

DESARROLLO SUSTENTABLE, NEGOCIOS, EMPRENDIMIENTO Y EDUCACIÓN

latindex  Dialnet  IDEAS

RESPONSABILIDAD SOCIAL EN LA GESTIÓN DEL SECTOR ACUÍCOLA EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA

Verena González-Cabo¹Marino Valencia Rodríguez²Luis Ferney Bonilla Betancourt³

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Verena González-Cabo, Marino Valencia Rodríguez y Luis Ferney Bonilla Betancourt (2021): "Responsabilidad social en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca", Revista de Desarrollo Sustentable, Negocios, Emprendimiento y Educación RILCO DS, n. 25 (p.p. 50-65, noviembre 2021). En línea:

<https://www.eumed.net/es/revistas/rilcoDS/25-noviembre21/sector-acuicola>

RESUMEN

El objetivo es analizar las actividades de responsabilidad social en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca que posibiliten la sostenibilidad de la cadena productiva, a partir del modelo "Triple cuenta de resultados". El diseño metodológico se aborda desde el enfoque cualitativo, con un alcance de estudio descriptivo; se realizó un diseño de investigación documental que emplea la hermenéutica y el análisis de discurso para el establecimiento de un marco conceptual y de categorías que permitieron el análisis de contenido de los documentos objeto de estudio, relacionados con el sector acuícola. A partir del modelo se desarrollarán los aspectos económicos, sociales y ambientales relevantes en el subsector acuícola; es así como, en lo económico y en lo social, el cultivo de especies dinamiza la actividad productiva de familias de la región; sin embargo, las condiciones sociales de algunos municipios ponen en riesgo la sostenibilidad de la actividad misma y el desarrollo económico de la región; es por ello que fortalecer la cadena productiva, con una mirada de responsabilidad social, a través de la formulación de políticas públicas articuladas en consenso con la comunidad, llevarían al mejoramiento de las condiciones de empleabilidad, bienestar, educación, salud y ambientales en el territorio.

Palabras clave: sector acuícola, pesca, responsabilidad social, gestión, sostenibilidad.

¹ Doctora © Administración – Universidad de San Buenaventura Cali, correo: vgonzale@usbcali.edu.co

² Doctor en Gestión Tecnológica e Innovación – Universidad de San Buenaventura Cali, correo: mvalencia3@usbcali.edu.co

³ Doctorando en Administración - Universidad de San Buenaventura Cali, correo: lfbonilla@usbcali.edu.co

SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE MANAGEMENT OF THE AQUACULTURE SECTOR IN THE DEPARTMENT OF VALLE DEL CAUCA

ABSTRACT

The objective is to analyze the activities of social responsibility in the management of the aquaculture sector in the department of Valle del Cauca that enable the sustainability of the production chain, based on the “Triple income statement” model. The methodological design is approached from the qualitative approach, with a descriptive study scope; A documentary research design was carried out that uses hermeneutics and discourse analysis for the establishment of a conceptual framework and categories that allowed the content analysis of the documents under study, related to the aquaculture sector. From the model the relevant economic, social and environmental aspects in the aquaculture subsector will be developed; This is how, economically and socially, the cultivation of species invigorates the productive activity of families in the region; However, the social conditions of some municipalities put at risk the sustainability of the activity itself and the economic development of the region; That is why strengthening the production chain, with a view of social responsibility, through the formulation of public policies articulated in consensus with the community, would lead to the improvement of employability, well-being, education, health and environmental conditions in the territory.

Keywords: aquaculture sector, fishing, social responsibility, management, sustainability.

INTRODUCCIÓN

Desde la institucionalidad, en el documento del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR, 2019), se afirma que a través del Plan Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura Sostenible en Colombia (PlanDAS) y la Política Integral para el Desarrollo de la Pesca Sostenible en Colombia, y con la articulación de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), se han venido realizando esfuerzos para mejorar el marco institucional y la gestión del sector de la pesca y la acuicultura. Igualmente, muestran en sus lineamientos estratégicos 2018-2022, la implementación de estrategias para alcanzar una mayor rentabilidad y competitividad en las actividades productivas de la pesca y la acuicultura en Colombia. Según la FAO (2014, como se citó en AUNAP, 2015), “la expansión de la acuicultura en buena medida se puede explicar por la incorporación de nuevas especies para diversificar la gama de productos que respondan a las necesidades de los consumidores” (p. 53). Igualmente, la AUNAP (2015) expone que “para que la acuicultura desarrolle también un aspecto social en los próximos 25 años, la perspectiva podría ser desarrollar, probar y validar modelos productivos aplicables a pequeña y mediana escala, donde se garantice una sostenibilidad técnica, económica, productiva y ambiental” (p. 57).

El MADR, además, reconoce que “la pesca depende de los servicios naturales que proveen los

ecosistemas, como los hábitats esenciales para cada etapa en la vida de las especies de interés comercial, hasta la regulación de las condiciones del ambiente y el mantenimiento de los procesos esenciales de metabolismo, crecimiento y reproducción. La degradación o pérdida de los ecosistemas contribuye al agotamiento o colapso de los recursos pesqueros” (MADR, 2015, p. 2), motivo por el cual los esfuerzos se centran en el mantenimiento y protección de dichos ecosistemas, a través de políticas públicas orientadas hacia la sostenibilidad.

Así mismo, el MADR (2019) afirma lo siguiente:

La acuicultura en el país ha alcanzado un desarrollo a nivel industrial que ha permitido llevar el producto nacional a mercados externos, representadas (sic) principalmente por productos de tilapia, trucha arcoíris y camarón [...] No obstante, en la actividad acuícola es representativo el número de productores medianos y pequeños que requieren de mayor apoyo para hacer rentable y sostenible su actividad. La actividad acuícola en Colombia ha crecido, aunque su desarrollo ha sido lento y sin una planificación adecuada, centrado en pocas especies en relación con su potencial, y con muy bajo cubrimiento de la demanda nacional. (pp. 2-3)

Así mismo, dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Colombia ha definido la Agenda 2030, la cual hace énfasis en las metas que espera cumplir con cada objetivo propuesto; dentro de ese marco se encuentra el sector pesca y acuícola, expresado en el ODS 14, donde se hace alusión a la vida submarina: “Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible”; aspectos como la reducción de la contaminación marina, la protección y restauración de los ecosistemas, la pesca sostenible (reducción de la pesca ilegal, no declarada, no reglamentada, prácticas pesqueras destructivas), el fomento del uso sostenible de los recursos marinos, apoyo a los pescadores artesanales (facilitando el acceso a recursos marinos y mercados), son algunas de las metas trazadas que hacen parte de la Agenda 2030 por parte del gobierno nacional y que se convierten en un referente para respaldar y fortalecer el sector y su cadena productiva. También se destaca el ODS 12: “Producción y consumo responsables”; en este objetivo, el sector acuícola debe enfocar todos sus esfuerzos en aspectos como: gestión sostenible y uso de los recursos naturales y el fomento de prácticas sostenibles en las empresas que sean consecuentes con la actividad productiva, garantizando que todos los actores involucrados sean conscientes de la preservación y conservación del medio ambiente.

En el departamento del Valle del Cauca, la acuicultura es una actividad esencial en la economía local,

específicamente en algunos municipios como Cartago, Caicedonia, Ginebra y Tuluá, mientras que Buenaventura es más reconocido por la pesca artesanal en mar, donde se explotan generalmente especies nativas; estas actividades productivas se reconocen por su aporte a la generación de empleo y de ingresos a los hogares, a la seguridad alimentaria y a la superación de la pobreza en comunidades. En este sentido, todo tipo de acciones estratégicas que se realicen desde cualquier institución privada o pública representa una oportunidad para lograr una economía más sostenible de la cadena productiva y del ecosistema, para avanzar simultáneamente en actividades de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), a partir del modelo “Triple cuenta de resultados”, soportado en principios sociales, económicos y ambientales. De una u otra manera, los gobiernos de turno a nivel nacional y local han llevado a cabo iniciativas que buscan una acuicultura más sostenible; sin embargo, no están lo suficientemente extendidas en la región y no son el reflejo de un sector más competitivo y sostenible. Por lo tanto, en el presente documento se tiene como objetivo: *analizar las actividades de RSE en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca, que permitan la sostenibilidad de la cadena productiva, a partir del modelo “Triple cuenta de resultados”, para apoyar la toma de decisiones de los administradores en la identificación de elementos que impacten positivamente en la gestión del sector acuícola de la región, tanto para resolver problemas existentes como para evitar otros.*

METODOLOGÍA

En la investigación se utilizó el enfoque cualitativo, para analizar las actividades de RSE en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca. La investigación se fundamentó en el alcance de un estudio descriptivo que sirvió para especificar las características de la gestión del sector en actividades de RSE. Se elaboró un análisis a través de la hermenéutica, para la revisión de literatura especializada y la normativa disponible y la situación actual de la pesca marina y continental; teniendo en cuenta el modelo “Triple cuenta de resultados” en las actividades económicas, sociales y ambientales. Los análisis establecieron tanto un marco conceptual como categorías de análisis para proyectar perspectivas del sector acuícola en los temas sociales, económicos y ambientales, que se consideran fundamentales para el desarrollo de la gestión del sector en los próximos años, como referencia para la planificación del sector a futuro.

Así mismo, la revisión de la literatura especializada sobre el tema y otros documentos pertinentes para el desarrollo del objetivo fueron fundamentales para encontrar las diferentes articulaciones entre las instituciones que respaldan la pesca a nivel nacional. Se utilizó la técnica de análisis del discurso, lo cual permitió un análisis del relacionamiento del sector acuícola, desde aspectos de la autoridad y normas que rigen el sector en el país, para cumplir con sus funciones misionales y generación de conocimiento en la RSE. Entre las fuentes de información secundarias usadas se encuentran informes relacionados con la acuicultura a nivel nacional e internacional y el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022

(Departamento Nacional de Planeación, 2019), donde se condensan las acciones estratégicas que se llevarán a cabo dentro del periodo.

RESULTADOS

En el análisis realizado se evidencia que la política pública establece un marco legal claro para la gestión de las tres dimensiones de la RSE sobre las cuales se sustenta el presente artículo; sin embargo, cada dimensión (económica, social y ambiental) se aborda de manera independiente y no como una propuesta integral, por lo cual la articulación se logra desde las empresas, asociaciones y gremios en la cotidianidad de su ejercicio productivo, a partir de sus propias concepciones; esto, sin lugar a dudas, puede generar vacíos o interpretaciones sesgadas que disminuyen el impacto de las iniciativas de RSE.

En complemento a lo anterior, “la mayor parte de los instrumentos de los que se sirve la RSE son de carácter voluntario y comprenden declaraciones de los organismos internacionales, las guías y estándares, los esquemas de acreditación y los mecanismos de reporte para las empresas” (Ibarra, 2014, p. 54), por lo cual, ponerlos en práctica requiere la existencia de una estrategia empresarial que integre la preocupación por los valores sociales, los principios ambientales y las expectativas de los grupos de interés con los que interactúa. En el ámbito del sector pesca y acuícola se requiere un direccionamiento estratégico por parte de las autoridades nacionales y locales para que se desarrollen estrategias conjuntas con las comunidades involucradas, para implementar todos los planes de acción que se encuentran formulados y que propenden a la preservación del ecosistema.

Algunos otros aspectos regulatorios tienen un alcance legal en el ordenamiento jurídico colombiano y por lo tanto su aplicación es indispensable para poder operar, pero pueden omitir elementos que afectan la sostenibilidad y que al no estar incluidos no constituyen incumplimiento alguno y, en consecuencia, el interés de las empresas y de las asociaciones por indagar sobre ellos disminuye sustancialmente o desaparece.

Con este marco inicial es posible proceder al análisis de los documentos institucionales y gubernamentales desarrollados alrededor del sector acuícola y pesca para establecer su coherencia con el modelo “Triple cuenta de resultados” y la gestión realizada a partir de ello.

Para analizar la RSE en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca, la gestión de los recursos se centra en tres actividades: sociales, económicas y ambientales. Para su análisis se tomaron como referencia las acciones integrales que ha venido realizando la AUNAP (2019), con base en los lineamientos de la política pública generados por el MADR, mediante los objetivos estratégicos señalados en la Tabla 1.

Tabla 1.

Actividades sociales, económicas y ambientales para la sostenibilidad del sector acuícola.

Pilares del Plan Nacional de Desarrollo	Objetivos estratégicos	Actividades económicas	RSE	
			Actividades sociales	Actividades ambientales
	Actualizar y fortalecer el marco normativo del sector pesquero y de la acuicultura	Actualización y trámite del proyecto de ley de pesca y acuicultura	Actualización y fortalecimiento del marco normativo del sector pesquero y de la acuicultura	Actualización y trámite del proyecto de ley de pesca y acuicultura
1- Por la legalidad de la pesca y la acuicultura	Participar en espacios internacionales de discusión y toma de decisiones para la pesca y la acuicultura y cumplimiento de las agendas binacionales priorizadas	Seguimiento a los planes de acción o planes operativos establecidos en el marco de los acuerdos binacionales suscritos. Gestión e implementación de acciones de cooperación con países que aporten al desarrollo de la acuicultura nacional		Participación de Colombia en las Organizaciones Regionales de Ordenamiento Pesquero (OROP), la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies amenazadas de Fauna y Flora Silvestre (CITES), el Convenio de Diversidad Biológica (CDB), el Protocolo SPAW (Specially Protected Areas

and Wildlife), y el Plan de Acción para la Conservación del Medio Marino del Pacífico Sur.

<p>Mejorar la sostenibilidad de la producción mediante la recuperación de las poblaciones de las especies pesqueras para su aprovechamiento responsable</p>	<p>Implementación del plan estratégico para el aprovechamiento de especies con potencial pesquero que permita aumentar la productividad pesquera nacional con la captura de especies diferentes a las tradicionalmente aprovechadas.</p> <p>Apoyo de la investigación aplicada, orientada al mejoramiento genético de las especies tradicionalmente cultivadas en el país, como instrumento para aumentar su productividad y</p>	<p>Fortalecimiento del repoblamiento con especies nativas para contribuir a la conservación del potencial pesquero, y como fuente de abastecimiento de proteína e ingresos para los pescadores artesanales</p>
---	--	--

competitividad.

<p>Crear un entorno económico, financiero y de infraestructura que facilite el acceso a factores productivos para el fomento de la actividad pesquera y de la acuicultura</p>	<p>Gestión de Líneas de Crédito LEC para la acuicultura y la pesca, acordes a las características de los proyectos.</p>	<p>Construcción y adecuación de centros de acopio para mejorar las condiciones e inocuidad del producto y fortalecer los procesos organizativos y asociativos de las comunidades.</p>
	<p>Promoción del desarrollo de la acuicultura continental y marina, como alternativa de generación de ingresos y de disminución de la presión sobre los recursos pesqueros.</p>	<p>Facilidad para el acceso a vivienda rural para pescadores y acuicultores artesanales</p>
	<p>Creación de espacios para propiciar la inversión extranjera en pesca y acuicultura en Colombia.</p>	
	<p>Gestión de la pesca y la acuicultura, la implementación de iniciativas enmarcadas en los programas de apoyo para el sector agropecuario, entre</p>	

ellas “agricultura por contrato” - “Coseche, venda a la fija”.

<p>2- Para el emprendimiento de la pesca y la acuicultura</p>	<p>Mejora de la calidad e inocuidad de los productos pesqueros y de la acuicultura nacional para aumentar su consumo interno</p>	<p>Realización de campañas para incentivar el consumo interno de la producción nacional de la pesca y de la acuicultura, orientada a elevar el consumo per cápita, y realizar ejercicios de medición para determinar el punto inicial e impacto.</p>	<p>Gestión de medidas para la protección del producto de la pesca y la acuicultura nacional respecto al producto importado</p>
	<p>Estructurar mecanismos para la gestión eficiente de la información en el sector pesquero y de la acuicultura nacional</p>	<p>Fortalecimiento de los sistemas de información de la pesca y la acuicultura: Sistema Estadístico Pesquero Colombiano (SEPEC) y el Programa de Observadores Pesqueros de Colombia (POPC)</p>	<p>Construcción y</p>

actualización de una base de datos de importaciones y exportaciones de recursos pesqueros y de la acuicultura, aprovechando los instrumentos disponibles para la captura de esta información, entre ellos Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) y otros

3- Para fomentar la equidad de la pesca y la acuicultura

Establecer mecanismos de gestión y manejo participativos (gobernanza participativa) para una administración corresponsable de los recursos pesqueros y de la acuicultura

Fortalecimiento de los espacios regionales de discusión y gestión de la pesca y la acuicultura (nodos de pesca y acuicultura, y mesas técnicas de pesca y acuicultura, entre otros) para posicionarlos en el aporte a la seguridad alimentaria y a la participación en los mercados nacionales e internacionales

Establecer o mejorar mecanismos para el fortalecimiento institucional y la coordinación interinstitucional para el sector de la pesca y la acuicultura	Fortalecimiento de la gestión del Consejo Técnico Asesor de la AUNAP	Creación de una mesa interinstitucional para el fortalecimiento de la pesca y la acuicultura, con participación de diferentes ministerios, entidades adscritas y vinculadas, academia y sector privado.	Coordinar con las autoridades ambientales acciones que faciliten el desarrollo de la acuicultura nacional (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Corporaciones Autónomas Regionales, entre otras).
--	--	---	--

Fuente: Elaboración propia, a partir de MADR (2019) y AUNAP (2019).

DISCUSIÓN

En un contexto social es preciso priorizar valores que garanticen la explotación de la acuicultura de manera responsable para asegurar su sostenibilidad; es necesario establecer un modelo de gestión efectiva donde la competitividad del sector se basa en el desarrollo de las estrategias sociales, con el propósito de generar confianza, cohesión social y la participación de todos sus grupos de interés. Una débil o escasa gestión podría agudizar la situación social del sector, dado que se privilegia lo individual sobre lo grupal. La implementación de una gestión y manejo participativo, un adecuado alcance de los resultados y el análisis de las acciones estratégicas conlleva a obtener información sobre la necesidad de beneficios en términos de desarrollo de nuevos conocimientos y de capacidades organizacionales, así como la satisfacción de necesidades humanas elementales, como son: alimentación, salud, educación, cultura y todo lo que represente una mejor calidad de vida para los grupos existentes en el departamento del Valle del Cauca. Todos estos elementos son importantes para la apropiación de iniciativas por parte de los actores involucrados en la cadena productiva, para proporcionar mayor sostenibilidad al cambio, para mantener activos a trabajadores de mayor edad y de baja cualificación y para alcanzar los objetivos propuestos.

Antes de emprender cualquier iniciativa se deben encontrar espacios de diálogo con todos los grupos de interés y obtener la información necesaria para la identificación de las herramientas de gestión y las actividades, que posibiliten una acuicultura sostenible. La comunicación interna y externa respalda la política responsable de la gestión, al mismo tiempo se deben investigar soluciones a las situaciones problemáticas o conflictos del grupo que surjan de las decisiones tomadas para el desarrollo de las acciones, y mantener la relación con los agentes externos. En consecuencia, se articula la RSE en la cultura, en la política, en los objetivos y en las estrategias, para una gestión efectiva y ajustada a las necesidades del sector acuícola. La RSE en el contexto del sector acuícola, desde criterios de sostenibilidad social, es apropiada para gestionar las necesidades e intereses de los grupos de interés y de la sociedad en general, procurando alcanzar un desarrollo sostenible a través de un modelo de gestión socialmente responsable.

Desde las actividades económicas se han hecho avances normativos en el sector; sin embargo, el desconocimiento de estos avances por parte de las asociaciones pesqueras y cultivadores es un reto que tienen las entidades encargadas de velar por la preservación y conservación de las especies, en cumplimiento de los ODS, dado que si se establecen parámetros y directrices claras en términos de aprovechamiento sostenible de recursos pesqueros, desarrollos sanitarios y de bioseguridad, procedimientos y trámites relacionados con la acuicultura y pesca y no son conocidos y aplicados por los diferentes actores involucrados no se podría avanzar en prácticas socialmente responsables, y de la misma manera no se podrían ejecutar planes de acción acordes con las necesidades de la cadena productiva; adicional a lo anterior, muchas de las actividades pesqueras en nuestro país se hacen de manera informal o ilegal, lo que va en detrimento de la preservación de las especies y de los ecosistemas tanto marinos como terrestres; además, se dificulta la implementación de esos planes estratégicos que tienen definida la conservación del medio ambiente como propósito central. En ese sentido, la gestión del sector debe enfocarse en buscar los mecanismos de divulgación y apropiación del marco normativo, así como en la formalidad de las actividades pesqueras donde se les concientice de la importancia de preservar las especies y el entorno con prácticas productivas sostenibles y bioseguras, sin que se afecte el empleo y los ingresos de las familias que dependen de ella.

En el ámbito económico, de acuerdo con el MADR (2020), la acuicultura en Colombia genera alrededor de 26 423 empleos directos y 79 269 empleos indirectos, en tanto que la producción de especies como la tilapia y trucha abarcan cerca del 75 % de la producción total, convirtiéndose en un gran atractivo para los cultivadores de estas especies; sin embargo, el Valle del Cauca no cuenta con granjas piscícolas certificadas bajo estándares de calidad internacional requeridas para la exportación. Además, la comercialización de estas dos especies es la de mayor alcance, por lo que se hace necesario incentivar la diversificación de la oferta del sector con la incorporación de especies nativas que han ido desapareciendo, producto de la pesca informal y de la sobreexplotación; frente a ello, la AUNAP ha

realizado estudios enfocados en encontrar especies nativas que vayan de la mano con viabilidades de mercado, técnicas, financieras y de conservación, entre otras, que conlleven al avance del sector; no obstante, se requiere incentivar la demanda de estos productos a nivel nacional para incrementar no solo el consumo per cápita de productos pesqueros sino para avanzar en un desarrollo acuícola comercial sostenible.

A nivel ambiental, el sector es consciente de los impactos de la actividad pesquera sobre el recurso hídrico, no solo a nivel de poblaciones de peces, sino de la contaminación de los entornos por efecto de la actividad humana. El trabajo investigativo de las diferentes instituciones ha hecho especial énfasis en la diversificación de las especies dominantes en la acuicultura y en maricultura debido a los efectos que puede llegar a tener, no solo por la disminución de biodiversidad, sino por los riesgos sanitarios por patógenos y enfermedades que en caso de una proliferación tendría efectos nefastos a nivel ambiental, económico y social. Por ello las autoridades plantean un desafío que debe considerar que “la acuicultura es una actividad compleja que debe ser mirada con una visión holística y sentido prospectivo. En este sentido los criterios de selección buscan analizar los factores que más afectan la producción, para hacer una valoración del verdadero potencial acuícola de las especies en términos productivos, económicos y ambientales” (AUNAP, 2015, p. 38).

En cuanto a la selección de nuevas especies viables para impactar positivamente la productividad del sector, que es una de las estrategias que debe articularse con los esfuerzos en RSE, se han establecido “cuatro criterios así: mercado, desempeño acuícola, viabilidad técnica y biología- conservación” (AUNAP, 2015, p. 28). En este sentido, “esta propuesta tiene una perspectiva estratégica que busca alinear a los diferentes actores acuícolas hacia un fin común, es decir, trabajar y desarrollar las mismas especies nativas para completar los paquetes tecnológicos de forma más eficiente, en menos tiempos, a menor costo y bajo un enfoque de sostenibilidad” (AUNAP, 2015, p. 28). El éxito de esta propuesta reconoce la necesidad del trabajo conjunto entre el Estado, las instituciones dedicadas a la investigación y por supuesto el sector productivo, dejando claro que el aporte de cada uno de ellos tendrá sentido en la medida que todos avancen hacia una misma meta.

La participación en contextos internacionales a partir de las Organizaciones Regionales de Ordenamiento Pesquero (OROP), hace que el país, además de proyectar una estrategia en un contexto globalizado, reconozca el ordenamiento internacional para salvaguardar la estabilidad del recurso mediante un enfoque holístico que involucra los puntos de vista de diferentes Estados interesados y conscientes de la responsabilidad que tienen con el planeta para asegurar la supervivencia de las futuras generaciones. Así mismo, el trabajo colaborativo permite optimizar los esfuerzos y los recursos de manera adecuada, para que se puedan obtener mejores resultados y reducir los tiempos de logro,

aunque en su mayoría estas actividades son de carácter estratégico y por lo tanto hace referencia al largo plazo como expectativa para alcanzar resultados.

Ahora bien, como lo reconoce el documento CONPES 3990, en Colombia hay “limitaciones en la generación de conocimiento, cultura y formación científica, tecnológica y de innovación en temas oceánicos, que afectan negativamente el aprovechamiento de potencialidades bioceánicas del país” (Consejo Nacional de Política Económica y Social, 2020, p. 33), situación que también afecta la acuicultura en el aspecto continental y que exige la generación de una política pública y la asignación de recursos presupuestales para fortalecer esta actividad, considerando la riqueza hídrica que puede ser aprovechada bajo un enfoque sostenible y aumentando el perfil competitivo del sector.

CONCLUSIONES

Las iniciativas diseñadas con criterios de sostenibilidad social muestran que existen opciones de transformación de la acuicultura hacia una gestión socialmente responsable de los recursos pesqueros y herramientas necesarias para la implementación de estrategias que generen mayor productividad y bienestar a todos los grupos de interés de la cadena productiva. Las barreras culturales y la resistencia a cambiar los comportamientos, por parte de los grupos, o de otros actores involucrados, constituyen importantes retos para una gestión eficiente de las necesidades y beneficios en términos de bienestar laboral, seguridad alimentaria, el cumplimiento de los compromisos sociales y concienciación sobre la importancia de la RSE, para que todos los agentes participen y desarrollen objetivos comunes que garanticen la sostenibilidad de la acuicultura.

Las bajas capacidades científicas y técnicas son limitantes para el desarrollo del sector debido a los vacíos cognitivos y de “investigación relacionados con la biología, dinámica de poblaciones, estructura y flujos genéticos de poblaciones, distribución, nicho ecológico, ecología e historia de vida de especies vulnerables o amenazadas por la pesca y su uso comercial o alimentario” (Consejo Nacional de Política Económica y Social, 2020, p. 35). Sin embargo, desde el Estado se reconoce este escenario y se está trabajando en el fortalecimiento de las líneas de investigación que permitan mejorar este aspecto para aprovecharlo en el diseño de estrategias organizacionales más eficientes para la competitividad del sector. Es claro que también se requiere la destinación de recursos privados que sean enfocados como una inversión, pues su retorno solo será posible en el largo plazo, situación que es poco interiorizada por los empresarios ya que la cotidianidad es exigente en términos competitivos y los recursos además de escasos son necesarios para la operación diaria, por lo cual es complejo avanzar en este particular a pesar de que resulta indispensable para un futuro más prometedor.

Como en toda actividad productiva, en la pesca y la acuicultura es necesario establecer mecanismos de integración entre los diferentes actores involucrados; por un lado, porque se requiere concertar con ellos mejores prácticas de la actividad pesquera que van de la mano con la exploración de mercados internacionales como el norteamericano y el europeo y que son altamente exigentes en cuanto a prácticas de RSE; por otro lado, porque se requiere fortalecer las capacidades de aprendizaje y de innovación en el sector. De acuerdo con lo anterior, se necesitan acciones de cooperación internacional que contribuyan al crecimiento y sostenibilidad de la cadena productiva, de allí que la gestión que realicen las autoridades nacionales es crucial para que vayan en el marco de la RSE y de cierta manera se encaminen hacia la conservación y el aprovechamiento de las especies con alto potencial y de esa manera incrementar la productividad; sin embargo, muchas especies que se cultivan en el departamento del Valle del Cauca no son propias y el abastecimiento del mercado nacional y local se hace desde otros países, inclusive de otros departamentos cercanos al territorio, constituyéndose en un desafío para los gobiernos locales.

Se han realizado varios planes estratégicos relacionados con el sector pesca y acuícola; prueba de ello son los informes que se presentan por parte de la AUNAP y del MADR; sin embargo, la implementación de dichos planes y el seguimiento de estos son complejos debido a la heterogeneidad del sector y de las comunidades y sus intereses particulares, lo que se constituye en un verdadero reto para los gobiernos, así como su gestión, en esta cadena productiva.

REFERENCIAS

- Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) (2015). *Avances de Acuicultura y Pesca en Colombia, vol. 1*. <https://www.aunap.gov.co/wp-content/uploads/2016/05/AVANCES-DE-ACUICULTURA-Y-PESCA-EN-COLOMBIA-VOL-I.pdf>
- Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) (2019). *Plan Estratégico Institucional 2019-2022*. <https://www.aunap.gov.co/images/2020/pei-v1-aunap.pdf>
- Consejo Nacional de Política Económica y Social (2020). *CONPES 3990*. CONPES.
- Departamento Nacional de Planeación (2019). *Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, pacto por la equidad*. DNP. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/PND-Pacto-por-Colombia-pacto-por-la-equidad-2018-2022.pdf>
- Ibarra, A. (2014). Principios de la responsabilidad social empresarial en el ordenamiento jurídico colombiano. *Revista de Derecho*, 51-82.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) (2019). *Estrategia de política para el sector de pesca y acuicultura*. Documento de política No. 9.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) (2020). *Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas. Cadena de la Acuicultura. 3er Trimestre 2020.*
<https://sioc.minagricultura.gov.co/Acuicultura/Pages/default.aspx>