



LA ESTRATEGIA: UNA HERRAMIENTA METODOLÓGICA PARA POTENCIAR EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO YARA

M.Sc. Milaidys Mendoza Vázquez¹,

Universidad de Granma

Profesora del Centro Universitario de Yara

mmendozav@udg.co.cu

M.Sc. Yainer Maceo Medel³

Universidad de Granma

Profesor del Centro Universitario de Yara

ymaceom@udg.co.cu

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Milaidys Mendoza Vázquez y Yainer Maceo Medel (2019): "La Estrategia: una herramienta metodológica para potenciar el desarrollo local del municipio Yara", Revista OÍDLES, n. 27 (diciembre 2019). En línea:
<https://www.eumed.net/rev/oidles/27/desarrollo-local-yara.html>
<http://hdl.handle.net/20.500.11763/oidles27desarrollo-local-yara>

Resumen

El desarrollo local se ha convertido en las últimas décadas en la herramienta para la potenciación del desarrollo en el territorio. En este camino la planeación estratégica juega un papel fundamental como instrumento a tener en cuenta en el establecimiento de líneas generales de actuación y acciones planificadas que se concreta en la práctica a través de tareas que se conciben adecuadamente.

La presente investigación persigue como objetivo proponer un procedimiento que propicie la concepción de una estrategia de desarrollo local sostenible en el municipio Yara, a partir del análisis de los elementos del desarrollo local sostenible y la planeación estratégica como herramientas que posibilita la potenciación del desarrollo local en el territorio. Con esta investigación se pretende la obtención de las variables estratégicas contenidas en el proceso de planeación estratégica. Variables que contribuyen a la concreción de la estrategia de desarrollo local para el municipio Yara.

Palabras Claves: procedimiento - desarrollo local – variables estratégicas – estrategia-estrategia de desarrollo local

¹ Máster en Desarrollo Socioeconómico Local, profesora Auxiliar del Centro Universitario Municipal Yara, de la Universidad de Granma. Socióloga de formación.

² Máster en Manejo Sostenible de los Recursos Naturales, profesor Asistente del Centro Universitario Municipal Yara, de la Universidad de Granma.

Summary

Local development has become in the last decades the tool for the promotion of development in the territory. In this way, strategic planning plays a fundamental role as an instrument to be taken into account in the establishment of general lines of action and planned actions that is concretized in practice through tasks that are properly conceived.

The objective of this research is to propose a procedure that encourages the conception of a sustainable local development strategy in the Yara municipality, based on the analysis of the elements of sustainable local development and strategic planning as tools that enable the empowerment of local development in the territory. This research aims to obtain the strategic variables contained in the strategic planning process. Variables that contribute to the concretion of the local development strategy for the Yara municipality.

Keywords: procedure - local development - strategic variables - strategy - local development strategy

Introducción

Durante los años sesenta la problemática del desarrollo se basaba en la discusión en torno a desarrollo versus subdesarrollo, centrada en procesos a escala mundial o, cuando menos, nacional. “Estos últimos procesos serían los inductores del desarrollo a pequeña escala. El desarrollo local, provincial o regional se pensaba más en términos exógenos [...], que en términos de cómo lograr un desarrollo general integrado y sostenible de un territorio dado”. (Lloret y Méndez, 2004:16)

En un acercamiento a un concepto más actual de desarrollo local, es entendido; como “la planificación organizada que, como resultado del trabajo mancomunado entre organismos, instituciones y agentes decidores, se logra en el proceso de intervención y dinamización de una comunidad con el fin de aprovechar sus potencialidades; recursos sociales, culturales, históricos, institucionales, paisajísticos, etcétera, revertidas en bienestar social y calidad de vida”. (Mendoza et al, 2017: 2)

Es importante señalar que las dinámicas en el desarrollo local se originan gracias a la utilización eficiente del potencial tanto económico como humano del territorio, facilitado además por el correcto funcionamiento de organismo e instituciones, así como de mecanismos de regulación que partirán de los entes públicos y estarán mediados por políticas territoriales.

En un acercamiento al objeto de estudio, queda demostrado que el municipio Yara no cuenta con una estrategia de desarrollo local, correctamente elaborada y aprobada por los órganos competentes. Se conoce de la realización en el municipio de varios ejercicios de planeación, donde se han propuesto algunas de las variables estratégicas para la proyección económica y social del municipio, pero aun no integran los elementos necesarios para inscribirse y ejecutarse como estrategia de desarrollo socio económico local.

Teniendo en cuenta la carencia de elementos fundamentales de la planeación estratégica, que permiten el fortalecimiento del desarrollo local en el municipio se define como **problema científico** Cómo contribuir al fortalecimiento del desarrollo local sostenible en el municipio Yara.

La investigación tiene como **objetivo general:** Determinar las variables estratégicas que propicien la concepción de una estrategia de desarrollo local sostenible en el municipio Yara.

Para dar respuesta a este objetivo se trazaron como **objetivos específicos:**

- abordar los fundamentos del desarrollo local que propicien el diseño de una estrategia de desarrollo local sostenible en el municipio Yara.
- abordar los elementos de la planeación estratégica que favorezcan la determinación de las variables estratégicas en la concepción de la estrategia de desarrollo local para el municipio Yara.

En el proceso de gestión pública y concreción del desarrollo local en cada territorio, la estrategia constituye el mecanismo en el que se apoyen las estructuras municipales de gobierno. Esta debe contener los principios y rutas fundamentales a seguir y las grandes líneas de acción contenidas en las políticas nacionales. Convirtiéndose en la herramienta de orientación del proceso administrativo, que se traducirá en progreso, calidad de vida y bienestar social.

1. EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE: UNA MIRADA TEÓRICA

Para comprender la trascendencia del desarrollo local debemos partir del conocimiento de lo local, ya que no se puede afirmar que la interpretación de lo local sea común a todos los que utilizan el término. Pero si hay coincidencia en la identificación de dos elementos que forman parte de esa noción: identidad local y territorio, el primero como provisión de sistema de normas y valores para la comunidad y el segundo como base del sentido de pertenencia a su lugar. (Arocena, 1995)

Partiendo de lo expresado por Arocena, en lo local están contenidos necesariamente los actores del desarrollo y las dinámicas sociales, económicas, políticas y culturales de un territorio determinado. Justamente lo local plantea el desafío de mantener una apertura a lo universal desde lo particular.

Es momento entonces para citar algunas definiciones sobre el desarrollo local, de manera que se pueda llegar a una mejor comprensión del término.

Se puede definir el desarrollo local como un "proceso por el que se organiza el futuro de un territorio, como resultado de la planificación llevada a cabo por los diferentes agentes locales que intervienen en el proceso, con el fin de aprovechar los recursos humanos y materiales de un determinado territorio, manteniendo una negociación o diálogo con los agentes económicos, sociales y políticos del mismo. El Desarrollo implica la búsqueda del bienestar social y la mejora de la calidad de vida de la comunidad local y concierne a múltiples factores, tanto públicos como privados que deben movilizar los numerosos factores, para responder a la estrategia de desarrollo previamente consensuada". (Padilla, 2003: 3)

El desarrollo local puede comprenderse entonces como el conjunto de dinámicas y políticas institucionales, económicas y sociales que en su sinergia gestiona alcanzar el bienestar y la calidad de vida para los miembros que habitan en un territorio determinado.

Más aún el desarrollo local puede ser concebido como un "conjunto de procesos y estructuras de desarrollo que se generan en el seno de una localidad con un resultado percibido, de común acuerdo como de bienestar social". (Escalante, 1990: 8) Es importante destacar que se basa en la identificación y aprovechamiento de los recursos y potencialidades endógenas de una localidad.

Se abre paso entonces a un modo diferente de interpretar la realidad territorial, de donde surge la propuesta de desarrollo endógeno, liderado por la comunidad local y utilizando el potencial de desarrollo de que dispone. Es un proceso en el que lo social se integra con lo económico, y los actores públicos, prevaleciendo el aumento de la productividad y competitividad de las empresas, para resolver problemas locales y mejorar el bienestar de la sociedad. Destacándose como una particularidad de especial significación la participación de los habitantes del territorio como actores fundamentales del proceso de cambio y transformación. (Alonso, 2006)

Dentro de este proceso es imprescindible que los actores sociales alcancen un crecimiento económico, social y cultural a partir de la cooperación entre los propios actores, los colectivos a los que necesariamente tienen que integrarse, y de conjunto puedan transformar el medio, adaptándolo a la satisfacción de sus propias necesidades sociales, la disponibilidad de recursos y bienestar para las generaciones venideras.

Es por ello que las exigencias en el fortalecimiento del papel y la capacidad de las localidades en la implementación de políticas que permitan el acceso a territorios más sostenibles, constituyeron el incentivo para que a principios de los años noventa del siglo XX comenzara a hablarse de un desarrollo local sostenible según el cual el territorio local asumiera la

responsabilidad de gestionar la sostenibilidad del desarrollo. El territorio deja de ser solamente el espacio físico para convertirse en un componente de desarrollo sostenible en el cual los entes públicos van a asumir la importante tarea de dirigir la gestión sostenible del territorio.

Esto por su puesto, presupone también una participación más activa de los actores locales en la concepción, dirección y control de su propio proceso de desarrollo, traducido en un impulso para alcanzar metas trazadas, pero que exige una mayor descentralización en la gestión pública y en las políticas territoriales.

El desarrollo local sostenible aparece como una nueva forma de actuar desde el territorio. Desde ese punto de vista el desafío para las sociedades locales está planteado en términos de insertarse competitivamente formando cadenas productivas y generando sinergias. Factores estos que se desprenden de la correcta concepción de la Estrategia de Desarrollo Local del municipio, que unido al aprovechamiento de sus capacidades locales le permitirá un crecimiento económico y un mejoramiento de las condiciones de vidas de sus habitantes.

1.1.El desarrollo local sostenible en el contexto cubano.

La crisis económica desencadenada en la década del noventa del siglo XX y la agudización del bloqueo económico por parte de los Estados Unidos, provocaron la pérdida de los mercados fundamentales para la exportación, cayeron los niveles de producción, se deterioraron los servicios básicos paralizándose de esta forma la economía del país. Se produjo un retroceso en el desarrollo centralmente planificado, con garantías de insumos y tecnología, lo que ocasionó la disminución abrupta del nivel de vida en la comunidad.

En la primera década del Siglo XXI el entorno internacional se caracterizó por la existencia de una crisis estructural sistémica, a la que Cuba con una economía dependiente de sus relaciones económicas externas no ha estado exenta, ha traído como resultado el inicio de un proceso de actualización de su modelo económico en pos de mejorar el sistema socialista y hacerlo más seguro para las futuras generaciones. En este sentido comienza la aplicación de cambios necesarios en la gestión productiva y de servicios a fin de elevar la eficiencia económica.

La gestión de los entes públicos hoy tiene como objetivo primordial el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de su demarcación territorial, caracterizándose por la agilidad, flexibilidad, cohesión y la adecuada articulación de mecanismos de regulación capaces de proporcionarle al territorio ese salto tanto cualitativo como cuantitativo hacia el desarrollo local sostenible.

El criterio anterior está expuesto en los siguientes Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido Comunista de Cuba y la Revolución, donde se propone un modelo de gestión económica que reconoce lo estatal y lo no estatal (2), que incluya la creación de cooperativas en diferentes sectores (25); la adopción de nuevos métodos de planificación como la territorial (5); la introducción de la figura del “impuesto territorial” para las empresas y cooperativas que operen en el mismo territorio (21); la implementación de proyectos locales conducidos por el CAM como estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal (37) y la elevación de la calidad de los servicios y prestaciones tanto estatales como no estatales (142); lo que presupone un nuevo modelo de gestión agroindustrial con mayor autonomía de productores y gradual descentralización hacia los gobiernos locales (178).

Se evidencia entonces la necesidad de que métodos y estilos adecuados se construyan mediante el diseño colectivo de una aspiración común expresado en *la estrategia municipal de desarrollo local* partiendo de la necesidad de orientar al territorio hacia metas específicas. Este tema a nivel local ha devenido eje central del trabajo de los órganos de dirección desde el año 2011.

Esta propuesta incluye como dimensiones importantes la participación y el empoderamiento de instituciones y actores en los diferentes niveles de toma de decisiones, bajo la única dirección de los gobiernos locales que implementan proyectos para suscitar el desarrollo local sostenible, convirtiéndose en procesos de legitimación del trabajo en cada municipio lo que origina un salto cualitativo en la gestión institucional.

2. LA ESTRATEGIA: HERRAMIENTA PARA POTENCIAR EL CAMBIO

Estrategia es un concepto que a partir de su surgimiento y en el transcurso del tiempo se ha ido adaptando prácticamente a todos los campos de la vida, desde el área militar donde tiene su génesis con el diminuto libro “El Arte de la Guerra” del filósofo chino Sun Tzu, hasta en la literatura con el poema “Táctica y Estrategia” de Mario Benedetti (González, 2012). Constituye un conjunto de acciones cuyo fin es el logro de objetivos estratégicos, esto implica la definición y jerarquización de problemas a resolver, planteamiento de soluciones, designación de responsables, la asignación de recursos para llevarlos a cabo, así como el establecimiento de formas y la periodicidad con que se van a medir los avances. (Acle, 1993)

En esta perspectiva la autora coincide con Gandarilla, cuando refiere que las estrategias, “(...) constituyen cursos de acción viables a seguir para la consecución de los Objetivos y, en consecuencia, para la concentración intencional de los esfuerzos y recursos necesarios a tales fines. Deben precisarse sobre la base del balance de fuerzas de la organización y pueden ser varias para un mismo propósito, representando, en tal caso, diversas opciones a tener en cuenta, de conformidad con las circunstancias en que habrá de operarse. Se concretan en la práctica a través de la ejecución de acciones o tareas específicas debidamente concebidas” (Gandarilla, 2009).

Para concebir una estrategia de desarrollo local es necesario “el establecimiento de líneas generales de actuación, de planificación a corto mediano y largo plazo, con una clara conciencia de los escenarios actuales. Este conjunto de acciones planificadas contribuye a lograr un fin u objetivo que se ha determinado previamente”. (Mendoza et al, 2017: 8). Por tanto, el proceso de planificación estratégica implica en el desarrollo local la incorporación de la comunidad, pues constituye el punto de partida y facilita la conducción adecuada y responsable de la gestión del gobierno.

La propuesta que se hace incluye como dimensiones importantes la participación y el empoderamiento de instituciones y actores en los diferentes niveles de toma de decisiones, bajo la única dirección de los gobiernos locales que implementan proyectos para suscitar el desarrollo local sostenible, convirtiéndose en procesos de legitimación del trabajo en cada municipio lo que origina un salto cualitativo en la gestión institucional.

En este sentido la lógica de formulación de una estrategia de desarrollo local sostenible integrará los aspectos siguientes:

1. Establecimiento de variables estratégicas.
2. Determinación de objetivos estratégicos.
3. Instauración de mecanismos de regulación que involucren a todos los agentes en este proceso.
4. Establecimiento de condiciones generales e infraestructura correcta que facilite el surgimiento de iniciativas municipales de desarrollo local (IMDL).
5. Establecimiento de mecanismos de capacitación, de acuerdo con las demandas emanadas del propio territorio y en consonancia con el desarrollo local sostenible al que se aspira.
6. Creación de programas que potencien el desarrollo económico como base y sustento de la economía municipal traducida en calidad de vida para sus habitantes.

El municipio Yara no cuenta con una estrategia de desarrollo local, correctamente elaborada y aprobada por los órganos competentes. La carencia de este aspecto de la planeación estratégica en el municipio, lleva a los autores de esta investigación, al establecimiento de *variables* indispensables en la concreción de la estrategia que contiene las alternativas que van a potenciar el desarrollo local en el municipio Yara.

2.1.Procedimiento a tener en cuenta en la concreción de una estrategia de desarrollo local sostenible:

1. **MISIÓN:** Garantizar el progreso material y espiritual, así como la seguridad ciudadana de la población del municipio Yara, mediante la promoción, orientación y control de la

aplicación de las políticas dirigidas a propiciar el desarrollo económico y social sostenible del territorio desde el cumplimiento del modelo económico y social del país, basados en el uso racional de los recursos y apoyados en el trabajo mancomunado y colaborativo de organismos y entidades con la activa y consciente participación de los dirigentes, trabajadores y el pueblo, en un clima de consagración al trabajo, de mutuo compromiso social y alto sentido de pertenencia.

2. VALORES A COMPARTIR

➤ **Consagración al trabajo.**

Las labores y tareas que acometemos para propiciar el desarrollo económico y social sostenible, llevan el esfuerzo de todos los dirigentes, los trabajadores y el pueblo, partiendo de nuestro deber como ciudadanos y revolucionarios.

Modos de actuación:

- Trabajar con total dedicación y conciencia.
- Enfrentar y reducir las dificultades y mostrar un constante espíritu de creatividad y optimismo.
- Incitar en todos los compañeros el cumplimiento de su trabajo, con disciplina y entereza, combatiendo cualquier manifestación de indisciplina e irresponsabilidad.
- Vincular la actuación profesional a la realización de las tareas encomendadas.

➤ **Participación activa y consciente.**

Cada persona del territorio debe conservar y manifestar un importante rol frente a la participación activa, mancomunada y colaborativa en todas las tareas y misiones propuestas.

Modos de actuación:

- Desempeñar, con el máximo nivel de responsabilidad y plenitud, la colaboración entre todos los ciudadanos.
- Ser parte de cada actividad, compartiendo funciones entre todos los ciudadanos y aportando todo cuanto sea necesario en defensa de una tarea.
- Intervenir, con reciprocidad y solidaridad, en las tareas comunes.

➤ **Compromiso:**

Sentimos el máximo compromiso con la Revolución, con el desempeño de nuestros trabajos y con los objetivos de desarrollo de la provincia. Cada yareense responde con responsabilidad y entrega, ante el cumplimiento de sus deberes sociales y ciudadanos.

Modos de actuación:

- Todo yareense tiene la obligación de estar al frente de cada proceso, para la aplicación de la política económica y social de la Revolución y para la defensa del territorio.
- Ser responsables y consecuentes con cada palabra, cada acción, hasta inmiscuir cuanto somos capaces de ofrecer en última instancia.
- Cumplir las tareas asignadas con trabajo diario y constante, sin permitir vagancias ni faltas al sentido de comprometimiento y disposición.

➤ **Alto sentido de pertenencia:**

Somos consecuencia del legado de grandes hombres que lucharon por la libertad, que dotaron a este pueblo de valores y orgullo patrio, que desempañamos a cada instante y en cualquier lugar del mundo.

- Los dirigentes, los trabajadores y el pueblo son dueños de su territorio, de sus recursos, de sus acciones, de sus objetivos, y en base a ellos deben actuar con firmeza y responsabilidad.

- Los ciudadanos pertenecen a una cultura territorial y son portadores de una identidad que los distingue, por lo que están llamados a representarla en cualquier suelo ajeno.
- Cada yarenses es responsable de dar el ejemplo de hombre firme y comprometido con sus ideales, ante situaciones emergentes de sacrificio y colaboración, dentro y fuera de su territorio.

3. VISIÓN: Ser un municipio con amplio reconocimiento a nivel nacional en la aplicación de las políticas dirigidas a propiciar el desarrollo económico y social sostenible, cumpliendo con el modelo económico y social del país desde el uso racional de los recursos, donde los dirigentes, los trabajadores y el pueblo sean ejemplo de participación y trabajo mancomunado y colaborativo para la provincia, y se destaquen por el uso sostenido de la consagración, el compromiso social y el alto sentido de pertenencia.

4. LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

- Producción de alimentos.
- Producción de materiales de construcción.
- Desarrollo de la industria local.
- Medio Ambiente.
- Capacitación, Informatización y Comunicación.
- Fuentes Renovables y Alternativas de Energía.
- Transporte y Viales.
- Desarrollo Sociocultural (Salud, Educación y Cultura).
- Informatización de la sociedad.

5. ALIADOS ESTRATÉGICOS

- Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
- Ministerio de Educación (MINED)
- Ministerio de Justicia.
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
- Delegación de la Agricultura.
- Dirección Municipal de Economía y Planificación.
- Dirección Municipal de Cultura.
- Dirección Municipal de Deporte, Cultura Física y Recreación.
- Dirección Municipal de Salud Pública.
- Centro Universitario Municipal (CUM).
- Organizaciones de masas.

6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. ARC. Producción de Alimentos

Objetivo 1.1: Lograr un crecimiento de las producciones, que contribuya al mejoramiento de los niveles de consumo de la población, a través de un uso racional del suelo, teniendo en cuenta la preservación del medio ambiente.

Criterios de Medida

a	Se cumple con la construcción de 50 fincas estatales, que incrementan en un 10% las producciones de vianda y hortalizas.
b	Se cumplen el 100% de las inversiones para la introducción de tecnología de punta en la industria arrocera que permite el incremento en un 2% de la capacidad de los molinos y secaderos de arroz.
c	Se cumple al 100% con la rehabilitación del porcino de Cujabo y la planta de pienso líquido para incrementar en un 10% la masa porcina en el municipio.
d	Se cumple con la construcción de 4 mini- complejos de elaboración que incluyan conserva de frutas, panadería y dulcería en los consejos populares de: Los Cayos, Cayo Redondo y José Martí.
e	Se cumple al 98% con los niveles de entrega de combustible, piezas de repuesto y agregados lo que mantiene la producción de viandas y hortalizas en un 100%
f	Se cumple con el incremento de la producción de frutales en un 5% con la siembra de 67.1 ha de guayaba enana en la zona de la Agraria, con sistema de riego localizado.
h	Se cumple con la reconstrucción y mantenimiento de los sistemas de riego de Máquinas Pívor del Proyecto de la OPEP Cuba -Venezuela de cultivos varios que incrementan los rendimientos del cultivo de la papa en un 10%
i	Se cumple con el mantenimiento y rehabilitación del 97% de los canales para un incremento del 10% del rendimiento arrocero respecto al período anterior.

Criterio de Evaluación

MUY BIEN	<ul style="list-style-type: none">• Si se sobre cumplen de forma destacada el CM “a”, “f”, “i”• Y se cumplen al 100% el resto de los CM
BIEN	<ul style="list-style-type: none">• Si lo previsto en el CM “a”, “f”, “i” se cumple• Y se cumplen a no menos de un 90%, como promedio el resto de los CM
REGULAR	<ul style="list-style-type: none">• Si lo previsto en el CM “a”, “f”, “i” se cumple a no menos de un 5%.• Y se cumplen a no menos de un 70%, como promedio el resto de los CM
MAL	<ul style="list-style-type: none">• Si se incumplen los parámetros establecidos para el regular.

Grupo de implicados principales

- Empresa Agropecuaria “Paquito Rosales”
- Empresa Agroindustrial de Granos “Fernando Echenique”
- Empresa Porcina Municipal
- Empresa Municipal de la Industria Alimenticia.

Jefe del Grupo de implicados

Director de la Empresa Agroindustrial de Granos “Fernando Echenique”

2. ARC. Uso y destino del Suelo

Objetivo 2.1: Lograr un uso racional del suelo en las zonas de producción teniendo en cuenta la preservación del medio ambiente.

Criterios de Medida (CM)

a	Se cumple con el incremento de un 10% del fondo de áreas cultivadas perteneciente a la Empresa Agropecuaria Paquito Rosales.
b	Se mantienen el 100% de áreas de siembra pertenecientes a la Agricultura Urbana según los programas y subprogramas de la granja urbana.
c	Se Cumple con la construcción de la laguna de oxidación del “núcleo de Sofía”
d	Se garantiza la rehabilitación y reconstrucción de 160kms de caminos cañeros para un incremento de esta actividad del 2%

Criterio de Evaluación

MUY BIEN	<ul style="list-style-type: none"> • Si se sobre cumplen de forma destacada el CM “a” • Y se cumplen al 100% el resto de los CM
BIEN	<ul style="list-style-type: none"> • Si lo previsto en el CM “a” se cumple a no menos de un 8%. • Y se cumplen a no menos de un 90%, como promedio el resto de los CM
REGULAR	<ul style="list-style-type: none"> • Si lo previsto en el CM “a” se cumple a no menos de un 5%. • Y se cumplen a no menos de un 70%, como promedio el resto de los CM
MAL	<ul style="list-style-type: none"> • Si se incumplen los parámetros establecidos para el regular.

Grupo de implicados principales

- Empresa Agropecuaria “Paquito Rosales”
- Ministerio de la Agricultura en el municipio.
- Instituto Nacional de Riego (municipio)
- Dirección Municipal de Planificación Física,
- Dirección de Comunales.
- CITMA

Jefe del Grupo de implicados

Delegado de la Agricultura.

Objetivo 2.2: Incrementar la actividad forestal como base fundamental para el saneamiento y conservación del medio ambiente y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.

Criterios de Medidas

a	Se incrementa en un 10% las áreas de bosques para la protección y conservación de los suelos con fines energéticos.
b	Se cumple con el incremento de los planes de manejo y la vigilancia en las áreas plantadas que garantizan el 98% de supervivencia de las plantaciones
c	Se cumple con la creación de 50 fincas forestales

Criterio de Evaluación

MUY BIEN	<ul style="list-style-type: none"> • Si se sobre cumplen de forma destacada los CM “a” • Y se cumplen al 100% el resto de los CM
BIEN	<ul style="list-style-type: none"> • Si lo previsto en el CM “a” se cumple a no menos de un 8%. • Se cumple el resto de los CM a no menos de un 95%
REGULAR	<ul style="list-style-type: none"> • Si lo previsto en el CM “a” se cumple a no menos de un 5%. • Y se cumplen a no menos de un 70%, como promedio el resto de los CM
MAL	<ul style="list-style-type: none"> • Si se incumplen los parámetros establecidos para el regular.

Grupo de implicados principales

- Empresa Forestal Integral

Jefe del Grupo de implicados

Director de la empresa forestal integral en el municipio

Alternativas para potenciar el desarrollo socioeconómico local del municipio Yara.

1. Producción de Alimentos

- Finca integral de desarrollo agropecuario (frutas, forestal, aves, porcino, ovino, conejo y la apicultura). Potenciación para la producción de leche y carne de cabra criolla. UBPC Antonio Maceo.
- Potenciación para la producción de carne vacuna. CCSF Rubén Martínez Villena
- Potenciación para la producción de leche y carne de cabra criolla. CCS Felipe Frías

2. Desarrollo de la Industria Local

- Secador solar para el deshidratado de alimentos (fabricación de bananina, secado de cebolla y semillas procesadas en la industria). Fábrica de Conservas y Vegetales Yara
- Conversión del doble efecto de los concentradores al vacío de la Fábrica de Conservas al triple efecto. Fábrica de Conservas y Vegetales Yara
- Reanimación del Servicio de Alojamiento destinado al mercado en divisas y prestación de servicios gastronómico de doble moneda en la casa de alojamiento perteneciente a la Empresa Municipal de Comercio y Gastronomía del municipio Yara.
- Mini-industria de producción de vinagre y encurtidos. UBPC “Ranulfo Leyva Pacheco”

3. Protección del Medio Ambiente

- Disminución del impacto ambiental en las producciones en la fábrica de conservas Yara con la instalación de un circuito cerrado para el uso racional del agua. UEB Conservas de Vegetales Granma.
- Sistema integrado de acciones para favorecer la gestión ambiental de los actores locales en la demarcación del Consejo Popular Yara.

4. Desarrollo Sociocultural

- Proyecto sociocomunitario para la vida en la comunidad la Ceba.
- Importancia de la lactancia materna exclusiva como método preventivo del cáncer de mama y modificaciones en los estilos de vida en mujeres del municipio Yara. Filial Universitaria de Salud Yara
- Estudio de la eficacia y seguridad de la terapia floral y bioenergética sobre el estrés en pacientes del municipio Yara. Filial Universitaria de Salud Yara

Una estrategia de desarrollo local sostenible es una herramienta de trabajo que se vuelve efectiva si, responde a los intereses de quienes la utilizarán. El éxito de su aplicación dependerá de que no sea una tarea más, sino que represente el camino que se define colectivamente, se asuma conscientemente y forme parte de la gestión cotidiana. Necesita un alto nivel de organización a fin de aprovechar eficiente y eficazmente todos los recursos a disposición y la potenciación de las estructuras existentes en el ámbito municipal, su

funcionamiento integrado y requerirá de una evaluación sistemática que se ajuste a las necesidades de su propio contexto.

CONCLUSIONES

Después de analizar el camino a transitar para alcanzar un desarrollo local sostenible, y establecer las variables estratégicas que contribuyen a la concreción de una estrategia de desarrollo local, lo que permite asegurar el progreso económico, social y cultural de los pobladores del municipio Yara, se presentan las siguientes conclusiones:

- El desarrollo local surge como una estrategia para mejorar la capacidad de respuesta organizada de la sociedad local, es un fenómeno complejo que exige un enfoque integral, correctamente dirigido por las estructuras locales de gobierno. Este proceso se apoya en el incremento y la sostenibilidad de la producción social, la eficiencia y la gestión socioeconómica del territorio. Elementos que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar social de la localidad.
- No existe una concepción estratégica que potencie el desarrollo local al que se aspira en el municipio Yara.
- Quedaron establecidas las variables estratégicas que formarán parte de la estrategia de desarrollo local, lo que contribuirá al fortalecimiento de tal desarrollo en el municipio Yara.

BIBLIOGRAFÍA

1. Lloret, F. M y Méndez, D. E. (2004); ¿Cómo medir el desarrollo local según la experiencia cubana? En Observatorio de la Economía Latinoamericana No. 29, agosto 2004, pp.1-19. Disponible en <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/cu/>
2. Mendoza, V. M. et al. (2017): "Procedimiento apoyado en la Ontología Jurídica para la conformación de una estrategia de desarrollo local en el municipio Yara." *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*. Publicado en el No. de diciembre 2017, pp. 1-15. Disponible en: <http://www.eumed.net/rev/caribe/2017/12/estrategia-desarrollo-local.html>
3. Arocena, J. (1995); El desarrollo local: un desafío contemporáneo. Disponible en: <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/AROCENA-DesarrolloLocal.pdf>. Consultado en 3/06/2019 a 11.00am
4. Padillas, S. Y (2003): Desarrollo local: evolución del concepto. Disponible en <http://www.monografias.com/trabajos39/concepto-desarrollo-local/concepto-desarrollo-local.shtml>. Consultado 3/06/2019 a 11.30am
5. Escalante, E. (1990): "Desarrollo Local y Tecnologías Computacionales. Iniciativas para el Desarrollo local". Disponible en: <https://studylib.es/doc/19685/desarrollo-local>. Consultado 3/06/2019 a 11.20am
6. Alonso, A. A. (2006): "Desarrollo territorial y desarrollo endógeno". *Economía y Desarrollo*. No. 1 vol. 139. enero –junio 2006, pp.113-124. Disponible en <http://www.redalyc.org/pdf/4255/425541309005.pdf>
7. González, P. M y Cabrera, R. (2012): La dirección estratégica y sus etapas constituyentes. En *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, N° 162, año 2012. Disponible en: <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/cu/2012/>. Consultado 3/06/2019 a 11.50am.
8. Acle, T. A (1993). Planeación Estratégica y Control Total de Calidad. Disponible en: <https://es.scribd.com/document/354224243/Planeacion-Estrategica-y-Control-Total-de-Calidad>. Consultado 3/06/2019 a 12.10pm.
9. Gandarilla, B. A. (2009). Proyección estratégica empresarial. Monografía. Universidad de Granma. Bayamo. (Soporte magnético)