



Junio 2019 - ISSN: 1696-8352

ACIERTOS Y DESACIERTOS DE LA MATRIZ PRODUCTIVA EN EL ECUADOR **SUCCESSES AND UNSUCCESSES OF THE PRODUCTIVE MATRIX IN** **ECUADOR**

Proaño Altamirano Gladys Elizabeth¹

Ambato, Ecuador
elypa6@gmail.com

Pérez Ortiz Santiago Jhonnatan²

Universidad Estatal de Bolívar
Guaranda-Ecuador
santys05_hotmail.com

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Proaño Altamirano Gladys Elizabeth y Pérez Ortiz Santiago Jhonnatan (2019): "Aciertos y desaciertos de la matriz productiva en el Ecuador", Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana (junio 2019). En línea

<https://www.eumed.net/rev/oel/2019/06/matriz-productiva-ecuador.html>

Resumen

La política fiscal en los países va evolucionando es por ello en el año 2012 en el Ecuador se dio el cambio de la de la matriz productiva, el presente proyecto de investigación tiene como finalidad realizar un diagnóstico en el cambio de la matriz productiva, como factor primordial para el desarrollo económico del país, para de esta manera identificar los aciertos realizados en la MP que son sostenibles, sustentables e innovadores como : diversificación productiva, Generar valor agregado para impulsar la sustitución de importaciones y diversificar las exportaciones, contribuye al desarrollo de nuevos sectores que son: el forestal, biocombustibles, maricultura, industrias estratégicas como la refinera, petroquímica, siderúrgica, astilleros; como aporte para futuros emprendimientos, enmarcados en la línea productiva de los sectores estratégicos de interés para el Ecuador. Además los desaciertos que han generado no poder realizar productos y servicios de calidad a la vanguardia de la tecnología, con un alto nivel de tecnificación humano, científico y tecnológico. Se puede concluir que el cambio de la matriz productiva fue una política acertada, pero falta difusión y apoyo al emprendimiento.

Palabras claves: Matriz productiva, emprendimientos, innovación.

¹ Máster en Administración de Empresas Mención Planeación. Ingeniera en Contabilidad Y Auditoría. Docente en el Instituto Superior Tecnológico Luis A. Martínez.

² Máster en Administración de Empresas Mención Planeación. Ingeniero en Comercio Exterior Mención Logística y Transporte Nacional e Internacional. Máster en Administración de Empresas. Docente de la Universidad Estatal de Bolívar.

Abstract

The fiscal policy in the countries is evolving, which is why in 2012, in Ecuador, the productive matrix has changed, the present research project aims to make a diagnosis in the change of the productive matrix, as an essential factor for the economic development of the country, in order to identify the successes made in the PM that are sustainable, sustainable and innovative such as: productive diversification, generating added value to boost import substitution and diversifying exports, it contributes to the development of new sectors that are: forestry, biofuels, mariculture, strategic industries such as: refinery, petrochemical, steel and shipyards; as a contribution for future ventures, framed in the productive line of the strategic sectors of interest for Ecuador. In addition, the mistakes that have generated not being able to produce quality products and services at the forefront of technology, with a high level of human, scientific and technological modernization. It can be concluded that the change in the productive matrix was a successful policy, but lack of diffusion and support for entrepreneurship.

Key words: Productive matrix, ventures, innovation

1. Introducción

Es evidente que al país se lo conoce desde su inicio como una fuente inagotable de materias primas, a pesar de esto la matriz productiva del Ecuador solo se ha enfocado en ser uno de los principales exportadores de productos básicos sin valor agregado, pero el país también se ha identificado como consumidor de productos terminados; artículos derivados de los mismos materiales que envía el territorio ecuatoriano al mercado internacional; a nivel nacional el crecimiento industrial era posible verlo solo en las grandes ciudades como Quito, Cuenca, Guayaquil pero no en las provincias pequeñas, SENPLADES, (2013).

Hoy en día, el actual régimen ha propuesto e impuesto grandes cambios en la matriz productiva direccionada a los sectores estratégicos, que busca generar desarrollo económico en la sociedad y producción ecuatoriana; que ha crecido a pasos agigantados por el aporte de nuevas ideas de los ciudadanos para generar innovadoras propuestas empresariales, se constituye con ello una sociedad enfocada al crecimiento empresarial, industrial y turístico buscándose mejorar la calidad de vida de las familias de los y las ecuatorianos garantizando el “Buen Vivir”, tal cual consta en el objetivo 3 mejorar la calidad de vida de la población; objetivo 5 construir espacios de encuentro común y fortalecerla identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad; objetivo 7 garantizar los derechos de la naturaleza y promoverla sostenibilidad ambiental, territorial y global; objetivo 9 Garantizar el trabajo digno en todas sus formas, SENPLADES, (2013)

2. Desarrollo

2.1. Matriz Productiva.- Es la capacidad de producir productos económicos a través de producción.

La matriz productiva es la forma como una sociedad para elaborar bienes y servicios con los diferentes sectores y actores sociales, económicos de una nación esto provoca un determinado patrón de especialización caracterizando a los procesos productivos de forma eficiente de un determinado país y utilizando equitativamente los recursos naturales y humanos. En un sentido intuitivo suele considerarse a la productividad laboral como una medida de la eficiencia con que se aprovechan los recursos humanos de un país (Matute, Mora, & Mora, 2017)

La matriz productiva de un país está compuesta por los diferentes sectores de la producción de bienes y servicios, organizada en función prioridad e importancia relativa que cada sector tiene en el desarrollo económico, para generar: inversión, producción, empleo, invención, innovación y exportaciones de bienes, servicios y tecnología (Palacios & Reyes, 2016).

Se centra en cuatro ejes primordiales como: La diversificación de producción, la generación de valor agregado, la sustitución selectiva de importaciones, la mejora en la oferta exportable para lograr una mayor productividad y competitividad (Vallejo, 2015).

2.2. Comparativo Matriz Productivo Histórica versus la Matriz Productiva Actual

Tabla 1: Comparativo

Actual Matriz Productiva	Nueva Matriz Productiva
El Ecuador se ha especializado en el sector Primario Exportador la actual matriz productiva ha demostrado ser la base de desarrollo económico para el Ecuador, demostrado en la balanza comercial aun así con un margen de negatividad las finanzas han vivenciado durante 15 años su estabilidad económica (Villena, 2015).	El Nuevo Modelo de Matriz Productiva con un patrón de especialización de Exportador de Conocimientos, servicios y productos con valor agregado es decir definir cambios en la estructura productiva para diversificar la economía, dinamizar la productividad, garantizar la soberanía nacional en la producción y el consumo interno para salir del patrón anterior de especialización. Además la implantación de la innovación y economía del conocimiento (Villena, 2015).
Presupone el cambio estructural de la economía	Diversificación de la matriz productiva
Proyectos de estratégicos cuyo estudio, diseño y construcción requieren de varios años.	Generación de valor agregado
	Sustitución de importaciones
	Fomento de exportaciones.

Fuente: (Matute, Mora, & Mora, 2017)

Elaborado por: Autores

Figura 1: Matriz Productiva Histórica



Fuente: Senplades (2012)

Figura 2: Matriz Productiva Actual

Fuente: Senplades (2012)

2.3. Sectores Priorizados de la Matriz Productiva

Tabla: 2 Sectores

Las industrias por orden de prioridad

INDUSTRIAS PRIORIZADAS

Sector	Industria
Bienes	1) Alimentos frescos y procesados
	2) Biotecnología (bioquímica y biomedicina)
	3) Confecciones y calzado
	4) Energías renovables
	5) Industria farmacéutica
	6) Metalmecánica
	7) Petroquímica
	8) Productos forestales de madera

INDUSTRIAS PRIORIZADAS

Sector	Industria
Servicios	9) Servicios ambientales
	10) Tecnología (software, hardware y servicios informáticos)
	11) Vehículos, automotores, carrocerías y partes
	12) Construcción
	13) Transporte y logística
	14) Turismo

INDUSTRIAS ESTRATÉGICAS

Industria	Posibles bienes o servicios	Proyectos
Refinería	Metano, butano, propano, gasolina, queroseno, gasoil	Refinería del Pacífico
Astillero	Construcción y reparación de barcos, servicios asociados	Proyecto de implementación de astillero en Posorja
Petroquímica	Urea, pesticidas, herbicidas, fertilizantes, foliares, plásticos, fibras sintéticas, resinas	Estudios para la producción de urea y fertilizantes nitrogenada Planta Petroquímica Básica
Metalurgia (cobre)	Cables eléctricos, tubos, laminación	Sistema para la automatización de actividades de catastro seguimiento y control minero, seguimiento control y fiscalización de labores a gran escala.
Siderúrgica	Planos, largos	Mapeo geológico a nivel nacional

Fuente: Senplades

2.3. Objetivos y Metas de la Nueva Matriz productiva

- Fortalecimiento del sistema productivo basado en eficiencia e innovación.
- Reducción del Déficit Comercial.

- Generación de trabajo adecuado.
- Promoción de la sustentabilidad ambiental.
- Fortalecimiento del sistema productivo basado en la eficiencia y la innovación. (SENPLADES, 2013)

2.4. Conceptos

Inversión.- Contribución de recursos para la generación de fines productivos (Palacios & Reyes, 2016).

Innovación.- Consiste en la creación de nuevos productos, nuevos procesos y nuevas empresas que mejora las características, prestaciones y calidad de las existentes y le dan un valor agregado del resto. (Robayo, 2016)

Emprendimiento.- Es la habilidades, aptitudes, destrezas que una persona tiene para poder generar una entidad o negocio (BucardoCastro, García, & Adamec, 2015)

Estrategia.- se define como múltiples opciones, varios caminos para poder llegar a una meta o cumplir un objetivo (Hidalgo, Ramírez, & Ríos, 2014)

2.5. Componentes Específicos de Matriz Productiva

2.5.1. Componente 1. Entorno y Competitividad Sistemática

Las condiciones necesarias para cada uno de los sectores son:

2.5.1.1. Sector Privado.- Para que la matriz productiva se cambie en el sector privado es necesario de: emprendimientos innovadores, capacitación continua por el Setec y Secap, Industria Creativa a través del fortalecimiento de la academia y el trabajo mutuo.

2.5.1.2. Academia.- Las políticas de educación se reformaron fortaleciendo la academia, implantando nuevas universidades como Yachay , Ikiam, Universidad de las Artes, Universidad Nacional de la Educación.

2.5.1.3. Sector Público.- Para el sector público se implantaron políticas fiscales como lo es: El Código Orgánico de Economía Social Del Conocimiento e Innovación, becas y crédito educativo, servicios de emprendimiento e innovación productiva.

2.5.2. Componente 2. Cadenas Productivas

Las cadenas productivas en que se dividió es:

Tabla 3: Cadenas Productivas

Agroindustriales	Manufacturas	Servicios
Elaborado del cacao	Metalmecánica	Logística Multimodal
Maricultura	Farmacéutica	Turismo
Elaborados de productos lácteos	Derivados de petróleo	Software y servicios de TIC
Elaborados de café	Papel y cartón	Gestión de residuos sólidos
	Plástico y caucho	

Fuente: (SENPLADES, 2013)

Elaborado por: Elaboración propia

2.5.3. Componente 3. Industrias Básicas

Las industrias básicas que se potencializa en la nueva matriz productiva es la petroquímica, siderúrgica, refinación de crudo, aluminio, astilleros, pulpa ya que el crecimiento de estos sectores contribuirá al Desarrollo de la Balanza Comercial así como también a la Sostenibilidad a largo plazo (Senplades, 2013).

2.6. Estrategias Implementadas en la Matriz Productiva

Es por ello necesario establecer un plan de cambios innovadores constantes en los emprendimientos de proyectos socio – productivos que ayuden a la dinámica económica nacional, que sean sostenibles y sustentables en la matriz productiva y para ello se ha implementado políticas públicas direccionadas a la redistribución del ingreso e inversión pública en las capacidades de los ecuatorianos, infraestructura, energía y servicios básicos, que ayudan a mejorar la calidad de vida, para poder alcanzar estas metas hay que enfrentar problemas en el orden estructural: la especialización productiva primario- exportadora y secundario-importadora que drena nuestros recursos y nos vuelve vulnerables al mercado exterior, y la persistente heterogeneidad estructural que produce desigualdad. Para enfrentar estos problemas, es necesario impulsar la transición del país de una economía basada en recursos primarios y sobre todo petroleros, a una economía post-petrolera basada en el conocimiento, único recurso infinito tratando de recuperar sus ingresos mediante la recaudación tributaria (VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR, 2015).

Esta estrategia es un medio para erradicar definitivamente la pobreza extrema en el país y promover el Buen Vivir de los ecuatorianos de manera sostenible, en las dimensiones económica, social y ambiental, estrategia que incluye la interacción con los actores múltiples de la economía, sector privado, grandes, pequeñas y medianas empresas, actores de la economía popular y solidaria, productores campesinos y al sector público. Estos actores, en articulación con el sujeto medular de la transformación productiva, que son los productores, son los llamados a alimentar una cultura de innovación social y alentar el florecimiento de emprendimientos innovadores. Más ampliamente, todos los ciudadanos desde su trabajo, su experiencia, sus ideas y sus demandas concretas son también cruciales para el cambio. La transformación de la matriz corresponde a un reajuste de la matriz de consumo, y matriz cognitiva que provoquen una transformación que nos beneficie a todos, a quienes viviremos el tiempo de la transición y a las futuras generaciones que serán las beneficiarias de la economía del conocimiento (VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR, 2015).

- La estrategia está relacionada en tres dimensiones de políticas:
- Las políticas de entorno que alientan la competitividad sistémica.
- Las políticas sectoriales que impulsan cadenas productivas de mayor interés en la perspectiva del cambio.
- Las políticas de industrias básicas que permitan una ampliación del tejido económico nacional.

Estas dimensiones políticas generan marcos de trabajo propios en cada territorio en función de sus potencialidades. Dentro de este esquema, se identifican cadenas productivas y se definen acuerdos con responsabilidades compartidas y estructuradas en función de las competencias del Estado, y la responsabilidad y compromiso de los demás actores.

Las estrategias adoptadas como política fiscal por el gobierno fueron:

- Una economía de conocimiento.
- Servicios.
- Industrias intermedias y finales.
- Agroindustria.
- Industrias básicas.
- Financiamiento, incentivos, innovación, talento humano e infraestructura (SENPLADES, 2013)

Figura 3: Estrategia de la Matriz Productiva



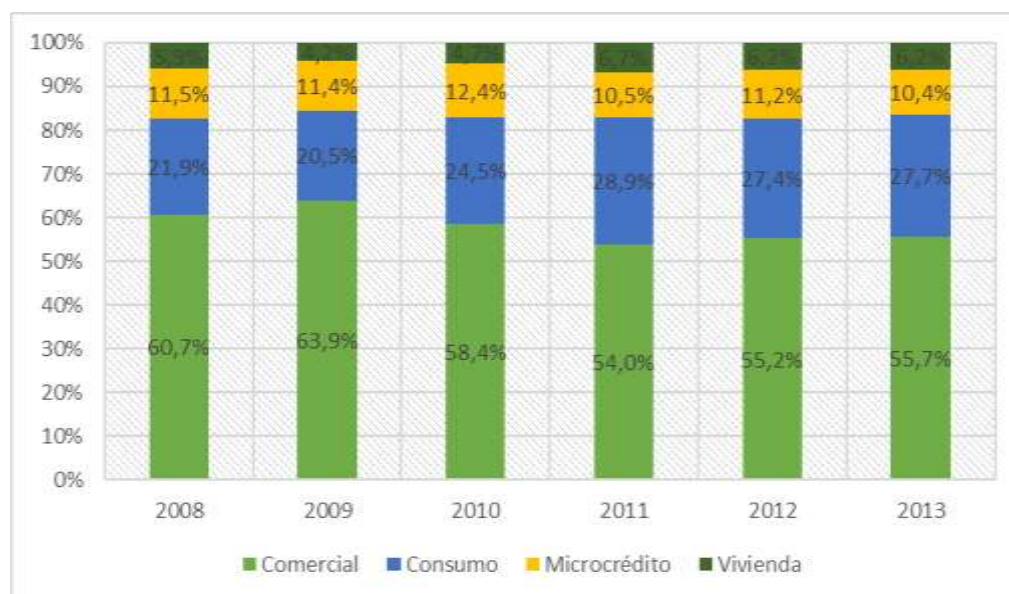
Elaborado por: (SENPLADES, 2013)

2.7. Entornos necesarios para fomentar el desarrollo

A lo largo de las últimas décadas, las fuerzas sociales no han podido modificar de manera significativa la falta de desarrollo económico, los sectores productivos que no han tenido la capacidad económica, técnica, tecnológica y de conocimiento, para poder diversificar la canasta de exportaciones del país, que es una de las más concentradas de América Latina, y tampoco se han desarrollado actividades intensivas en conocimientos en una magnitud suficiente para colocar a la economía en un sendero de productividad creciente. Es por ello que se debe recalcar la importancia de los diferentes entornos que mencionaremos a continuación.

2.7.1. Entorno macroeconómico, jurídico, financiamiento e incentivos.- el entorno macroeconómico adecuado que nuestro país necesita es el que garantice la estabilidad económica, jurídica y social y que fomente la inversión productiva privada tanto nacional como extranjera: financiamiento, clima de negocios, incentivos y políticas comerciales. El financiamiento es un factor clave para los procesos de inversión, tanto en bienes de capital como en esfuerzos de innovación.

Figura 4: Porcentaje de crédito del sistema financiero por segmento, 2008-2013



Fuente: Banco Central del Ecuador, Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social Biess.

El mayor destino del crédito son las actividades de producción y comercialización de bienes y servicios, en el periodo reciente se ha incrementado la participación del segmento de consumo en decrecimiento del crédito comercial. Esta situación genera además mayor presión en la balanza de pagos debido al fuerte componente importado del consumo.

2.7.2. Entorno de Talento humano, conocimiento, innovación y cultura.- potenciar el talento humano para el desarrollo productivo, en sectores de elevada productividad y con incorporación de conocimientos, es importante ya que determina las posibilidades de incorporar capacidades, tecnología y de desarrollar trayectorias transformadoras hacia un mejor esquema productivo de mayor complejidad. Sin embargo se puede decir que en el país el talento humano de mayor calificación no está en el sector productivo, ya que los profesionales científicos e intelectuales, y los técnicos y profesionales de nivel medio se concentran en su mayoría en el sector de educación y administración pública, mientras que las industrias manufactureras agrupan menos del 6 % de estos profesionales (VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR, 2015)

Por tal razón es necesario mejorar en dos elementos:

- ✓ Regímenes de educación, tecnología y conocimiento ancestrales vinculados con el sector productivo.
- ✓ El Sector Productivo se beneficiaría vinculando la academia y instituciones de educación superior con la empresa, para ofrecer oportunidades laborales y desafíos a perfiles de trabajadores más calificados, trabajando en conjunto por un mismo objetivo.

Tabla 4: Índice Global de Innovación, 2019

Índice Global de Innovación América Latina y el Caribe						
País	Puntaje 2018 (0-100)	Rank 2018	Puntaje 2017 (0-100)	Rank 2017	Variación en puntuación 18/17	Variación en Ranking 18/17
Chile	37.79	47	38.7	46	▼ -2.4%	▼ -2.2%
Costa Rica	35.72	54	37.09	53	▼ -3.7%	▼ -1.9%
México	35.34	56	35.79	58	▼ -1.3%	▲ 3.4%
Uruguay	34.2	62	34.98	67	▼ -2.2%	▲ 7.5%
Colombia	33.78	63	34.78	65	▼ -2.9%	▲ 3.1%
Brasil	34.44	64	34.53	69	▼ -0.3%	▲ 7.2%
Panamá	32.37	70	33.1	63	▼ -2.2%	▼ -11.1%
Perú	31.8	71	32.9	70	▼ -3.3%	▼ -1.4%
Argentina	30.65	80	32	76	▼ -4.2%	▼ -5.3%
Jamaica	30.39	81	31.17	84	▼ -2.5%	▲ 3.6%
República Dominicana	29.33	87	30.36	79	▼ -3.4%	▼ -10.1%
Paraguay	28.66	89	30.3	85	▼ -5.4%	▼ -4.7%
Trinidad y Tobago	26.95	96	29.75	91	▼ -9.4%	▼ -5.5%
Ecuador	26.8	97	29.14	92	▼ -8.0%	▼ -5.4%
Guatemala	25.51	102	27.9	98	▼ -8.6%	▼ -4.1%
El Salvador	25.11	104	26.68	103	▼ -5.9%	▼ -1.0%
Honduras	24.95	105	26.36	104	▼ -5.3%	▼ -1.0%
Bolivia	22.88	117	25.64	106	▼ -10.8%	▼ -10.4%

Fuentes: The Global Innovation Index 2019: The Human Factor in Innovation, Cornell University, INSEAD, y World Intellectual Property Organization (WIPO).

La producción científica, tecnológica y cultural es aún deficitaria frente a las necesidades de la transformación productiva y de cara a los estándares mundiales la inversión en investigación y desarrollo (I+D) en el país como porcentaje del PIB tiene un elevado componente público y pese a los avances, sigue rezagada en el contexto mundial (Pérez, 2018). Como lo determina en el Índice Global Mundial en el año 2018 el Ecuador se encuentra en el puesto 97 a nivel mundial.

En nuestra economía existe innovación, pero ésta es eventual, aislada y hasta casual. Así lo demuestra la encuesta de innovación llevada a cabo a las 3.188 empresas ecuatorianas en la cual se refleja que el 36 % innovaron en producto. De ellas un 7,4 % introdujo un producto nuevo local, y apenas 0,19 % introdujo un producto nuevo al mercado mundial, esto sucede porque el sector privado no invierte en Investigación y Desarrollo (I+D), VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR, (2015).

2.7.3. Infraestructura y servicios de apoyo a la producción.- el impulso a los sectores estratégicos en la redefinición de la composición de la oferta de bienes y servicios, orientada hacia la diversificación productiva basada en la incorporación de valor agregado, en el impulso a las exportaciones, la sustitución de importaciones, la desconcentración de la producción ha emprendido la ejecución de proyectos estratégicos que juegan un rol de apoyo al proceso de cambio de la matriz productiva y desarrollo local VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR, (2015).

Entre las iniciativas que emprende el gobierno se destacan:

- ✓ Cambio de la matriz energética.
- ✓ Infraestructura vial.
- ✓ Infraestructura y dotación de servicios de telecomunicaciones.

- ✓ Refinería del Pacífico.
- ✓ Reconversión de la Educación Técnica y Tecnológica Superior Pública del Ecuador.
- ✓ Proyectos multipropósito de riego y control de inundaciones.

Nuestro país da un nuevo orden económico y social equitativo e inclusivo, impulsando decididamente la transformación del patrón de especialización productiva de la economía. Existen mejoras sustanciales en los indicadores de formación de capacidades en el marco de la educación y en el uso de tecnologías de conectividad y telecomunicaciones, así mismo se han alcanzado logros en infraestructura para la productividad sistémica como carreteras, desarrollo científico, cambio de matriz energética y dotación de bienes y servicios esenciales.

En resumen podemos decir que los planes para cambios de la matriz productiva no afectaron de manera positiva a la competitividad del país, y no han tenido un efecto cuantificable en eliminar o reducir los problemas para realizar negocios en el país, porque no hemos mejorado en lo que realmente hace la diferencia, la competitividad que aumenta la productividad.

3. Resultados

3.1. Aciertos impuestos por el cambio de la Matriz Productiva

- ✓ Fomenta la inclusión de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMEs), así como artesanos a los mercados internacionales.
- ✓ Permite diversificación productiva.
- ✓ Permite generar de valor agregado para impulsar la sustitución de importaciones y diversificar las exportaciones.
- ✓ Contribuye al desarrollo de nuevos sectores como el forestal, biocombustibles, maricultura, industrias estratégicas como la refinería, petroquímica, siderúrgica, astilleros y otros.
- ✓ Contribuye a la competitividad de los productos ecuatorianos.
- ✓ Fomenta el cambio de consumidores a ser productores a través de la industria primaria.
- ✓ Genera fuentes de empleo.
- ✓ Crecimiento económico del país.

3.2. Desaciertos encontrados al implementar la estrategia de la Matriz Productiva

- ✓ Los sectores productivos que no han tenido la capacidad económica, técnica, tecnológica y de conocimiento, para poder diversificar la canasta de exportaciones del país
- ✓ No se ha podido romper los paradigmas referentes a la calidad de la producción ecuatoriana con las marcas internacionales
- ✓ Políticas públicas muy superficiales no se basa en la realidad territorial de las provincias pequeñas que son consideradas fuentes de riqueza por su diversidad productiva y sistémica
- ✓ Falta de incentivos financieros para la creación de industria.
- ✓ La estrategia se aplicó en las ciudades principales del país ya que son las únicas que cuentan con la infraestructura industrial
- ✓ Se beneficiaron contratistas internacionales a través de la construcción de los mega proyectos y no la empresa local
- ✓ Los estudios sectoriales quedaron en papel muerto ya que la estrategia de cambio de sector productivo no se aplicó en todo el país 'por no contar con el conocimiento, recursos e infraestructura necesaria para el desarrollo de la misma.
- ✓ No existe un plan de cambios innovadores en los emprendimientos de proyectos socio – productivos que ayuden a la dinámica económica nacional, que sean sostenibles y sustentables en la matriz productiva
- ✓ No existe la consolidación técnica productiva para definir la cadena de valor en lo referente a industria primaria por falta de innovación y conocimiento.

4. Conclusiones

- ✓ Del análisis realizado del Cambio de la Matriz Productiva como Política Pública aplicable al desarrollo del país, ha detectado algunos micro-emprendimientos sostenibles y sustentables pero no en gran número que ayude a mitigar el déficit laboral y económico de la ciudad, por esta razón se requeriría de políticas públicas más intensivas que ayuden a superar esta debilidad ya que resulta más sencillo mantener una trayectoria de continuidad en el modelo primario-exportador, con algunos ajustes puntuales, que asumir los costos de generar un cambio real en el sistema productivo.
- ✓ Resulta también necesario espacios de diálogos activos en los cuales participen los actores múltiples de la economía, sector privado, grandes, pequeñas y medianas empresas, actores de la economía popular y solidaria, productores campesinos y el sector público, en los cuales se analicen y corroboren el peso de las estructuras locales, necesidades, realidades productivas y socioeconómicas para de esta manera determinar la capacidad al cambio de prioridades a nivel nacional que existe desde el año 2007, siendo el gobierno nacional el ente que aporta con un bajo índice de ayuda en las provincias pequeñas en los aspectos tangibles e intangibles enmarcados al desarrollo y a la transformación real de la matriz productiva.

Bibliografía

- BucardoCastro, M. A., Garcíab, M. L., & Adamec, M. E. (2015). Hacia una comprensión de los conceptos de emprendedores y empresarios. *Suma de Negocios*, 98-107.
- Desarrollo, S. N. (2013). Estrategia Nacional Para el Cambio de la Matriz Productiva.
- Hidalgo, Á. L., Ramírez, D. H., & Ríos, G. A. (2014). Estrategia organizacional: una propuesta de estudio. *Estudios Gerenciales*, 153-161.
- Matute, A., Mora, J., & Mora, R. (2017). Ventajas y desventajas del cambio de la matriz productiva. *Revista Tecnológica ESPOL*, 79-99.
- Palacios, D., & Reyes, P. (2016). Cambio de la matriz productiva del Ecuador y su efecto en el comercio exterior. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 418-431.
- Pérez, S. J. (Julio de 2018). El emprendimiento empresarial y su incidencia en la matriz productiva como factor primordial para el desarrollo económico de la ciudad de Guaranda
- Robayo, P. V. (2016). La innovación como proceso y su gestión en la organización: una aplicación para el sector gráfico colombiano. *Suma de Negocios*, 125-140.
- Senplades. (2013). *Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017* (Primera Edición). Quito, Ecuador. Recuperado a partir de www.buenvivir.gob.ec
- Vicepresidencia República del Ecuador .(2015, Marzo 1). Cambio de la Matriz Productiva: Secretaría Técnica – Vicepresidencia de la República del Ecuador [VICEPRESIDENCIA REPUBLICA DEL ECUADOR]. Recuperado a partir de <http://www.vicepresidencia.gob.ec/secretaria-tecnica-del-comite-interinstitucional-para-el-cambio-de-la-matriz-productiva/>
- Vallejo, M. (2015). La Transformación De La Matriz Productiva Y El Intercambio Comercial De Vehículos Automóviles Ecuador - Colombia. *ECEYNCI - UPEC*.
- Villena, N. (2015). El Ecuador y el proceso de cambio de la matriz productiva. Recuperado 21 de julio de 2016, a partir de <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2015/matriz-productiva.html>
- Villena, N. P. (2015). EL ECUADOR Y EL PROCESO DE CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA: CONSIDERACIONES PARA EL DESARROLLO Y EQUILIBRIO DE LA BALANZA COMERCIAL. *Observatorio Economía Latinoamericana*.

