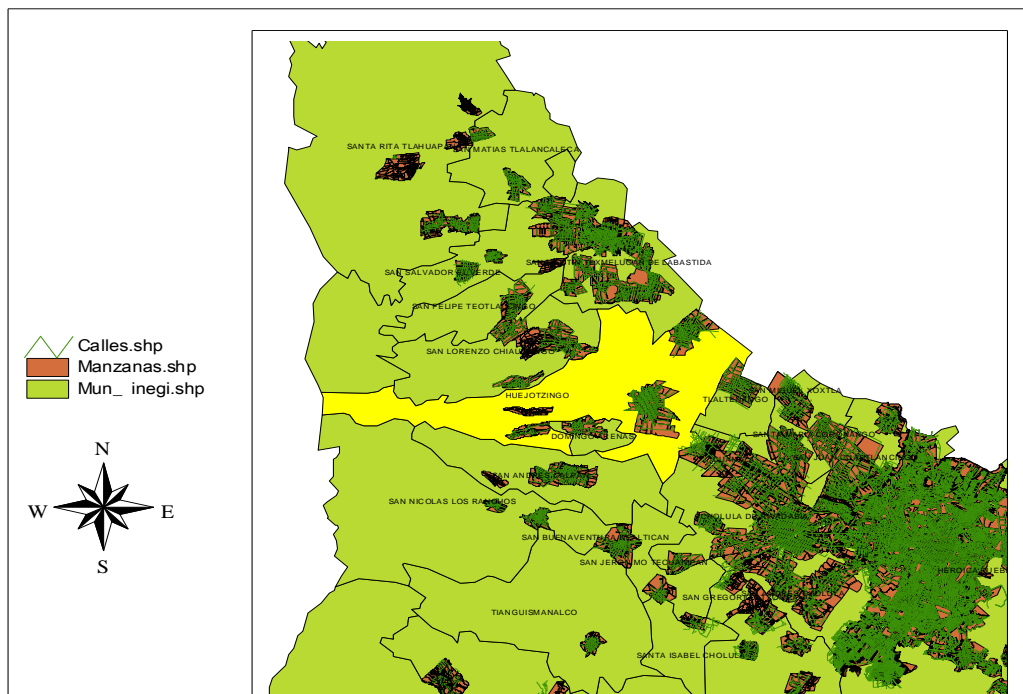


## Capítulo 3

### Huejotzingo, Puebla. Estudio de caso

El municipio de Huejotzingo se encuentra ubicado en el estado de Puebla, cuenta con una superficie de 188.81 Km<sup>2</sup>. Sus coordenadas geográficas son los paralelos 19° 13' 32" y 19° 06' 36" de latitud norte y los meridianos 98° 20' 18" y 98° 39' 00" de longitud occidental. Como lo indica el Mapa 1, se localiza en la parte del centro oeste del estado de Puebla.

Mapa  
Municipio de Huejotzingo



Fuente: Elaboración propia.

Colinda al norte con los municipios de San Salvador el Verde, San Felipe Teotlalcingo y Chautzingo, al sur con los municipios de Domingo Arenas, San Nicolás de los Ranchos, y Calpan, al este con los municipios de Tlaltenango y Juan C. Bonilla, al oeste con los municipios de San Salvador el Verde y el Estado de México, al noreste con el municipio de San Martín Texmelucan. Cuenta con 28

localidades, entre las más importantes se consideran: Sta. Ana Xalmimilulco, Tianguizolco, Nepopualco, Coyotzingo y Capultitlan.

### 3.1. Contexto sociodemográfico

Según el conteo de población en el 2005 el municipio de Huejotzingo cuenta con una población de 59,822 personas presentando tasas de crecimiento poblacional de 2.8% que están por encima del nivel estatal y el nacional. Se caracteriza por tener altos niveles de fecundidad, ya que presenta una tasa global de fecundidad 3.9% y tasas de natalidad cercanas a 30 nacimientos por cada 1,000 habitantes, por lo tanto se maneja una tasa bruta de natalidad del municipio de 31 nacimientos por cada 1,000 habitantes. Sin embargo, debido a la problemática económica presenta una tasa de emigración municipal neta por encima del 2%.

Para 2005, la mayor concentración poblacional la tienen la cabecera municipal de Huejotzingo con 39.83% y la Junta Auxiliar de Santa Ana Xalmimilulco con 25.42%, seguido de Santa María Nepopualco con un 5.20%.

Cuadro 13  
Distribución de la población por localidad, en el municipio de Huejotzingo de  
1970-2005

Localidad	1970		1980		1990		2000		2005		T.C.
	Población	%	Población	%	Población	%	Población	%	Población	%	
HUEJOTZINGO	8,552	38.34	12,501	39.07	16,869	40.36	20,005	39.33	23,826	39.83	3.0
SANTA MARIA ATEXCAC	1,423	6.38	1,935	6.05	2,690	6.44	2,930	5.76	2,781	4.65	1.9
SAN DIEGO BUENAVISTA	301	1.34	406	1.27	530	1.27	664	1.31	570	0.95	1.8
SAN MATEO CAPULTITLÁN	1,096	4.91	1,438	4.49	1,734	4.15	2,227	4.38	2,454	4.10	2.3
SAN LUIS COYOTZINGO	937	4.20	1,163	3.64	1,707	4.08	1,843	3.62	2,075	3.47	2.3
SANTA MARIA NEPOPUALCO	1,182	5.29	1,490	4.66	2,275	5.44	2,916	5.73	3,110	5.20	2.8
SAN JUAN PANCOAC	478	2.14	671	2.10	898	2.15	1,115	2.19	1,316	2.20	2.7
SANTA MARIA TIANGUISTENCO	480	2.15	683	2.13	508	1.22	566	1.11	668	1.12	1.0
SAN MIGUEL TIANGUIZOLCO	1,161	5.21	1,549	4.84	2,012	4.81	2,036	4.00	2,133	3.57	1.8
SANTA ANA XALMIMILULCO	6,040	27.08	8,950	27.97	10,648	25.48	13,001	25.56	15,210	25.42	2.1
RESTO DEL MUNICIPIO	1,131	5.07	1,211	3.78	1,921	4.60	3,565	7.01	5,679	9.49	4.7
<b>Total</b>	<b>22,303</b>	<b>100</b>	<b>31,997</b>	<b>100</b>	<b>41,792</b>	<b>100</b>	<b>50,868</b>	<b>100</b>	<b>59,822</b>	<b>100</b>	<b>2.8</b>

Fuente: XI Censo General de Población y Vivienda 1990, resultados definitivos. Tabulados básicos INEGI. XII Censo General de Población y Vivienda 2000, tabulados básicos nacionales y por entidad federativa. INEGI II. Conteo de Población y Vivienda 2005. INEGI.

La ciudad de Huejotzingo, representa el núcleo del sistema territorial del municipio siendo una ciudad servidora con funciones de primer orden, donde se concentran el mayor número de servicios

Las localidades y Juntas Auxiliares se mantienen como localidades rurales con una dinámica demográfica de bajo perfil, por el contrario, las localidades cercanas a la carretera Puebla-México, incluida la propia cabecera municipal se expanden y sufren un proceso de conurbación.

Cuadro 14  
División territorial municipal de localidades

1er Rango	2do Rango	3er Rango	4º Rango	5º Rango
Huejotzingo	Sta. Ana Xalmimilulco			
		San Mateo Capultitlan	San Luis Coyotzingo	
		San Miguel Tianguizolco	Santa María Tianguistenco  Nepopualco	San Juan Pancoac
		Santa Ma. Atexcac		San Diego Buenavista

Fuente: Programa Urbano de Desarrollo Sustentable del Municipio de Huejotzingo 2005-2008.

Si analizamos el perfil social del municipio encontramos que presenta un Ingreso Promedio *per cápita* anual de \$ 29,721 que está por encima del promedio del estado y un PIB en dólares de 240,577,196 dll.

Cuadro 15  
Ingreso *per cápita* del municipio de Huejotzingo, Puebla 2004

Ingreso Promedio per cápita anual ajustado en pesos	Ingreso per capita anual dólares PPC	PIB total dólares PPC
29,721	4,729	240,577,196

Fuente: INEGI. Índice de Desarrollo Humano 2005.

En educación encontramos una población alfabetizada mayor a 15 años de 29182 personas que representa un 92.63% y un Índice de Desarrollo Humano IDH de .7610 que está también por encima del nivel promedio estatal y nacional.

Cuadro 16  
Población alfabetizada en Huejotzingo

Población alfabetizada mayor a 15 años			tasa de alfabetización de adultos			IDH
Total	hombres	mujeres	Total	hombres	mujeres	
29,182	14,315	14,867	92.63	95.45	90.07	0.7610

Fuente: Programa Urbano de Desarrollo Sustentable del municipio de Huejotzingo 2005-2008.

### 3.2. Contexto económico

Los cambios sufridos en el tiempo de la estructura económica son muy importantes en tan sólo 30 años. En los años setentas, el 68.40% del empleo generado pertenecía al sector primario y sólo el 12.6% a la industria y el 15% al comercio, a diferencia del año 2000, donde el sector primario aunque sigue siendo la actividad preponderante sólo concentra el 38.90%, el sector manufacturero el 30.6% y el comercio el 27.50%, lo que implica que aunque ha existido un crecimiento del sector industrial de forma importante, también se muestra la falta de despegue económico, siendo un municipio rural todavía.

Cuadro 17  
Evolución de los sectores económicos del municipio 1970-2000

Año	Pob MPLA	PEA	%	Sector Primario	%	Sector Secundario	%	Sector Terciario	%
1970	22,303	5,509	24.70	3,768	68.40	694	12.6	826	15.00
1980	31,997	10,350	32.34	5,115	49.42	1,381	13.34	1,758	16.99
1990	41,792	10,296	24.64	3,891	38.97	3,060	29.72	2,745	26.66
<b>2000</b>	<b>50,868</b>	<b>16,717</b>	<b>32.86</b>	<b>6,503</b>	<b>38.90</b>	<b>5,115</b>	<b>30.6</b>	<b>4,597</b>	<b>27.50</b>

Fuentes: Censos de Población y Vivienda 1970,1980, 1990, 2000. INEGI.

\* Nota: La suma de los tres sectores no suma el 100 % debido a que no se incluyó el rubro insuficientemente especificado que son el 2.91% restante.

En el último trimestre del 2006 existían 6,086 asegurados en el IMSS de los cuales 1,144 eran empleados eventuales, por lo que podemos afirmar que casi el 60% de la PEA trabajan por su cuenta o en el sector informal.

Cuadro 18

POBLACIÓN OCUPADA POR NIVEL DE INGRESO Y SEXO EN SALARIO MINIMO											
MUNICIPIO SEXO	TOTAL	NO RECIBE INGRE- SOS	HASTA EL CIN- CUEN- TA POR CIENTO	MÁS DEL CINCUE- TA POR CIENTO Y MENOS DE UNO	UNO	MÁS DE UNO Y HASTA DOS	MÁS DE DOS Y MENOS DE TRES	DE TRES HASTA CINCO	MÁS DE CINCO Y HASTA DIEZ	MÁS DE DIEZ	NO ESPE- CIFI- CADO
HUEJOTZINGO	16 557	3 008	576	1 578	0	5 576	2 622	1 680	615	186	716
HOMBRES	12,105	2,387	350	958	0	4,074	2,045	1,221	478	146	446
MUJERES	4,452	621	226	620	0	1,502	577	459	137	40	270

Fuente: Anuario Estadístico de Puebla 2007 Trabajo.

Obsérvese que para el año 2000 el 33.7% gana de uno hasta dos salarios mínimos, el 15% más de dos salarios mínimos y menos de tres, el 10% de tres hasta cinco salarios mínimos, sólo el 3% más 5 SSM y menos de 10 SMM y sólo el 1% más de 10 salarios mínimos. Aunque Huejotzingo presenta un Índice de Desarrollo Humano alto, sólo el 27% de la población ocupada son mujeres, lo que habla de la desigualdad de género en poblaciones pequeñas mexicanas.

Según el Gobierno Municipal de Huejotzingo (2006):

“Se presentan tres zonas de cultivo: La de alta productividad, destinadas a la siembra de maíz, frijol, calabaza, haba, cilantro y alfalfa y se desarrolla en el ejido de Santa Ana Xalmimilulco; de productividad intermedia, se realiza en la ex hacienda de Mextla donde se produce hortaliza cilantro y zanahoria y en el ejido de Huejotzingo de propiedad privada, se aprovecha para hortaliza, la flor y árboles frutales; y en la zona de baja productividad, en la propiedad privada se encuentra desaprovechado, y en algunas superficies se destinan a los árboles frutales y al maíz; cercanas al ‘Rancho la Trinidad’. Los cultivos más representativos en el Municipio de Huejotzingo, pertenecen al Distrito V de Cholula, y son:”

**Cuadro 19**  
Superficie sembrada y cosechada por principales cultivos cíclicos según disponibilidad de agua, en el municipio de Huejotzingo

Cultivos cíclicos	Superficie Sembrada			Superficie Cosechada		
	Total	Riego	Temporal	Total	Riego	Temporal
Maíz Grano	3,723	---	3,723	3,723	---	3,723
Frijol	300	---	300	300	---	300
Haba Grano	30	30	---	30	30	---
Maíz Forraje	450	450	---	450	450	---
Avena Forraje	50	50	---	50	50	---
Lechuga	15	15	---	15	15	---
Haba Verde	35	---	35	35	---	35
Ejote	15	15	---	15	15	---
Zempoalxóhitl	60	---	60	60	---	60

Fuente: INEGI. Anuario Estadístico de Puebla. 2005. Tomo II.

En donde la producción de granos es de temporal y el maíz es el producto que participa con un mayor valor de la producción, seguida de la producción de manzana como lo indica el cuadro número 4.

**Cuadro 20**  
Valor de la producción agrícola por cultivos cíclicos en el municipio de Huejotzingo (Miles de pesos). Año agrícola 2003-2004

Municipio	Maíz	Frijol	Haba grano	Maíz forraje	Avena forraje	Lechuga	Haba verde	Ejote	Zempoalxóhitl
Huejotzingo	23,828	2,100	120	6,750	540	360	420	975	360

Fuente: Programa Urbano de Desarrollo Sustentable del municipio de Huejotzingo 2005-2008.

Lo que implica que el maíz todavía sigue siendo el cultivo principal en la región.

**Cuadro 21**  
Valor de la producción agrícola por cultivos perennes en el Municipio de Huejotzingo (Miles de pesos) Año agrícola 2003/2004

Municipio	Alfalfa	Manzana	Ciruella	Pera	Durazno	Tejocote
Huejotzingo	3,416	12,880	365	414	7,980	825.2

Fuente: INEGI. Anuario Estadístico de Puebla. 2005. Tomo II.

La manzana es el principal producto frutícola en el municipio, seguido del durazno, tejocote, pera y ciruela.

La ganadería tiene un desarrollo limitado, ya que es de tipo doméstico (de traspatio) y de autoconsumo, siendo las más importantes las aves de corral, el porcino, bovino y el equino.

Cuadro 22

Unidades de producción, con ganado bovino, porcino, equino, caprino, ovino, aves de corral y conejos, en el estado de Puebla y en el municipio de Huejotzingo

Ámbito	Total Ganado Bovino (Cabezas)	Total Ganado Porcino (Cabezas)	Total Ganado Equino (Cabezas)	Total Ganado Caprino (Cabezas)	Total Ganado Ovino (Cabezas)	Total Aves de Corral
Estado	722,160	2'124,069	419,256	783,156	468,230	60'302,715
Huejotzingo	8,916	6,637	4,096	4,106	2,720	135,320

Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Delegación Puebla. Diciembre 2003.

La producción avícola participa de forma muy importante en el sector primario en el municipio, seguido del ganado bovino.

Con respecto al sector secundario el municipio de Huejotzingo, presenta una serie de actividades de mayor importancia y dinamismo, entre los que destacan los siguientes: pinturas, elaboración de materiales de construcción, bebidas, textil y farmacéutica.

La industria manufacturera es la rama de actividad que ocupa un mayor número de personas y es la que presenta mayor dinamismo en las últimas décadas

Cuadro 23

Características principales de los establecimientos manufactureros por sector y subsector, en el estado de Puebla y en el municipio de Huejotzingo 2004

Ámbito	Municipio y Subsector	Unidades Económicas	Personal Ocupado Total Promedio	Total de Remuneraciones (en Miles de pesos)
Estado	<b>SECTOR 22 Electricidad, Agua y</b>	<b>228</b>	<b>6,790</b>	<b>719,713</b>

Huejotzingo	<b>Suministro de Gas por ductos al consumidor final</b>	---	<b>14</b>	<b>571</b>
Estado	<b>Subsector 222 Agua y Suministro de Gas por ductos al consumidor final</b>	---	3,154	199,450
Huejotzingo		---	14	571
Estado	<b>SECTOR 23 Construcción</b>	<b>457</b>	<b>16,375</b>	<b>493,436</b>
Huejotzingo		---	<b>53</b>	<b>1,901</b>
Estado	<b>Subsector 236 Edificación</b>	177	9,233	295,637
Huejotzingo		---	20	614
Estado	<b>Subsector 237 Construcción de Obras de Ingeniería Civil u Obra Pesada</b>	165	6,072	168,022
Huejotzingo		---	33	1,287
Estado	<b>SECTOR 31-33 Industrias Manufactureras</b>	<b>26,806</b>	<b>211,262</b>	<b>11,675,918</b>
Huejotzingo		<b>241</b>	<b>7,083</b>	<b>197,429</b>
Estado	<b>Subsector 311 Industria Alimentaria</b>	8,862	34,915	1,739,168
Huejotzingo		88	179	3,404
Estado	<b>Subsector 312 Industrias de las Bebidas y del Tabaco</b>	220	7,384	269,103
Huejotzingo		7	2,720	1,955
Estado	<b>Subsector 313 Fabricación de Insumos Textiles</b>	890	18,027	1,034,733
Huejotzingo		8	1,617	130,799
Estado	<b>Subsector 314 Confección de Productos</b>	2,136	6,754	220,933



Huejotzingo	<b>Textiles, excepto Prendas de Vestir</b>	---	341	26,255
Estado	<b>Subsector 315 Fabricación de Prendas de Vestir</b>	1,845	57,301	1,828,311
Huejotzingo		49	293	4,517
Estado	<b>Subsector 321 Industria de la Madera</b>	1,343	2,680	26,720
Huejotzingo		16	36	16
Estado	<b>Subsector 323 Impresión e Industrias Conexas</b>	548	2,572	89,582
Huejotzingo		5	7	36
Estado	<b>Subsector 325 Industria Química</b>	137	6,628	640,930
Huejotzingo		---	1,215	9,330
Estado	<b>Subsector 327 Fabricación de Productos a base de Minerales No Metálicos</b>	5,303	17,158	328,198
Huejotzingo		13	300	14,995
Estado	<b>Subsector 332 Fabricación de Productos Metálicos</b>	2,859	8,788	278,610
Huejotzingo		41	223	635
Estado	<b>Subsector 337 Fabricación de Muebles y Productos Relacionados</b>	1,102	5,980	152,184
Huejotzingo		---	3	---
Estado	<b>Subsector 339 Otras Industrias Manufactureras</b>	559	2,763	120,892
Huejotzingo		---	149	5,487

Fuente: Censo Económico, INEGI 2004. Características principales de las unidades económicas por municipio.

El flujo vehicular de la carretera federal México-Puebla ha generado un desarrollo importante de servicios, lo ha dado impulso al turismo, que constituye sin duda una actividad importante en la generación de empleos para la población, que ha generado la instalación de talacherías, talleres mecánicos, fondas y puestos semifijos de comida, sobre todo en apoyo al tránsito de paso; asimismo, se cuenta con talleres artesanales y venta de esculturas de piedra.

Cuadro 24  
Características principales de los establecimientos de servicios por sector y subsector, en el estado de Puebla y en el municipio de Huejotzingo

Ámbito	Sector y Subsector	Establecimientos	Personal Ocupado Total Promedio	Remuneración Total al Personal Remunerado ( Miles de Pesos)
Estado	<b>SECTOR 52</b>	<b>278</b>	<b>2,110</b>	<b>89,326</b>
Huejotzingo	<b>Servicios Financieros y de Seguros</b>	---	<b>2</b>	<b>36</b>
Estado	<b>Subsector 523</b>	72	666	28,361
Huejotzingo	<b>Actividades Bursátiles Cambiarias y de Inversión Financiera</b>	---	2	36
Estado	<b>SECTOR 53</b>	<b>2,041</b>	<b>5,267</b>	<b>83,088</b>
Huejotzingo	<b>Servicios Inmobiliarios y de Alquiler de Bienes Muebles e Intangibles</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>60</b>
Estado	<b>Subsector 531</b>	615	2,082	43,272
Huejotzingo	<b>Servicios Inmobiliarios</b>	---	1	0
Estado	<b>Subsector 532</b>	1,426	3,185	39,816
Huejotzingo	<b>Servicios de Alquiler de Bienes Muebles</b>	---	30	162
Estado	<b>SECTOR 54</b>	<b>2,817</b>	<b>12,531</b>	<b>554,540</b>
Huejotzingo	<b>Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos</b>	<b>22</b>	<b>58</b>	<b>611</b>
Estado	<b>Subsector 541</b>	2,817	12,531	554,540
Huejotzingo	<b>Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos</b>	22	58	611
Estado	<b>SECTOR 56</b>	<b>2,092</b>	<b>22,322</b>	<b>1,506,554</b>
Huejotzingo	<b>Servicios de Apoyo a los Negocios y Manejo de desechos y Servicios de Remediación</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>628</b>
Estado	<b>Subsector 561</b>	2,063	21,565	1,446,380
Huejotzingo	<b>Servicios de Apoyo a los Negocios</b>	---	22	161
Estado	<b>Subsector 562</b>	29	757	60,174
Huejotzingo	<b>Manejo de Desechos y Servicios de Remediación</b>	---	8	467
Estado	<b>SECTOR 61</b>	1,734	30,044	1,631,082
Huejotzingo	<b>Servicios Educativos</b>	26	184	4,218
Estado	<b>Subsector 611</b>	<b>1,734</b>	<b>30,044</b>	<b>1,631,082</b>
Huejotzingo	<b>Servicios Educativos</b>	<b>26</b>	<b>184</b>	<b>4,218</b>
Estado	<b>SECTOR 62</b>	<b>4,839</b>	<b>12,973</b>	<b>242,336</b>
Huejotzingo	<b>Servicios de Salud y Asistencia Social</b>	<b>59</b>	<b>119</b>	<b>1,107</b>
Estado	<b>Subsector 621</b>	4,287	7,636	92,191
Huejotzingo	<b>Servicios Médicos de Consulta Externa y Servicios</b>	48	64	665

Estado	<b>Subsector 622</b>	152	3,000	119,582
Huejotzingo	<b>Hospitales</b>	3	27	422
Estado	<b>Subsector 624</b>	371	2,038	22,120
Huejotzingo	<b>Otros Servicios de Asistencia Social</b>	8	28	---
Estado	<b>SECTOR 71</b>	<b>1,615</b>	<b>6,621</b>	<b>140,129</b>
Huejotzingo	<b>Servicios de Esparcimiento Culturales y Deportivos, y Otros Servicios Recreativos</b>	---	<b>15</b>	<b>89</b>
Estado	<b>Subsector 713</b>	1,263	4,198	116,636
Huejotzingo	<b>Servicios de Entretenimiento en Instalaciones Recreativas y Otros Servicios Recreativos</b>	---	15	89
Estado	<b>SECTOR 72</b>	<b>13,547</b>	<b>41,251</b>	<b>475,249</b>
Huejotzingo	<b>Servicios de Alojamiento Temporal y de Preparación de Alimentos y Bebidas</b>	<b>145</b>	<b>246</b>	<b>562</b>
Estado	<b>Subsector 721</b>	467	5,687	129,699
Huejotzingo	<b>Servicios de Alojamiento Temporal</b>	6	17	227
Estado	<b>Subsector 722</b>	13,080	35,564	345,550
Huejotzingo	<b>Servicios de Preparación de Alimentos y Bebidas</b>	139	229	335
Estado	<b>SECTOR 81</b>	<b>19,406</b>	<b>38,904</b>	<b>487,060</b>
Huejotzingo	<b>Servicios Excepto Actividades de Gobierno</b>	<b>243</b>	<b>399</b>	<b>2,020</b>
Estado	<b>Subsector 811</b>	11,998	24,109	332,729
Huejotzingo	<b>Servicios de Reparación y Mantenimiento</b>	136	191	402
Estado	<b>Subsector 812</b>	7,038	12,346	126,398
Huejotzingo	<b>Servicios Personales</b>	---	193	1,618
Estado	<b>Subsector 813</b>	370	2,449	27,933
Huejotzingo	<b>Asociaciones y Organizaciones</b>	---	15	--

Fuente: Censo Económico, INEGI 2004. Características principales de las unidades económicas por municipio.

### 3.3. Contexto social

La estructura de la población económicamente activa en el Municipio de Huejotzingo, de acuerdo a los datos censales, contaba con las siguientes características:

Cuadro 25

Distribución de la población económicamente activa, según condición de actividad económica, en el estado de Puebla y en el municipio de Huejotzingo

Ámbito	Población de 12 años y más	Población Económicamente Activa			Población Económicamente Inactiva	No Especificado
		Total	Ocupada	Desocupada		
Estado	3'470,879	1'683,233	1'665,521	17,712	1'775,313	12,333
Municipio	34,880	16,717	16,557	160	18,013	150

Fuente: XII Censo General de Población y Vivienda 2000. Tabulados básicos nacionales y por entidad federativa. INEGI.

La población ocupada se encuentra concentrada en los siguientes grupos de trabajo:

Cuadro 26

Población Ocupada según Tipo de Trabajo, en el Estado de Puebla y en el Municipio de Huejotzingo

Entidad	Población Ocupada	Distribución Según Situación en el trabajo					
		Empleado y obreros	Jornaleros y peones	Patrones	Trabajadores/por su cuenta	Trabajo familiar sin pago	No específico
Estado	1'665,521	816,566	217,969	29,886	414,672	129,717	56,711
Huejotzingo	16,557	7,951	1,276	161	4,735	1,774	660

Fuente: XII Censo General de Población y Vivienda 2000. Tabulados básicos nacionales y por entidad federativa. INEGI.

El comportamiento de la población económicamente inactiva, nos muestra que existe un número importante de población, que no está empleada, ya que se dedica al hogar o a estudiar.

Cuadro 27

Población económicamente según tipo de inactividad, en el estado de Puebla y el municipio de Huejotzingo

Entidad	Población Económicamente Inactiva	Distribución Según tipo de Inactiva				
		Estudiante	Personas que se dedican al hogar	Jubilados y Pensionados	Incapacidad personal/ Trabajo	Otro Tipo de Incapacidad
Estado	1'775,313	478,804	913,891	38,921	16,364	327,333

Huejotzingo	18,013	4626	9450	148	127	3660
-------------	--------	------	------	-----	-----	------

Fuente: XII Censo general de población y vivienda 2000, Tabulados básicos nacionales y por Entidad Federativa. INEGI.

Considerando que la población en posibilidad de actividad productiva, fluctúa en 12 años y más, en el municipio equivale a 34,880 habitantes, por lo que se puede apreciar que el 47% (16,717 habitantes) es población económicamente activa y el 51% (18,013 habitantes) es población inactiva.

### **3.4. Problemática municipal**

Los municipios de México enfrentan diversos problemas comunes. Considérese que la vigencia de las autoridades municipales sólo dura tres años en el poder, lo que no permite generar un crecimiento económico constante y, normalmente, los problemas municipales se van agravando, debido a que el período de solución sobrepasa las administraciones públicas. Huejotzingo no es una excepción, por lo que también presenta estos problemas. Además, el proceso de crisis económicas sufridas por el país y, por consiguiente, por el estado de Puebla, ha generado rezagos importantes en empleo y salarios. Y, si a esto aunamos el deterioro gradual de los precios del campo, se provoca una gran migración que no permite que se dé el proceso de desarrollo.

Un problema observado en esta investigación es la falta de un modelo que rijan el desarrollo económico y social de los municipios, y aunque existe una planeación, ésta se genera exclusivamente para la solución de problemas inmediatos, sin llegar al fondo de la problemática municipal, que todo caso buscaría el desarrollo integral de la sociedad.

### **3.5. Diagnóstico (Mps) percepción social**

Se aplicó una muestra piloto para encontrar Mps de diagnóstico con la finalidad de conocer el tamaño de muestra del análisis y la operatividad de las variables del modelo, las cuales buscan descubrir la dimensionalidad verdadera del espacio, la percepción sobre su condición de vida en la comunidad, así como su percepción sobre el desarrollo.

La variable de percepción social es la forma como la sociedad siente los cambios generados en la localidad, si ha mejorado su estado de vida, los servicios públicos, si ha tenido un buen desempeño el gobierno; esto implica que no sólo se eleve el nivel de ingresos de la localidad, sino que la población sienta el mejoramiento de la localidad. El desarrollo no es un proceso gubernamental, es un proceso de la sociedad, la cual debe ser gestora de éste.

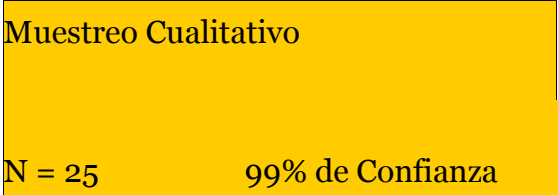
Las variables a conocer para nuestro proyecto de desarrollo están relacionadas con la percepción social, tanto de la calidad de vida como de las mejoras obtenidas en la sociedad y como participa el gobierno en este proceso.

Variables cualitativas

- cv= condiciones de vida
- ms= mejoras en servicios
- mg= mejor gobierno
- mme= mejor y mayor empleo

**3.5.1. Eficiencia en la sociedad**

Se aplicó una muestra de 25 cuestionarios de 20 preguntas (Ver Anexo 1) para el municipio de Huejotzingo, que contiene 59,800 personas, según el Censo de 2005 de 59,800 personas. Con base en la pregunta 20, ya que es muy importante conocer la percepción de la sociedad con respecto al desarrollo, se obtiene:



Valor al

Población            99% Confianza    Precisión    Probabilidad

N	Z	d	Pn	Qn	Muestra
59800	2.56	0.1	0.08	0.92	48.2

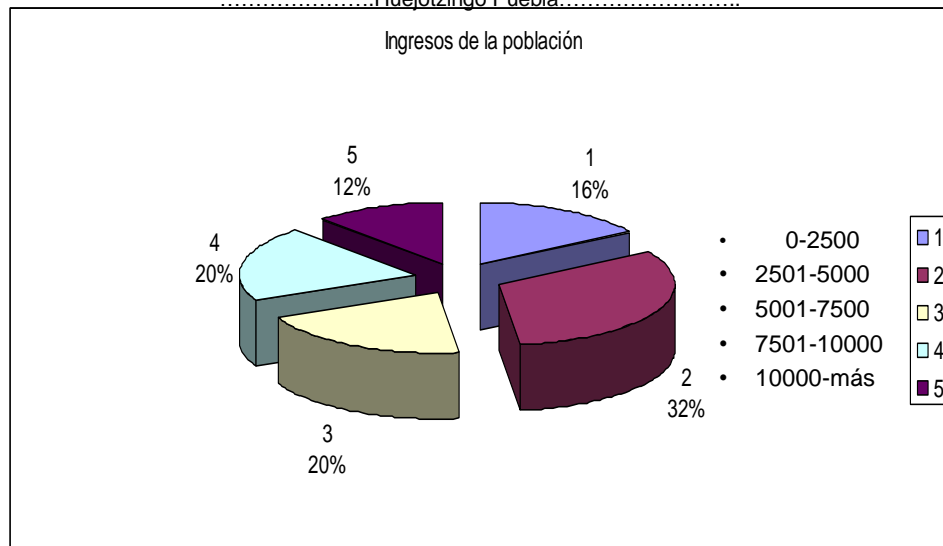
**3.6. Resultados de la aplicación**

**3.6.1. Análisis del ingreso**

Aplicando el instrumento de forma aleatoria en el municipio de Huejotzingo encontramos que la estructura de ingresos de los encuestados presenta un alto grado de concentración entre 2501 pesos y 7500 pesos, como lo muestra el Gráfico 11.

Gráfico 12

• Resultados Diagnóstico de Percepción Social en Huejotzingo Puebla



Lo que nos representa que el 32% del ingreso familiar gana entre 2,501 y 5,000 pesos, que es el más alto porcentaje de los encuestados, sólo el 12% gana más de 10,000 pesos y el 16% menos de 2,500 pesos. El 20% de las familias gana entre 75,001 a 10,000 pesos, lo que nos representa una estructura de ingreso equilibrado, pero también una estructura de pobreza.

Sea cual sea la forma en que los individuos o las familias obtienen sus rentas, el resultado es muy desigual. La distribución de la renta puede ser analizada con diferentes enfoques: geográfico-espacial, funcional o personal. *La curva de Lorenz* es una forma gráfica de mostrar la distribución de la renta en una población. En ella se relacionan los porcentajes acumulados de población con porcentajes acumulados de la renta que esta población recibe. En el eje de abscisas se representa la población "ordenada" de forma que los percentiles de renta más baja quedan a la izquierda y los de renta más alta quedan a la derecha. El eje de ordenadas representa las rentas (Carrillo Huerta, 1983: 179). Tomando la información de la encuesta de percepción social, obtenemos que en el municipio de Huejotzingo el nivel de concentración:

Cuadro 28

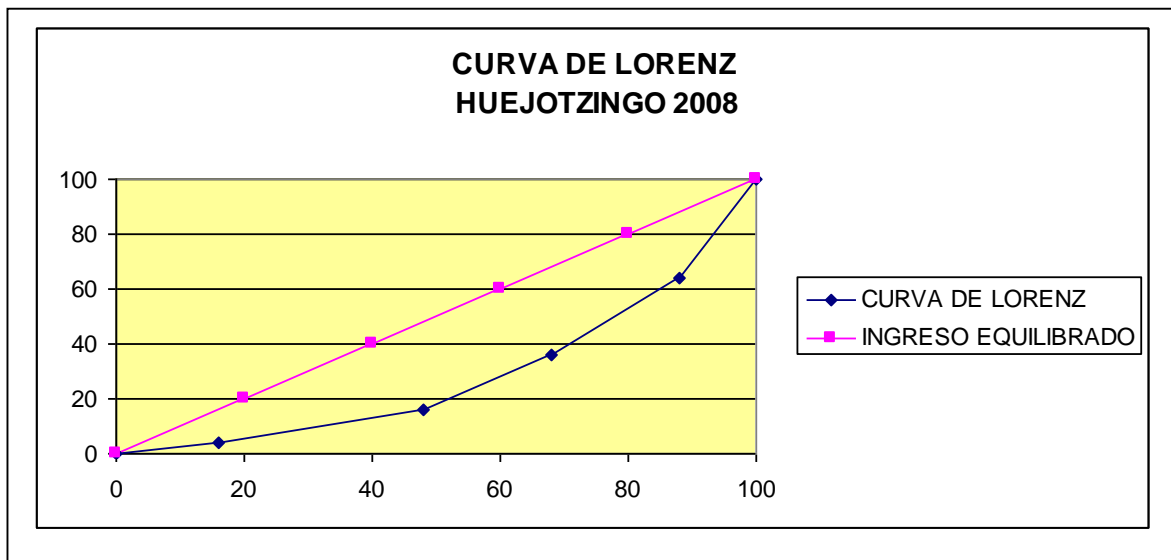
DETERMINACION DEL INDICE DE GINI EN HUEJOTZINGO PUEBLA 2005							
RANGO	% pob	acum%	INGRESO	% INGRESO	% ING ACUM	DIF	%
1	16	16	1250	4	4		12
2	32	48	3750	12	16		32
3	20	68	6250	20	36		32
4	20	88	8750	28	64		24
5	12	100	11250	36	100		0
SUM		100	320	31250			100
INDICE DE GINI = 0.3125							

Fuente: Elaborados con los datos de encuesta de percepción social.

Otra forma de observar la curva de Lorenz es estimando el área de la superficie que se encuentra entre la curva y la diagonal. Esa superficie se llama *área de concentración*.

El *índice Gini* es un índice de concentración de la riqueza y equivale al doble del área de concentración. Su valor estará entre cero y uno. Cuanto más próximo a uno sea el *índice Gini*, mayor será la concentración de la riqueza; cuanto más próximo a cero, más equitativa es la distribución de la renta en el municipio. En Huejotzingo se puede observar que existe una concentración alta de la población en bajos ingresos y menor en altos ingresos, presentando la forma del Gráfico 12.

Gráfico 13





### 3.6.2. Educación y capital humano

Un elemento muy importante para el desarrollo endógeno es la creación del capital humano, que es el aumento en la capacidad de la producción del trabajo alcanzada con mejoras en las capacidades de trabajadores. Estas capacidades realizadas se adquieren con el entrenamiento, la educación y la experiencia. Se refiere al conocimiento práctico, las habilidades adquiridas y las capacidades aprendidas de un individuo que lo hacen potencialmente. En sentido figurado se refiere al término capital en su conexión con lo que quizá sería mejor llamada la "calidad del trabajo" es algo confuso. En sentido más estricto del término, el capital humano no es realmente capital del todo. El término fue acuñado para hacer una analogía ilustrativa útil entre la inversión de recursos para aumentar el stock del capital físico ordinario (herramientas, máquinas, edificios, etc.) para aumentar la productividad del trabajo y de la "inversión" en la educación o el entrenamiento de la mano de obra como medios alternativos de lograr el mismo objetivo general de incrementar la productividad. Por lo que es muy importante el nivel promedio de escolaridad que presenta el municipio de Huejotzingo, que es de 10 años lo que representa un nivel de secundaria o de técnico promedio, lo que presenta ventajas muy importantes, ya que el nivel de educación es intermedia y en su mayoría técnica, lo que habla de una capacidad y vocación regional importante para el desarrollo endógeno.

### 3.6.3. Resultados de percepción social

Los resultados de la encuesta aplicada nos muestran que el número promedio de integrantes de una familia en Huejotzingo es de 4.9 de los cuales el 56% trabaja por familia para poder vivir. En promedio casi ninguna familia recibe dinero fuera de su trabajo principal, pero en general la mayoría de personas se dedica a producir el campo y vende algo. El 76% tiene vivienda propia y sólo el 28% cuenta con seguridad social.

Todos los encuestados tienen cuando menos una televisión en su hogar y el 56% tiene dos televisores.

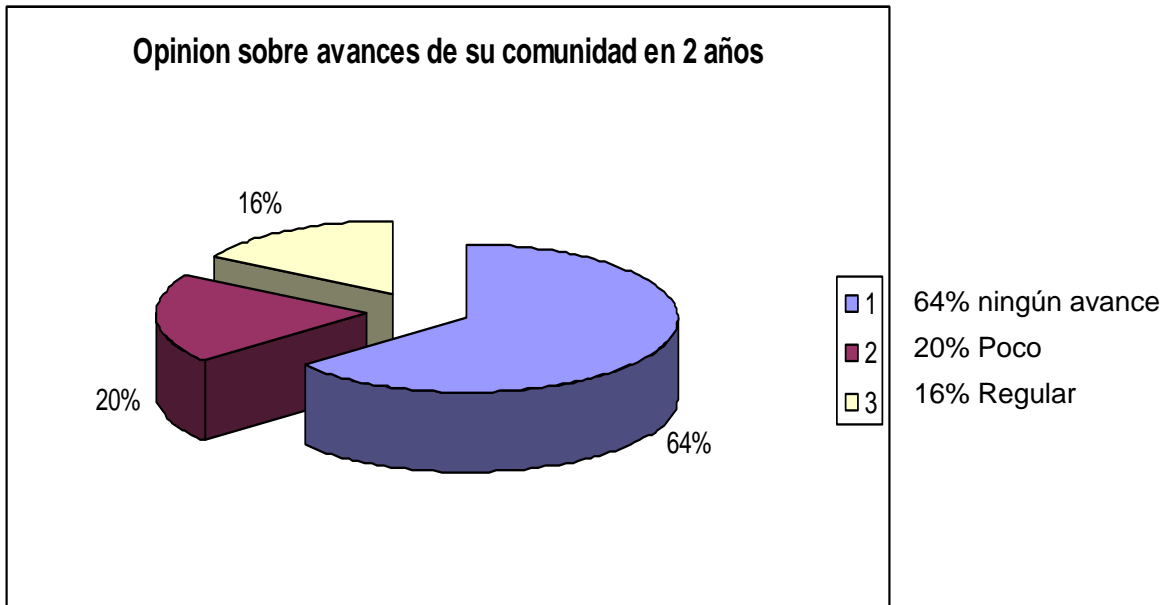
Gráfico 14



- El 36% de las familias tiene familiares cercanos en Estados Unidos.

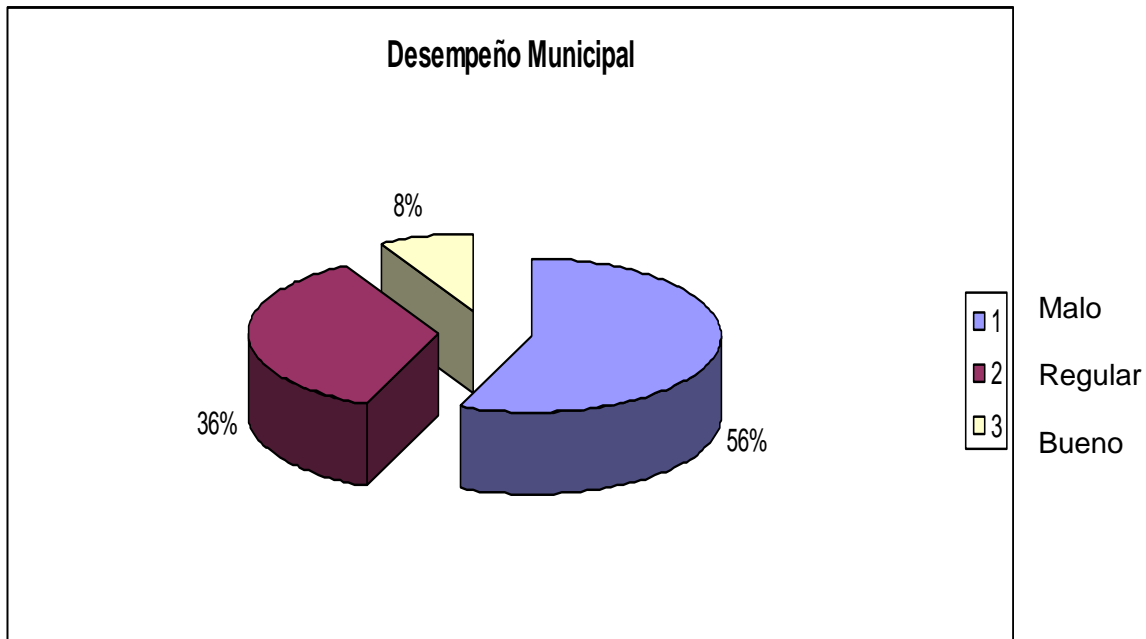
En la encuesta realizada, la opinión de la mayoría de personas es que en Huejotzingo no sólo en dos años no ha habido avances en la comunidad, sino que en los últimos 10 años las cosas no cambian en el municipio.

Gráfico 15



- Principales problemas de la comunidad.
- El 76% opina que el empleo es el principal problema.
- 32% opina que el principal problema son la falta de servicios (agua, luz, bacheo).
- 25% dice que es la seguridad, inclusive que ha incrementado el número de asaltos y robos de vehículos.
- 28% opina que la falta de apoyo.
- 16% dice que todo.

Gráfico 16



El desempeño del Gobierno Municipal fue calificado como malo en un 56% y sólo el 8% opina que ha sido bueno.

- El 68% opina que no han mejorado los servicios públicos en los últimos 5 años, el 32% dice que si en comunicaciones.
- Por lo que el 32% dice que se ha realizado obra pública en la luz y en la carretera.
- El 88% opina que no ha mejorado la respuesta del gobierno a problemas de la comunidad.
- El 96% opina que no existen mayores oportunidades de empleo ni inversión y que no se han creado empleos de calidad.
- El 92% opina que no se ha creado desarrollo en los últimos años.

### **3.7. Entrevista con propietarios de las empresas y trabajo con instituciones de educación superior**

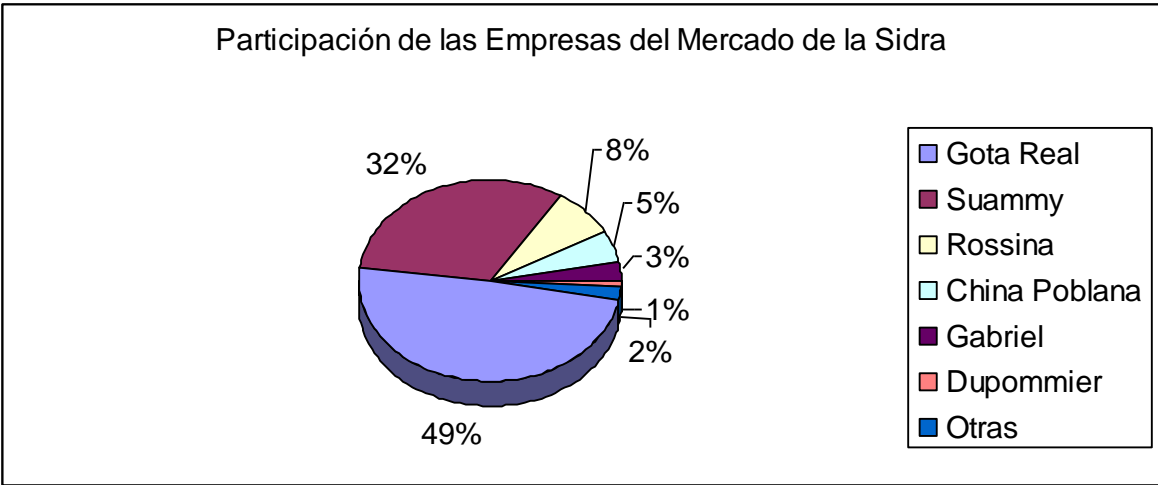
Para la generación del desarrollo endógeno es necesario elevar la eficiencia empresarial de la localidad, para elevar los ingresos de las empresas, así como su productividad e inversión, por lo que se necesita conocer la situación real de las empresas que se quieran adherir al programa de elevación de eficiencia y competitividad, realizar un diagnóstico por cada empresa para conocer su situación coyuntural y evaluar qué acciones poder tomar.

Por otro lado, se necesitan generar expectativas de aprendizaje diferencial en las universidades e instituciones de educación superior para que brinden su apoyo a las empresas: cursos, estudios, asesoramiento, búsqueda de mercados e innovación técnica, que apoyen el proceso de desarrollo. En el caso de esta investigación, las universidades que participarán en asesorías, en procesos administrativos y en la creación de productos turísticos son la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP) y el Centro de Investigación Universitario de Estudios para el Desarrollo (CIUED).

**3.7.1. Diagnóstico de las empresas en la localidad de Huejotzingo**

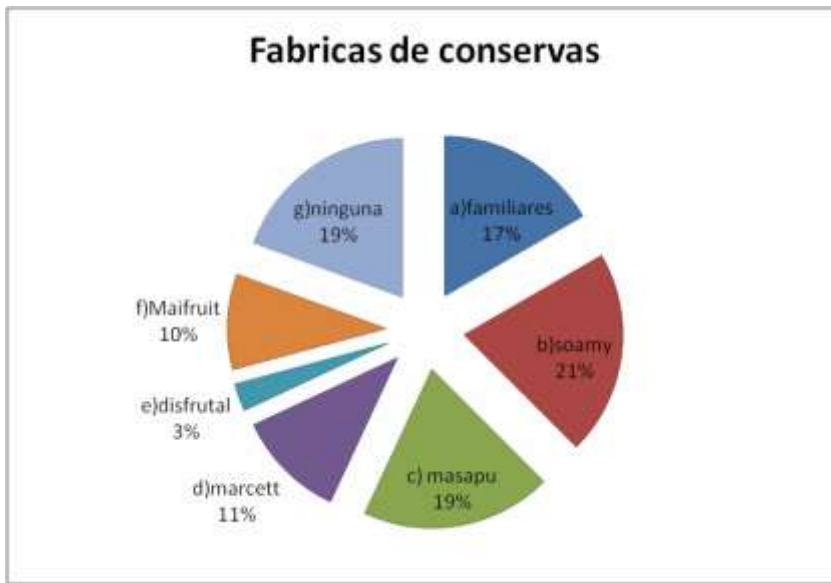
Se visitó a 20 empresas para entrevistar a sus propietarios con la finalidad de preguntar si ellos estarían dispuestos a participar en las acciones de desarrollo que propongo. Las empresas en donde se realizaron las entrevistas en Huejotzingo generan productos de frutas, principalmente sidra y conservas, que por ser productos típicos de la región son de gran importancia porque pueden ser el detonador del desarrollo endógeno. Se visitaron este tipo de empresas porque son las más integradas a la región, ya que la mayoría de las personas se liga a la producción frutícola o a su industria derivada. Por lo mismo, la mayoría de empresas son familiares, micro y pequeñas empresas, por lo general con una desconfianza natural que va cambiando con el trato con las personas.

Gráfico 17



Una gran mayoría de empresas son caseras, en donde se producen las conservas, ya que el problema más importante que tiene el productor frutícola es que cuando cosecha todos los productores de la región lo hacen, lo que produce es una baja de precio, por lo que tienen que procesar la fruta para que dure más y poderla vender a otro precio mejor. Pero en muchos casos se desarrollan de forma clandestina, por lo que no quieren la entrevista.

Gráfico 18



A pesar de ello, se realizaron 5 entrevistas (Ver Anexo 2).

Bodegas Suamy S. A. de C. V.

Sidras Mai Frut S. A.

Sidras Do Pommier.

Productos Rossina S. A. de C. V.

Conservas Emmanuel S. A.

Mapa 3



Fuente: Realizado en Arc View Mapinfo.

### 3.7.2. Resultados de las entrevistas

*Bodegas Suammy S. A. de C. V.*

Carretera Nacional 401 Huejotzingo, Puebla

Productos que oferta Sidra presentaciones de 1.7 lt, 750ml 350ml

Personal ocupado 15 personas temporales y 1 permanente

Capacidad productiva 120,000 cajas

Producción actual 20,000 cajas

No exporta

Apoyos que solicita Administrativo

Tecnológico

A la exportación y Financiamiento

Permite la realización de estudios para el mejoramiento de su planta y sus ventas

Principales problemas detectados

Falta de capital de trabajo

Inversión

Búsqueda de nuevos mercados

*Sidras Du Pommier*

Betancour #2

2° Barrio

Huejotzingo, Puebla

Productos que genera: Sidra

Productos que oferta Sidra en presentaciones de 1.7 lts. Y 750 ml

Personal ocupado 6 Persona temporales y 4 familiares

Capacidad productiva anual 8000 cajas

No es empresa exportadora

Necesita apoyo tecnológico para mejorar su capacidad productiva

Requiere de apoyo financiero

Principal problema es productividad

*Productos Mai Fruit S.A. de C. V.*

Miguel Hidalgo 1005

1° Sección

Huejotzingo, Puebla

Producto que genera conservas de fruta y verdura y sidra

Personal que ocupa 8 personas de planta y 6 Familiares

Capacidad productiva 80000 cajas

Producción Actual 30000 Sidra 10000 conservas

Exporto productos presentando problemas por caducidad de producto

Necesita apoyo para la exportación de conservas

Requiere apoyo administrativo, Tecnológico, Financiero y exportación

Si permite la realización de estudio en u empresa

*Industrias Rossina S.A. de C. V.*

La perla #634

Colonia el Carmen

Huejotzingo, Puebla.

Productos que genera: Sidra, licores, rompopo, conservas

Personal que ocupa 20 temporales y 10 permanente

Capacidad productiva 100000 cajas sidra 20000 caja conservas

No Exporta

Requiere:

Apoyo a exportación  
Apoyo Administrativo  
Apoyo Tecnológico

Requiere Innovaciones

Principal problema Mercados

Comenzar a trabajar de inmediato

*Conservas Emmanuel S.A. de C. V.*

2° Barrio

Calle 9

Huejotzingo, Puebla.

Productos que genera: productora y comercializadora de frutas en conserva

Personal que ocupa 10 personas

Capacidad Productiva 10,000 cajas

No exporta

Principal problema Mercados

Requiere:

Apoyo Administrativo