



TIPOS DE CENTROS DE RESPONSABILIDAD FINANCIERA

C.P.A. Gisella Hurel Franco, MGS.

Docente

ghurel@ulvr.edu.ec

Catherine Elizabeth Bustamante Llerena

Estudiante

cathy_95@live.com

Stefany Gabriela Ruiz Parrales

Estudiante

ruizstefany21@hotmail.com

Facultad de Administración, Carrera de Contabilidad y Auditoría
Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Gisella Hurel Franco, Catherine Elizabeth Bustamante Llerena y Stefany Gabriela Ruiz Parrales (2020): "Tipos de centros de responsabilidad financiera", Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana (mayo 2020). En línea:

<https://www.eumed.net/rev/oel/2020/05/centros-responsabilidad-financiera.html>

<http://hdl.handle.net/20.500.11763/oel2005centros-responsabilidad-financiera>

RESUMEN

Los tipos de centros de responsabilidad financiera se encargan de cumplir una determinada función en cada centro y facilitar el cumplimiento de los objetivos y estrategias en un periodo establecido por la empresa.

Los centros de responsabilidad permiten que exista equidad en las funciones de cada uno de los centros y aprovechar el intelecto de los miembros que ayudan a obtener e incrementar el beneficio económico.

Existen tres tipos de centros de responsabilidad:

Centros de costo: Este centro es responsable de cumplir con el presupuesto establecido para la producción con normalidad y a su vez tratar de reducir los costos que incurren en la producción a través de una constante actualización de los costos que existen en el mercado con el objetivo de cumplir con el presupuesto de optimizar los gastos.

Centros de beneficios: Este centro es responsable de tomar la correcta decisión sobre los ingresos y gastos que generen beneficios para la empresa a través del estudio de los factores internos y externos que influyen dentro de la economía de la empresa.

Centros de inversión: Este centro es responsable de controlar mediante un análisis la situación financiera que mantiene el país donde se están realizando las inversiones a corto y largo plazo de

la empresa con la finalidad de salvaguardar el efectivo invertido con la finalidad de obtener ganancias externas al giro del negocio.

El Estudio e investigación que lleva a cada centro de responsabilidad financiera a analizar los periodos de trabajos en años anteriores, analizar los factores internos y externos y el estudio los costos del mercado en la actualidad.

Existen dos tipos de metodología que ayuda y facilita el cumplimiento de los objetivos son: el método descriptivo y correccional.

El resultado del estudio y el análisis de los métodos ayudan a implementar controles que cumplan con las normas y políticas que indica la empresa para el cumplimiento de las funciones y objetivos de la empresa. Con la implantación de nuevos controles se obtendrá mejorar los resultados e incrementar los beneficios de un periodo de producción e inversión para la empresa.

Estos centros de responsabilidad financiera son parte fundamental dentro de la empresa ya que se encargan de mantener la estabilidad económica. En actualidad estos centros tienen que llevar un constante estudio por los cambios y reformas de leyes e impuestos que exigen a los centros modificar el plan de trabajo causando recortes de presupuestos e inversiones.

La finalidad de los centros de responsabilidad financiera es mejorar cada periodo de producción e inversión que tiene la empresa para ayudar a mantener la correcta normativa de trabajo que la empresa nos indicia, como es la implementación de nuevos procesos de estudio y metodología que facilita a los centros mejorar sus funciones, puedan lograr sus objetivos de manera eficiente y eficaz aportando al crecimiento económico de la empresa y el crecimiento del país con la generación de utilidades que benefician a ambas partes.

Cabe mencionar que el estudio de estos centros facilita e instruye al conocimiento de cómo debe funcionar cada centro de responsabilidad financiera.

Palabras claves: Responsabilidad Financiera, Equidad de funciones, Estudio de los costos del mercado, Beneficio económico, Inversión a corto y largo plazo.

ABSTRACT

The types of financial responsibility centers are responsible for fulfilling a certain function in each center and facilitating the fulfillment of the objectives and strategies in a period established by the company.

The centers of responsibility allow equity in the functions of each of the centers and take advantage of the intellect of the members that help to obtain and increase the economic benefit.

There are three types of responsibility centers:

Cost centers: This center is responsible for complying with the budget established for production normally and in turn trying to reduce the costs incurred in production through a constant update of the costs that exist in the market with the objective of meet the budget optimize expenses.

Profit centers: This center is responsible for making the right decision about the income and expenses that generate benefits for the company through the study of internal and external factors that influence the economy of the company.

Investment centers: This center is responsible for controlling through an analysis of the financial situation maintained by the country where the company's short and long-term investments are being made in order to safeguard the cash invested in order to obtain external profits At the turn of the business.

The Study and research that leads each financial responsibility center to analyze the work periods in previous years, analyze internal and external factors and study the market costs at present.

There are two types of methodology that help and facilitate the fulfillment of the objectives are: the descriptive and correctional method.

The result of the study and the analysis of the methods help to implement controls that comply with the standards and policies indicated by the company for the fulfillment of the functions and objectives of the company. With the implementation of new controls, the results will be improved and the benefits of a production and investment period for the company increased.

These financial responsibility centers are an essential part of the company as they are responsible for maintaining economic stability. Currently, these centers have to carry out a constant study of the changes and reforms of laws and taxes that require the centers to modify the work plan causing budget cuts and investments.

The purpose of the centers of financial responsibility to improve each period of production and investment that the company has to help maintain the correct work regulations that the company indicates, such as the implementation of new study processes and methodology that facilitates the centers to improve their functions, can achieve its objectives efficiently and effectively contributing to the economic growth of the company and the growth of the country with the generation of profits that benefit both parties.

It is worth mentioning that the study of these centers facilitates and instructs the knowledge of how each financial responsibility center should work.

Keywords: Financial Responsibility, Equity of functions, Study of market costs, Economic benefit, Short and long term investment.

1. INTRODUCCIÓN

Los centros de responsabilidad financiera se encuentran conformado por el centro de costo, centro de beneficio y el centro de inversión, estos centros tienen la responsabilidad de cumplir, tomar de decisiones y controlar los ingresos y gastos de la empresa con el fin de obtener beneficios. (Wolters Kluwer)

Para lograr el cumplimiento de las responsabilidades en los centros es necesario encargar la supervisión del personal, para verificar el cumplimiento de las funciones y objetivos planteados por la empresa. De esta forma trata la empresa de controlar que no existan alteraciones que cambien los beneficios o ingresos que se espera obtener en un periodo.

2. PROCEDIMIENTOS METODOLÓGICOS

Para alcanzar los objetivos de los centros fueron realizados los siguientes procedimientos metodológicos:

La investigación se basa en dos tipos:

Descriptiva: porque permite comprender ampliamente y con claridad las funciones de los diferentes centros que se determinan de acuerdo a cada tipo de centro.

Correlacional: porque en los diferentes centros se análisis los periodos anteriores para proceder a cumplir, tomar de decisiones y controlar los ingresos y gastos.

El enfoque es mixto debido que utiliza los métodos cuali-cuantitativos, en consideración de las técnicas para evaluar el control de los objetivos establecidos.

Dentro de cada centro se va a emplear las siguientes técnicas de investigación que nos permite cumplir con todas las especificaciones indicadas, se utilizaron las técnicas:

Análisis documental de los periodos anteriores de trabajo de cada centro.

El estudio de la economía interna y externa de la empresa, los costos que se incurren dentro de la producción en la actualidad dentro del mercado.

Distribución vertical de los costos que se han asignado según la siguiente tabla:

Distribución vertical

Concepto	Total	RR. HH.	Mant.	Adm.	Pr.1	Pr.2
Personal	44	2	5	2	16	19
Energía	2	0,1	0,2	0,2	0,9	0,6
Comunicaciones	11				7	4
Amortización	25	1		3	12	9
Servicios Externos	38	2	6	2	9	19
Gastos Diversos	3		1,5		1	0,5
T O T A L	123	5,1	12,7	7,2	45,9	52,1

Tabla 1 Raimon Serrahima Formosa Consultoría y Formación

Los coeficientes de imputación de costos de los centros auxiliares a los principales son:

Centro Principal

	RR. HH	Mant.	Adm.	Pro. 1	Pro. 2	%
Centro Auxiliar						
RR. HH.	0	3,9%	6,0%	43,1%	47,0%	100.00%
Mantenimiento	0	0	14,0%	46,5%	39,5%	100.00%
Administración	0	0	0	52,0%	48,0%	100.00%

Tabla 2 Raimon Serrahima Formosa Consultoría y Formación

La asignación de los costos de los distintos auxiliares será:

Ejemplo asignación a centros responsabilidad.						
		RR HH	Mant.	Adm.	Pro 1	Pro 2
	RR. HH.	0	3,9%	6,0%	43,1%	47,0%
	Mantenimiento	0	0	14,0%	46,5%	39,5%
	Administración	0	0	0	52,0%	48,0%
Concepto	Total	RR.HH	Mant.	Adm.	Pr. 1	Pr. 2
Personal	44	2	5	2	16	19
Energía	2	0,1	0,2	0,2	1	0,5
Comunicaciones	11				7	4
Amortización	25	1		3	12	9
Servicios externos	38	2	6	2	9	19
Gastos diversos	3		1,5		1	0,5
T O T A L distr.vert.	123	5,1	12,7	7,2	46	52
RR.HH.		-5,1	0,2	0,3	2,2	2,4
subtotal		0	12,9	7,5	48,2	54,4
Mantenimiento		0	-12,9	1,8	6,0	5,1
subtotal		0	0	9,3	54,2	59,5
Administración				-9,3	4,8	4,5
TOTAL ..	123	0	0	0	59,0	64,0

Tabla 3 Raimon Serrahima Formosa Consultoría y Formación

3. RESULTADOS

Dicha distribución de costes consta de 2 fases:

A Distribución vertical, o reparto primario. Los costes por naturaleza de la Contabilidad General son asignados a los centros respectivos.

B Distribución horizontal, o reparto secundario. Los costes de los centros auxiliares (aquellos por los que no pasa el producto) se imputan a los centros principales.

Para asignar los costes de los centros auxiliares a los principales, disponemos de dos procedimientos:

1. **Asignación directa:** Los costes de los centros auxiliares se asignan a los principales. (el departamento de administración puede asignar los costes a cada departamento en función de su facturación, el de personal proporcionalmente al N.- de trabajadores de cada departamento, etc.) (Formosa, 2011)
2. **Asignación en cascada:** Los centros auxiliares no solo imputan sus costes a los centros principales sino también a los otros centros auxiliares. (Formosa, 2011)

Podemos determinar que se necesita una distribución óptima para cada centro de responsabilidad financiera en una organización, que maneje de manera eficiente los estándares del enfoque del coteo basado en actividades que satisfagan las necesidades de la alta gerencia y con ello la organización pueda incrementar su rentabilidad acorde a los objetivos propuestos.

Ventajas al utilizar los diferentes centros de responsabilidad financiera:

- Facilita la correcta evaluación de los ejecutivos de la empresa.
- Ayuda a aplicar la administración por excepción.
- Sustituye la presentación tradicional de los resultados.
- Motiva a utilizar la administración por objetos y por resultados.
- Existe una estructura organizacional bien definida.

4. CONCLUSIÓN

Gracias a los centros de responsabilidad financiera las organizaciones tienen una mejor distribución de las responsabilidades en cada área y con esto mejoran las capacidades de los colaboradores de la organización, para que estos cumplan los objetivos propuestos que lleven al correcto funcionamiento, control y evaluación de los mismos.

La implementación de centros de responsabilidad financiera tiene un efecto favorable en la gestión financiera, debido a que permitirá optimizar la utilización de recursos con calidad para alcanzar una adecuada gestión financiera y administrativa, además de contar con un sistema de control

actualizado en las áreas principales de la organización, lo cual permitirá una correcta toma de decisiones.

Bibliografía

Formosa, R. S. (2011). Los Centros de responsabilidad. *Consultoría y Formación*, 1.

Wolters Kluwer. (s.f.). Centro de responsabilidad. *Wolters Kluwer*, 1.