



LA UEB TURQUINO ANTE EL BLOQUEO ECONÓMICO: CONJUNTO DE SOLUCIONES CON ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD

Ing. Amibian Romero Matos¹
Ing. Vivian V. Martínez Landrove²
Lic. Adelvis Rodríguez Berbén³

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Amibian Romero Matos, Vivian V. Martínez Landrove, Adelvis Rodríguez Berbén (2022): "La UEB Turquino ante el bloqueo económico: conjunto de soluciones con enfoque de sostenibilidad", Revista de Desarrollo Sustentable, Negocios, Emprendimiento y Educación RILCO DS, n. 28 (p.p. 40-48, febrero 2022). En línea: <https://www.eumed.net/es/revistas/rilcoDS/28-febrero2022/uebturquino>

RESUMEN

El estudio de una experiencia realizada en la Empresa de Conservas y Vegetales Turquino Holguín; el análisis de los logros alcanzados y las dificultades presentadas; además del estudio bibliográfico, permitió elaborar un procedimiento, dirigido a potenciar la gestión del conocimiento en la empresa. La creación de un grupo gestor y una red de gestión del conocimiento son los elementos dinamizadores del procedimiento en cuestión en la solución de problemas. La UEB Turquino perteneciente a la Empresa de Conservas de Vegetales se encuentra ubicada en Avenida Libertadores No 216 Reparto La Aduana, como país bloqueado nos hemos enfrentado a diferentes problemas con la adquisición de equipamiento, piezas y materiales para efectuar el mantenimiento a los diversos equipos que se cuentan en la UEB. Este trabajo tiene como objetivo principal mostrar las soluciones técnicas realizadas por los trabajadores de la UEB Turquino en aras de mejorar el trabajo, incrementando los índices económico, aumentando la eficiencia, eficacia en la producción de alimentación incentivando los valores como la creatividad, la innovación en la búsqueda de soluciones; introduciendo las cualidades laborales como principal eslabón en la generación de soluciones de con la colaboración de los innovadores en diferentes áreas de trabajo empleando técnicas, como el trabajo en grupo, entre otras.

Palabras claves: bloqueo económico, soluciones, eficiencia, producción.

¹ Empresa de Conservas de Vegetales. UEB Turquino Holguín, Cuba amibian@turquinoHlg.alinet.cu

² Empresa de Conservas de Vegetales. UEB Turquino, Holguín, Cuba vivian@turquinoHlg.alinet.cu

³ Empresa de Conservas de Vegetales. UEB Turquino, Holguín, Cuba adelvis@turquinoHlg.alinet.cu

UEB TURQUINO IN THE FACE OF THE ECONOMIC BLOCKADE: SET OF SOLUTIONS WITH A SUSTAINABILITY APPROACH

ABSTRACT

The UEB Turquino belonging to the Vegetable Canning Company is located at Avenida Libertadores No 216 Reparto La Aduana, as a blocked country we have faced different problems with the acquisition of equipment, parts and materials to carry out maintenance on the various equipment that they are counted in the UEB. The main objective of this work is to show the technical solutions carried out by the workers of the UEB Turquino in order to improve the work, increasing the economic indexes, increasing the efficiency, effectiveness in the production of food, encouraging values such as creativity, innovation in the search for solutions; introducing labor qualities as the main link in the generation of DE solutions with the collaboration of innovators in different work areas using techniques, such as group work, among others.

Keywords: economic blockade, solutions, efficiency, production.

INTRODUCCIÓN

La UEB Turquino perteneciente a la Empresa de Conservas de Vegetales se encuentra ubicada en Avenida Libertadores No 216 Reparto La Aduana , como país bloqueado nos hemos enfrentado a diferentes problemas con la adquisición de equipamiento, piezas y materiales para efectuar el mantenimiento a los diversos equipos que se cuentan en la UEB.

Se capacita a los trabajadores con el objetivo de formar en cada uno de los trabajadores la capacidad para crear, innovar, como valor esencial en los trabajadores para aumentar las producciones, los índices de calidad y eficiencia, buscar soluciones inmediatas a los problemas generados en la práctica diaria. Las fallas técnicas presentadas en vehículos del parque automotor destinados a las transportaciones de carga y de pasajeros, así como a los transportes tecnológicos (montacargas), maquinas llenadoras y envasadoras, la inclusión de nuevos productos, entre otras, se generan a raíz del bloqueo económico impuesto por Estados Unidos a nuestro país por lo que se trabaja en la formación y desarrollo de cualidades que permitan a la Unidad Empresarial de Base buscar soluciones alternativas que no dependan de la sustitución de piezas y materiales de importación.

Los resultados obtenidos han incidido directamente en la reducción del índice de fallas y el mejoramiento de las condiciones de funcionamiento de cada vehículo, y máquinas llenadoras de diferentes formatos de las producciones efectuadas. Además de incrementado considerablemente la productividad de las actividades a los que están asociados, al reducirse en ellos los tiempos por paradas e interrupciones imprevistas. Además de lograr elevar el índice de calidad e inocuidad de los alimentos elaborados y transportados con la efectividad de las soluciones en esta actividad.

Toda esta problemática centró la atención de la dirección de la UEB, orientada desde entonces a mejorar el funcionamiento y desempeño de cada trabajador, así como a potenciar la satisfacción de

las necesidades de estos, revertidos en aumento de las riquezas y su distribución. Como estrategia para solucionar todas estas fallas técnicas, surgen un grupo de soluciones para minimizar y/o eliminar estos efectos.

A continuación, se presentan algunos de los problemas solucionados en la Unidad con el objetivo de aumentar la calidad del servicio, de las producciones envasadas.

Teniendo en cuenta la implementación de los lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución, nos damos a la tarea de la creación de nuevos productos, la sustitución de materias primas y la utilización de nuevos envases en nuestras producciones que satisfagan a la población.

La fabricación del Molino de Martillos tiene como finalidad elevar la calidad del producto, aumentar la calidad de las salsas elaboradas que utilizan este condimento, lograr mayor higiene evitando exceso de manipulación y traslado.

El almacenamiento de pulpas juega un papel fundamental dentro del proceso productivo de la Empresa de Conservas, de ellas dependen el cumplimiento de las producciones destinadas a la población, Mercados Ideales, al consumo social, y al mercado de ventas en divisa.

Antecedentes del Bloqueo económico a Cuba por EE.UU

El propósito de la política de EE.UU. con el bloqueo a Cuba ha sido, desde su implantación hace más de tres décadas, imponerle a este pequeño país su voluntad mediante la coerción y la fuerza, a despecho de las normas del derecho internacional y en contra de la voluntad y decisión del pueblo cubano de defender su soberanía y el derecho a la autodeterminación. No han logrado su propósito, pero sin dudas, han causado considerables daños a la economía y al pueblo cubano.

Esta política no es nueva. La ambición de EE.UU. de dominar a Cuba, e incluso de anexarla, se remonta al siglo pasado, y fue defendida como política de Estado por Thomas Jefferson, James Madison y John Quincy Adams. Se consideraba a Cuba como "la fruta madura" que por su cercanía geográfica debía caer finalmente en manos de EE.UU. A finales del pasado siglo, EE.UU. intervino en la Guerra Hispano-Cubana y al quedar derrotada España, asumió la gobernación de la Isla, permitiendo su independencia formal en 1902, sólo después de establecer la Enmienda Platt que le otorgaba el derecho de intervención en Cuba.

Posteriormente, se firmó el Tratado de Reciprocidad Comercial de 1903, que prácticamente abrió el mercado cubano a los productos norteamericanos, sin competencia. En 1934, se acordó un nuevo Tratado de Reciprocidad Comercial que abrió aún más el mercado cubano a los productos norteamericanos, ampliando el margen de preferencia arancelario a favor de EE.UU. Las inversiones de capital norteamericano en la isla se multiplicaron y Cuba se convirtió, de hecho, en una colonia económica de los EE.UU. En 1959, estas inversiones superaban los 1000 millones de

pesos, ocupando Cuba uno de los primeros lugares en la inversión norteamericana en América Latina.

Los EE.UU. implantan el bloqueo económico a Cuba a escasos meses del triunfo de la Revolución Cubana, cuando recién comenzaban a aplicarse medidas nacionalistas y de defensa de los intereses populares.

La naturaleza inhumana de este bloqueo impuesto al pueblo de Cuba se hace más evidente cuando se examinan las condiciones económico-sociales existentes en la sociedad cubana de entonces, heredadas de regímenes anteriores y que las nuevas autoridades se empeñaban en superar, como se desprende de las siguientes informaciones tomadas de fuentes oficiales, informes e investigaciones de especialistas de EE.UU. y de instituciones de la Iglesia en Cuba en los años previos al triunfo revolucionario.

En 1957, la población cubana era 6.2 millones de personas, de las que 4.1 millones se encontraba en edad laboral. De ellas, 1.8 millones, o sea, el 45% estaba empleada y la ocupación, incluyendo empleos parciales, alcanzaba el 65%, por lo que unas 738 mil personas en edad laboral carecían de empleo. De las 194 mil mujeres que se declaraban como ocupadas, el 75% lo hacía en labores domésticas.

Aún cuando el salario mínimo oficial establecido para los trabajadores era de 80-85 pesos mensuales en áreas urbanas y 75 pesos en áreas rurales, la realidad era que el 75% de los trabajadores urbanos percibían menos de la mitad del salario. La situación en áreas rurales era aún más crítica. El sector agrícola empleaba el 47.4% de la población.

En el país existía una alta concentración y diferenciación del ingreso. El 50% de la población con rentas bajas percibía el 10.8% de los ingresos, mientras que el 5% con entradas altas, recibía el 26.5% de estos. Un reducido número de personas y empresas, principalmente de intereses de EE.UU., poseían las industrias existentes en el país, cuyo mayor peso era la industria azucarera, así como eran dueños del transporte, los recursos minerales, etc. y la mayor parte de la tierra.

El 75% del área agrícola era controlada por unos 25 mil terratenientes y de ellos, el 10% concentraba el 45% de la tierra, mientras que, por otra parte, existían unas 200 mil familias campesinas de las cuales, vivían en condiciones de extrema pobreza unas 140 mil familias. Había más de 600 mil obreros agrícolas y unos 100 mil obreros azucareros. El 64% de los agricultores no eran propietarios de las tierras que trabajaban y se veían obligados a pagar renta. En 1958, más de 2 millones de personas en Cuba eran analfabetas o semianalfabetas. El 23.6% de la población mayor de 10 años y en áreas rurales alcanzaba el 41.7%; más de 600 mil niños no disponían de escuelas, mientras que el 58% de los maestros estaban desempleados. Solo el 45.9% de los niños en edad escolar estaban matriculados; el 50% de ellos no asistían a clases y solo el 6% llegaba al 6to. grado, mientras que el nivel escolar en mayores de 15 años era inferior a tres grados.

El 51.4% de la población vivía en zonas urbanas. En la capital, La Habana, residía el 20.7% de la población y contaba con 13 barrios marginales en que se concentraba el 8% de la población capitalina. Entre las zonas urbanas y rurales y, en particular, entre la capital y el resto del país existían sustanciales diferencias en las posibilidades de empleo, educación, salud y, en general, en el nivel y condiciones de vida de la población.

En la esfera de la salud, la capital de la República de Cuba concentraba el 61% de las camas de hospital y el 65% de los médicos. El país contaba con 6500 galenos para una cobertura de 1067 habitantes por médico. En La Habana ésta era de 361 habitantes y en el resto 2378 habitantes por médico. En zonas rurales existía un solo hospital y solo el 18% de la población recibía atención médica gratuita.

La esperanza de vida se estimaba en 62.3 años; la mortalidad infantil alcanzaba tasas de 60 por 1000 nacidos vivos y la materna índices de 118 por 10000. La tasa de mortalidad por gastroenteritis era de 41.2 por cien mil y la de tuberculosis 15.9 por cien mil. En zonas rurales, el 36% de la población padecía de parásitos intestinales, el 31% paludismo, el 14% había padecido o padecía de tuberculosis y el 13% de tifoidea. Adicionalmente, las condiciones de alimentación en zonas rurales eran críticas, donde solo el 4% de la población consumía carne, menos del 1% pescado, 2.1% huevos, 11.2% leche y 3.4% pan, consistiendo la dieta básica en arroz, frijoles y tubérculos.

En la vivienda, el 22% en áreas urbanas poseía instalaciones de agua y, en áreas rurales, solo el 8.1%. Solo el 10% de las viviendas rurales disponía de electricidad. Alrededor del 46.6% de las viviendas del país se encontraba en estado ruinoso, 75.2% en áreas rurales. Solo el 33% de las viviendas del país eran de mampostería y el 42.8%, en áreas urbanas, disponía de instalaciones sanitarias de uso exclusivo.

La producción nacional respondía casi exclusivamente al perfil mono-exportador azucarero, con una estructura productiva carente de integración, por lo que el país dependía, en gran medida de la importación, para el funcionamiento de la economía.

El comercio exterior tenía una alta concentración en el mercado estadounidense, (64.5% de las exportaciones y 73.5% de las importaciones como promedio en los años 1954-58) consecuentemente, dependía de este mercado en cuanto a los ingresos en divisas, tecnología, equipos, piezas de repuesto, combustibles, materias primas, bienes industriales y alimentos. Prácticamente todo el equipamiento existente en el país procedía de EE.UU. Una ruptura abrupta de los vínculos económicos tradicionales de Cuba con los EE.UU., como fue el bloqueo impuesto por este país a Cuba, supondría hacer colapsar la débil economía cubana. (Extractos de "Antecedentes del Bloqueo económico".) Por: Lic. Alejandro Aguilar. Investigador Titular, Instituto Nacional de Investigaciones Económicas.

OBJETIVOS DEL TRABAJO:

1. Garantizar el coeficiente de disponibilidad técnica del transporte.
2. Aumentar las ventas de las producciones realizadas.
3. Contribuir al incremento de las ofertas a la población.
4. Lograr una mayor eficiencia en los procesos.
5. Aumentar la capacidad de almacenamiento.
12. Lograr un crecimiento industrial; cumpliendo los procedimientos establecidos.

METODOLOGÍA

El presente trabajo consiste en la elaboración de la pasta de ajo con tomate, con la finalidad de brindar alternativas a la población que satisfagan las necesidades de estos, eliminando la sustitución de importaciones.

El nuevo producto ha sido elaborado correctamente, balanceada con su fórmula:

Ingredientes %

DENOMINACION	% DE INGREDIENTES
Pasta de ajo	67.00
Puré de tomate al 20 %	20.00
Aceite vegetal	4.50
Maicena	3.50
Sal	3.00
Agua	2.00
TOTAL	100.00

Características Organolépticas:

Aspecto: homogéneo sin presencia de partículas extrañas ni grumos.

Olor: característico de la mezcla de los ingredientes, libre de cualquier olor extraño.

Sabor: Característico de la mezcla de los ingredientes.

Color: Rojo, característico del tomate

- Tomate frito
- Salsa de pimientos.

El almacenamiento de pulpas juega un papel fundamental dentro del proceso productivo de la Empresa de Conservas, de ellas dependen el cumplimiento de las producciones destinadas a la población, Mercados Ideales, al consumo social, y al mercado de ventas en divisa.

Se decidió recuperar un tanque con capacidad de 20Tn, para el llenado de pulpas de mango y fruta bomba conservada; que son utilizadas para el insumo de las producciones.

Se realiza la limpieza del tanque, se adapta válvula especial para el llenado (recuperada).

Se fabrica estructura de la base del tanque para obtener la altura requerida; con material recuperado.

Este tanque auxiliar almacena toda la pulpa para el insumo.

El trabajo esta aplicado en el área de producción desde el 6 de junio del año 2017.

El tanque se conectó directamente al esterilizador; para lograr la esterilización de la pulpa, para la obtención de un producto totalmente inocuo.

Otra de las soluciones generadas que aportan novedad es el aumento de la capacidad de almacenamiento de pulpas de insumo para la elaboración de productos los constituye la Utilización del Sistema de Esterilización de la Planta de Almacenamiento Aséptico para el Llenado de Bolsas Asépticas de 200 Lts, aumentando la capacidad de almacenaje y disminuyendo los costos por alquiler del frigorífico, generando esta solución un impacto económico por concepto de ahorro de \$178936.57; así como el impacto social asociado al programa priorizado de alimentos, y el científico por la adquisición de nuevas técnicas.

La reparación del parque de equipos constituye otra de las soluciones generadas mediante la cualidad de la creatividad, esta solución aporta novedad, aumenta el índice de disponibilidad técnica del transporte automotor, es el eslabón fundamental para dar cumplimiento de las ventas de las producciones realizadas; y así elevar la eficiencia y eficacia de la industria y el nivel adquisitivo y bienestar de todos los trabajadores en sentido general; muy vinculado con la calidad e inocuidad de los alimentos; ya que estas soluciones fueron el punto de partida para la obtención de la licencia sanitaria para la transportación de estos productos, ahorrando un de ahorro de \$841 381.54, así como el impacto social asociado al programa priorizado de alimentos, y el científico por la adquisición de nuevas técnicas.

Las innovaciones no se pueden ejecutar en nuestra UEB por falta de equipamiento tecnológico, pues somos un país bloqueado por los estados Unidos y no podemos adquirir equipos, medios, materiales de importación para reparar, sustituir las piezas de las maquinas, vehículos, maquinas herramientas, etc.

Se ahorran al país 3 86251.75 pesos con la aplicación de las cualidades laborales de a creatividad e innovación.

CONCLUSIONES

Con la ejecución de este trabajo se logró cumplir los objetivos propuestos en el mismo:

1. Aumentar la capacidad de almacenamiento de pulpas de frutas.

2. Se obtuvo una pulpa que ha podido ser utilizada durante todo el año con buena calidad, sin fermentación y elevada durabilidad de almacenamiento.
3. Incrementar las producciones de Conservas de Frutas.
4. Garantizar fuente de empleo a los trabajadores y eliminar interrupciones por este concepto.
5. Incremento del valor agregado bruto.
6. Elevar la calidad, durabilidad e inocuidad de las producciones terminadas; al ser esterilizado el producto antes del almacenaje en el tanque y antes de su elaboración.
7. Los trabajos realizados permitieron a la entidad en un breve periodo de tiempo, restablecer la disponibilidad técnica del parque automotor, por encima de los parámetros previstos (85 %).
8. Se diversifican las ofertas de productos a la población.
9. Mejoramiento de las condiciones de transportación para los trabajadores.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Buró Coordinador del Movimiento de Países no Alineados. Declaración sobre crisis económica financiera y la salud. II Reunión Ministerial de Ministros de Salud del MNOAL. 20 de mayo 2009. Ginebra: NOAL; 2009 [citado 16 Oct. 2009]. Disponible en: http://bvs.sld.cu/revistas/spi/vol01_01_10/spi06110.htm

García Iturbe N. (2009). Cuba, 50 años de resistencia. América Latina en Movimiento. 2009 [citado 22 enero 2009]. Disponible en: <http://www.americaxxiweb.com/numeros/0054/noticias0054/libro.html>

Jornada de Reflexión Popular: Cuba contra el bloqueo y la anexión. Venezuela, 2006. La Habana: MINREX. 2006 [citado:22 Jul 2011]. Disponible en: <http://www.cubavsbloqueo.cu/Default.aspx?tabid=1393>

Marimón N, Martínez Cruz E. (2010). Preservar las conquistas del Sistema Nacional de Salud ante la crisis económica y financiera mundial. Rev. Salud Pública Internacional. 2010 [citado 3 Abr. 2012]; 1(1). Disponible en: http://bvs.sld.cu/revistas/spi/vol01_01_10/spi06110.htm

Ministerio de Relaciones Exteriores. Cuba vs bloqueo. Antecedentes. La Habana: MINREX; 2007.

Ministerio de Relaciones Exteriores. Informe de Cuba en virtud de la resolución 62/3 de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Sitio del Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba. La Habana: MINREX; 2008.

Ministerio de Relaciones Exteriores. Informe de Cuba sobre la Resolución 63/7 de la Asamblea General de Naciones Unidas "Necesidad de poner fin al bloqueo económico y financiero impuesto por Estados Unidos de América contra Cuba". La Habana: MINREX; 2010.

Ministerio de Relaciones Exteriores. Informe de Cuba sobre la resolución 61/11 de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Sitio del Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba. La Habana: MINREX; 2006.

Ministerio de Salud Pública. Documento elaborado por Cuba para la intervención en la delegación cubana en la 62 Asamblea Mundial de la Salud. Crisis Financiera y Salud. La Habana: MINSAP; 2009.

Ministerio de Salud Pública. Proyecciones de la salud pública en Cuba para el 2015. La Habana: MINSAP; 2006.

Ministerio de Salud Pública. Sistema Nacional de Salud: Políticas, estrategias y Programas. La Habana: MINSAP; 1998.

Miranda Bravo O. (1996). Cuba-USA. Nacionalizaciones y Bloqueo. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales.

Osa JA. (2009). Condena Mundial a EE. UU (Reseña). Granma 20 de sept. 2009; sección "Internacionales"; col.1.

Snyder JL, James WR. (2003). Cuban Embargo May Hold Hidden Perils for Unwary Mining Companies. Crowell Moring Mining Law Monitor. 2003;20(2):14-6.