



Estudio Prospectivo Estratégico para el Desarrollo Local.

Vereda Alto los
Mangos del
Corregimiento
Villacarmelo
Calí, Colombia.

Diana Patricia
Avila Grijalba





Diana Patricia Ávila Grijalba

Estudio prospectivo estratégico para el desarrollo local. Vereda Alto los Mangos del corregimiento Villacarmelo, Cali, Colombia.

183 páginas.

Colección Desarrollo local y participación comunitaria

ISBN-13: 978-84-17583-05-7

1. Prospectivo 2.- estratégico 3. Desarrollo local

Servicios Académicos Intercontinentales para eumed.net. Universidad de Málaga, Málaga, España. 2018

1" edición

Comité Editorial para la presente obra:

Ramón Rivera Espinosa
Arely Ramírez Cortes
Diana Patricia Ávila Grijalba

Primera Edición en español (2018)

Libro sometido a proceso de dictaminación por académicos externos de instituciones educativas universitarias Iberoamericanas.

Servicios Académicos Intercontinentales para eumed.net. Universidad de Málaga, Málaga, España. 2018

DR. © Línea de investigación y Servicio. *Saberes tradicionales y Conocimiento Científico: Filosofía de la ciencia de los Procesos ambientales.* Instituto de Investigaciones Socioambientales, Educativas y Humanísticas para el Medio Rural y (IISEHMER). Universidad Autónoma Chapingo.

DR. © Grupo de Pedagogía Nómada. (1) Línea de investigación desarrollo local. (2) Línea de Investigación y Territorio y complejidad. Universidad Libre de Cali, Colombia.

Diseño de portada: Arely Ramírez Cortes

Diseño de formato Ramón Rivera Espinosa. mail: rre959@gmail.com

Fotos de Portada. Diana Patricia Ávila Grijalba

La autora agradece a

ALONSO RODRIGUEZ CRUZ
ALVARO RAMIREZ
AMALFI PEDREROS
ANDRES MAURICIO SANCHEZ GRIJALBA
ANDRES RENÉ CAICEDO
ARNALDO RÍOS ALVARADO
BEATRIZ AMPARO VESGA SANCHEZ
BLANCA "DOÑA BLANQUITA"
CARLOS FRANCISCO ZULUAGA
DELAZCAR ZUÑIGA
DIANA MARCELA JIMENEZ
DIEGO LEON MESA
EMIR DAVID JARAMILLO
ERMILSUN PEDREROS
GABRIEL VANEGAS
GUILLERMO LOPEZ
HECTOR ERISTIZABAL
HECTOR OCAMPO
HERMES RIVERA
ISABEL MALES
JAIME MUÑOZ TORRES
JAIRO SECRETARIO DEL ACUEDUCTO
JHON JARAMILLO
JORGE MENDOZA
JOSÉ GABRIEL NAVARRO
JOSÉ ORLANDO PORTELA
LEYDI DAHIANA PERALTA JIMENEZ
LUCERO RÍOS ALVARADO
MANUEL FERNANDO SANCHEZ GAMBOA Q.E.P.D
MARIA DOLORES TREJOS
MARÍA EUGENIA RÍOS ALVARADO
MARIA GRIJALBA VARGAS
MARIA MERLENE HERNANDEZ
MARTIN CAMILO JIMENEZ FIGUEROA
MAURICIO FONTANERO
MÁXIMO CUERO
MAYEL OLAVE
ORLANDO PORTELA
RAUL GOMEZ BRAND
YOLANDA OREJUELA

INSTITUCIONES

ACUEDUCTO VEREDA ALTO LOS MANGOS
CHAKANA SPA NATURAL
FUNDACIÓN SAMUEL
FUNDACIÓN SOCIAL SALUD HOLÍSTICA
JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL
LA TIENDA DE AMALFI
LICEO CAMPESTRE PULGARCITO
UNIVERSIDAD LIBRE DE CALI, COLOMBIA

	PÁG.
PROLOGO.....	7
INTRODUCCIÓN	7
1. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN Y METODOLOGÍA.....	11
1.1 ANTECEDENTES	12
1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	18
1.2 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA.....	19
1.3 OBJETIVOS.....	19
1.3.1 Objetivo General	19
1.4 JUSTIFICACIÓN.....	20
1.5. MARCO TEÓRICO	23
1.5.1 La Prospectiva.....	23
1.5.2 Herramientas Prospectivas	31
1.6 METODOLOGÍA	32
2. HISTORIA DE LA VEREDA ALTO LOS MANGOS - VILLACARMELO	37
3. ANÁLISIS DEL ENTORNO VEREDA ALTO LOS MANGOS	47
3.1 ENTORNO GEOFÍSICO	47
3.1.1 Climatología.....	52
3.1.2 Hidrología	53
3.1.3 Biodiversidad.	55
3.2 ENTORNO DEMOGRÁFICO	60
3.3 ENTORNO SOCIO-CULTURAL	62
3.4 ENTORNO INSTITUCIONAL.....	67
3.5 ENTORNO ECONÓMICO.....	71
3.6.1 Actividades económicas e ingresos	73
3.5.2 Actividades agropecuarias.....	74
3.5.3 Actividades turísticas.	74
3.5.4 Evaluación integrada del análisis externo.	75
4. ANÁLISIS INTERNO GESTIÓN ADMINISTRATIVA ALTO LOS MANGOS	84
4.1 EVALUACIÓN INTEGRADA DEL ANÁLISIS INTERNO	95

5. ANÁLISIS DOFA	101
6. ANÁLISIS PROSPECTIVO.....	108
6.1 CONSULTA DE ACTORES.....	108
6.1.1 Lluvia de ideas.	108
6.1.2 Priorización y Tendencias - Ábaco de Regnier.	114
6.1.3 Cohesión Social e Institucionalidad	121
6.1.4 Educación	123
6.1.5 Cultura y Deporte.	125
6.1.6 Salud.	127
6.1.7 Sostenibilidad Ambiental.	128
6.2 EL PRESENTE	131
6.3 EL FUTURO.....	132
6.4 MULTICRITERIO	133
6.5 IMPORTANCIA – GOBERNABILIDAD (IGO)	135
6.6 CONSULTA A LOS EXPERTOS DELPHI SIMPLE	147
7. ESCENARIOS	152
7.1 ESCENARIO OPTIMISTA VEREDA ALTOS LOS MANGOS 2025	152
7.2 ESCENARIO PESIMISTA VEREDA ALTOS LOS MANGOS 2025	155
7.3 ESCENARIO TENDENCIAL VEREDA ALTOS LOS MANGOS 2025	158
7.4 ESCENARIO APUESTA VEREDA ALTOS LOS MANGOS 2025	161
8 LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS PARA LOGRAR LA APUESTA	168
8.1 DIMENSIÓN ESTRUCTURA FÍSICA Y SERVICIOS.....	168
8.2 DIMENSIÓN DE EDUCACIÓN	169
8.3 DIMENSIÓN CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN	170
8.4 DIMENSIÓN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	171
8.5 DIMENSIÓN SOCIAL E INSTITUCIONALIDAD.....	173
9. CONCLUSIONES	174
10. RECOMENDACIONES	176
BIBLIOGRAFÍA	177

LISTA DE IMÁGENES

	PÁG.
Imágen 1. Mapa geográfico vereda Alto los Mangos	37
Imágen 2. Mapa sitios arqueológicos vereda Alto los Mangos.....	42
Imágen 3 .Mapa Corregimiento de Villacarmelo.....	48
Imágen 4. Instituciones de Salud en el Corregimiento	88
Imágen 5. Logo del Acueducto Vereda Alto los Mangos.....	91
Imágen 6. Planta Purificadora de Agua sector la Rochela Villacarmelo ...	92
Imágen 7. Planta Tratamiento Residual acueducto Alto los Mangos	93
Imágen 8. Niños y niñas de la vereda Alto los Mangos	109
Imágen 9. Participantes lluvia de ideas. Fotografía	110
Imágen 10. Exposición del eje Cultura y Deporte por los habitantes.....	110
Imágen 11. Percepción de la Infraestructura Física y Servicios.....	119
Imágen 12.Percepción futuro Infraestructura Física y Servicios.....	120
Imágen 13. Percepción presente Cohesión Social e Institucionalida	121
Imágen 14. Percepción futuro Cohesión Social e Institucionalidad.....	122
Imágen 15. Percepción presente educación habitantes.....	123
Imágen 16. Percepción futuro educación habitantes	124
Imágen 17.Percepción presente Cultura y Deporte por los habitantes....	125
Imágen 18. D. Percepción en el futuro de la Cultura y Deporte por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos.....	126
Imágen 19. Percepción presente Salud habitantes.....	127
Imágen 20. Percepción futuro Salud habitantes Alto los Mangos.....	128
Imágen 21. Percepción presente Sostenibilidad Ambiental.....	129
Imágen 22. Percepción futuro Sostenibilidad Ambiental	130

LISTA DE CUADROS

	PÁG.
Cuadro 1. Caracterización Vereda Alto los Mangos 2015.....	39
Cuadro 2. Relación de la Fauna en el Corregimiento de Villacarmelo	56
Cuadro 3. Relación de la Flora en el Corregimiento de Villacarmelo	59
Cuadro 4. Variables entorno Geofísico	60
Cuadro 5. Caracterización Vereda Alto los Mangos 2015.....	61
Cuadro 6. Variables entorno Demográfico.....	62
Cuadro 7. Principales causas de defunción	65
Cuadro 8. Fenómenos naturales posibles	52
Cuadro 9. Variables entorno Socio Cultural	66
Cuadro 10. Variables entorno Institucional	71
Cuadro 11. Actividades y formas de ocupación.....	72
Cuadro 12. Variable entorno Económico	75
Cuadro 13. Evaluación integrada del análisis interno	75
Cuadro 14. Ejecución del POAI en la Administración de Guerrero 2012 ..	86
Cuadro 15. Evaluación análisis interno	95
Cuadro 16. Matriz DOFA	102
Cuadro 17. Evaluación de factores interno M.E.F.E.....	103
Cuadro 18. EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNO M.E.F.I.....	104
Cuadro 19. Cruce de variable matriz DOFA	106
Cuadro 20. Resultado de la Lluvia de Ideas.....	112
Cuadro 21. Eje temático: INFRAESTRUCTURA.....	135
Cuadro 22. Eje temático: COHESIÓN SOCIAL E INSTITUCIONALIDAD ..	137
Cuadro 23. Eje temático: EDUCACIÓN.....	138
Cuadro 24. Eje temático: CULTURA Y DEPORTE	140
Cuadro 25. Eje temático: SALUD	142
Cuadro 26. Eje temático: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	144
Cuadro 27. Ejes temáticos.....	146

Prólogo

Es grato recomendar este estudio en donde los elementos prospectivos están orientados al beneficio de la comunidad. Ejercicio que debieran demandar las instituciones de enseñanza superior, con el compromiso de los actores académicos de realizar investigación factible de beneficiar a las comunidades. Orientando la investigación en su vertiente creativa donde son consideradas las dimensiones histórica, social y cultural. Acercándose a una versión holística para encontrar soluciones a los requerimientos para el desarrollo local.

Aquí de la importancia del papel de la prospectiva para el desarrollo local, planeando con conocimiento de causa, con información geofísica, histórica, demográfica, económica, institucional, integradas al análisis interno y externo para un análisis prospectivo orientado a escenarios posibles desde la perspectiva sostenible. Donde la autora propone “Incentivar a la comunidad por medio de procedimientos participativos en las actividades de implementación del sistema territorial en la Vereda Alto los Mangos, y con ello garantizar la eficacia de los programas desarrollados para el escenario apuesta, concientizar a la comunidad de la Vereda Alto los mangos en temas socioeconómicos, administrativos, ambiental y cultural, así mismo se recomienda divulgar los programas y procedimientos continuamente y aún más cuando hayan sido modificados, ejecutar los programas, procedimientos e instructivos socioeconómicos, administrativos, ambiental y cultural, con el objeto de garantizar la prevención y mitigación de impactos en los diferentes entornos de la Vereda Alto Los Mangos, desarrollar actividades en nuevos escenarios brindan la posibilidad de llevar a cabo procesos de crecimiento local, los cuales pueden servir de apoyo y entorno para procesos más complejos de desarrollo local y formular alternativas de desarrollo sostenible, que atienda integralmente el territorio, y que contengan desde su formulación la participación de todos los actores, solo de esta manera puede lograrse siquiera una aproximación a las soluciones complejas que necesita un territorio en el que el vínculo ser humano – naturaleza han sido alterados”.

Ramón Rivera Espinosa

INTRODUCCIÓN

El programa la *Manera Cultural del Parque los Farallones de Cali*, cuenta con un portafolio de proyectos de investigación e intervención del territorio que comprende la Cuenca del Río Cañaveralejo. Este territorio, un entramado en la que interfiere dimensiones de tipo social, económico, ambiental, político e institucional, hace parte de un espacio donde la gestión y dominio de quienes lo habitan ya sean individuos o grupo social marcan una particularidad en la inmensidad del mismo, la Vereda Alto los Mangos.

Este programa que ha sido liderado por un investigador nativo del territorio el doctor Arnaldo Ríos Alvarado, logró articular la academia con la realidad a través de grupos interdisciplinarios aprendientes de la investigación creativa, “método inventado durante la guerra para hacer investigación en tiempos de paz”. Todo un proceso de formación para la investigación y la vida misma a través de la pedagogía como:

La acción humana produce un valor agregado, por encima de sus necesidades vitales; mostrando cómo el pensamiento a través de lo ético, lo lógico y lo estético supera a la inteligencia animal para responder al consumo, donde pedagogía y arte son una dupla conceptual que permite a cada persona trascender la sobrevivencia biótica, para afirmarse en la actividad sensorial humana: transformando el mundo y transformándose a sí mismo, para encarnarse en la historia, como un sujeto humano (Ríos, 2014).

Para hablar de la Vereda Alto los Mangos, se realizó no sólo una búsqueda histórica sino cronológica de las cuencas del río Cañaveralejo y del río Meléndez, pues bien, esta precisión se debe a que parte de su pasado y presente está influido o determinado por el sistema natural de las líneas divisorias de aguas del Cañaveralejo; mientras que, por años hace parte del corregimiento Villacarmelo, y relata en más de un documento su pertenencia a esta segunda cuenca. Por lo

anterior, se pretende desdibujar la trama de esta vereda en el área rural del Parque Natural Los Farallones.

La revisión de fuentes secundarias y la visita a centros de documentación, ejemplo CVC, DAGMA, MAPOTECA Universidad del Valle, además de la recopilación de información en la web, hace de este proyecto un deleite multidiverso que permitió dar los primeros puntos para armar el tejido de un territorio que hace parte de otro, Vereda Alto los Mangos.

Cabe también anotar que se abordó planes de desarrollo de ambos corregimientos Villacarmelo y la Buitrera, además de realizar entrevistas semiestructuradas a algunos habitantes de la Vereda que cargan como si fuera poesía la historia de su propio territorio. Además del acercamiento por parte de los investigadores al territorio ha sido paulatino a través de ejercicios cartográficos con la comunidad, salidas de campo, mingas, murgas.

Lo anterior, se realizó con el fin de generar espacios de participación y de arraigo entre los investigadores y la comunidad de la vereda Alto los Mangos. Entre tanto, fue necesario también acercarse a los habitantes (actores sociales) que hacen parte del tejido social del territorio. Según Gómez, (2012), los actores sociales son como motores de cambio, productores de eventos sociales y protagonistas del cambio situacional. En las cédulas de campo quedó consignado las visitas domiciliarias, entrevistas informales que se realizaron durante este proceso en mención reflejan situaciones de vivencia diaria en este territorio rural de la ciudad de Cali.

En este orden de ideas, el objetivo general de este proyecto es articular a los actores sociales de la Vereda Alto los Mangos en una estrategia participativa para lograr el desarrollo integral de la comunidad con enfoque prospectivo. Para el desarrollo del objetivo se divide en varios ejes temáticos a saber: en la primera

parte, se caracteriza la Vereda Alto los Mangos y se analiza el entorno en los aspectos socio económico, administrativo, ambiental y cultural; en la segunda parte, se realiza un análisis de la situación interna y externa de la Vereda y su desarrollo local; en la tercera parte, se exponen los escenarios futuros con enfoque prospectivo a los que se enfrentará la vereda; en la cuarta parte, se formulan los lineamientos estratégicos para lograr el escenario apuesta. Por último, se realizan unas conclusiones y unas recomendaciones generales.



Reunión de planeación entre líderes y lideresas de las veredas: Alto los Mangos, La Luisa y La Sirena, corregimiento de Villacarmelo, Cali - Colombia

1. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN Y METODOLOGÍA

1.1 ANTECEDENTES

Según Restrepo (2006) en el documento ‘Colombia: país con futuro o país sin futuro’, la actividad prospectiva fue introducida por expertos franceses y suizos patrocinados por la UNESCO, en los años 70s, cuando divulgaron la importancia de esos estudios para el sector público y privado.

Colciencias crea un programa de “regionalización de la Ciencia y la Tecnología” y es, entonces, cuando realmente se da paso a los estudios prospectivos en Colombia.

Al inicio de los años noventa, el país había realizado estudios prospectivos de índole regional, urbano, nacional y sectorial, entre ellos cabe mencionar los siguientes: El Cali Que Queremos, Antioquia Siglo XXI, Caldas Siglo XXI, Costa 2000, COLOMBIA Siglo XXI y Colombia un País en Construcción (Restrepo, 2006).

Así, el desarrollo de la prospectiva en Colombia se ha dado por casi 30 años, con esfuerzos no siempre sostenidos ni constantes, pero que claramente muestran un interés nacional por la Prospectiva como herramienta de gestión. Sin embargo, es importante mencionar algunos casos de Planes de Desarrollo Territorial, estrictamente departamentales, como los siguientes:

1. Cauca al 2019 será una sociedad del conocimiento, democrática, justa e incluyente (Plan Regional de Competitividad del Cauca, 2008).

2. Valle del Cauca, se consolidará como plataforma de comercio internacional del Pacífico colombiano (Plan de Desarrollo Departamental 2008 – 2011).
3. Nariño, en el año 2032 será reconocido como un departamento emprendedor y competitivo (Plan Regional de Competitividad departamento de Nariño).
4. Caquetá, en 2032 estará integrado al comercio internacional y será el departamento más competitivo de la Amazonía colombiana (Plan Regional de Competitividad departamento de Caquetá).
5. Huila, en el 2032 tendrá talento humano altamente calificado con elevado nivel de ingresos, integrado al mercado nacional e internacional (Plan Regional de Competitividad departamento del Huila).
6. Putumayo, en el 2032 será departamento competitivo a nivel nacional, con una economía estable, social y ambientalmente sustentable (Plan Regional de Competitividad del Putumayo 2011).

El caso de estudio prospectivo que se realizó al Departamento del Cauca, por la Universidad Externado de Colombia, lleva al plan estratégico para la región al año 2032. La metodología se enmarcó, en primera instancia, con la participación convergente del estado, la academia y el sector empresarial, permitiendo visualizar los posibles escenarios para el Cauca en 20 años, además del acceso a fuentes secundarias, las que permiten entrever el estado del arte o estado actual del departamento. Las fuentes primarias fueron, entonces, los expertos que con el conocimiento y la información exploran los futuros del Cauca, en la que a través de talleres se precisaron y diseñaron colectivamente las variables estratégicas. Además, la exploración de los futuros posibles, probables y deseables del Cauca fueron abordados desde los principios y herramientas de la prospectiva estratégica como lo son: económicas (producción y competitividad), ambientales y de sostenibilidad, sociales y culturales.

En conclusión, este estudio permitió identificar el cambio en las actividades económicas, por ejemplo, de la caída de un 1.4% de las actividades del sector primario en tan solo ocho años y un aumento paulatino en las actividades terciarias. La poca participación de la ciencia y la tecnología en el sector primario y secundario, excepto la caña de azúcar y la generación de energía, se evidencia en el resultado que arroja Colciencias, cuyo débil desempeño en la investigación por parte de las instituciones de educación superior. Uno de los retos del estudio prospectivo del Cauca “consiste en construir un departamento que mira al futuro y lo hace explorando la trilogía: generación de riqueza – desarrollo científico y excelencia de la educación superior” (Mojica, 2013).

De los escenarios le apuesta al futuro de los negocios con base en la tecnología, y además del fuerte componente investigativo que permita la generación de riqueza para la región. Además del desarrollo social en la región, quienes le apuestan al crecimiento económico para poder brindar mayor bienestar, mayor equidad y mayor calidad de vida.

Entre 2009 y 2010 se inició el estudio de prospectiva Cali Visión 2036, una alianza entre la Universidad del Valle y la Alcaldía Municipal. Fueron elaborados documentos sobre la formulación del plan prospectivo, pero en el cambio de gobierno local el proceso se quedó en espera indefinida.

El 19 de octubre de 2013 fue lanzado el programa ‘Visión Valle del Cauca 2032’, bajo el enfoque de fortalecer los procesos de transformación productiva y la innovación empresarial para el aumento de la competitividad de la región.

Esta iniciativa, desde el gobierno de Ubéimar Delgado, con la consultoría externa de la Universidad del Valle, el Instituto de Prospectiva y la Universidad Externado, comprende inicialmente la elaboración de un árbol de problemas, a través del cual se encontró que el departamento requiere de un cambio estructural

fundamentalmente en su economía para lograr una mayor proyección en su institucionalización, medio ambiente y modernización educativa.

La tarea, en la que se incluye consulta a diversos sectores, permitirá fijar las metas de esta estrategia prospectiva desde una serie de visiones tales como los campos social, ambiental, territorial, institucional y económico.

Pensar en la Vereda Alto de los Mangos como espacio de trabajo prospectivo nace desde el programa de investigación La Manera Cultural del Parque Natural los Farallones del grupo de Investigación Pedagogía Nómada. Es una propuesta que se liga a través de proyectos de investigación en construcción, formulación y evaluación, al paso de los recursos disponibles en un área considerable en cuanto a extensión y población.

La Vereda se ubica inmediatamente del corregimiento Villacarmelo, pero localizada por el Plan de Ordenamiento Territorial de Cali, aprobado en el Acuerdo 069 de octubre de 2000, en el corregimiento de La Buitrera.

El proyecto busca convertirse en un ejemplo de cómo ensamblar procesos de investigación con la comunidad rural y académica a nivel interdisciplinario, como aporte a un modelo de conocimiento y cuidado sostenible para el futuro del campo caleño.

Cali es un municipio que comprende 15 corregimientos y 103 veredas. Se estima que su población supera las 30.000 personas. Un 80 por ciento de sus habitantes subsisten como jornaleros y un 50 por ciento del total está vinculado al régimen subsidiado del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS). La Vereda Alto los mangos del corregimiento de Villacarmelo tiene según datos de la Alcaldía de Cali (2010), aproximadamente 3.850 habitantes, con un promedio de 4 personas por hogar.

Hay tendencias distintas en el uso y ocupación en los corregimientos locales. En zonas vecinas a la vía al mar hay fincas de recreo y propiedades de gran extensión en poder de particulares. En Pance, también hay grandes propietarios, aunque el volumen mayor está en parceleros. Así, hay 4.1000 predios, 1.200 locales, cuatro universidades, una decena de colegios, el Ecoparque y otros tres centros recreativos. Ambientalistas temen por la manera cómo proyectos de vivienda se ‘comen’ el bosque en la ruta a La Vorágine.

En Alto los Mangos, cuya vida gira alrededor de la quebrada El Indio, que va a dar al río Cañaveralejo, es una puerta de entrada en la ruta al Parque Nacional Natural Farallones, en el sur caleño. Sus límites son al sur con La Reforma - La Fonda; al norte con La Sirena, al oriente con Arrayanes - San Agustín, al occidente con La Campana y Finca Miravalle.

En los años 40s, se abrió una vía para la extracción de material carbonífero, que era llevado en mula hasta la vecina localidad de La Sirena, en la ruta a la hoy avenida Guadalupe, sur de Cali. Hay otras vías como la de San Agustín y la del Liceo Campestre Pulgarcito, al lado de la Fundación Salud Holística.

En el POT de 2000 no hay mayores registros de la vereda. Solo la reportan entre vertientes a 1.089 y 1.300 metros sobre el nivel del mar. Se mencionan la localización de varias quebradas sin nombre.

En noviembre de 2014, el Consejo ya aprobó una serie de cambios en un proyecto de Acuerdo para ajustar el POT de 2000, ahora solo queda pendiente la sanción del Alcalde. Como lo aseguran distintas comunidades rurales, la Vereda Alto Los Mangos, y en general el campo de Cali, solo son referidos en contadas citas en esos documentos, pero sin entrar en miradas particulares y especiales para tener un desarrollo sostenible.

El nombre de Alto Los Mangos, vereda fundada por 13 familias en 1950, aparece en el Mapa Social de Villacarmelo de 2005, un documento elaborado por la Alcaldía y la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (Umata) de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social. La dirigencia comunitaria tuvo participación en el proceso y en el trabajo se ubica la Vereda en ese corregimiento y no en La Buitrera, como en el POT de 2000.

En ese Mapa se referenciaron 262 propietarios en la Vereda. Entonces, con sus 815 habitantes era la localidad de mayor población en el área de Villacarmelo. Una franja de la Vereda está en la parte baja del corregimiento, con la precipitación de menor registro (entre 1.000 y 2.000 m.m.).

Otra zona de la Vereda está en Bosque Húmedo Premontano, entre 900 y 2.000 metros sobre el nivel del mar, donde “la vegetación natural ha sido altamente modificada y reemplazada por cultivos de pan coger. Esta zona se ubica en las Veredas Alto Los Mangos, La Fonda, El Carmen, El Minuto y Villacarmelo”, dice el Mapa Social.

Alto Los Mangos también comprende Bosque Muy Húmero Premontano en la cordillera Occidental. Su temperatura fluctúa entre 18 y 24 grados. El Mapa Social dice que las áreas boscosas que aún quedan se sitúan en zonas de alta lluviosidad y de topografía abrupta. Esta zona se ubica en las Veredas Alto Los Mangos, La Fonda, El Carmen El Minuto, Villacarmelo -cabecera, Zona de Reserva Forestal del río Meléndez y Parque Nacional Natural Farallones de Cali.

En la zona de Bosque Seco Tropical de Alto Los Mangos, a unos mil metros sobre el nivel del mar, “la vegetación de tipo boscosa ya casi no existe, debido a que las condiciones climáticas condicionan estas áreas para actividades agropecuarias, llevando a la tala del bosque; las maderas que crecen en estas áreas como la teca y la caoba constituyen especies valiosas. Esta zona se ubica

en los límites del corregimiento, principalmente en la Vereda Alto Los Mangos y la zona urbana de Cali”, agrega el estudio.

El sustento de la población se consigue a través del reciclaje, una fábrica de velas, los pequeños cultivos, empleos en zona urbana, y algunos en salud y ecoturismo.

El Alto Los Mangos, en cuyas viviendas predomina el ladrillo en las paredes, acompañadas de techos de zinc y eternit, ha sido la localidad del área de Villacarmelo con más red de alcantarillado y pozos registrados. También con la mayor separación y reutilización de residuos sólidos, además del entierro, uso de foso y quema. Y con el mayor porcentaje en la generación de abono orgánico, sin que sea una actividad mayoritaria.

Sin embargo, el crecimiento desordenado como algunas ocupaciones informales y factores culturales afecta el recurso natural del agua y de sus áreas verdes. Hay asentamientos de invasión en La Buitrera, El Hormiguero y Montebello. Zonas de alta peligrosidad: Los Andes en la salida a Yanaconas. Y Pichindé.

Dicho lo anterior, se hace necesario desarrollar un estudio prospectivo estratégico con la participación de los actores del desarrollo local de la Vereda Alto Los Mangos y del corregimiento para construir una visión de futuro compartida a 2025 y plantear los medios y las estrategias necesarias para hacerlo realidad.

1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles factores o variables internas y externas se deben considerar como claves para el desarrollo local de la Vereda Alto los mangos en un horizonte de futuro al año 2025?

1.2 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA

- ¿Cuál es la caracterización de la Vereda Alto los Mangos y la situación del entorno socio económico, político, ambiental y cultural?
- ¿Cuál es la situación interna y externa de la Vereda Alto los Mangos y su desarrollo local?
- ¿Cuál es el diseño de los escenarios futuros con enfoque prospectivo para la Vereda Alto los Mangos – Cali?
- ¿Cuál debería ser el escenario apuesta y cuáles son los lineamientos estratégicos para hacerlo realidad?

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 Objetivo General

Desarrollar un estudio prospectivo – estratégico para el desarrollo local de la Vereda Alto Los Mangos del corregimiento Villacarmelo de Cali, horizonte al 2025.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Caracterizar la Vereda Alto los Mangos y analizar el entorno en aspectos socio económico, político, ambiental y cultural.
- Analizar la situación interna y externa de la Vereda Alto los Mangos y su desarrollo local.

- Diseñar los escenarios futuros con enfoque prospectivo a los que se enfrentará la Vereda Alto los Mangos – Cali y seleccionar el escenario apuesta.
- Formular los lineamientos estratégicos para lograr el escenario apuesta.

1.4 JUSTIFICACIÓN

La construcción del porvenir es una tarea colectiva a la que cada vez más se convoca no sólo desde ámbitos académicos. El profesor Michel Godet lo pregunta en sus cátedras “¿Cómo queremos que ocurra el futuro: con nosotros, sin nosotros o contra nosotros?”. Es prudente mirar y analizar hacia el futuro.

En su caja de herramientas, Godet, citado por (Mojica, 2013), argumenta la Prospectiva Estratégica para identificar oportunidades y amenazas. “La aplicamos para explorar las posibles y/o probables evoluciones futuras de empresas, grupos, sectores, organizaciones, instituciones, temáticas o problemáticas de toda índole (políticas, económicas, tecnológicas, sociológicas, etc.) a medio y largo plazo, mediante el análisis de las variables que más influirán en la evolución y teniendo en cuenta los comportamientos de los actores implicados”.

Bajo el propósito de la integración y activación de los actores sociales, los entes territoriales (municipios, distritos y departamentos) y el Gobierno nacional deben tener una brújula para su manejo o desarrollo de su territorio y el futuro de sus gentes.

Hay Planes de Desarrollo departamentales y municipales y en los Planes de Ordenamiento Territorial - POT de Cali en los que todavía, según las comunidades rurales y analistas, los corregimientos solo son referenciados en forma genérica y de la siguiente manera: El Plan de Acción de las Comunas y

Corregimientos “se entiende, para todos los efectos, como el Plan de Acción de los Centros de Administración Local Integrada (CALI), de conformidad con lo establecido en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001. (Parágrafo del artículo 12 de los Planes de Desarrollo de Cali (PDC) 2008-2011 y 2012-2015)”.

En el actual PDC (2016-2018) se hace referencia en una veintena de citas a los corregimientos. A partir del Plan de Movilidad Urbana (PIMU), Decreto 615 de 2008, se define como énfasis el activar Rutas de movilidad del sistema masivo. Esa decisión parte de encuestas de interceptación o de pantalla en los accesos viales principales de Cali, por lo que se “determina que las vías de acceso a corregimientos y municipios vecinos, requieren de intervenciones a corto y largo plazo, ya que la mayoría se encuentran en ocupación máxima de su capacidad”.

Ese documento señala también la poca integración entre las áreas urbana y rural en materia de programas deportivos recreativos. Se tiene en cuenta la baja cobertura de infraestructura y la baja accesibilidad a los escenarios deportivos, por razones de tipo económico, dotación insuficiente e inseguridad. El reto es hacer del deporte en Cali una herramienta más poderosa de medicina preventiva, construcción de comunidad (Pág. 53).

Una de las preocupaciones está en que en Cali la tasa de maternidad en adolescentes pasó de 35,7% por cada mil en 2003 a 23,8% en 2009, considerándose como un logro en las campañas de educación sexual, sin embargo, los nacimientos en los corregimientos de la ciudad no presentaron el mismo comportamiento. En las comunas 21, 13, 14 y 15 (oriente), se registran cerca de 35 casos de embarazos por cada mil adolescentes, que casi duplican la tasa municipal.

En el PDC 2008-2011 se planteaba un plan de gratuidad en la educación para estratos 1 y 2. Así mismo, el Macroproyecto: Estrategia integral de Desarrollo Rural, ‘Corregimientos amables’ (págs. 50 y 52).

Uno de los principios es que “el Municipio de Cali, cuenta con una zona rural estratégica e invaluable en sus recursos naturales y biodiversidad. Sus 15 corregimientos se ubican geográficamente en cinco cuencas que garantizan una oferta hídrica y ambiental vital para el municipio y la región, razón por la cual el PDC tiene como objetivo general propender por la conservación de sus recursos naturales así como por el desarrollo sostenible de sus comunidades de cara hacia el reencuentro entre el hábitat rural y urbano”.

En el PDC 2008-2011 se planteaba que a diciembre de 2011 debía estar recuperado y mantenido el 10% del área afectada con problemas ambientales en la zona rural.

El Plan incluía un Programa de seguridad alimentaria con la meta de aumentar de 200 a mil a los pequeños productores de los corregimientos con asistencia técnica para la producción de sistemas agrarios sostenibles. La tarea fue encomendada a la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, a través de la Unidad Municipal de Asistencia Agropecuaria (UMATA) (Pág. 96 del PDC 2008-2011).

“Este programa está orientado a la generación de acciones interinstitucionales, intersectoriales y de articulación social que permitan garantizar a la población caleña el derecho a la alimentación y el mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional, mediante la intervención en los diferentes ejes propuestos por la Política Nacional y Municipal de Seguridad Alimentaria 2014: disponibilidad de alimentos, acceso a los alimentos, consumo adecuado y suficiente, calidad e inocuidad y utilización biológica”, reza el documento.

Esos propósitos se apoyaban en los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030: La Agenda Global para superar la pobreza), a partir de la Declaración de la Cumbre del Milenio de las Naciones Unidas celebrada en Nueva York, 2000. La zona rural puede ser vista como una alternativa cuando se esboza una crisis mundial de alimentos y los corregimientos cobran una importancia estratégica crucial para el desarrollo de una política integral de seguridad alimentaria, fundamentada, para nuestro municipio, en producción de pan coger y de productos agropecuarios para el autoabastecimiento de la población.

Pero también es necesario mejorar y proteger la oferta ambiental del área rural del municipio. Eso es reducir el impacto sobre los ecosistemas, promover la vocación ecoturística de los corregimientos, mantener y recuperar los cerros tutelares y las zonas aledañas

1.5. MARCO TEÓRICO

1.5.1 La Prospectiva. Quizá son preguntas que surgen a la hora de emprender un estudio de prospectiva. El concepto de prospectiva, según Fernando Ortega, “es la gestión de la incertidumbre de los escenarios futuros que posiblemente vivamos”.

Medina (2012), afirma que los estudios del futuro o estudios prospectivos, “Examinan el presente con una especial comprensión del futuro, integran resultados de investigación de diferentes campos de conocimiento y ayudan a los tomadores de decisiones estratégicas a hacer mejores escogencias para un futuro común”.

Para entender el espíritu de la prospectiva según Mojica, F. (2006), es importante diferenciar dos términos, probable y posible cuyo fin es el “pronóstico” que en término anglosajón es ‘forecasting’. Este a su vez es anterior a la prospectiva,

de acuerdo a Hougues de Jouvenel que en su escrito “Invitación a la prospectiva” escribe sobre el nacimiento del método “Delphi” en el año 1948.

Mojica, F. (2006), comenta que la razón por la que el hombre debe construir el mejor futuro posible, es porque tiene la posibilidad de tomar decisiones en el momento adecuado. Por lo tanto, la prospectiva permite identificar los escenarios futuros que se pueden presentar en el horizonte.

Ortega, Fernando (2014), en su escrito menciona que existen unas 120 metodologías distintas de las cuales resalta las más usadas:

- Método Delphi: que consiste en preguntarle a un grupo de personas (expertos y no expertos en el tema bajo análisis) sus opiniones (juicios de valor basados en conocimiento, experiencia, imaginación, sentido común o intuición), acerca del comportamiento a futuro de un grupo dado de variables (factores de cambio o “drivers”), con la finalidad de tener una idea lo más clara posible de la situación futura que esas variables producirán.

- Método de Probabilidades de Bayes: es la aplicación de las fórmulas derivadas del Teorema de Bayes a la determinación de las llamadas probabilidades revisadas; y que están asociadas a un conjunto dado de hipótesis (escenarios posibles) mutuamente excluyentes, como consecuencia de la interacción de variables generadoras de futuros (“drivers”).

- Método de la Matriz de Impacto Cruzado: su lógica básica subyacente consiste en hacer una exploración del futuro (prospectiva) sobre la base de las interacciones de una serie de variables (“drivers”) que pueden o no tener influencia sobre el tema bajo análisis dentro del horizonte temporal considerado.

- Exploración del Entorno: es una técnica muy simple de aprender pero muy poderosa por el nivel de análisis que permite, y que se basa en la identificación de variables de cambio (“drivers”) mediante el empleo de diferentes enfoques temáticos.
- Método de Análisis Morfológico: esta técnica persigue explorar todas las posibilidades en las que pueda evolucionar un sistema determinado. Para ello, es preciso identificar con gran precisión lo que se denominan los parámetros caracterizadores del tema bajo estudio (Ortega, 2014).
- Método Multicriterio: los métodos multicriterio, responden a la necesidad de tener en cuenta la presencia de criterios múltiples en los problemas de decisión, es decir, estos métodos ayudan a la toma de decisiones, así como de una gama extensa de conceptos y de procedimientos. Un multicriterio, es el múltiplo que combina multicriterios y políticas.

Por lo tanto, es identificable dos escuelas científicas o corrientes (el voluntarismo y el determinismo que dominan el tema de la prospectiva a nivel mundial, Gastón Berger y Bertrand de Jouvenel, en los años 60 fundan la primera escuela en Francia (escuela francesa). Con base al Humanismo estos proponen que el futuro se puede crear o modificar de acuerdo a la acciones de los actores sociales que individualmente u organizados están comprometidos o involucrados en los cambios. Los estudios propuestos por estos dos autores se configuran en la caracterización de la sociedad en enfoques diversos desde lo social, económico y cultural.

Para esta escuela, entre menos información es mayor la incertidumbre frente al futuro, por lo tanto, la consecución de la información le permite a quien desea transformar el futuro una posibilidad de influenciar en él.

De acuerdo a Mojica (2006), en el “Arte de la conjetura”, Bertrand de Jouvenel denomina futuribles a las alternativas de futuros posibles. Para la prospectiva estos futuros imaginarios permiten construirlos desde el presente estratégicamente. En este hay quienes se encargan de mirar la realidad objetivamente y otros quienes perciben de manera subjetiva en donde se involucran los intereses y anhelos personales.

Esta escuela fue llamada “voluntarista” por la que franceses como, Gaston Berger quien dio el nombre de prospectiva, Bertrand de Jouvenel por su aporte de los “futuribles” o futuros y Michel Godet, con el modelo o método con base matemática (Mojica, 2006).

En ésta, el acto voluntario de escoger el futuro para el hombre, hace de ella una escuela que cuenta con los “actores sociales”, en la que se cuenta con la agrupación y/o colectivos en la que los intereses y el poder juegan un papel muy importante, y que en teoría estas familias están agrupadas en las siguientes denominaciones:

- El estado
- Los medios de producción de bienes y de servicios
- La academia
- La sociedad civil

En el futuro explorable se relaciona con el territorio de los actores sociales y cuyo nombre propio es el entorno estratégico de estos, en la que se analizan las condiciones económicas, sociales, culturales, ambientales, tecnológicas y políticas; casos de estudios realizados a regiones, departamentos o veredas.

Es necesario determinar el nivel de poder de cada uno de los actores sociales que en los “futuribles” participan, ya que el grado de participación en la realización

de uno de los futuros posibles es tan importante, como los intereses de cada uno de ellos. Entonces, es posible que se generen alianzas en el caso de tener los mismos intereses entre sí y contrario generan los conflictos por sus divergencias.

Para esta escuela, la participación de los actores es imprescindible. Es así, que en el juego de los actores el poder de uno sobre otro, no es de quien doblegue al otro sino que este logre adherir a los suyos con inteligencia.

En la segunda escuela el sistema es más importante que el actor social como tal, pues en realidad es el entorno socioeconómico que hace que reduzca a la vez la participación de los actores, por lo tanto, advierte a los sociólogos a la búsqueda exhaustiva de las leyes del juego para poner en evidencia. Según Lucien Golmann- «es una máquina infernal que aspira y excluye, controla y reproduce».

Pierre Bourdieu, citado por Mojica (2006), en sus consideraciones el medio social tiene una fuerza determinante que genera en los individuos hábitos, esto sí, de manera consiente e inconsciente. Por lo tanto, el capital cultural es el legado que adquiere las personas de acuerdo a su nivel socio económico.

Con Ferdinand de Saussure, se habla de la sociedad donde existen oposiciones y conflictos. Es entonces el nacimiento de conceptos tales como sincronía y diacronía. El primero se refiere a la percepción del fenómeno en un momento del tiempo. El segundo hace alusión al estudio del mismo durante su evolución. Explica Bourdieu que en la sincrónica, es estática ya que los actores tienen bajos niveles de libertad, pues el mismo sistema los absorbe. Para Alain Touraine, en contraposición, estas sociedades posindustriales están bajo las clases dirigentes en la que prevalecen sus intereses y sus modelos culturales sobre el resto de la sociedad.

Por lo tanto, los movimientos de grupos sociales. Es por esto, que “el entorno puede condicionar la acción humana, es importante constatar que, en este panorama ocurren conflictos y aparecen grupos sociales cuestionadores del statu quo” (Mojica, 2006).

Michel Crozier, citado por Mojica (2006), participa en la cuarta escuela del pensamiento, en la que cuestiona el concepto sincrónico en su libro “El actor y el Sistema”. Pues este considera el sistema social donde la racionalidad está sumergida en zonas de incertidumbre que permitiría el uso de la libertad. Y en donde los <<actores sociales>> toman posiciones y se enfrentan a los retos en la que defienden sus intereses personales en un supuesto <<campo de batalla>>.

Entonces, Mojica (2006), resume los aportes de autores como: De Boudon que da la justificación de los actores en la salvaguardia de sus intereses.

- De Bourdieu conservamos la importancia que tiene el entorno en la conducta de los actores sociales.
- Touraine nos recuerda que la realidad no es estática y sincrónica sino diacrónica y dinámica.
- Crozier, muestra que no todo está dicho y preestablecido sino que existe un espacio importante para el azar y un campo indefinido para la innovación y la creatividad.

Después de todos los aportes por los mencionados autores, aparece un modelo con base matemática, elaborado por Michel Godet, quien desde su aporte le brinda a la prospectiva, herramientas y método. En las que se plantean cuatro fases o etapas a partir de preguntas fundamentales como las que aparecen en el cuadro siguiente:

Tabla 1. Estas etapas se cumplen con talleres de expertos utilizando diferentes técnicas obtenidas en la “caja de herramientas”

Etapas	Finalidad de la técnica	Técnica
VARIABLES	Hacer una aproximación de las posibles variables	a. Árboles de competencia de Marc Giget b. Matriz DOFA
	Hallar las variables estratégicas	a. Igo “Importancia y Gobernabilidad” b. Ábaco de François Régnier c. Análisis Estructural
ACTORES	Precisar el poder y las jugadas de los actores sociales	Actores y Objetivos
ESCENARIOS	Estimar el «escenario probable» (“forecasting”)	a. Delphi b. Ábaco de François Régnier c. Sistema de Matrices de Impacto Cruzado
	Determinar escenarios alternos	a. Ejes de Peter Schwartz b. Análisis Morfológico c. Sistema de Matrices de Impacto Cruzado
ESTRATEGIAS	Determinar objetivos, metas y priorizar las acciones con las que se lograrían.	a. Igo “Importancia y Gobernabilidad” b. Ábaco de François Régnier c. Análisis multicriterios d. Árboles de pertinencia

Fuente: Godet (1993).

El término de desarrollo tiene desde sus infinitas explicaciones según Godet (1993), unos términos que no quieren decir realmente lo que es. Por lo tanto, el define el desarrollo como algo local, “humano”, “sustentable”, o “endógeno”.

Hablar de desarrollo regional es entonces para Godet (1993), un fenómeno local quiere decir localizado, donde características económicas, técnicas, sociales y culturales de un lugar en particular. Este es un proceso endógeno que evoluciona en un territorio o en un lugar. En su artículo menciona puntos relevantes del desarrollo local: “i) el desarrollo de un territorio está fuertemente, condicionado por la voluntad y capacidad de los actores locales; ii) el desarrollo de un territorio gira alrededor de la valorización de las potencialidades locales; iii) en todas partes se ha comprobado la importancia de la pequeña y mediana empresa; iv) el desarrollo depende de la capacidad de integrar las iniciativas empresariales; v)

el territorio debe dotarse de instrumentos adecuados, y vi) el secreto del éxito reside en la capacidad de interacción activa entre lo local, lo nacional y lo internacional” (Godet, 1993).

Después de enmarcar que es de carácter territorial local, es entonces la pregunta que se hace el autor frente al ¿qué es el desarrollo local?, y todas las confusiones que se ha desatado en torno a este concepto.

En la que trae a colación el sin número de definiciones por expertos como Hernández (2012), al comentar que:

Desarrollo económico local” describe una práctica sin mucho basamento teórico (traducido del inglés por el autor). En una rápida búsqueda en dicha literatura resalta por su interés la definición de Buarque (1999): El desarrollo local es un proceso endógeno registrado en pequeñas unidades territoriales y asentamientos humanos capaz de promover el dinamismo económico y la mejoría en la calidad de vida de la población. A pesar de constituir un movimiento de fuerte contenido interno, el desarrollo local está inserto en una realidad más amplia y compleja, con la cual interactúa y de la cual recibe influencias y presiones positivas y negativas. El concepto genérico de desarrollo local puede ser aplicado a diferentes cortes territoriales y asentamientos humanos de pequeña escala, desde la comunidad (...) al municipio e incluso a microrregiones de tamaño reducido. El desarrollo municipal es, por lo tanto, un caso particular de desarrollo local con una amplitud espacial delimitada por el corte administrativo del municipio”. Y agrega Buarque: El desarrollo local dentro de la globalización es una resultante directa de la capacidad de los actores y de la sociedad local para estructurarse y movilizarse con base en sus potencialidades y en su matriz cultural, para definir, explorar sus prioridades y especificidades en la búsqueda de competitividad en un contexto de rápidas y profundas transformaciones (traducido del portugués por el autor) (p. 77).

Boisier (2007), cita a Paul Krugman, Premio Nobel Economía 2008, experto en ecofinanzas, cuando plantea la "Resurrección de la geografía económica" relacionada con el "reconocimiento de la existencia de rendimientos crecientes, que lleva a replantear las teorías de localización a partir de las ventajas económicas que traen consigo los procesos de aglomeración espacial de los agentes económicos".

Boisier (2007), plantea que el enfoque del desarrollo local centrado en la estructura industrial ha cristalizado en tres visiones para el análisis, la investigación y la diseminación, basadas respectivamente i) el distrito industrial a la italiana, ii) el medio innovador 'a la francesa', y los clusters 'a la americana'.

El concepto de clusters fue introducido en el análisis territorial por Micher Porter (1998), citado por Boisier (2007), quien los definió como concentraciones geográficas de empresas e instituciones interconectadas en un campo (sector particular" (traducido del inglés por el autor), quién además señala que esas concentraciones no tienen límites geográficos en sentido político (son manchas de actividad en el mapa y como tales se superponen a las fronteras nacionales e internacionales). Pero el mismo analista cita a manera de ejemplo las concentraciones de empresas en torno del vino en California, el cuero en Italia o la industria química en Alemania o Suiza.

La propuesta alrededor de una Vereda caleña podría estar cerca de esa figura, sin dejar de considerar que puede ser una industria de agua, de abono u otras esencias naturales, aunadas a unas vocaciones en las capacidades de producción local.

1.5.2 Herramientas Prospectivas. El Abaco de Régimen es un método original de consulta de expertos. Su autor el doctor Regnier, médico economista orientado hacia los métodos de comunicación y organización piensa que este método, el cual se ha experimentado con éxito en la industria farmacéutica puede ser objeto de un desarrollo sistemático en la actualidad en muchos otros sectores (Godet, 1989).

La primera idea del Abaco es partir de los tres colores: verde, amarillo, rojo de los semáforos de circulación y complementarlos luego con el verde pálido y el rosado a fin de matizar más las opiniones.

1.5.3 Métodos Multicriterio. Los métodos multicriterio responden a la necesidad de tener en cuenta de presencia de criterios múltiples en los problemas de decisión, es decir, los métodos multicriterio ayudan a la toma de decisiones, así como de una gama muy extensa de conceptos y de procedimientos. Un multicriterio, es el multipol que combina a multicriterios y políticas.

1.6 METODOLOGÍA

El estudio es de tipo exploratorio y descriptivo. El primero permitirá “acercar a los investigadores al fenómeno que se va a investigar”, a través de las fuentes primarias (diarios de campo, entrevistas, encuestas, etc.) y secundarias (artículos científicos, libros, revistas especializadas, etc.). El segundo, permitirá identificar las características socio económico, administrativo, ambiental y cultural de la Vereda Alto Los Mangos.

En aspectos metodológicos, se abordará a través de metodologías cualitativas que por su fuerte componente de participación por parte de la comunidad, es necesario aplicar desde la prospectiva a través de la anticipación, apropiación, acción y aprendizaje según (Medina, 2011). Y desde una metodología alternativa como “Investigación Creativa”, permitirán acercar a los investigadores para tejer desde el hacer, haciendo la concreción de una realidad compleja.

La investigación Creativa, liderada por el Maestro Germán Zabala y el Msc. Arnaldo Ríos Alvarado a través del Grupo de investigación, Pedagogía Nómada, permite a través de cuatro momentos metodológicos abordar la fenomenología del desarrollo local, en una particular zona rural, de la Vereda Alto los Mangos; para la transformación social y fortalecimiento del tejido social. Estos cuatro momentos pedagógicos son: El Ir – Sentir, El Llegar – Percibir, El Volver – Comprender y El Reformar – Transformar.

El Ir, que propone acercarse a la realidad despojados de la racionalidad a través de “la actividad sensorial humana” permite encontrar las necesidades humanas fundamentales de la comunidad. El Llegar, siendo este, momento de la percepción, es la certidumbre de lo humano, el comienzo de la necesidad del otro. El Volver, significa alejarse permitiendo que desde la distancia se comprenda y asimile el conocimiento de la dinámica de la experiencia como investigadores y comunidad, donde no existe la diferencia entre las partes, sino la complementariedad y la entrega del hallazgo a quienes le pertenece. Por último, el Retomar permite encontrarse entre los sujetos que hacen parte de esta investigación, cuyo resultado de las reflexiones a través del sentir pensamiento permite aclarar lo concreto de la realidad y del pensamiento.

Los pasos mencionados con anterioridad, están compuestos por unos instrumentos que permitirán no solo la recolección de información sino que brindará espacios de encuentros para la palabra, con componentes pedagógico, ambiental y artístico.

Esta metodología, cuyas fundamentaciones se encuentran en la corriente del pensamiento marxistas, gracias a la obra del economista Karl Marx, la cibernética de la teoría general de sistemas, por Ludwing Bertalanfly (1950), y, la organización de los sistemas vivos por Humberto Maturana cuyo término “autopoiesis” da cuenta de este comportamiento y, la Investigación Acción Participativa, del sociólogo Fals Borda.

De acuerdo a Velasco, A. (2011), la poligrafía social, como eje transversal de la metodología de investigación creativa, permitirá explorar, sentir y comprender el complejo y dinámico entramado de relaciones y saberes que configuran territorios, entendidos como depósitos de información y de memoria. De los calcos a mapas parlantes, representaciones en dimensiones como (*político-*

administrativo, económico-ecológico, relaciones y conflictos y por último de saberes – culturales).

Cuadro 1. Proceso metodológico

MOMENTOS METODOLÓGICOS	El Ir –sentir	El Llegar –percibir	El Volver – comprender	El Retornar – Transformar
Definición	Actividad sensorial humana que atraviesa el sentido pensamiento. La relación del investigador consigo mismo.	Es un asunto de la percepción individual y colectiva de la realidad. Relacionándose con su entorno.	Alejarse para comprender lo que se ha recolectado, sistematizando las experiencias individuales y colectivas.	La realización, donde se plantean soluciones a los problemas existentes.
Instrumentos de la Metodología¹	DCI DCG MC	CCI CCG TT	FCI FCG PM	MCI MCG EY

Fuente: elaboración propia.

Como es la minga ese convite para las comunidades ancestrales, lo es para los estudiantes, una vaca o un círculo de mujeres o un diplomado de Metodología de Investigación Creativa, el “pretexto” estratégico para sumar esfuerzos de la comunidad.

Por lo anterior, es preciso retomar que durante el proceso metodológico de la prospectiva territorial se tendrán en cuenta las siguientes dos etapas:

Etapla 1. “Estado del Arte”. El estado del Arte se compone por los antecedentes de la Vereda Alto los Mangos- región. Este documento señala lo que ha sido la Vereda Alto los Mangos en su área hasta el día de hoy y culmina con la precisión de unos “puntos críticos” que constituyen los primeros “factores de cambio” de este análisis.

¹ DCI – Diario de Campo Individual; DCG – Diario de Campo Grupal; MC – Maqueta Conceptual; CCI – Cédula de Campo Individual; CCG – Cédula de Campo Grupal; TT – Títtere; FCI – Ficha de Campo Individual; FCG – Ficha de Campo Grupal; PM – Periódico Mural; MCI – Matriz de Campo Individual; MCG – Matriz de Campo Grupal; EY - El Ensayo. Instrumentos de la Metodología de Investigación Creativa. Ríos, A. at. el. (2009).

Etapla 2. Estudio de “Desarrollo Local Rural” y “Oportunidades socio económicas de la bio-región”. Este estudio identifica las oportunidades socio económicas que permitan el desarrollo local sostenible de la Vereda Alto los Mangos y que harían parte de las fuentes de riqueza, acudiendo a la producción de bienes y servicios de manera sostenible para la región.

Las fuentes primarias quienes realizarían los talleres está constituida por personas expertas que conocen el comportamiento que ha tenido la vereda Alto los Mangos, por lo tanto, cabe mencionar los siguientes entes: Estado, Sectores Productivos, Academia, Sociedad Civil.

Estos talleres permitirán contextualizar el desarrollo local sostenible desde las miradas económicas, sociales, políticas, culturales y ambientales de la Vereda Alto los Mangos. Se dispone a hacerse los siguientes talleres:

1) Taller para identificar “factores de cambio”. Los fenómenos que se tendrán en cuenta son de tipo: económico, social, cultural, ambiental y político. Pues, estos presentan situaciones que aumenta la incertidumbre del futuro.

2) Taller para determinar “variables estratégicas”. Las variables estratégicas son algunos de los factores de cambio que se considerarían de vital importancia para analizar el futuro de la Vereda Alto los Mangos.

3) Taller de “Juego de Actores”. En este se analiza el comportamiento de las variables a partir de reconocer los “actores sociales” que están detrás de cada variable, el grado de poder que manejan y las acciones que estos estarían dispuestos a esgrimir, con el fin de defender sus intereses.

4) Taller de diseño de “Escenarios”. Los escenarios se obtienen a partir de hipótesis de las “variables estratégicas” y de las que surgen del estudio de

Desarrollo Local Sostenible. El resultado de este taller es el diseño de varios escenarios y de la selección de la imagen más conveniente para la Vereda Alto los Mangos al año 2025. El que se tome se llamará escenario “deseable” o escenario “apuesta”.

5) Taller de “Estrategias”. Para asegurar que se lleve a cabo el escenario escogido como “deseable” es necesario construirlo a través de unas estrategias.

2. HISTORIA DE LA VEREDA ALTO LOS MANGOS CORREGIMIENTO VILLACARMELO - CALI

La Vereda Alto Los Mangos es una de las seis veredas (La Candelaria, Dosquebradas, El Carmen, El Minuto, La Fonda y Alto los Mangos) del corregimiento de Villacarmelo a 12 kilómetros de Siloé, ubicado en el Municipio Santiago de Cali en el Departamento del Valle del Cauca. La Vereda se sitúa al suroccidente de la Cordillera Occidental en la zona amortiguadora del Parque Natural los Farallones de Cali. La Vereda, es un punto de intersección de tres corregimientos. Al norte los Andes, al sur Villacarmelo y la Buitrera, al Oriente la Ciudad de Cali. Y sus límites veredales son: al norte con La Sirena; al sur con La Reforma y La Fonda; al occidente con La Carolina; al Oriente con Arrayanes y San Agustín. Su extensión se aproxima a 223,97 hectáreas, según el ejercicio de zonificación en el año 2015, realizado por los líderes comunitarios, representantes de la Vereda Alto los Mangos y Veredas aledañas.

Imágen 1. Mapa geográfico Vereda Alto los Mangos



Fuente: Ejercicio de diagnóstico territorial para el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 y para la propuesta comunitaria de conformación del nuevo corregimiento de Cañaveralejo. Líderes comunitarios Zona Norte del Corregimiento La Buitrera. Santiago de Cali, Abril de 2015.

El territorio por su ubicación geográfica se encuentra en medio de dos cuencas hidrográficas, de las siete cuencas más importantes de la ciudad de Cali, como son Meléndez y Cañaveralejo. Cuentan con afluentes de tipo micro-cuencas como: La Cascada, las 3 Erres, El Oso o las 3 Ermitas, Gallinazal, El Cafetal, San Agustín, El Indio y La Mina (Plan de Desarrollo 2016 – 2019 y para la propuesta comunitaria de conformación del nuevo corregimiento de Cañaveralejo, 2015).

La Vereda Alto los Mangos se clasifica como “área de transición con características dispersas y de tratamiento de preservación”, según el Acuerdo 069 de 2000 del POT (Plan de Ordenamiento Territorial) de Cali, del Artículo 431 donde define el área de manejo de transición como aquella que:

Se encuentra contenida entre el perímetro urbano, el perímetro del suelo rural en el piedemonte y el lindero de la Reserva Forestal y del Área de Manejo Amortiguadora del Parque Nacional Natural Farallones de Cali, cuya función es preservar los recursos naturales estratégicos existentes y recuperar los deteriorados. En esta área se pueden desarrollar actividades de minería, de recreación, educación ambiental y turismo, de recuperación forestal y de vivienda.

Luego para el POT de Cali del año 2014, no existe una ubicación clara de la Vereda Alto Los Mangos, sino la descripción de “áreas para la localización de terminales de transporte”.

La Vereda se encuentra zonificada por sectores, trabajo que realizó el Acueducto Alto Los Mangos, tales como: (1) Minas; (2) Terrazas; (3) Paseo la Reforma; (4) Planetario; (5) Olivos; (6) Vía Principal; (7) Carpa; (8) Tose; (9) Crucero; (10) Cabañas; (11) Pulgarcito; (12) Pinos y (13) San Agustín.

De acuerdo con la información suministrada por la JAC, JAL y la Asociación de Acueducto Vereda Alto Los Mangos se encontraron los siguientes datos:

Cuadro 2. Caracterización Vereda Alto los Mangos 2015

CARACTERIZACIÓN VEREDA ALTO LOS MANGOS			
No.	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD
1	HABITANTES	CANT.	3850
2	NIÑOS	CANT.	616
3	JOVENES	CANT.	924
4	ADULTOS	CANT.	1155
5	ADULTOS MAYORES	CANT.	1155
6	VIVIENDAS	CASAS	550
7	SERVICIO DE ENERGIA	KHM	SI
8	SERVICIO ACUEDUCTO	M3	SI
9	SERVICIO TELÉFONO	LINEAS	SI
10	RECOLECCIÓN BASURA	M3	SI
11	ALCANTARILLADO	%	40
12	ALUMBRADO PUBLICO	POSTE	SI
13	ÁREA	HA	223.97
14	PERÍMETRO	MTS.	7614
15	VIA PRINCIPAL	ML	4900
16	CALLEJONES	ML	6500
17	HUELLAS	ML	1000
18	CANALETAS	ML	600
19	RIOS	CANT.	1
20	CAÑADAS	ML	2
21	CAÑADAS ESCORRENTIA	ML	2
22	PORTERÁA	M2	0
23	ESTRATO SOCIO.	3	0
24	ESTRATO SOCIO.	2	385
25	ESTRATO SOCIO.	1	165
26	PARQUE	M2	0
27	JUNTA ACCIÓN COMUNAL	CANT.	1
28	CAPILLA	CANT.	0

Fuente: Instrumento de Identificación de Problemáticas Territoriales por Instancia de Participación (2015).

La conexión del Servicio Público Domiciliario de Energía Eléctrica lo presta EMCALI (Empresa Municipal de Cali) e Internet no solo EMCALI, sino también,

empresas de telefonía móvil privadas. Estos servicios se ven afectados en épocas de invierno pues el cableado sufre daños como resultado de apagones de energía y conexión a internet por largos períodos de tiempo.

Entre vías principales, callejones y huellas la llegada a la Vereda Alto Los Mangos se realiza a través de tres recorridos: la primera es vía a la Reforma, el Planetario y el Crucero; la segunda es por la avenida los Cerros, pasando por La Sirena y llega al Crucero; la tercera es por la Parcelación Cantaclaro, vía Granja Escuela Miravalle y llegada a El Crucero.

El medio de transporte de los habitantes de la Vereda Alto Los Mangos son vehículos particulares (carro, moto) o los Jeeps, cooperativa de transporte Cootrasol, conformada por los mismos conductores de las “gualas” como le llaman en el común.

“Las familias fundadoras, en el año de 1950 fueron Tobar, Rengifo, Ceballos, Villamarín, Martínez Magañan, Iriarte, Pacífico, Ríos, Rentería, Balanta, Jordanes, García y Quiñónez. El sector El Crucero fue fundado por Fernando David Ceballos hace 20 años. El Balneario La Sirena antes se llamaba Finca Santa Bárbara, ahora este predio pertenece a la familia Rentería. Otra vivienda era la Casa de Piedra, su dueño era un extranjero. En lo que hoy es el escuadrón de carabineros se llamaba antes Sector El Jordán; los dueños eran la familia Ariza. Hoy la dueña es la señora Regina 11 y antes era el Circo Egred Hermanos. El señor Rodrigo Guerrero fue el fundador de la carretera Siloé; el padre del señor Dario Tovar (Aquileo Tovar), era también dueño de las minas. La vía de acceso era un camino de herradura, por el sector de Las Minas”. (Mapa Social de Villacarmelo, 2005).

A principios del siglo XX la ciudad comienza a crecer muy lentamente cruzando sus límites, el Cali viejo que para ese entonces comprendía los barrios La

Merced, San Nicolás, Santa Rosa y Santa Librada (Escorcia, 1981, p. 105). Se fue creciendo sin planeación o dirección hacia el sur y oriente de la ciudad.

En los años 1950 – 1960, la ciudad había alcanzado las 2000 ha. (Castro, 1992) y en el año 1956 se logra la construcción de la Plaza de Toros de Cañaveralejo al lado de la Calle quinta (antes llamada carretera sur o camino real), un área despoblada para ese entonces.

En una entrevista, al señor Cornelio Bosmeliano Rodríguez y su señora esposa Luz Angélica Hernández Villota, agricultores procedentes de Pasto (Nariño), recuerdan que a su llegada en el año 1961 esto eran “lotes vacíos”, el trabajo como cuidadores de fincas entre ellas la Primavera, actualmente la ‘Jimena’ y de la finca ‘San Agustín’. Comentan que el trabajo como cuidaderos les permitió sacar adelante a sus tres hijos y una relación de más de 50 años juntos.

La señora Luz Hernández, cuenta que, se podían contar las casas entre ellas la del señor Miguel Arroyo. Para esos días *“había el Club de pesca venía de abajo y hacer tiro por acá, por donde vive la familia Tose”*. Familias como los Mapayo, los Rengifo. *“Arriba donde vivía el finado Floro, vivía el dueño de Uva Canada Dry”*. Luego pasa a manos del señor Alberto Corredor. *“Esto era monte, de esto no había nada. Cuando compramos fueron 11 metros que compro por primera en cien”*.

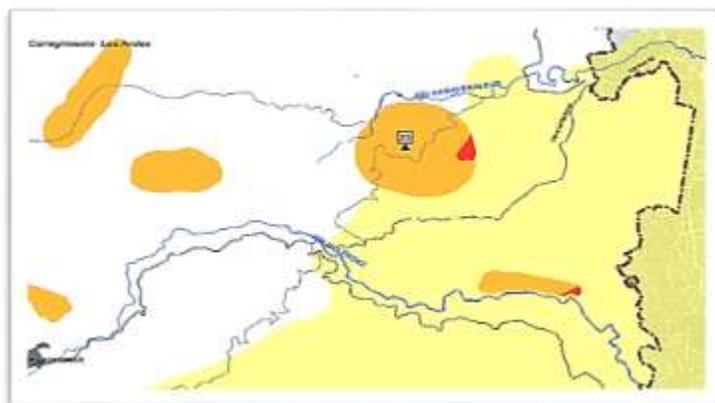
El 18 de junio de 1986, la comunidad se organiza y a través del reconocimiento de la JAC (Junta de Acción Comunal) por parte del Ministerio de Gobierno en Bogotá, le otorgan a la Vereda Alto Los Mangos, una cédula según (Resolución 0749 de 1981), gestión liderada por el entonces Presidente de la JAC el señor Hermínsul Pedreros Yunda.

La Vereda Alto Los Mangos, pertenece al corregimiento de Villacarmelo, según el Plan de desarrollo periodo 2016 - 2019. El corregimiento se extiende en unas 3.308 hectáreas aproximadamente, representa el 7,6% del total de hectáreas de los corregimientos. En cuanto a población, a 2005, en el corregimiento habitaba el 2,6% de la población total de los corregimientos, es decir 1.272 habitantes. El número de habitantes por hectárea –densidad bruta- es de 0,4, cifra inferior al promedio para los corregimientos que es de 1,1 (Plan de desarrollo. Corregimiento de Villacarmelo (2008-2011)).

El corregimiento se encuentra en la franja montañosa donde confluyen los nacimientos de los ríos que abastecen parte de la zona urbana y la gran mayoría de la zona rural. Además de la cercanía al Parque Natural Farallones, donde pervive gran variedad de fauna, flora y recursos naturales.

Según la Administración Municipal en el POT de Cali año 2014, se demarcó el área de la quebrada del Indio, de la Vereda Alto Los Mangos, como sitio arqueológico punto de hallazgo y excavaciones. Entre los hallazgos está el metate vasija usada por las comunidades indígenas de la época para moler el maíz y de más granos o tierras.

Imágen 2. Mapa sitios arqueológicos vereda Alto los Mangos



Fuente: Mapa 23. Sitios Arqueológicos y expectativas arqueológicas POT 2014.

Los hallazgos remontan a la época precolombina y de quienes anduvieron por el Valle del Río Cauca fueron tribus aborígenes como los "Gorrones", "Petecuy", "Bugas", "Aguales", "Isçuándes", "Noamanes", "Catios", "Calocotos", "Jamundíes", "Lilies", "Quinchas", "Quimbayas" y "Los Yumbos". Sus integrantes procedían en mayor parte de la familia Caribe, y unos pocos de tribus andinas. Las tribus antes mencionadas basaban sus actividades económicas a la agricultura, la caza y la pesca.

Algunas tribus indígenas se asentaron a orillas del río Cauca debido a su clima y facilidad para la siembra. El Valle se caracterizaba por los maizales, yucales, palmares y frutales. La familia Chibcha y demás tribus compartían el territorio entre jamundies, lilies, gorrones, yanaconas, zinu, entre otros (Banco de la República sf.). Quienes atravesaron los andes para instalarse en el valle y en época de la colonia española, escaparon a las montañas del Valle, cimas del Occidente Colombiano, parte alta de las cuencas: Cañaveralejo, Meléndez, Lili, Pance, Jamundí, Pichindé, Cali, Aguacatal, huyendo de los colonos, por sus vidas.

En los años 1900 todavía se podían ver tribus indígenas de los Meléndez y los Pance con todas sus expresiones culturales dialecto, costumbres, creencias religiosas, ocupaciones, según afirmaban los descendientes de colonos y familias asentadas. Relatan además, que sus cultivos eran la Yuca, Maíz, frijol, y la elaboración de vajillas en barro.

Por la ubicación de la Vereda, en la cuenca del Cañaveralejo, define la historia de este territorio. El historiador Germán Colmenares (Colmenares, 1983:169-172), cuyo trabajo fue el inventario histórico y documental de las compras y ventas de la zona del Cañaveralejo. El historiador cuenta la enajenación de los terrenos del Cañaveralejo en manos de terratenientes años tras años.

Según Colmenares (1990), “La hacienda Cañaveralejo pertenecía a Bartolomé Vivas Sedano “quien la había recibido como bien dotal de su mujer Andrea Pérez Serrano. Tenía entonces trapiche y esclavos”.

Para el año 1754 Don Francisco Javier Fresneda adquiere parte del Cañaveralejo "(...) lo que pertenece a la tierra alta, del otro lado del río de Cañaveralejo, con los derechos de Meléndez, y por lo que toca a este lado del río, entendiéndose desde la quebrada que llaman Guorrey hasta el camino real (...)" (Colmenares, 1990).

Para el mismo año, venden al Capitán Juan Bravo de León, minero del Chocó quien poseía unas mulas y este lote colindaba entre los linderos de Andrea Pérez Serrano y el señor Francisco Fresneda y para arriba la montaña hasta la cuchilla. Y de ahí en adelante se encuentran apellidos tales como: Lourido, Caicedo, Fernández, Pérez de Montoya, Rubio de Quesada, Guerrero, etc. Que hicieron parte de la historia de la hacienda el Cañaveralejo, en los relatos de Germán Colmenares, se evidencia algunos aspectos de la vida cotidiana que en ese entonces en algunas ventas de lotes se registraron el traspaso no solo de trapiches, cañaduzales, platanales, ganado, sino también la mención del traspaso de esclavos en algunas escrituras.

Hacia el siglo XIX, Humboldt et al (1970), a su paso por Cali, narró las dificultades para transitar entre Palmira y Cali por lo fangoso del camino y escribió que: “La ciudad está situada en la margen derecha del río Cali, en un terreno abierto y seco, a media milla quizá del pie de la cordillera Occidental de Los Andes, o cadena de Caldas. Puede ser considerada como el puerto de mar del Valle del Cauca”:

Una de las regiones escogidas por los salteadores de caminos para realizar el asesinato y el pillaje fue la zona comprendida entre el Cañaveralejo y el Meléndez, en la vía que va de esta ciudad hacia el sur.

Esta parte de la llanura era excesivamente fangosa; allí se atascaban las caballerías, y por falta del balastro y de los elementos adecuados para realizar una mejora sólida, se hacía muy difícil afirmar las condiciones de la vía [...] En efecto desde el río Meléndez acarreaban piedras en zurrónes de cuero para emplearlas, durante largos días de paciente labor, en empedrar un trayecto del camino, sin duda el menos transitable, con una anchura no menor de cuatro metros, por longitud de doce o quince cuerdas, desde el Cañaveralejo hacia el sur. Más o menos en mitad de este largo empedrado, y sobre el paso de la zanja fangosa que cruza la llanura fue construido un puente de cal y ladrillos, al que llamaron Puente de palma, sin duda porque lo primero que allí levantaron fue construido con chontas de las palmeras que 48 abundaban mucho en esta. [...] Se internó en efecto, en la ciénaga que allí había, en los alrededores mismos del teatro del crimen; y deslizándose en el fangal por entre zarzas, juncos y zancadema, dedicóse a tenaz observación, escudriñando cuidadosamente por todas partes [...] (La zona de Cañaveralejo en la historia de Cali 2001, p. 6).

Así como en muchos territorios colombianos la revolución ha dejado huella con el paso de grupos revolucionarios entre ellos del M-19 y ELN. La presencia de actores armados comienza en la década de los ochenta con el M-19, algunos de sus miembros se movilizaron en la cordillera Occidental del Valle del Cauca. Estos núcleos que fueron tomando fuerza se convirtieron en frentes. Para el año 1985 circulaba una agrupación que se designaba como el Batallón América cuyo objetivo era la “insurrección de las masas proletarias”.

Ya para el año 1989, cuando se inició el proceso de paz con el M-19, esta agrupación en los Farallones era prácticamente inexistente. En los años 90 el ELN (Ejército de Liberación Nacional), a partir del frente urbano Omaira Montoya, con lugar de operación en Cali, había logrado constituir canales rurales con el ‘Luis Cárdenas Arbeláez’ y llevaba a cabo un amplio trabajo de reclutamiento en la zona de Farallones, dando origen al frente ‘José María Becerra’.

En algún momento, los Farallones de Cali fueron considerados como un ‘Triángulo de las Bermudas’, porque en sus picos desaparecían no solo

aeronaves, sino montañistas. Las rutas creadas por estos grupos se remontaban en las partes altas de las cuencas de los principales ríos de la ciudad de Cali.

Mientras que en el año 1999 Jaime Bateman Cayón, jefe del M-19, cedió sus espacios, las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia) crecían y el ELN se quedaba en la cordillera Central movilizándolo sus frentes a la cordillera Occidental del Valle, Cauca y Nariño.

La retención de más de 150 feligreses en la iglesia La María, fue perpetuada por el grupo guerrillero ELN, para el año 2000. Nuevamente ese grupo secuestra masivamente en el lugar de descanso kilómetro 18 de Cali. Estos hechos son respondidos por el Ejército con una enorme presión hacia la agrupación insurgente (Montero, 2015).

Ya de estos grupos solo se evidencian las firmas en las paredes como recordatorio de su paso por estas tierras y además de las historias que guardan quienes participaron activamente de la revolución con fines de una emancipación al agobio por parte de “los dueños de los medios de producción, el abuso desmedido del poder y la opresión ejercida por la extrema derecha”.

3. ANÁLISIS DEL ENTORNO VEREDA ALTO LOS MANGOS

El presente capítulo va a tratar sobre el ambiente externo (entorno) en el cual habitan las personas de la Vereda Alto los Mangos. Fundamentalmente se analizarán las características del territorio.

3.1 ENTORNO GEOFÍSICO

El Valle del Cauca por estar dentro de la Región Pacífico, comparte la misma posición geoestratégica destacada, “que permite conectar al País con mercados asiáticos de economías dinámicas como China y Japón”, según el Plan Nacional de Desarrollo (2014-2018).

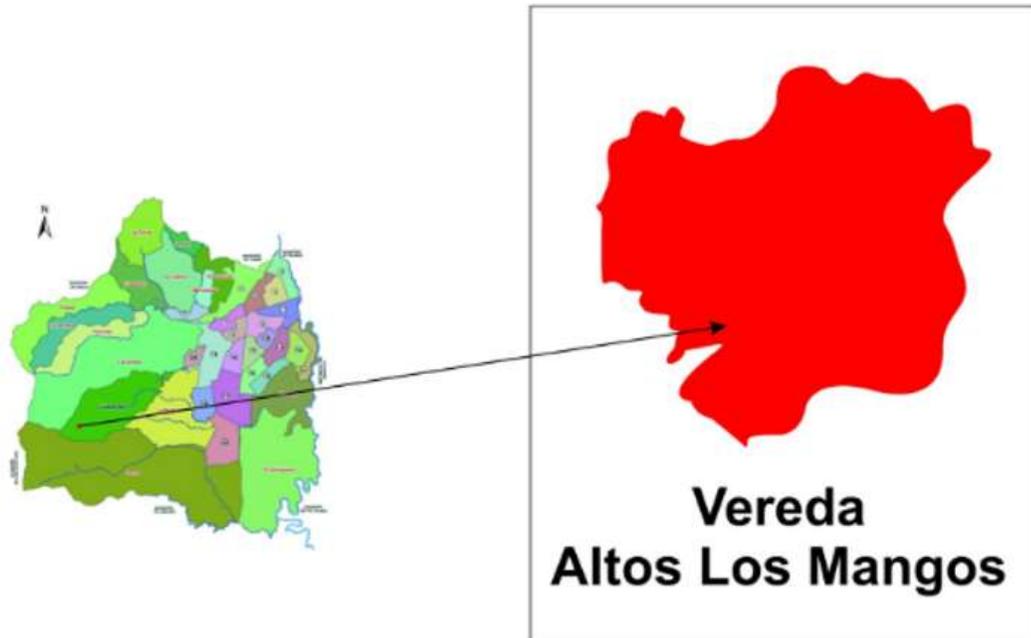
La ubicación montañosa del territorio del Valle del Cauca, hace de este lugar uno de las 56 áreas protegidas, correspondiente a más del 12 % del territorio nacional, según el MinAmbiente (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible). El Parque Nacional Natural Farallones de Cali, es un área protegida más grande en el Valle del Cauca con una extensión de 206.770.63 hectáreas y en donde se conservan más de 300 especies de aves y nacen más de 30 ríos que abastecen el suroccidente Colombiano.

Según Parques Nacionales Naturales de Colombia en esta zona “se han identificado 7 unidades biogeográficas en las vertientes Andina y Pacífica, y se protege gran variedad de ecosistemas con un alta diferenciación tanto de pisos altitudinales como en la composición y distribución de especies, lo que lo convierte en un reservorio de diversidad de especies únicas y en peligro de extinción en Colombia y en el mundo”.

El corregimiento de Villacarmelo se localiza en la cordillera Occidental, en las cuencas de los Ríos Meléndez y Cañaveralejo. Ubicado en sentido Oriente

Occidente en el territorio Municipal, va desde el área suburbana o áreas de expansión poligonal “B” de la ciudad de Cali, hasta el Parque Nacional Natural Farallones.” Para esta fecha, se aproxima a unos 3.516 Hectáreas.

Imágen 3. Mapa Corregimiento de Villacarmelo



Fuente: División Político Administrativo – Cali en Cifras 2013.

Como se puede evidenciar en el mapa Político – Administrativo de Cali, los límites del corregimiento Villacarmelo son: al norte con el corregimiento Los Andes; al Oriente con la ciudad de Cali, perímetro suburbano; al Sur con el corregimiento de La Buitrera y al Occidente con los corregimiento de Pance y Los Andes.

Dentro de las unidades de Planificación Rural del POT (Plan de Ordenamiento Territorial) del año 2014, la zona donde se encuentra ubicado el corregimiento y por ende la Vereda, se encuentra en el marco de la unidad número tres que abarca los Ríos Lili, Meléndez y Cañaveralejo.

La Unidad de estudios territoriales, que era parte de la Gerencia de Planeación y Desarrollo en las Empresas Municipales de Cali, para el año 1994, elaboró el documento 'Expedientes Rurales corregimiento de Villacarmelo código 55 y del corregimiento de La Buitrera código 54'. Cuyo estudio proporcionó algunas características del área rural del Municipio de Cali, cuya división permitió identificar dos zonas.

La primera, zona montañosa, es donde se encuentran los nacimientos de los ríos que abastecen, en parte, la zona urbana y gran mayoría de la zona rural de Cali. Hace parte del Parque Natural Farallones, donde existe una gran variedad de fauna, flora y de recursos paisajísticos. El área plana llega hasta la orilla del río Cauca y, según el expediente, es considerada propia para las actividades agropecuarias, opuesto a lo que sucede en la realidad, debido a los asentamientos de la población sobre estos territorios.

De acuerdo con la clasificación del tipo de suelo, en este estudio, es recomendable los bosques y en algunos sectores para cultivos de frutas. Su calidad Agrológicas tipo VIII, VII y V; en los suelos V se deben evitar sembrados en cultivos limpios y en los suelos VII y VIII es recomendable la reforestación y la conservación de los bosques.

Según registros de la Corporación Autónoma Regional del Cauca (1999), la zona alta de las cuencas de los ríos Meléndez, Cañaveralejo y Lili posee un relieve con colinas de altura y pendientes fuertes que han permitido la construcción de vivienda en lugares montañosos y de vegetación nativa para dar paso a caminos y cultivos de baja productividad lo anterior a las propiedades físicas y químicas de los suelos.

En la parte media de las cuencas, la vegetación es de tipo bosque seco tropical, cuyas zonas protectoras del río se ven disminuidas y el deterioro mismo de la

cuenca es evidente, debido a las aguas servidas de los asentamientos poblacionales, escombros y basuras arrojadas y las explotaciones agropecuarias.

La parte baja de esta zona se encuentra totalmente intervenida por el hombre, donde al margen se encuentran complejos residenciales o en proceso de urbanización, hay algo de ganadería y pequeños cultivos.

Las condiciones del corregimiento por estar en áreas de conservación en un 92,64%, no ofrecen posibilidades de explotación agropecuaria en gran escala además de las condiciones biofísicas de altas pendientes.

Se destaca la oferta ambiental del Parque Nacional Natural Farallones de Cali y la Zona de Reserva Forestal del río Meléndez; es decir, que la cuenca del río Meléndez es usada por la comunidad, como fuente de recreación. Y a sus alrededores se encuentran casas acondicionadas para ofrecer el típico sancocho de gallina, Bebidas calientes (chocolate con queso), fritanga, desayunos. Ejemplo el balcón de la negra, la fonda de Nando. Además, de un bailadero en la esquina que converge la vía a Villacarmelo y vía a El Crucero de La Buitrera.

El saneamiento Básico del servicio de Recolección de Basura, es realizada por el carro recolector Promoambiental. Este servicio es periódico los días miércoles para la Vereda Alto los Mangos. “En cuanto a los residuos sólidos se observa que existe buen manejo de estos en la elaboración de abonos orgánicos. Sin embargo, es necesario generar una estrategia sobre el manejo integral de residuos sólidos, para algunos pobladores que no hacen buen manejo de los residuos”, Mapa Social Villacarmelo (2005). Hay algunas escombreras y caída de residuos en fuentes de agua que implican no descuidar este aspecto.

Una de las dificultades que presentan las veredas del Corregimiento de Villacarmelo corresponde a la disposición final de aguas residuales. Alto Los Mangos no es ajeno pues todavía hay viviendas que poseen pozo séptico, otros depositan las aguas en el alcantarillado y quienes lo hacen a campo abierto o lo vierten directamente a las fuentes de agua. Existe la necesidad de implementar programas de sensibilización en cuanto al manejo racional de las aguas residuales.

Como en cada Vereda, en Alto Los Mangos, existe la Junta de Acción Comunal cuyo objetivo primordial es el de servir de intermediarios entre la Alcaldía Municipal y la comunidad, como medio para gestionar proyectos y tomar decisiones en beneficio de la misma. Las Juntas de Acción Comunal y Junta Administradora Local del Corregimiento de Villacarmelo tienen las siguientes tareas:

Realizar un trabajo de participación sin auscultar las situaciones especiales que puedan afectar el normal desarrollo de planes, programas, proyectos y actividades; e impulsar la realización de planes de contingencia o de administración del riesgo para una comunidad organizada. (Mapa Social de Villacarmelo, 2005)

También la identificación de riesgos por las características de esta zona de ladera, estos riesgos son el resultado de procesos de deforestación y manejo inadecuado del suelo por cultivo y construcción de viviendas en zonas de Alto riesgo.

Los fuertes vientos o vendavales son otro de los riesgos que rondan a la población, por las condiciones topográficas que en algunas ocasiones afectan vías por los deslizamientos.

Otro de los riesgos es la inseguridad por la acción de la delincuencia común dada la cercanía a la ciudad y en especial el barrio de Siloé. También incide la poca presencia de autoridades como la policía.

Cuadro 3. Fenómenos naturales posibles

No.	FENOMENO	CONSECUENCIAS POSIBLES
1	Vientos	Perdida de techos de las viviendas y edificaciones.
2	Lluvias	Inundaciones de sectores y afectación de viviendas y desbordamiento de quebradas y cañadas.
3	Vendavales	Pérdidas de techos, inundaciones, caídas de redes eléctricas, riesgo a población en general, caída de árboles sobre la vía y viviendas.
4	Tormentas Eléctricas	Incendios forestales, caída de redes eléctricas, daños a electrodomésticos que afectan a usuarios, riesgo por líneas telefónicas
5	Deslizamientos o Avalanchas	Por construcción sin normas técnicas de sismo resistencia en lugares no apropiados para la edificación de viviendas. Por efectos de aguas represadas o por filtración de aguas desbordadas.
6	Incendios	Zona comercial por estado deficiente de redes eléctricas, uso de combustibles en cocina familiar y materiales comburentes en la fabricación de las viviendas o inmuebles en general, descuido de turistas (fogatas, vidrios).
7	Sismos	Influencia de fallas, el ocasionado por el tráfico pesado y la ausencia de normas de sismo resistencia en las construcciones. Los movimientos por el uso de dinamita en las canteras

Fuente: Umata – Funvivir 2005.

Unidades Municipales de Asistencia Técnica (Umata), han realizado una clasificación de los riesgos más frecuentes en esta zona rural de la ciudad de Cali.

3.1.1 Climatología. Estas cuencas poseen franjas térmicas que actúan directamente en la temperatura, de modo que disminuye cuando se adentra hacia las partes altas, en los límites del casco urbano del Municipio de Cali. En La Vereda Alto Los Mangos se observa un clima seco controlado por la cordillera Occidental, alimentada por el Pacífico; por eso, en horas de la tarde se generan brisas frescas provenientes del Oeste.

Las alturas pasan de 2.000 metros de altura en el norte y se elevan en el sur a 4.000 metros. Un clima semiseco en la parte media de las cuencas y en la parte alta, su temperatura desciende a los 15 grados centígrados muy propia para la conservación de bosques de la zona.

Las fuentes hídricas superficiales de esta zona registran unos 700 Litros / Segundo de Caudal Promedio por el Río Meléndez y 50 litros / Segundo de Caudal Promedio por el Río Cañaveralejo.

De acuerdo con el Código de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente, se define el sistema de Parque Nacional como: “El conjunto de áreas con valores excepcionales para el patrimonio nacional, que en beneficio de los habitantes de la Nación debido a sus características naturales, culturales o históricas, se reserva y declara comprendida en cualquiera de las categorías siguientes: Parque Nacional, Reserva Natural, Área Natural Única, Santuario de Fauna y Vía Parque”. Por lo tanto, las actividades que se pueden llevar a cabo son de conservación; investigación; educación; recreación; Recuperación y Control.

3.1.2 Hidrología. En el aspecto Hidrológico esta Vereda la bañan el Río Meléndez y parte media de la cuenca del Río Cañaveralejo. De acuerdo con las descripciones, ambas cuencas, Meléndez y Cañaveralejo, presentan condiciones favorables para la conservación de bosques. En el Parque Natural Nacional Farallones, la zona media e inferior de la cuenca se ve afectado por la erosión, la falta de zona boscosa y de protección. En la zona baja se encuentra desprotegida y las condiciones se agravan por quedar ubicada cerca de la ciudad.

En la publicación ‘Cali: La ciudad de los siete ríos’ participaron el DAGMA (Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente), el Banco Mundial, Alcaldía Municipal de Cali, para el año 1997, cuyo objetivo era brindar

mayor claridad sobre la información específica de cada una de las cuencas, se presenta un primer capítulo con algunas generalidades sobre el contexto hidrológico, ecológico, topográfico y biológico de los siete ríos.

Las características de la cuenca del río Meléndez nace en el sector La Corea a (2.800 m.s.n.m.), se encuentra entre los ríos Cañaveralejo y Lili, recorre aproximadamente 25 kilómetros, desde su nacimiento hasta atravesar la zona sur de Cali para entregar sus aguas al canal interceptor o como antiguamente le llamaban Canal CVC Sur.

Al río Cañaveralejo, cuyas características ecológicas lo hacen único por sus afluentes provenientes de los Farallones de Cali, en la cordillera Occidental. Su nacimiento yace entre dos cerros El Faro, a 1.800 m.s.n.m., y La Campana, a 1.500 m.s.n.m., conformado por dos sub-cuencas conocidas en el sector sur Cañaveralejo en límites con la cuenca del río Meléndez y la de La Carolina en el sector norte, limitando con la cuenca del río Cali.

Los problemas que reportan en el nacimiento se refieren a la deforestación y explotación agrícola, que afecta los seres vivos de sus aguas. Sus características y atributos naturales como las cascadas y remansos permiten la acumulación de material orgánico en descomposición que sirve de refugio y alimento para otros seres acuáticos.

Pese al impacto de la actividad ganadera en la parte alta, se ha logrado evidenciar algunos procesos de recuperación de cobertura vegetal por repoblamiento natural de bosques, por lo tanto, un fuerte predominio de especies vegetales son autóctonas.

Por los vertimientos de aguas residuales, depósito de basura y localización de criaderos de cerdos en la parte alta, las condiciones sanitarias del río están

altamente deterioradas, impidiendo que lugares de recreación como el “Charco La Piedra” desapareciera.

En la parte baja se evidencia una profunda e inadecuada intervención del hombre, entre ellos la zona de amortiguación de inundaciones entre la Avenida Guadalupe y los barrios Cañaveralejo y Venezuela propiciando el cambio del curso del Río. Y las construcciones privadas se devoran el área de reserva forestal, los corredores viales (carreras 54 y 55).

A partir de la Calle 3ª. Y hasta la 5ª, el río Cañaveralejo penetra en los predios de la Plaza de Toros, lo que limita el acceso físico y uso público del río. Llegando al final de su cauce en el Barrio Mariano Ramos, este se ha convertido en depósito de basuras domésticas y de escombros.

3.1.3 Biodiversidad. Para el mapa social del corregimiento de Villacarmelo del año 2005, no se contaba con un inventario de vegetación y de animales. Por lo tanto, es importante realizar un inventario con la identificación y clasificación de especies en Flora y Fauna. La presencia de animales procedentes de las partes altas de las cuencas ha sido una de las preocupaciones por los habitantes quienes afirman que son indicios de que se está realizando algún tipo de daño en su hábitat.

De acuerdo con el Atlas Básico, “Reservas forestales protectoras nacionales de Colombia en el año 2004, publicaron una detallada descripción sobre la localización geográfica de cada reserva natural en colombiana, entre tanto, realizaron un listado de la gran variedad de animales y plantas autóctonas de Farallones. Este listado fue hallado en el Mapa Social de Villacarmelo 2005, donde se encuentra adscrita la vereda Alto Los Mangos.

En los siguientes cuadros se relacionan las distintas especies del reino animal y vegetal en la vereda Alto los Mangos y de ahí hacia el corregimiento de Villacarmelo y La Buitrera.

Cuadro 4. Relación de la Fauna en el Corregimiento de Villacarmelo 1

CLASE	NOMBRE COMÚN	NOMBRE CIENTÍFICO
ANFIBIOS	Bufo	<i>Bufo marinus</i>
ANFIBIOS	Rana	<i>Eleutherodactylus palmieri</i>
ANFIBIOS	Rana	<i>Leptodactylus colombianus</i>
ANFIBIOS	Rana	<i>Hyla columbiana</i>
ANFIBIOS	Rana saltarina	<i>Colombotus trinitariensis</i>
AVES	Asoma	<i>Ramphocelus flammigerus</i>
AVES	Asoma terciopelo	<i>Ramphocelus dimidiatus</i>
AVES	Atrapamoscas	<i>Elanoides flavogaster</i>
AVES	Atrapamoscas	<i>Troglodytes cinereus</i>
AVES	Azulejo	<i>Troglodytes episcopus</i>
AVES	Azulejo golondrina	<i>Troglodytes viridis</i>
AVES	Baranquero	<i>Alcedo flaviceps</i>
AVES	Bichobae	<i>Ptilinopus viridis</i>
AVES	Canario	<i>Sialia sialis</i>
AVES	Carcajada	<i>Thamnophilus multistratus</i>
AVES	Carpintero	<i>Picus carolinensis</i>
AVES	Carpintero	<i>Dryocopus lineatus</i>
AVES	Chumón	<i>Atalapha boliviana</i>
AVES	Colibrí	<i>Amazilia tzacoli</i>
AVES	Colibrí emilitano	<i>Phaethon sp.</i>
AVES	Cucarachero	<i>Troglodytes aedon</i>
AVES	Cuco anilla	<i>Pipilo erythrophthalmus</i>
AVES	Cumacucú - Bufo	<i>Otus chollui</i>
AVES	Gallinazo	<i>Coccyzus atratus</i>
AVES	Gallineta Tinamu	<i>Crypturellus mexicanus</i>
AVES	Gallito de roca	<i>Ripicola peruviana</i>
AVES	Garrapatero	<i>Crotophaga sulcirostris</i>
AVES	Garza de ganado	<i>Bubulcus ibis</i>
AVES	Gavilán caminero	<i>Buteo magnirostris</i>
AVES	Golondrina	<i>Nyctanassa violacea</i>
AVES	Guacamaya	<i>Ara severa</i>
AVES	Guacharaca	<i>Oreotyrannus mexicanus</i>
AVES	Guandacaminos	<i>Nyctanassa violacea</i>
AVES	Halcón garrapatero	<i>Buteo swainsoni</i>
AVES	Lora - Cotona	<i>Pipilo maculatus</i>
AVES	Mielero	<i>Coccyzus v. erythrophthalmus</i>
AVES	Mirra negra	<i>Budytes tinnuncius</i>
AVES	Ofeto	<i>Budytes tinnuncius</i>
AVES	Palatón - Turán	<i>Asio cooperii</i>
AVES	Paloma collaraja	<i>Columba fasciata</i>
AVES	Pendiz	<i>Columba cristatus</i>
AVES	Perico	<i>Fregata acazoti</i>
AVES	Reinita migratoria	<i>Alcedo flaviceps</i>
AVES	Reinita naranja	<i>Dendroica fusca</i>
AVES	Reinita tropical	<i>Parula pitagora</i>
AVES	Sabarin bañanarillo	<i>Alcedo flaviceps</i>

Fuente: Umata - Funvir 2005.

Como se muestra en el cuadro 4, es una región donde predomina la biodiversidad en aves autóctonas, permitiendo demostrar que el Valle del Cauca, según la Gerencia de la Casa del Valle del Cauca en Bogotá sea “uno de los departamentos con mayor número de especies por área, alberga alrededor de 725 especies de aves, exceptuando las especies marinas. Anualmente llegan a la zona cerca de 100 especies migratorias latitudinales. Estas especies pasan parte del año en el trópico pero se reproducen en otras latitudes” (Biodiversidad del Valle del Cauca) (ver cuadro 5).

Cuadro 5. Relación de la Fauna en el Corregimiento de Villacarmelo 2

CLASE	NOMBRE COMÚN	NOMBRE CIENTÍFICO
AVES	Saltator piojudío	<i>Saltador albicollis</i>
AVES	Semilleros	<i>Sporophila spp.</i>
AVES	Sirirí	<i>Tyrannus melancholicus</i>
AVES	Soledad	<i>Trogon sp.</i>
AVES	Tangara	<i>Tangara vitriolina</i>
AVES	Tangara lacrada	<i>Tangara gyrola</i>
AVES	Tangara real	<i>Tangara cyanicollis</i>
AVES	Titiribí	<i>Pyrocephalus rubinus</i>
AVES	Tocaza común	<i>Columbina talpacoti</i>
AVES	Torcaza naguiblanca	<i>Zenaida auriculata</i>
AVES	Trespiés	<i>Tapera naevia</i>
AVES	Vencejo	<i>Streptoprocne zonaris</i>
MAMIFEROS	Ardilla	<i>Sciurus granatensis</i>
MAMIFEROS	Armadillo	<i>Dasypus novemcinctus</i>
MAMIFEROS	Chucha	<i>Didelphis marsupialis</i>
MAMIFEROS	Cusumbo	<i>Nasua nasua</i>
MAMIFEROS	Guagua	<i>sp</i>
MAMIFEROS	Guatín	<i>Dasyprocta punctata</i>
MAMIFEROS	Oso hormiguero	<i>Tamandua sp.</i>
MAMIFEROS	Perro de monte	<i>Potos flavus</i>
MAMIFEROS	Puma	<i>Puma concolor</i>
MAMIFEROS	Tatabro	<i>Tayassu sp.</i>
MAMIFEROS	Tigrillo	<i>Leopardus sp.</i>
MAMIFEROS	Venado	<i>Odocoileus sp.</i>

Fuente: Umata - Funvivor 2005

Cuadro 6. Relación de la Fauna en el Corregimiento de Villacarmelo 3

CLASE	NOMBRE COMÚN	NOMBRE CIENTÍFICO
MAMIFEROS	Venado	<i>Odocoileus sp.</i>
MAMIFEROS	Zorro	<i>Cerdocyon thous</i>
REPTILES	Cazadora	<i>Sibon nebulata</i>
REPTILES	Cazadora - fueteadora	<i>Leptophis aetula</i>
REPTILES	Cazadora - fueteadora	<i>Mastigodrias sp.</i>
REPTILES	Falsa coral	<i>Lampropeltis sp.</i>
REPTILES	Iguana	<i>Iguana iguana</i>
REPTILES	Lagarto	<i>Anolis antonii</i>
REPTILES	Lagarto	<i>Anolis auratus</i>
REPTILES	Lagarto	<i>Gonatodes albogularis</i>
REPTILES	Lagarto	<i>Hemidactylus brookii</i>
REPTILES	Petacona	<i>Spilotes pullatus</i>
REPTILES	Rabo de ají	<i>Micrurus sp.</i>
REPTILES	Talla x	<i>Bothrops asper</i>
REPTILES	Tierrera	<i>Geophis betaniensis</i>
REPTILES	Tierrera	<i>Leptotyphlops joshuai</i>
PECES	Sabaletas	
PECES	Corroncho	

Fuente: Umata - Funviviir 2005.

Además la Gerencia de la Casa del Valle del Cauca en Bogotá estima que se han registrado 80 especies de peces, 130 en anfibios. Además de existir unos 210 mamíferos entre terrestres y voladores. En cuanto a reptiles, hay registrado unas 192 especies, tales como: iguanas, cocodrilos, tortugas, culebras, lagartos, etc. (Biodiversidad del Valle del Cauca).

Cuadro 7. Relación de la Flora en el Corregimiento de Villacarmelo

FAMILIA	NOMBRE COMÚN	NOMBRE CIENTÍFICO
MIMOSACEAE	Acacia	<i>Leucaena leucocephala</i>
LAURACEAE	Aguacatillo	<i>Persea sp.</i>
	Araño	
MYRTACEAE	Arrayán	<i>Myrcia popayanensis</i>
	Bromelias	
SAPOTACEAE	Caimo	<i>Chrysophyllum cainito</i>
	Cañabrava	
MIMOSACEAE	Carbonero	<i>Calliandra pittieri</i>
RUBLACEAE	Cascarillo	<i>Ladenbergia magnifolia</i>
	Caspicaracho	
MORACEAE	Caucho	<i>Ficus sp</i>
EUPHORBIACEAE	Drago, sangregado	<i>Croton sp</i>
MYRTACEAE	Eucalipto blanco	<i>Eucalyptus globulus</i>
MYRTACEAE	Eucal	<i>Eucalyptus grandis</i>
POACEAE	Guadua	<i>Guadua angustifolia</i>
BIGNONIACEAE	Gualanday	<i>Jaracanda caucana</i>
STERCULLACEAE	Guásimo	<i>Guazuma ulmifolia</i>
MYRTACEAE	Guayabo	<i>Psidium guajava</i>
BIGNONIACEAE	Guayacán	<i>Tabebuia chrysantha</i>
ZYGOPHYLLACEAE	Guayacán	<i>Bulnesia carrapo</i>
	Heliconias	
MORACEAE	Higuerón	<i>Ficus glabrata</i>
RUBLACEAE	Jigua	<i>Genipa americana</i>
LAURACEAE	Laurel	<i>Ocotea infrafuveolata</i>
	Mortiño	
ACANTHACEAE	Nacedero	<i>Trichanthera gigantea</i>
	Orquideas	
MYRISTICACEAE	Otobo	<i>Diyanthera lechemannil</i>
	Palma de corozo	
	Platanillos	
FAGACEAE	Roble	<i>Quercus humboldtil</i>
SALICACEAE	Sauce	<i>Salix humboldtiana</i>
	Tres filos	
CECROPIACEAE	Yarumo negro	<i>Cecropia sp</i>

Fuente: Umata - Funviviir 2005.

En el caso de la flora, “casi todos los grupos de plantas están representados en esta región; se encuentran desde las algas más primitivas, musgos, colas de caballos, licopodios, helechos, pinos colombianos, hasta plantas con flores”. En el siguiente cuadro se relacionan las variables que se consideran factores claves de éxito en el entorno Geofísico para el desarrollo de la vereda Alto los Mangos.

Cuadro 8. Variables Entorno Geofísico

VARIABLE	A/O	AM	AM	OM	OM
Ubicación geográfica	O				X
Conectividad vial o fluvial					X
Variedad en Recursos Naturales	O			X	
Flora y Fauna	A				X
Desinterés por el cuidado de la zona como fuente de agua	A	X			
Contaminación por ruido	A				O

Fuente: Elaboración propia.

3.2 ENTORNO DEMOGRÁFICO

El Corregimiento de Villacarmelo, según en el mapa social de Villacarmelo 2005, para el año 2005 el 2,6 % corresponde a la población de todos los corregimientos es decir unos 1.272 habitantes aproximadamente. La proyección de la población

en Villacarmelo según Cali en cifras 2013, se observan los siguientes datos por año, por ejemplo: 2009, 925; 2010, 916; 2011, 907; 2012, 898; 2013, 888; 2014, 878; 2015, 869.

Una de las particularidades del corregimiento de Villacarmelo ha estado en los fenómenos de emigración como son: la búsqueda de trabajo en un 51,97%, por asuntos personales en un 39,37%, esto debido a las pocas oportunidades de empleo que brinda la zona.

Esto no corresponde a una realidad de la zona rural de Cali, pues uno de los fenómenos que siempre acechan esta zona es el desplazamiento (emigración) de los habitantes de la zona urbana a la rural. Por lo tanto, en uno de los ejercicios realizados por la comunidad, empíricamente se acercaron a un número de habitantes aproximados en la Vereda Alto los Mangos

Cuadro 9. Caracterización Vereda Alto los Mangos 2015

CARACTERIZACIÓN VEREDA ALTO LOS MANGOS			
No.	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD
1	HABITANTES	CANT.	3850
2	NIÑOS	CANT.	616
3	JOVENES	CANT.	924
4	ADULTOS	CANT.	1155
5	ADULTOS MAYORES	CANT.	1155
6	VIVIENDAS	CASAS	550

Fuente: Instrumento De Identificación de Problemáticas Territoriales por Instancia de Participación (2015).

En el cuadro 9, se puede evidenciar que el número de población en la Vereda no se acerca a las proyecciones poblacionales estimadas en Cali en cifras 2013. Los líderes comunitarios se aproximaron a 3850 habitantes en la vereda Alto los Mangos.

Según el Mapa Social de Villacarmelo (2005), la población del corregimiento Villacarmelo y, por ende, de la Vereda Alto Los Mangos está conformada por personas de origen valluno en un 51.34% y de origen campesino del Cauca en un 15.26%, seguidamente de personas de Antioquia, Quindío, y Risaralda en un 5.56%.

En el siguiente cuadro se relacionan las variables que se consideran factores claves de éxito en el entorno Demográfico para el desarrollo de la Vereda Alto los Mangos.

Cuadro 10. Variables Entorno Demográfico

VARIABLE	A/O	AM	AM	OM	OM
Desplazamiento de habitantes de la zona urbana a la zona rural	O	X			
Número de habitantes entre hombres y mujeres	O				X

Fuente: elaboración propia.

3.3 ENTORNO SOCIO-CULTURAL

De acuerdo al Plan de Desarrollo 2014-2018, el Valle del Cauca presenta un 27,2% de pobreza con relación a los ingresos, según la Gran Encuesta Integrada de Hogares GEIH-2013. Las brechas sociales son muy significativas entre las regiones del Pacífico y otras regiones en materia de educación, acueducto y salud. Hay una diferencia abismal entre la región del Litoral con el 37,8% y la andina con un 88,1% con respecto a la cobertura de acueducto.

En el Mapa Social de Villacarmelo (2005) se registraron 400 personas aproximadamente y 225 predios en la Vereda Alto Los Mangos, cifras que fueron recientemente actualizadas por el Ejercicio de Diagnóstico Territorial del Plan de Desarrollo 2016 – 2019 y para la propuesta comunitaria de conformación del nuevo corregimiento de Cañaveralejo.

La comunidad y en especial el eje Norte han realizado encuentros desde hace dos años en la Fundación Social Salud Holística y además realizando un acercamiento a través de la cartografía social para la conformación de un nuevo corregimiento, que existió en mapas en la CVC para los años 1979 aproximadamente con el nombre del “Cañaveralejo”.

Dentro del ejercicio del Plan de Desarrollo corregimiento La Buitrera 2016- 2019, los líderes comunitarios de las siete veredas que conforman el Eje Norte del corregimiento La Buitrera, realizaron varios encuentros en la que recopilaron datos y analizaron la información de fuentes como los acueductos comunitarios, y así obtener algunas características en particular de cada vereda, además de la identificación de problemas que aquejan la zona norte del corregimiento. Además, la comunidad se reunió para llevar a cabo un ejercicio cartográfico liderado por el Ingeniero geólogo Jorge Mendoza, en el mes de abril de 2015. Para lograr este proceso se convocaron y articularon los líderes comunitarios de la JAL, JAC y habitantes de veredas tales como: Alto Los Mangos, La Sirena, San Agustín, Arrayanes, La Luisa, Bella Suiza y La Trinidad.

En cuanto a la educación, la vereda Alto Los Mangos cuenta con los centros educativos de carácter privado como el Liceo Campestre Pulgarcito y la Granja Escuela Miravalle. Los estudiantes que asisten a estas escuelas provienen de las veredas Alto de Los Mangos, La Luisa, La Sirena, El Crucero y el barrio Siloé del municipio de Santiago de Cali. Por lo tanto, es evidente la ausencia de cobertura por parte del Estado para la primera infancia en esta zona rural.

Quienes continúan su escolaridad en el nivel de bachillerato logran realizarlo en las instituciones educativas como son Colegio el Triunfo del Hombre, Técnico Industrial Multipropósito ubicados en las veredas aledañas como La Sirena y Bella Suiza.

Los habitantes de la vereda Alto Los Mangos, deben acercarse a la IPS (Institución Prestadora de Salud) ubicada en el sector Los Andes Barrio la Sirena en la Comuna 20 de la Ciudad de Cali, perteneciente a la Red de Salud de la Red de Ladera E.S.E. (Empresa Social del Estado) En este centro asistencial la cobertura de servicios es atendida de Lunes a Viernes por la promotora que desde esta sede realiza visitas domiciliarias con programas de salud básica. Al mismo tiempo, ofrece servicios de consulta médica, odontología, vacunación, control de crecimiento y desarrollo, control prenatal y control de hipertensión.

En conversaciones con los habitantes de la vereda no justifican el retiro del Centro de Salud, pues para cualquier dolor o síntoma medican solo calmantes como Acetaminofen. Algunos de los problemas a la hora de atender los pacientes y que aquejan a las I.P.S del Corregimiento están en la falta de medicamentos suficientes, según el Mapa Social (2005) del corregimiento de Villacarmelo.

En el caso de emergencias que, por lo general, se presentan a altas horas de la noche y fines de semana, no cuentan con servicio de ambulancia, lo cual agrava la situación dado que tienen que recurrir a vecinos que posean vehículo particular o esperar hasta el siguiente día. Este desplazamiento debe realizarse al “hospitalito ecológico” de la Institución Prestadora de Salud (I.P.S) de Siloé, que desde diciembre de 2014 puso al servicio de la comuna 20 la Unidad de Urgencias. No obstante, entre los emprendimientos rurales encontramos la Fundación Salud Holística, contigua al Liceo Campestre Pulgarcito, que desde hace 10 años ofrece talleres de salud alternativa y terapias naturales como la

lodo terapia, termoterapia, hidroterapia, masaje y danza terapéutica. El objetivo de la Fundación es recuperar las prácticas ancestrales del uso de la medicina tradicional a través de plantas medicinales.

Según La Umata – Funvivir en el año 2005 presenta un cuadro de las principales causas de defunción en el corregimiento de Villacarmelo y de aproximadamente 33 personas discapacitadas equivalente al 1.9% de la población total del corregimiento, de los cuales el 0.12% corresponde a enfermedades de hemiplejía, el 0.24% a paraplejía, el 0.17% a cuadruplejía, el 0.17% a desórdenes mentales y a otro tipo de discapacidades el 1.2%.

Cuadro 11. Principales causas de defunción 2000 - 2005

Causa defunción	Cantidad	%
Enfermedad	55	59,78
Accidente	8	8,70
Suicidio	3	3,26
Vejez	8	8,70
Envenenamiento	1	1,09
Otra	17	18,48
No contesto	447	
Total	92	

Fuente: Umata - Funvivir 2005

En cuanto a la seguridad social a nivel de familias está cubierta en un 27.6% por EPS, en un 20.8% por el SISBEN, el 3.3% por médico particular, el 0.8% por jornadas médicas, el 6.2% por los promotores de salud, el 1.4% confían en el autocuidado a través de plantas medicinales, el 0.2% acude a curanderos y el 14.2% de las familias no se encuentra a ningún tipo de seguridad social (Mapa Social Villacarmelo, 2015).

La comunidad de la Vereda Alto Los Mangos cuenta con una cancha para la práctica del deporte, en particular “el fútbol”, a través del Comité de Deporte que impulsa esta actividad física con torneos interveredales. Son evidentes las condiciones precarias en las cuales se desarrolla esta actividad, pues no permite a otros como adultos mayores, niños y niñas realizar algún deporte o actividad de recreación por la falta de instalaciones y adecuaciones en infraestructura. Según comenta el señor Herminsul Pedreros, uno de los inconvenientes ha sido la tenencia de la tierra, pues este lote tiene problemas de titulación.

También en el Crucero en una de las esquinas existe un estadero con mesas de billar y bebidas, donde los habitantes comparten los fines de semana hasta altas horas de la noche. En el siguiente cuadro se relacionan las variables que se consideran factores claves de éxito en el entorno Socio Cultural para el desarrollo de la vereda Alto los Mangos.

Cuadro 12. Variables Entorno Socio Cultural

VARIABLE	A/O	AM	Am	OM	OM
Instituciones educativas para el desarrollo sostenible de la región.	A		X		
Débil fortalecimiento de la Cultura y Deporte	A		X		
Arqueología e historia	O				X
Conciencia Ambiental planetaria en niños y niñas	O				X
Saberes Locales para la identidad cultural del territorio	O			X	
Infraestructura y servicios de salud hospitalaria, necesidades básicas insatisfechas (NBI)					
Convivencia	O				X

Fuente: elaboración propia.

3.4 ENTORNO INSTITUCIONAL

La Vereda Alto los Mangos es vista como una unidad cuyos actores sociales hacen parte del tejido social. Por más pequeño el territorio, este está bajo la dirección de la Administración Municipal de Santiago de Cali, que cuenta con un sistema democrático de tipo descentralizado de acuerdo a la Constitución Política de Colombia de 1991.

Una de las Secretarías en especial la de Desarrollo Territorial y Bienestar Social quienes a través de los comité de planificación de los corregimientos se encuentran en innumerables ocasiones para la gestión de la Administración Municipal y los acuerdos con las unidades rurales del Municipio Santiago de Cali.

Estos comités a su vez lo componen de manera participativa los mismos líderes y lideresas de las Juntas de Acción comunal y los delegados de los distintos subcomités, y como unidad reguladora los de la Junta Administradora Local.

Cada uno de los corregimientos cuenta con un corregidor como autoridad administrativa y que representan la jurisdicción del área asignada y en común unidad con la participación de la comunidad. Como autoridad de convivencia y cuyas funciones son las mismas de un inspector de policía, según el artículo 41 de la ley 1551 de 2012.

La Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, en representación del Director del Cali Rural el doctor Rigoberto Lasso, es quien se reúne con las Juntas Administradoras Locales y Juntas de Acción Comunal a través de los comités de planificación de los corregimientos. En alguna de las reuniones se presenciaron algunas discusiones entre la comunidad y el director del Cali Rural donde se manifestaron algunas inconformidades por la falta de un equipo

operativo que permita la buena gestión entre Planeación Municipal y la zona rural de Cali.

Al Cali Rural le compete el levantamiento de los planes de desarrollo rural en el Municipio de Cali, con los cuales han tenido algunas diferencias porque en los documentos anteriores no representan a la comunidad, el manejo del Situado Fiscal es poco apropiado y las inversiones no llegan en su totalidad a las obras propuestas en dichos Planes.

La Vereda Alto los Mangos es un territorio que así como es en el corregimiento es en esta unidad territorial, pues cuenta con un sin número de entidades públicas con las cuales la misma comunidad debe interactuar para llevar a cabo actividades para la gestión de su propio territorio.

Entre ellos está, Parques Nacionales Naturales de Colombia. Villacarmelo hace parte de los quince corregimientos del Municipio de Cali, quienes dependen de la Unidad Administrativa Especial denominada Parques Nacionales Naturales de Colombia, del orden nacional, sin personería jurídica, con autonomía administrativa y financiera, con jurisdicción en todo el territorio nacional, en los términos del artículo 67 de la Ley 489 de 1998.

Esta entidad es la encargada de la administración y manejo del Sistema de Parques Nacionales Naturales y la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (Parques Nacionales Naturales de Colombia).

Este organismo a través de la Resolución 099 de 01 de junio de 2010, autorizó mediante el artículo primero la apertura del Parque Nacional de Farallones de Cali al público cuya modificación solo se efectuaría si las condiciones climáticas o de amenaza así lo requiera de acuerdo al IDEAM (Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales de Colombia).

Además del Sistema Nacional de Áreas Protegidas -SINAP- en el marco normativo y político del SINAP (Sistema Nacional de áreas Protegidas) obtuvieron un gran avance cuando se expidió el decreto 2372 del 1 de julio de 2010, mediante el CONPES 3680 del 21 de julio de 2010, quienes buscan *“establecer las pautas y orientaciones para avanzar en la consolidación del SINAP como un sistema completo, ecológicamente representativo y eficazmente gestionado, de forma que contribuya al ordenamiento ambiental y territorial, al cumplimiento de los objetivos nacionales de conservación y al desarrollo sostenible en el que está comprometido el país”* (Parques Nacionales Naturales de Colombia).

Y por último, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, es una entidad que genera información ambiental que le permita realizar acciones con el fin de mitigar y frenar el deterioro ambiental formulando proyectos acertados que conserven los recursos naturales y mejore la calidad de vida de la comunidad vallecaucana. Esta corporación fue creada en el periodo presidencial de Gustavo Rojas Pinilla, cuyo objetivo era promover el desarrollo integral de la parte Alta del Valle del Cauca.

Según la ley 1450 del año 2011 (Plan Nacional de Desarrollo- PND), establece en el artículo 206, es obligación de las Corporaciones Autónomas Regionales donde se busca fortalecer cada una de las cuencas hidrográficas según su jurisdicción de la CVC en el Departamento del Valle del Cauca.

En la Circular Interna número 0006 con fecha de 31 de enero de 2014, fue expedida con el fin de unificar criterios en materia de las competencias de la corporación, con respecto al manejo, administración y control de los recursos forestales entre ellas las funciones descritas por la organización fueron las siguientes:

1. Ejercer la función de máxima autoridad ambiental en el área de su jurisdicción, de acuerdo con las normas de carácter superior y conforme a los criterios y directrices trazadas por el Ministerio de Medio Ambiente.

2. Otorgar concesiones, permisos, autorizaciones y licencias ambientales requeridas por la ley para el uso, aprovechamiento o movilización de los recursos naturales renovables o para el desarrollo de actividades que afecten o puedan afectar el medio ambiente. Otorgar permisos y concesiones para aprovechamientos forestales, concesiones para el uso de aguas superficiales y subterráneas y establecer vedas para la caza y pesca deportiva.

3. Ejercer el control de la movilización, procesamiento y comercialización de los recursos naturales renovables en coordinación con las demás Corporaciones Autónomas Regionales; las entidades territoriales y otras autoridades de policía, de conformidad con la ley y los reglamentos; y expedir permisos, licencias y salvoconductos para la movilización de recursos naturales renovables;

4. Imponer y ejecutar a prevención y sin perjuicio de las competencias atribuidas por la ley a otras autoridades, las medidas de policía y las sanciones previstas en la ley, en caso de violación a las normas de protección ambiental y de manejo de recursos naturales renovables y exigir

UMATA

Secretaría de Cultura Y Turismo

En el cuadro 1, se relacionan las variables que se consideran factores claves de éxito en el Entorno Institucional para el desarrollo de la Vereda Alto los Mangos.

Cuadro 13. Variables entorno Institucional

VARIABLE	A/O	AM	Am	OM	OM
Bajo seguimiento y control por los organismos de regulación en las zonas de protección ambiental	A		X		
Organismo de Control	A	X			
Bajo cumplimiento de Planes de desarrollo en la zona rural	A		X		
Desconocimiento de la Administración Municipal del territorio.	A	X			
Conflicto armado y post conflicto	O				X

Fuente: elaboración propia.

3.5 ENTORNO ECONÓMICO

La economía vallecaucana, ha tenido un comportamiento creciente con relación al incremento del Producto Interno Bruto, PIB, cuya expansión alcanzó el 4,4%, permitiendo ser superior frente a regiones como Antioquia y Atlántico (US\$5547 frente a los US\$5498 y US\$4237, respectivamente). El alza de la divisa en el año 2015 y principio del 2016, genera mayor expectativas para los empresarios y exportadores no solo a nivel nacional sino también regional.

Según el analista y director del Consultorio de Comercio Exterior (Icecomex), José Roberto Concha, anota algunas de las actividades que hacen destacar el Valle del Cauca, en ese caso, están los productos de aseo y cosméticos en Colombia, cuyo aporte en el año 2014 fue del 20% a nivel nacional.

En cuanto a la industria de alimentos, este sector tuvo una dinámica favorable en los años 2013, 2014 y 2015, cuya participación como región fue del 11 % del total. Teniendo en cuenta el subsector de alimentos, el azúcar y productos de

confitería equivalen a un gran peso en la economía vallecaucana, las empresas que jalonan este sector son visibles, tales como: Colombina, Nestlé y Mondelez (Cadbury Adams) (Concha, 2015).

De acuerdo al Mapa Social de Villacarmelo (2005), “Las condiciones de los suelos no ofrecen posibilidades para las explotaciones agropecuarias de alta rentabilidad”, esto se debe a que es un suelo de poca fertilidad por sus características naturales.

Por lo tanto, la economía se da en pequeñas parcelas de cultivos como el café con sombrero, huertas de poca extensión, cultivos de yuca, plátano, tomate de árbol y lulo.

Cuadro 14. Actividades y formas de ocupación

ACTIVIDAD	PATRÓN - EMPLEADOR	%	INDEPENDIENTE	%	ASALARIADO	%	TOTAL	%
Agricultura	19	2,84	119	17,79	79	11,81	217	32,44
Ganadería	0	0,00	11	1,64	4	0,60	15	2,24
Comercio	2	0,30	35	5,23	24	3,59	61	9,12
Construcción	4	0,60	16	2,39	60	8,97	80	11,96
Transporte	2	0,30	8	1,20	22	3,29	32	4,78
Artesanía	2	0,30	1	0,15	3	0,45	6	0,90
Restaurante	2	0,30	4	0,60	4	0,60	10	1,49
Alojamiento	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Guianza	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Preparación Alimentos	2	0,30	2	0,30	3	0,45	7	1,05
Aserrador	0	0,00	2	0,30	0	0,00	2	0,30
Minería	2	0,30	1	0,15	10	1,49	13	1,94
Vendedor	0	0,00	3	0,45	3	0,45	6	0,90
Docencia	0	0,00	2	0,30	18	2,69	20	2,99
Mecánica	0	0,00	4	0,60	3	0,45	7	1,05
Peluquería	0	0,00	0	0,00	8	1,20	8	1,20
Otros	8	1,20	32	4,78	145	21,67	185	27,65
TOTAL	43	6,43	240	35,87	386	57,70	669	100

Fuente: elaboración propia.

De acuerdo al cuadro 14, de actividades y formas de ocupación, se identificó que en el Corregimiento de Villacarmelo, realizan actividades que le generan ingresos económicos como son: la agricultura en un 32,44%, construcción con un 11,96%, comercio en un 9,12%, el transporte en un 4,78%, el 2,99% a la docencia, el 2,24% a la ganadería, el 1,94% a la minería, el 2,54 en actividades de restaurante y preparación de alimentos, el 1,05% en mecánica, el 0,9% a

realizar artesanías, el 0.3% son aserradores y otras actividades con un 27,65%. (Mapa Social - Villacarmelo 2005).

La construcción es una actividad que está en furor por épocas en la zona rural de Cali, la construcción de viviendas en estos lugares ha generado empleo a la misma comunidad de la alta zona montañosa.

En el Mapa Social 2005 del corregimiento de Villacarmelo, apunta que es necesario implementar una política de generación de empleo por parte de los entes gubernamentales.

3.6.1 Actividades económicas e ingresos. Las personas económicamente activas se estiman en 669 personas, de los cuales el 57,7% son asalariadas, el 35,87% son personas independientes y el 6,43 son patronos - empleadores. Este es concordante con el hecho de que el 53% de los habitantes del corregimiento son propietarios, lo cual evidencia que existe problema de falta de tierras por parte de los campesinos de la zona, que a su vez genera desempleo y ausencia de alternativas que puedan mejorar el nivel de vida de la población.

A la situación anterior se suma que los ingresos promedio de la zona son de \$330.000 mensuales sin prestaciones sociales, mientras que un día de trabajo libre (jornal), en donde el empleador cubre los gastos de alimentación, corresponde a \$10.000 y un jornal gravado en donde el trabajador asume la alimentación, es de \$ 15.000 en promedio. Por otro lado los gastos en alimentación arrojan un promedio mensual de \$280.000, dichos productos son adquiridos principalmente en la plaza de mercado, ubicada en el barrio Siloé del municipio de Cali.

3.5.2 Actividades agropecuarias. La economía está dada por pequeñas parcelas en donde predominan los cultivos de plátano y café con sombrero, seguido de cultivos de guineo, banano, yuca, tomate de árbol, cítricos legumbres y hortalizas. Es importante denotar la tendencia en la zona a diversificar los productos, donde la mayor área la conforman los cultivos asociados.

3.5.3 Actividades turísticas. En la actualidad el corregimiento cuenta con gran potencial para la prestación de servicios turísticos y ecoturísticos, dadas las condiciones por encontrarse en zona de Parque Nacional Natural Farallones y Zona de Reserva Forestal del Río Meléndez, el cual ofrece grandes atractivos a lo largo de su cauce; este corregimiento es visitado los fines de semana y puentes festivos por personas de otros sectores de Cali con el fin de disfrutar del río, el clima, los paisajes, servicios ambientales y la rumba. Sin embargo, estas actividades se han venido desarrollando de manera libre y espontánea, sin ningún control, lo cual ha generado problemas de delincuencia común, deterioro de los recursos naturales, mal manejo de basuras y excretas, contaminación por ruido, etc. Así, es necesario establecer estrategias que permitan mejorar la calidad en los servicios ofertados, así como el establecimiento de un programa de sensibilización dirigido a los visitantes que permita mejorar su comportamiento frente a los recursos naturales.

La UMATA a través de la Fundación para vida en comunidad - FUNVIVIR, se encuentra ejecutando el proyecto asistencia cívica social y técnica en actividades agroecoturísticas de la zona rural de Santiago de Cali, el cual pretende dar los lineamientos necesarios para desarrollar de forma ordenada el turismo en el corregimiento.

En el siguiente cuadro se relacionan las variables que se consideran factores claves de éxito en el entorno Económico para el desarrollo de la vereda Alto los Mangos.

Cuadro 15. Variable entorno Económico

VARIABLE	A/O	AM	Am	OM	OM
Turismo de Naturaleza y Salud	O				X
Producción Limpia	A	X			
Emprendimiento Rural	O			X	
Mecanismos de promoción y distribución de los productos de la zona rural.	O				X
Oportunidades Laborales en la zona rural	O			X	

Fuente: elaboración propia.

3.5.4 Evaluación integrada del análisis externo.

Cuadro 16. Evaluación integrada del análisis interno

No.	Variables Claves	Relación con el Territorio	Justificación y Tendencia	Impacto sobre la vereda	A/O
1	Excelente Ubicación geográfica	El territorio tiene una excelente ubicación en el suroccidente colombiano, el desarrollo propuesto en el plan nacional queda explícito en cuanto a la orientación económica del País.	Hace parte de la zona Pacífico y de mayor impulso económico por estar cerca al centro que conecta con mercados chinos y asiáticos.	La Ubicación de la vereda es una oportunidad para las actividades que se quieran desarrollar en esta zona rural.	O
2	Bajo seguimiento y control por los	Es una zona que fue abierta al público y la	A partir de la apertura al público la zona del	El deterioro de las zonas de	A

	organismos de regulación en las zonas de protección Ambiental.	generación de movilidad ciudadana hacia la zona rural es una de las consecuencias frente a la apertura por el Estado.	Parque Natural de Farallones se ha convertido en un lugar vulnerable al hábitat.	protección es evidente por la falta de control por parte de las autoridades encargadas.	
3	Organismos de Control	Existe una baja relación entre la Administración Municipal con la comunidad rural de la ciudad.	La proliferación de construcción de viviendas indiscriminadamente, el aumento de fuentes de agua contaminadas o secas por intervención del hombre, apoderamiento de tierras ajenas o del estado por personas en condiciones de desplazamiento.	La baja calidad y capacidad de atención a enfermedades o emergencias son algunas de las deficiencias o carencias que se presenta en la IPS ubicada en la vereda La Sirena, aledaña a la vereda Alto los Mangos.	A
4	Alta variedad en Recursos Naturales	La zona rural de Cali cuenta con un privilegio de estar en la parte montañosa del Parque Natural los Farallones, lugares predilectos para la riqueza en recursos naturales.	La ubicación geográfica del territorio genera las condiciones naturales necesarias para la cantidad y variedad de los recursos naturales que la zona proporciona a la región.	La vereda Alto los Mangos cuenta con un sin número de especies naturales de los cuales pueden ser parte de las actividades económicas para un desarrollo económico sostenible.	O
5	Deterioro de la flora y fauna. Riesgo	Es una región de gran biodiversidad en flora y fauna, también de grandes	El desplazamiento de la población hacia las zonas rurales y posiblemente de	A la vereda Alto los Mangos se viene poblando paulatinamente	A

	Falla Inseguridad Insuficiencia Desintegración Desinterés	desplazamientos por variedad de circunstancias de conflicto social. Estos fenómenos llegan hasta la zona rural sin una atención prioritaria por los organismos del Estado competentes.	conservación, es un síntoma que debe considerarse tema prioritario por los efectos que puedan causar al ecosistema.	de diversas culturas a nivel del suroccidente colombiano desplazando de alguna manera los habitantes ancestrales de flora y fauna.	
6	Desinterés por el cuidado de la Zona como fuente de Agua	Esta dentro de la región considerada la Ciudad de los siete ríos y miles de micro-cuencas, por las condiciones geográficas del territorio es propenso el hallazgo de nacimientos de agua u ojos de agua como comúnmente lo llama la comunidad.	Es un lugar rico de nacimientos afluentes de los ríos, por donde transitan muchos de los desechos y aguas hervidas por los habitantes de estas zonas. La falta de conciencia frente al uso razonable es el detonante para futuras ofensivas por el agua.	Los afluentes de la Vereda son contaminadas por la comunidad, con residuos, aguas hervidas, químicos y además por causas de la explotación minera en años atrás.	A
7	Turismo de Naturaleza y Salud	El turismo de naturaleza y salud tiene una fuerte tendencia y expectativas por las empresas de este sector, como activadores de la economía y desarrollo local de la región.	Las condiciones naturales de la zona hacen de esta región un lugar propicio para las visitas de nacionales y extranjeros a estos lugares de encuentro con la naturaleza misma.	La Vereda cuenta con unas condiciones naturales provechosas para las actividades de turismo y salud que se pueden potencializar.	O
8	Producción Limpia	La zona donde se encuentra ubicado el territorio, de tipo rural, el cuidado ambiental es importante durante	La zona rural de Cali, cuenta con gran variedad de zonas declaradas como lugares de	Algunas actividades de transformación, cultivos o cría de animales corral	A

		<p>y después de toda actividad económica un proceso que minimice el impacto sobre el ambiente en el cual la empresa se encuentra desarrollando sus operaciones.</p>	<p>protección donde toda actividad económica que se genere en estos espacios debe considerar condiciones mínimas para el cuidado del ambiente. De no considerarse una política que proteja no solo con los intereses de sus pobladores sino que vele por el cuidado del ambiente y su entorno.</p>	<p>que desarrollan los habitantes de la Vereda, son en algunas ocasiones la fuente de desechos que contaminan el ambiente.</p>	
9	Bajo cumplimiento de Planes de desarrollo en la zona rural	<p>La zona rural de Cali es un lugar que se ve afectado por la falta de cumplimiento en las metas propuestas por los Planes de Desarrollo y sus respectivas Secretarías Administrativas.</p>	<p>El bajo cumplimiento de indicadores por el gobierno en la zona rural de Cali, son un factor de medición que da cuenta del proceso y gestión del gobierno frente al territorio. De seguir elaborando planes alejado de sus verdaderos alcances tendremos un territorio inmerso en el conflicto eterno de rivalidad entre la comunidad y el estado.</p>	<p>Así como pasa en grande pasa en pequeño, entonces no es extraño que en la vereda se evidencien conflictos con otras veredas por el bajo cumplimiento de gobierno frente a las promesas inmersas en los planes de desarrollo.</p>	A
10	Desplazamiento de habitantes de la zona urbana a la zona rural	<p>La zona rural es preferida por algunos habitantes de la zona urbana para vivir con</p>	<p>En búsqueda de un lugar propicio para la vida familiar en un entorno agradable y</p>	<p>En la vereda se evidencia un incremento de población flotante</p>	A

		<p>sus familias en busca de un ambiente agradable para el libre esparcimiento y tranquilidad.</p>	<p>saludable, lejos de la contaminación ambiental de la ciudad. Otro factor de este desplazamiento es por el conflicto armado que vive el país. Si esto es una tendencia es probable que incremente la oferta de lotes en la zona para la venta y la construcción de casas en lugares de protección ambiental.</p>	<p>y además de aquellos que desarrollan vida en el territorio, son de diversas procedencias territoriales. Esto ha generado un incremento de la venta de lotes y la construcción de viviendas en esta zona rural de Cali.</p>	
11	<p>Desconocimiento de la Administración Municipal del territorio.</p>	<p>Así como en la zona urbana debaten y luchan los líderes comunitarios por la solución a sus problemáticas con el Estado en este caso la Administración Municipal. No está lejos de lo que sucede en la zona rural con la búsqueda de respuesta a las necesidades generadoras de conflictos en esta zona.</p>	<p>La desarticulación del Estado con el territorio y sus habitantes es evidente el caso de seguir en los siguientes años se verá los resultados de una mala planificación a través de los daños irreversibles a la zona rural de Cali.</p>	<p>El desconocimiento de algunas características o situaciones de la Vereda por parte de la Administración Municipal algunas de las causas por las cuales el nivel de confianza por la comunidad de los habitantes hacia la Administración Municipal, es bajo.</p>	A
12	<p>Instituciones educativas para el desarrollo sostenible de la región</p>	<p>La zona rural de Cali requiere de una educación orientada no solo hacia la</p>	<p>La ausencia de instituciones educativas que brinden programas</p>	<p>Las instituciones educativas que hacen parte de la vereda están a</p>	A

		productividad y desarrollo de una región sino de cara a un desarrollo económico amigable con el medio ambiente.	acorde a las necesidades de la zona rural hará mucho más difícil el desarrollo sostenible de la región.	espaldas del desarrollo local y sostenible en una zona que cuenta con un potencial de recursos naturales para el favorecimiento de sus habitantes y el entorno.	
13	Débil fortalecimiento de la Cultura y Deporte	La Ciudad de Cali es reconocida como la capital deportiva de América, esto implica un trabajo con las comunidades y en especial con las de la zona rural para dar cumplimiento a esta promesa atribuida a la región.	La falta de recursos destinados al fortalecimiento o estimulación de la Cultura y el Deporte en la zona rural de la ciudad de Cali, es uno de los factores que no permiten el desarrollo de actividades que promuevan esto como algo que aporte al bien estar de la comunidad rural.	En la vereda se pueden observar las dificultades que atraviesan los líderes o habitantes de esta comunidad para llevar a cabo las actividades programadas para la cultura y deporte.	A
14	Convivencia	La convivencia es uno de los factores de medición en las regiones del con relación a la capacidad y mecanismo de resolución de conflictos a nivel social, y también la capacidad de tejer relaciones en un territorio de diversidad	La convivencia de los habitantes en un territorio desde su cosmovisión está calificado por ellos por la amabilidad de los habitantes del territorio, además de la solución pacífica o no de los conflictos. De seguir siendo un aspecto positivo es tratar de contribuir	La comunidad de la vereda Alto los Mangos han logrado expresar sentimientos de agrado frente a la convivencia de los habitantes entorno a la amabilidad de los mismos y las relaciones que se	O

		cultural y de costumbres.	desde los mismos habitantes mecanismos para la preservación de un alto grado de convivencia.	construyen a través del tiempo.	
15	Arqueología e historia	El sector de la Vereda Altos los Mangos fue considerada como punto estratégico e importante para la excavación en búsqueda de la reconstrucción de la historia del Municipio de Cali.	Según la historia por estos territorios rurales hay escondidos los tesoros de comunidades ancestrales y que serán parte de la reconstrucción de la memoria histórica desde sus aborígenes.	La zona donde se encuentra ubicada la vereda Alto los Mangos ha sido demarcada por los expertos como un lugar de excavación para la búsqueda de los restos de comunidades indígenas en su paso por este territorio.	O
16	Emprendimiento Rural	Es una tendencia a nivel nacional potencializar al emprendedor desde una idea de negocio hasta la implementación de la misma. Es un interés no sólo a nivel urbano sino rural.	Los esfuerzos por algunas Secretarías de la Administración Municipal, como es el caso de la Secretaria de Cultura y Turismo, quien ha llevado al hombro este fortalecimiento del emprendedor de la zona rural de Cali.	Empresas como la Fundación Social Salud Holística, Granja Escuela Mira Valle y quienes pertenecen al territorio de la Vereda Alto los Mangos han logrado posicionarse en la región y en el sector del turismo de naturaleza y salud, como oferentes para este o diversos	O

				tipos de actividades.	
17	Mecanismos de promoción y distribución de los productos de la zona rural	Por ser una zona productora de servicios y productos con características autóctonas de la región llevando consigo un valor agregado que es apreciado por el consumidor consciente del valor cultural, cuidado del medio ambiente y por lo hecho en casa.	La oferta de productos y servicios con cualidades altamente amigables con medio ambiente y la salud, hace una oportunidad para generación de una red que permita la comercialización de los mismos.	La posible identificación de estos productos y servicios son una oportunidad para aquellos que ven en este territorio una región potencial para la apertura hacia un mercado consciente y responsable por el ambiente.	O
18	Oportunidades Laborales en la zona rural.	El potencial de las zonas rurales son la oportunidad para algunos habitantes la posibilidad de un abanico de oportunidades laborales en un lugar rico de recursos naturales y ambientes agradables para el desarrollo de actividades sostenibles y amigables con el ambiente.	El fortalecimiento al emprendedor rural es una forma de activar las oportunidades laborales para aquellos habitantes de la zona y de otras áreas aledañas.	Algunas de las empresas que han incursionado en la vereda han sido lugares para algunos habitantes su oportunidad para la generación de ingresos y por ende el sustento de sus familias.	O

19	Conciencia Ambiental planetaria en niños y niñas	La tendencia del cuidado por el ambiente y los recursos naturales que en él se encuentran, son entonces un indicador para muchas regiones que le apuestan al desarrollo sostenible.	La continuidad del programa de investigadores por naturaleza abrirá una puerta a una nueva educación en la zona rural de Cali.	En la vereda Alto los Mangos se está llevando a cabo un programa para niños y niñas "Investigadores por naturaleza" donde aplican un modelo educativo con base al agua y pensado desde el territorio.	O
20	Saberes Locales para la identidad cultural del territorio.	El saber de los pueblos originarios es ahora el foco de atención por muchos investigadores a nivel nacional. Donde se recoge a través de mitos, historias, cuentos, poesías y demás la construcción de la identidad de los pueblos.	El conocimiento mismo de la cultura a través de los saberes locales será ejemplo vivo de la construcción de la identidad y apropiación de su territorio.	La riqueza cultural y de los saberes en la vereda Alto los Mangos hace de la zona un lugar prodigioso para la recopilación o identificación de los saberes locales.	O

Fuente: elaboración propia.

4. ANÁLISIS INTERNO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA VEREDA ALTO LOS MANGOS

La Alcaldía Municipal de Cali a través de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social es quien se hace cargo de la protección de quienes por su condición económica, física o mental se encuentran en circunstancias de debilidad manifiesta, es el caso de la zona rural de Cali.

En las consultas a comuneros y jornadas de trabajo de este estudio quedan consignadas quejas sobre la escasa presencia no sólo de la Secretaría citada, sino de la Administración y el Consejo del Municipio de Cali.

La inversión fija corresponde a las Secretaría de Educación por la escuela Miravalle; y a la Secretaría de Salud por el funcionamiento del Centro de Salud en vecina localidad de La Sirena.

La Vereda Alto Los Mangos cuenta con una Junta de Acción Comunal. La Ley 743 de 2002 define la JAC como: *“una organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un lugar que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa”*.

Cuyos principios según la Ley 743 de las organizaciones de acción comunal, deben velar por los principios de la democracia, autonomía, libertad, igualdad, respeto, prevalencia del interés común, la buena fe, solidaridad, capacitación, organización y participación.

A través del ejercicio de participación comunitaria durante los talleres de prospectiva los líderes comunitarios de la vereda Alto los Mangos, se observaron algunas actividades desarrolladas por los mismos representantes elegidos por voto popular. Quienes a su vez a través de cargos públicos son de carácter voluntario y sin remuneración por parte del Estado y cuyas funciones como dignatarios de las Juntas de Acción Comunal, se encuentra el Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario, Fiscal, Conciliadores, Coordinadores y Delegados a la Asociación.

Durante el desarrollo del proyecto, se evidenciaron que las personas en los cargos antes en mención, tenían de alguna manera alguna experiencia de trabajo comunitario, muchos de ellos a través del empirismo o del ensayo al error, han logrado adquirir una madurez como líderes o lideresas de la comunidad. El reconocimiento de los habitantes y las percepciones de estos frente a quienes lideran están inmersas de acuerdo a las gestiones individuales en cuanto a la solución de problemáticas de tipo jurídico, vial, inversión pública, etc. Se podría pensar que los indicadores que los habitantes hacen frente al trabajo bueno o malo de los líderes está medido en cuantas calzadas se han hecho o “huellas” o de rellenos para los huecos de las carreteras.

Con las mismas dificultades que estos tienen para poder gestionar y participar activamente de las reuniones en la mayoría de las ocasiones programadas sin previo aviso, hacen de esta labor una hazaña completa para quienes han decidido comprometerse por el bien común.

Entre tanto, es importante reiterar que el trabajo de estas personas que también cuentan con un núcleo familiar con sus dificultades diarios y necesidades poco satisfechas carece de un verdadero reconocimiento o incentivo por parte del Estado, como acueducto comunitario, iglesia católica, IPS, escuela, la seguridad,

la Junta, comunicaciones, telecomunicaciones, internet, servicios públicos, educación, desarrollo, comercio (tiendas).

Por otra parte, el POAI es el Plan Operativo Anual de Inversión, donde se especifica los proyectos de Inversión que lleva a cabo la Dirección de Control Disciplinario. Como se podrá observar en el siguiente recuadro de los proyectos ejecutados para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015, la Vereda Alto los Mangos dos ejes tanto de infraestructura y valorización y salud municipal, fueron las Secretarías atendidas en este periodo en inversión pública. Y es necesario precisar que las inversiones realizadas en la Vereda fueron a través del Corregimiento de la Buitrera, cosa que no logran con el Corregimiento al que verdaderamente pertenecen.

Cuadro 17. Ejecución del POAI en la Administración del Alcalde Guerrero 2012 - 2015

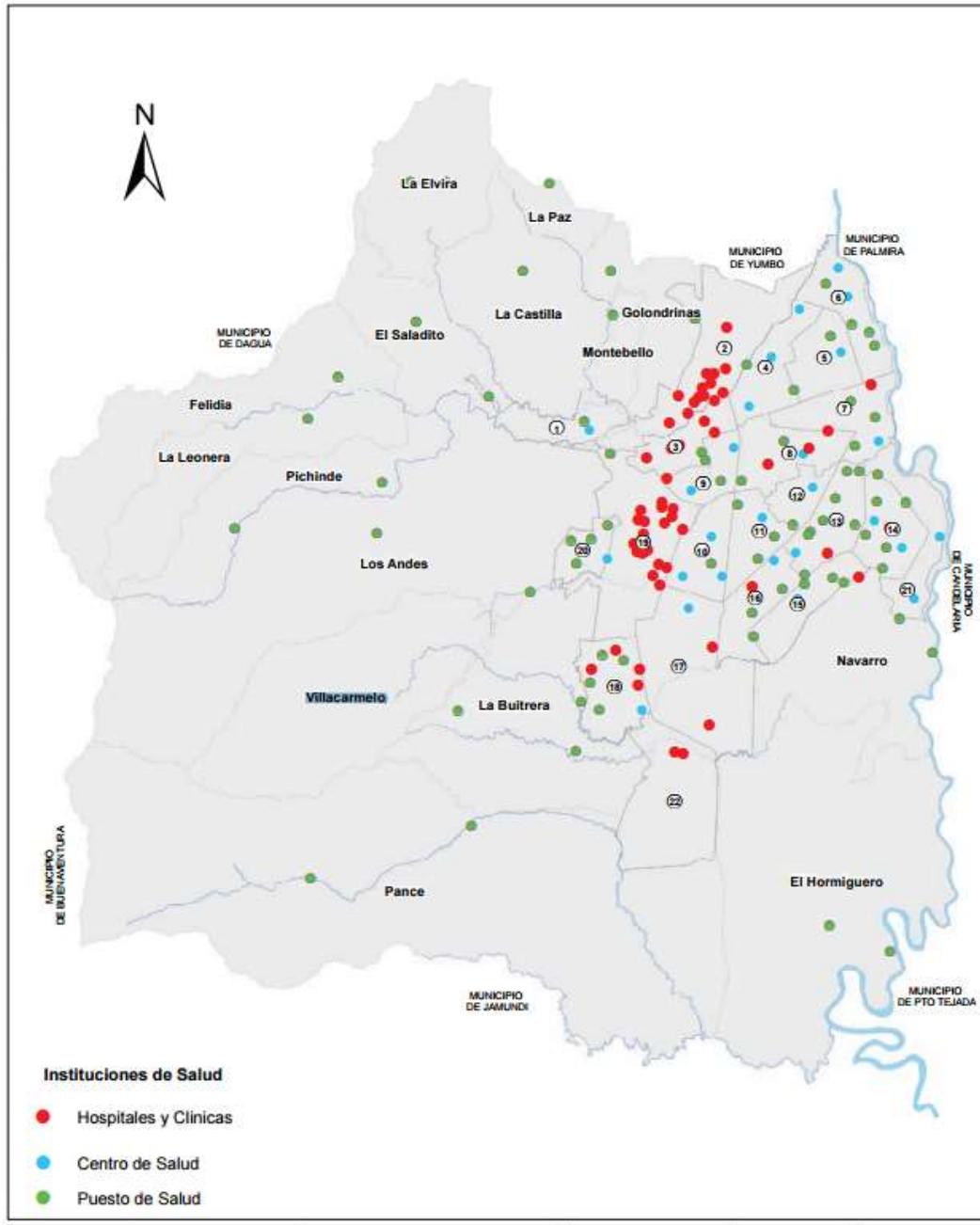
PROYECTOS POR DEPENDENCIA EJECUTADOS AÑOS 2012 A 2015							
No.	Secretaría	Año	BP	Proyecto	Tipo Inversión	Zona beneficiario	Total
1	Infraestructura y valorización	2013	28814	Construcción de huellas	Ejecutado con situado fiscal	Alto Los Mangos vía la reforma	\$31.155.295
2	Infraestructura y valorización	2014	28851	Construcción de huellas vehiculares, gradas, andén, cunetas y obras drenaje	Ejecutado con saneamiento fiscal tiene acta de inicio	Huellas vehiculares Alto Los Mangos	\$22.316.731
3	Salud Mpal	2014	3041806	Mejoramiento sistemas alcantarillado y tratamiento aguas residuales domésticas	Proyecto inversión A.P y S.B.R.	Reparación PTARD Alto Los Mangos	\$70.588.380
4	Salud Mpal	2014	3041806	Mejoramiento sistemas alcantarillado y tratamiento aguas residuales domésticas	Proyecto inversión A.P y S.B.R.	Instalación Sistema Mitigación de olores PPTARD Alto Los Mangos	\$116.088.858
5	Salud Mpal	2014	3041806	Mejoramiento sistemas alcantarillado y tratamiento aguas residuales domésticas	Proyecto inversión A.P y S.B.R.		\$95.500.000
TOTAL							\$335649264

Los habitantes de la Vereda Alto Los Mangos, deben acercarse a la IPS (Institución Prestadora de Salud) ubicada en el sector Los Andes Barrio la Sirena en la Comuna 20 de la Ciudad de Cali, perteneciente a la Red de Salud de la Red de Ladera E.S.E. (Empresa Social del Estado). En este centro asistencial la cobertura de servicios es atendida de Lunes a Viernes por la promotora que desde esta sede realiza visitas domiciliarias con programas de salud básica. Al mismo tiempo, ofrece servicios de consulta médica, odontología, vacunación, control de crecimiento y desarrollo, control prenatal y control de hipertensión.

En conversaciones con los habitantes de la vereda no justifican el retiro del Centro de Salud, pues para cualquier dolor o síntoma medican solo calmantes como Acetaminofén. Algunos de los problemas a la hora de atender los pacientes y que aquejan a las I.P.S del Corregimiento están en la falta de medicamentos suficientes, según el Mapa Social (2005) del corregimiento de Villacarmelo.

En el caso de emergencias que, por lo general, se presentan a altas horas de la noche y fines de semana, no cuentan con servicio de ambulancia, lo cual agrava la situación dado que tienen que recurrir a vecinos que posean vehículo particular o esperar hasta el siguiente día. Este desplazamiento debe realizarse al “hospitalito ecológico” de la Institución Prestadora de Salud (I.P.S) de Siloé, que desde diciembre de 2014 puso al servicio de la comuna 20 la Unidad de Urgencias.

Imágen 4. Instituciones de Salud en el Corregimiento



Fuente: Mapa Social Villacarmelo (2015).

En cuanto a la **educación**, la vereda Alto Los Mangos cuenta con los centros educativos de carácter privado como el Liceo Campestre Pulgarcito y la Granja Escuela Miravalle. Los estudiantes que asisten a estas escuelas provienen de las

veredas Alto de Los Mangos, La Luisa, La Sirena, El Crucero y el barrio Siloé del municipio de Santiago de Cali. Por lo tanto, es evidente la ausencia de cobertura por parte del Estado para la primera infancia en esta zona rural.

Quienes continúan su escolaridad en el nivel de bachillerato logran realizarlo en las instituciones educativas como son Colegio el Triunfo del Hombre, Técnico Industrial Multipropósito ubicados en las veredas aledañas como La Sirena y Bella Suiza.

El servicio de transporte tiene variantes en la vereda Alto Los Mangos, pero requiere trasbordo para subir a la localidad. Una forma de llegar es por el Sistema Integrado de Transporte Masivo a través de Metrocali, este sale de la Unidad deportiva y llega hasta el puente de La Sirena. Además, se dispone de un servicio permanente; la ruta Cosmocentro – Crucero (La Sirena) cubierta por la empresa asociativa Cootrasol, cada 5 minutos, desde las 6:00 a.m. a 9:00 p.m.

- **Acueducto Vereda Alto Los Mangos:** El suministro de agua se constató a través de recorridos en la zona. Para satisfacer las necesidades de líquido de la población de Alto Los Mangos, la comunidad se unió con la Secretaría de Salud Pública y la CVC (Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca), que les autorizaron la captación de 6,5 litros por segundo, a través de la planta recolectora 'Bocatoma', filtrando el agua y dejando en el fondo sedimentos de las aguas de El Cascarillal, quebrada del Río Meléndez que nace en el sector el Silencio, Vereda El Minuto del Corregimiento de Villacarmelo.

Jairo Orozco, tesorero del Acueducto local, nos contó durante el recorrido al acueducto:

“Ésta quebrada no tiene contaminación, viene de la montaña de la parte alta, entonces es un agua que no la pisan los animales, no hay fincas tan cercas de la quebrada... y es la que alimenta a la vereda Alto Los Mangos”.

Sin embargo, en el primero y segundo recorridos por la quebrada El Cascarillal se encontraron instalaciones de tubería para el aprovisionamiento de agua, sin el debido proceso y adjudicación del permiso para el uso del agua, cuyos dueños se han dedicado a la piscicultura y al cultivo de maíz en grandes proporciones, generando un deterioro paulatino. En la parte alta del sector El Silencio, un señor que se dice ser dueño de una gran extensión de tierra limitando con el Balneario ‘Yanaconas’ adelanta una construcción cerca del nacimiento de la quebrada El Cascarillal.

Después de realizar dos recorridos por la quebrada el Cascarillal, representantes del Acueducto veredal, entre ellos: Fabio Calambas Secretario; Jairo Orozco, Tesorero, y Mauricio, Técnico, se pronunciaron preocupados por la poca presencia de instituciones como la CVC, La Policía Ambiental para la corrección inmediata de este tipo de situaciones que ponen en riesgo el derecho al agua potable a una población de más de 2.000 usuarios.

La presencia de escombros cercanos a las fuentes hídricas o de tubos por donde caen las aguas hervidas de los hogares cercanos, el aumento de construcciones cercanas a los nacimientos “ojos de agua”, como les llama el señor Jairo Orozco, son algunas de las preocupaciones de quienes tienen bajo su responsabilidad el cuidado de la fuente y el líquido preciado del agua.

Por lo tanto, es imperante para la conservación del recurso hídrico, la generación de programas que promuevan la preservación, la educación y las buenas prácticas en cuanto al manejo de los desechos.

Imágen 5. Logo del Acueducto Vereda Alto los Mangos



Fuente: <http://caliencifras.2013.com>.

Recuerda Herminul Pedreros, ahora representante de la Junta de Acción Local (JAL), cómo fue la construcción del acueducto de la Vereda Alto los Mango:

“A punta de pico y pala, los domingos muy temprano en la mañana mujeres, hombres y jóvenes, junto a una campaña de estudiantes de la Universidad del Valle cargados de equipos, con jornadas de más de ocho horas, logramos traer el agua a las casas a través de mangueras que a la larga se rompían con frecuencia”.

Este acueducto ya cumple unos 35 años de estar en funcionamiento al servicio de la comunidad. El señor Jairo Orozco cuenta que entre los años 2004 y 2009 se presentó una época de desabastecimiento por la falta de presión debido al desnivel en el que fue construida la Planta Purificadora de Agua sector La Rochela del corregimiento de Villacarmelo. En consecuencia, administradores del acueducto de esa época tuvieron que realizar cortes de agua por sectores y en

horarios específicos, con el fin de llegar a todos los hogares de los usuarios hasta la fecha inscritos.

Imágen 6. Planta Purificadora de Agua sector la Rochela de Villacarmelo



Fuente: elaboración propia.

En el Acueducto se efectúan labores regulares de limpieza y demás para el normal funcionamiento y cumplimiento a los usuarios. El señor Antidio Guacheta es el fontanero² para el mantenimiento, dosificación del cloro, acometidas, lectura de medidores, etc., desde el año 2009. Según el CINARA (Fundación e Instituto de Investigación y desarrollo), creada por la Facultad de Ingeniería de la Universidad del Valle, esta planta es de tipo FIME (Filtración en Múltiples Etapas), cuya solución mejora la calidad del agua en los sistemas de abastecimiento de comunidades rurales y en pequeños o medianos municipios.

En sus inicios contaba con 30 usuarios y en la actualidad tiene 475, de ellos 10 inactivos. Entre los beneficiarios se encuentran veredas aledañas como San Agustín, Arrayanes, La Luisa y La Reforma. Por otra parte, 52 familias se

² El fontanero es el que realiza instalaciones de agua potable, agua no potable y la recogida de aguas pluviales y de aguas residuales en las viviendas, locales comerciales o industrias y talleres.

encuentran afiliados al acueducto de La Sirena, cuya planta de tratamiento de agua potable se encuentra ubicada vía a la reforma, que atraviesa la vereda Alto los Mangos.

Los sectores de la Vereda Alto Los Mangos identificados por el Acueducto son: Minas, Terrazas, Paseo La Reforma, Planetario, Olivos, Vía Principal, Carpa, Tose, Crucero, Cabañas, Pulgarcito, Pinos y San Agustín.

Imágen 7. Planta de Tratamiento Residual del acueducto Vereda Alto los Mangos



Fuente: elaboración propia.

Las aguas residuales o servidas, caen a la PTAR (planta de tratamiento de aguas residuales), aledaña a la finca de la ex senadora Regina Once. Fue construida y entregada en el año 2006 por Salud Pública. Desde la fecha, el agua es tratada por medio de un proceso que reduce los contaminantes y así descargarla a la quebrada San Agustín.

En el ejercicio de zonificación los habitantes, entre ellos líderes comunitarios, identificaron afluentes de tipo micro-cuencas como: La Cascada, las 3 Erres, El Oso o las 3 Ermitas, Gallinazal, El Cafetal, San Agustín, El Indio y La Mina.

La micro cuenca quebrada de El Indio fue parte de una investigación de Valoración contable del impacto económico, ambiental y social que ha tenido el cambio en los procesos socio-productivos de la tierra y contaminación de la fuentes hídricas con capa rosa en el corregimiento de Villa Carmelo, Vereda Alto Los Mangos, en el año 2014 por el investigador Andrés Mauricio Sánchez Grijalba, como joven investigador de Colciencias.

La Microcuenca Quebrada del Indio cuenta con altos niveles de acidez en el agua, dado que su afluente se vio afectado por una mina de carbón ubicada en la parte alta de la montaña, junto a su nacimiento. Aunque la mina fue cerrada hace aproximadamente diez años (año 2005) según cuentan los habitantes de la zona, el alto desgaste de la tierra en la elaboración de los socavones y respiraderos, generaron derrumbes que taponaron la entrada a la mina, dejando en su interior aguas con metales oxidados (utilizados por la actividad minera) que se infiltran al afluente de la quebrada.

Estos químicos provenientes de la mina, tornan el agua de un color terracota, café o amarillo. Tales químicos en el agua son denominados capa rosa, y además cuentan con una particularidad y es que se aposentan en el fondo del afluente, dejando evidencia de su presencia durante todo el tramo de la quebrada que va desde su nacimiento hasta su desembocadura en el río Cañaveralejo (un tramo de aproximadamente 2.5 Km). Lastimosamente por las condiciones de acidez de la quebrada y la inutilidad de sus aguas, algunos habitantes arrojan basuras y desechos a ésta.

4.1 EVALUACIÓN INTEGRADA DEL ANÁLISIS INTERNO

Cuadro 18. Evaluación análisis interno

No.	Variables Claves	Situación Actual	Impacto sobre la vereda	D/F
1	Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio.	El sentido de pertenecía por los habitantes de la zona y la sana convivencia entre ellos es una de las cualidades que sobresalen en el área rural.	El arraigo por el lugar donde viven los habitantes es la fuente de una sana convivencia	F
2	Participación comunitaria.	La participación de los habitantes en procesos comunitarios es débil.	La participación de la comunidad en procesos comunitarios que permitan la mejora de los procesos internos de la comunidad aún es débil.	D
3	Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal.	La falta de cumplimiento de las metas propuestas en los planes de desarrollo y la falta de respuesta a las necesidades de la comunidad hace que estos tengan una actitud de desconfianza.	Los inconvenientes entre los líderes comunitarios de la vereda Alto los Mangos y las Secretarías de Administración Municipal son el resultado de un trabajo desarticulado que ha generado una desconfianza por parte de la comunidad hacia estos entes representantes del Estado.	D
4	Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes.	La capacidad de la comunidad para trabajar de forma cooperativa depende de si se satisfacen las necesidades colectivas e individuales.	En la vereda se pueden evidenciar trabajos de alto grado de asociatividad y cooperativismo, está el caso del Acueducto Alto	F

			los Mangos y la empresa de transporte Cootrasol.	
5	Organización comunitaria al interior de la vereda	Los comités que conforman los líderes comunitarios permiten llevar a cabo algunas actividades propuestas por la Administración Municipal.	Existe una organización interna de los líderes comunitarios a través de las comisiones de trabajo que permiten llevar a cabo actividades de planeación y ejecución con el Estado.	F
6	Nivel de Liderazgo por los representantes	El liderazgo es una de las habilidades que carecen algunos de los representantes de la Vereda Alto los Mangos frente al desafío del trabajo comunitario.	En la vereda alto los mangos el liderazgo está en los hombros de personas en su mayoría adultos mayores, y en algunos casos con bajo nivel de educación.	D
7	Planes de acción para el desarrollo sostenible por veredas	La falta de un plan de acción para lograr un desarrollo sostenible del territorio es el talón de Aquiles de esta comunidad rural.	Pese a la existencia de comités de planificación por veredas o ejes veredales no existe un proceso sistemático de planeación y en especial con algo grado de participación comunitaria.	D
8	Dificultades para la tenencia de la tierra.	Algunos territorios de la Nación fueron en ciertas épocas invadidas por personas en busca de un lugar para vivir, ocupando tierras y haciendo uso de ellas. Aquellos territorios fueron llamados ejidos del Cañaveralejo.	En la vereda se pueden escuchar historias de algunos líderes comunitarios las dificultades que enfrentan a la hora de tener el título de propiedad con tierras del Estado, como consecuencia está la falta de legalidad de algunos predios en manos de particulares.	D

9	Conciencia planetaria y cuidado de los recursos naturales	El nivel de conciencia por los habitantes frente al cuidado de los recursos escasos pone en peligro esta zona rural.	En la vereda no se puede evidenciar un trabajo comunitario en el marco de un programa que fomente el cuidado y uso consciente de los recursos naturales del territorio. Ni siquiera la participación de entidades gubernamentales o de organizaciones comunitarias en la búsqueda de soluciones a los problemas ambientales en la zona.	D
10	Valoración de los habitantes por las riquezas naturales.	El reconocimiento de las riquezas naturales hace de la vereda un lugar que permite el aprovechamiento de los recursos naturales y sociales para la sana convivencia.	El valor concedido por los habitantes de la vereda a los recursos naturales propios de la región como una ventaja frente a otros, es lo que permite ver el grado de valor a lo que es autóctono.	F
11	Aprovechamiento de los recursos naturales sosteniblemente	Los habitantes de la vereda viven en un lugar privilegiado para el aprovechamiento de los recursos biodiversos y una oportunidad de negocio.	Las condiciones naturales del territorio permiten a los habitantes de la vereda la incursión de actividades económicas para el aprovechamiento y consecución del sustento de sus familias.	F
12	Falta de adecuación de las vías (conectividad vial)	Las condiciones físicas de las vías principales de entrada y salida para algunas zonas rurales se encuentran en mal estado.	La vereda Alto los Mangos cuenta con dos entradas como vías principales y demás callejones. Estas vías de acceso a la vereda no	D

			cuentan con un mantenimiento adecuado por parte del estado, sino que en manos de los habitantes está la obligación de buscar materiales para tratar de dar solución a las adecuaciones de sus vías.	
13	Recuperación de espacios recreativos para la comunidad	La existencia de los espacios para el esparcimiento de las familias se encuentra en un estado deplorable y no permite el uso adecuado de estos.	Los pocos espacios existentes en la vereda o son subutilizados o realmente no cumplen con las condiciones mínimas para el uso de ellos. De no realizar algún tipo de intervención cualquier propuesta de cultura, deporte y esparcimiento, se quedará corto por no contar con los espacios indicados.	D
14	Asociación con otras juntas de acción comunal de veredas aledañas	La existencia de un comité de planificación de la zona rural hace que las juntas de acción comunal se unan o trabajen en común unidad por el interés colectivo.	El trabajo cooperativo entre juntas de acción comunal para velar por los derechos de su comunidad es fuerte y además siempre buscando unirse entre ellos para tener mayor peso a la toma de decisiones frente al Estado.	F
15	Apoyo de la comunidad a líderes comunitarios.	La figura de los líderes para los habitantes de la vereda es fundamental	El respeto y credibilidad de los habitantes por sus líderes es medido de acuerdo a la capacidad	F

		para la representación y gestión de su territorio.	de liderazgo, experiencia y gestión de la persona frente a la conciliación, solución de los problemas cotidianos.	
16	Deficiente servicio de Salud	La zona rural de Cali presenta dificultades frente a la atención adecuada a los habitantes. En la vereda a falta de infraestructura adecuada y la ineficiencia de programas de promoción y prevención generaran problemas de salud a los habitantes de esta zona aleña a la ciudad de Cali.	La baja calidad y capacidad de atención a enfermedades o emergencias son algunas de las deficiencias o carencias que se presenta en la IPS ubicada en la vereda La Sirena, aleña a la Vereda Alto los Mangos. De seguirse presentando esta situación tendremos proliferación de enfermedades, aumento de embarazos a temprana edad, consumo de estupefacientes y demás.	D
17	Bajo interés por la definición clara de los límites territoriales.	El desconocimiento de sus propios límites geográficos hace evidente los problemas de apropiación con su propio territorio.	Los conflictos de la Vereda Alto los Mangos y veredas aleñas tienen dificultades en ocasiones por la falta de claridad con respecto los límites de sus territorios y la pertenencia de una unidad territorial más grande como es el corregimiento. No dimensionando aun la importancia de aclarar no solo a la comunidad sino al Estado, para mejorar la	D

			gestión propia del territorio.	
18	Diversidad Cultural por los habitantes	Por ser una zona que ha recibido personas desplazadas de varias regiones del país hace de la Vereda una región con riqueza cultural y diversa.	Uno de los fenómenos de este territorio rural de la ciudad de Cali, ha sido el desplazamiento forzado o voluntario por personas de otros lugares o destinos, cargando consigo toda una multitud características y costumbres propias de su territorio. Es entonces, para la vereda una fortaleza la diversidad cultural frente a otras.	F
19	Amabilidad de los habitantes	Uno de los factores que los mismos habitantes admiraban de su región es la amabilidad entre vecinos.	Los mismos habitantes de la zona en este caso de la vereda suelen manifestar con orgullo, lo que ellos aun consideran uno de los atractivos del territorio, siendo esta la amabilidad de los habitantes entre si e invitados.	F
20	Seguridad y Convivencia	Pese a algunos ajustes de cuentas entre habitantes de la vereda con barrios aledaños, los habitantes se sienten seguros en este territorio.	El grado de seguridad y convivencia es calificado por los mismos habitantes de la vereda, al ellos manifestar sentirse seguros en sus casas y calles, pues aún hay una autorregulación que permite la convivencia sana entre los vecinos.	F

5. ANÁLISIS DOFA

El análisis DOFA, es un ejercicio donde se determinan fortalezas y debilidades al interior de una empresa y al exterior las oportunidades y amenazas. Esta herramienta hace parte de la escuela del diseño, según Henry Mintzberg en el libro Safari a la Estrategia, donde habla de un modelo básico de la escuela, cuyo proceso paso a paso, permite la creación, evaluación, selección y aplicación de las estrategias.

Inicialmente se seleccionó un territorio como unidad de análisis, en este caso, la Vereda Alto los Mangos del Corregimiento Villacarmelo. Se realizó un diagnóstico de los factores externos, cuyas variables se determinaron las siguientes: Geofísico, Demográfico, Socio-cultural, Institucional, Económico. En tercera medida, el diagnóstico de los factores internos del territorio, en la que se registraron las situaciones internas de la Vereda Alto los Mangos, tales como: la seguridad y convivencia, Juntas de Acción Comunal, servicios públicos, educación, salud, programa, proyectos a nivel público o privado, entre tanto, líderes y manejo de presupuestos.

Después de realizar el diagnóstico tanto interno como externo se encontraron los factores claves de éxito, que se consignan en el siguiente recuadro donde se dividen cada una de las variables encontradas como debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, estas fueron seleccionadas de acuerdo al grado e impacto que tienen sobre la región y por ende en el territorio seleccionado.

La matriz DOFA permitirá en este caso a líderes o administradores del territorio extraer cuatro tipos de estrategias como son:

“Las estrategias FO: usan las fortalezas internas de la organización para aprovechar las ventajas que brindan las oportunidades externas.

Las estrategias FA: aprovechan las fortalezas de la empresa para evitar o disminuir las repercusiones e impactos de las amenazas externas.

Las estrategias DO: buscan superar las debilidades internas aprovechando las oportunidades externas.

Las estrategias DA: son tácticas defensivas que pretenden disminuir las debilidades internas y evitar las amenazas del entorno”.

Cuadro 19. Matriz DOFA

FORTALEZA	DEBILIDADES
Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio.	Participación comunitaria
Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes.	Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal.
Organización comunitaria al interior de la vereda	Nivel de Liderazgo por los representantes
Valoración de los habitantes por las riquezas naturales.	Planes de acción para el desarrollo sostenible por veredas
Aprovechamiento de los recursos naturales sosteniblemente	Dificultades para la tenencia de la tierra.
Asociación con otras juntas de acción comunal de veredas aledañas	Conciencia planetaria y cuidado de los recursos naturales
Apoyo de la comunidad a líderes comunitarios.	Falta de adecuación de las vías
Diversidad Cultural por los habitantes	Recuperación de espacios recreativos para la comunidad
Amabilidad de los habitantes	Deficiente servicio de Salud

Seguridad y Convivencia	Bajo interés por la definición clara de los límites territoriales.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Excelente Ubicación geográfica	Bajo seguimiento y control por los organismos de regulación en las zonas de protección Ambiental.
Alta variedad en Recursos Naturales	Organismos de Control
Turismo de Naturaleza y Salud	Deterioro la flora y fauna.
Convivencia	Desinterés por el cuidado de la Zona como fuente de Agua
Arqueología e historia	Producción Limpia
Emprendimiento Rural	Bajo cumplimiento de Planes de desarrollo en la zona rural
Mecanismos de promoción y distribución de los productos de la zona rural	Desplazamiento de habitantes de la zona urbana a la zona rural
Oportunidades Laborales en la zona rural.	Desconocimiento de la Administración Municipal del territorio.
Conciencia Ambiental planetaria en niños y niñas	Instituciones educativas para el desarrollo sostenible de la región
Saberes Locales para la identidad cultural del territorio.	Débil fortalecimiento de la Cultura y Deporte

Fuente: elaboración propia.

A continuación se realizó una evaluación de los factores tanto internos como externos a través de las matrices MEFI Y MEFE:

Cuadro 20. Evaluación de factores interno M.E.F.E

No.	Factores determinantes del Éxito	Peso %	Calificación	Peso Ponderado
	Oportunidad			
1	Excelente Ubicación geográfica	0,05	3	0,2
2	Alta variedad en Recursos Naturales	0,04	4	0,16
3	Turismo de Naturaleza y Salud	0,06	3	0,24
4	Convivencia	0,05	3	0,15
5	Arqueología e historia	0,04	3	0,12
6	Emprendimiento Rural	0,06	3	0,24
7	Mecanismos de promoción y distribución de los productos de la zona rural	0,05	3	0,15
8	Oportunidades Laborales en la zona rural.	0,05	4	0,15
9	Conciencia Ambiental planetaria en niños y niñas	0,04	4	0,12
10	Saberes Locales para la identidad cultural del territorio.	0,04	4	0,12
	Amenazas			
1	Bajo seguimiento y control por los organismos de regulación en las zonas de protección Ambiental.	0,07	2	0,07
2	Organismos de Control	0,04	1	0,08
3	Deterioro la flora y fauna.	0,05	2	0,05
4	Desinterés por el cuidado de la Zona como fuente de Agua	0,06	1	0,06
5	Producción Limpia	0,05	1	0,1
6	Bajo cumplimiento de Planes de desarrollo en la zona rural	0,05	2	0,1
7	Desplazamiento de habitantes de la zona urbana a la zona rural	0,05	2	0,05
8	Desconocimiento de la Administración Municipal del territorio.	0,06	1	0,06
9	Instituciones educativas para el desarrollo sostenible de la región	0,05	2	0,1
10	Débil fortalecimiento de la Cultura y Deporte	0,04	1	0,04
TOTAL		1		2,36

Fuente: elaboración propia.

El peso ponderado de 2,36 está levemente por debajo de 2,5 que es el valor medio; significa que el ambiente externo del territorio donde se ubica la Vereda Alto los Mangos, está afectado por amenazas fuertes, aunque tiene oportunidades muy atractivas.

Cuadro 21. EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNO M.E.F.I.

No.	Factores determinantes del Éxito	Peso %	Calificación	Peso Ponderado
Fortalezas				
1	Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio.	0,05	3	0,15
2	Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes.	0,04	4	0,16
3	Organización comunitaria al interior de la vereda	0,05	3	0,15
4	Valoración de los habitantes por las riquezas naturales.	0,07	3	0,21
5	Aprovechamiento de los recursos naturales sosteniblemente	0,06	3	0,18
6	Asociación con otras juntas de acción comunal de veredas aledañas	0,04	3	0,12
7	Apoyo de la comunidad a líderes comunitarios.	0,06	3	0,18
8	Diversidad Cultural por los habitantes	0,02	4	0,08
9	Amabilidad de los habitantes	0,02	4	0,08
10	Seguridad y Convivencia	0,07	4	0,28
Debilidades				
1	Participación comunitaria	0,03	2	0,06
2	Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal.	0,06	1	0,06
3	Nivel de Liderazgo por los representantes	0,02	2	0,04
4	Planes de acción para el desarrollo sostenible por veredas	0,07	1	0,07
5	Dificultades para la tenencia de la tierra.	0,06	1	0,06
6	Conciencia planetaria y cuidado de los recursos naturales	0,06	2	0,12
7	Falta de adecuación de las vías	0,04	2	0,08
8	Recuperación de espacios recreativos para la comunidad	0,07	1	0,07
9	Deficiente servicio de Salud	0,06	2	0,12
10	Bajo interés por la definición clara de los límites territoriales.	0,05	1	0,05
TOTAL		1.0		2,32

Fuente: elaboración propia.

Cuadro 22. Cruce de variables matriz DOFA

<p style="text-align: center;">Factores Internos Factores Externos</p>	<p style="text-align: center;">Lista de Fortalezas</p> <p>F1- Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio. F2- Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes. F3- Organización comunitaria al interior de la vereda F4- Valoración de los habitantes por las riquezas naturales. F5- Aprovechamiento de los recursos naturales sosteniblemente F6- Asociación con otras juntas de acción comunal de veredas aledañas F7- Apoyo de la comunidad a líderes comunitarios. F8- Diversidad Cultural por los habitantes F9- Amabilidad de los habitantes F10- Seguridad y Convivencia</p>	<p style="text-align: center;">Lista de Debilidades</p> <p>D1- Participación comunitaria D2- Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal. D3- Nivel de Liderazgo por los representantes D4- Planes de acción para el desarrollo sostenible por veredas D5- Dificultades para la tenencia de la tierra. D6- Conciencia planetaria y cuidado de los recursos naturales D7- Falta de adecuación de las vías D8- Recuperación de espacios recreativos para la comunidad D9- Deficiente servicio de Salud D10- Bajo interés por la definición clara de los límites territoriales.</p>
<p style="text-align: center;">Lista de Oportunidades</p> <p>O1 - Excelente Ubicación geográfica O2- Alta variedad en Recursos Naturales O3- Turismo de Naturaleza y Salud O4- Convivencia O5- Arqueología e historia O6- Emprendimiento Rural O7- Mecanismos de promoción y distribución de los productos de la zona rural O8- Oportunidades Laborales en la zona rural. O9 - Conciencia Ambiental planetaria en niños y niñas O10- Saberes Locales para la identidad cultural del territorio.</p>	<p>F5, O1 – Formular proyectos para el aprovechamiento de los recursos naturales de la zona debido a la ubicación geográfica de la vereda. F4, O4 – Realizar inventario de los recursos naturales en la Vereda Alto los Mangos con los habitantes. F2, O7 – Fortalecer los lazos entre productores de bienes o servicios de la zona rural para la comercialización y distribución de los mismos. F9, O8 – Implementar un programa de capacitación técnica para habitantes de la zona, la vereda, que cubran los empleos generados por las actividades económicas desarrolladas en el territorio. F1, O10 – Generar programas de educación para niños y niñas con un fuerte componente del cuidado del medio ambiente. F7, O5 – Realizar jornadas entre líderes comunitarios y habitantes de la zona para el reconocimiento arqueológico y cultural del territorio.</p>	<p>D10, O10 – Generar espacios de participación comunitaria para el reconocimiento de saberes locales. D6, O9 – Fortalecimiento del programa educativo para la conciencia planetaria en niños y niñas de la vereda. D4, O5, O6 – Programa de capacitación en emprendimiento mural, para la generación de actividades económicas que promueven el desarrollo local.</p>

<p style="text-align: center;">Lista de Amenazas</p> <p>A1- Bajo seguimiento y control por los organismos de regulación en las zonas de protección Ambiental. A2- Organismos de Control A3- Deterioro la flora y fauna. A4- Desinterés por el cuidado de la Zona como fuente de Agua A5- Producción Limpia A6- Bajo cumplimiento de Planes de desarrollo en la zona rural A7- Desplazamiento de habitantes de la zona urbana a la zona rural A8- Desconocimiento de la Administración Municipal del territorio. A9- Instituciones educativas para el desarrollo sostenible de la región A10- Débil fortalecimiento de la Cultura y Deporte</p>	<p>F10, A2 – Aprovechamiento de la convivencia y sentido de pertenencia por el territorio para disminuir los índices de delincuencia.</p> <p>F6, F7, A4, A6, A10 – Aprovechamiento del nivel de cooperación de la comunidad y organismos para la recuperación de espacios públicos que permitan el fortalecimiento de la cultura y el deporte.</p>	<p>Mejorar el nivel de participación comunitaria Aumentar el nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal. Mejorar la capacidad de liderazgo por los representantes. Elaborar planes de acción para el desarrollo local del territorio Definir los límites del territorio Mejorar el nivel de conciencia planetaria y cuidado de los recursos naturales Capacitar a jóvenes como relevo generacional de las organizaciones comunitarias Mejorar los espacios de recreación para las familias Socialización de los Planes de Desarrollo a nivel nacional y regional Mejorar el nivel de apropiación del territorio por parte de la comunidad</p>
--	--	--

Fuente: Elaboración propia.

6. ANÁLISIS PROSPECTIVO

6.1 CONSULTA DE ACTORES

En el presente capítulo se reflejan los resultados obtenidos en dos de los talleres, realizados con actores sociales, entre ellos la lluvia de ideas y el *Abaco de Régnier*, creado por el Doctor en Medicina, François Régnier, cuyo objetivo es consultar a los expertos disminuyendo la incertidumbre a través de la confrontación de sus puntos de vista entre grupos. Entre tanto, los actores invitados a participar del primer taller fueron las personas involucradas con el desarrollo de la Vereda Alto los Mangos que hace parte del Eje norte del Corregimiento La Buitrera. Con estos talleres se busca validar la información recolectada en el análisis documental, a través de la participación de actores sociales de esta zona rural.

6.1.1 Lluvia de ideas. El método usado para el primer taller “Lluvia de ideas”, se realizó conforme a lo creativo e interactivo en esta sesión con el fin de generar ideas en libre expresión alrededor del desarrollo local de la Vereda Alto los Mangos. Pues como en toda actividad que se permita el libre pensamiento y expresión a través de discusiones entre los miembros involucrados o interesados. La identificación de temas claves o situaciones que se relacionaran con los ejes estratégicos para el desarrollo sostenible de la Vereda.

El equipo de investigadores e investigadoras conformado por (Andrés René Caicedo, Beatriz Amparo Vesga, Diana Marcela Jiménez, Diana Patricia Ávila y Leydi Dahiana Peralta) fueron quienes organizaron el taller con elementos o herramientas como: marcadores, pliegos de papel bond, cinta de enmascarar, carteles con temas alusivos a la planeación estratégica y planes de desarrollo, lo anterior con la idea de generar un espacio apto para la expresión libre y creativa.

Anticipadamente, se tuvo en cuenta algunas dimensiones álgidos para tratar durante el taller, como lo fueron: Infraestructura física y servicios, Productividad, Educación, Cultural, Deporte y Recreación, Seguridad y Convivencia ciudadana, Salud, Cohesión Social e Institucionalidad, Sostenibilidad Ambiental.

Además de contar con un orden en la que primero se presentó el grupo, luego se explicó ¿por qué? ¿Para qué? Y cómo se realizaría el taller. Entre tanto, se pegó un mapa de la Vereda Alto los Mangos en la pared donde las personas identificaron sus hogares, lugares comunes o de identificación general.

Imágen 8. Niños y niñas de la Vereda Alto los Mangos identificando en el mapa sus lugares de residencia



Fuente: Elaboración propia.

El ejercicio de la lluvia de ideas, de acuerdo a la metodología, busca identificar las situaciones consideradas por los actores sociales como problemas, entre ellos factores o condiciones del entorno que aquejan el desarrollo de la Vereda Alto los Mangos. Este taller se llevó a cabo en la Caseta Comunal de la Vereda Alto los Mangos, ubicada en la vía a reforma habitantes de la vereda (), líderes

comunitarios, niños y niñas, directores de centro educativo (1 participante), empresario (1 participante).

Imágen 9. Participantes lluvia de ideas



Fuente: Elaboración propia.

El encuentro se realizó el domingo 22 de febrero de 2015, durante ocho horas, se identificaron las situaciones, factores o condiciones problemáticas por dimensiones o ejes temáticos de los cuales se lograron trabajar los siguientes: Infraestructura física y servicios, Educación, Cultura Deporte y Recreación, Salud, Cohesión Social e Institucionalidad, Sostenibilidad Ambiental.

Imágen 10. Exposición del eje Cultura y Deporte por los habitantes de la Vereda Alto Los Mangos



Fuente: Elaboración propia.

La pregunta orientadora del taller fue: ¿Cuáles considera usted como los principales problemas o situaciones que perjudican HOY al buen desarrollo local y sostenible? Estos factores pueden ser a nivel económico, social, ambiental, político y cultural, etc.

A través del taller y de la participación de los actores sociales involucrados con el desarrollo sostenible de la Vereda Alto los Mangos, después del proceso de depurar las variables y dejar la que enmarcaba toda una categoría, finalmente se obtuvieron 41 variables con las cuales se trabajaron 5 dimensiones o ejes temáticos.

Por lo tanto, se describe cada una de los ejes temáticos y su composición:

- **Infraestructura física y servicios** (conectividad, ciencia, innovación y tecnología, servicios públicos, vías de acceso, cartografía, títulos de propiedad, catastro, transporte).
- **Educación** (calidad, cobertura, excelencia docente, jornada, acceso a educación superior, formación para el trabajo y para el desarrollo rural y la paz, modelo pedagógico)
- **Cultural, Deporte y Recreación** (actividades lúdicas /programas culturales, deportivos y de recreación, adulto mayor, personas con discapacidad)
- **Salud** (cobertura, calidad, acceso a los servicios de salud, atención de embarazos y enfermedades crónicas)
- **Cohesión Social e Institucionalidad** (mayor gobernabilidad, respeto a los derechos humanos, distribución equitativa del ingreso, democracia participativa, inequidad social)

- **Sostenibilidad Ambiental** (actividades productivas, manejo de residuos orgánicos e inorgánicos, contaminación de fuentes hídricas, programas de educación ambiental, conservación y explotación de los recursos naturales, deterioro del medio ambiente).

- **Desarrollo Productivo y Competitividad.** Ejercer la rectoría, dirección, planificación, gestión y evaluación del desarrollo económico y productivo de la región Vereda Alto los Mangos.

Al tener el número final de variables, se procedió a revisar y modificar los enunciados, de modo que para el siguiente taller estos enunciados serian afirmaciones neutras, que facilitarían su comprensión para las disposiciones futuras de estas variables. Este procesamiento de las variables permitió que se obtuvieran las siguientes variables, que según los participantes son los principales problemas, situaciones, factores o condiciones del entorno que inciden o impactan hoy en el desarrollo sostenible de la Vereda Alto los Mangos del Corregimiento La Buitrera:

Cuadro 23. Resultado de la Lluvia de Ideas

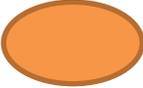
DIMENSIÓN	VARIABLE
Infraestructura física y servicios	Adecuación y mantenimiento de las vías de acceso.
	Legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras.
	Claros límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal.
	Cobertura y calidad de conexión a internet.
Cohesión Social E Institucionalidad	Amabilidad entre los habitantes.
	Seguridad en la zona.
	Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio.
	Participación comunitaria.

DIMENSIÓN	VARIABLE
	Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal.
	Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes.
Educación	Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria.
	Adecuación de infraestructura en colegios actuales.
	Inversión del gobierno en programas de primera infancia.
	Programas de formación para el trabajo y desarrollo humano.
	Programas de educación para el emprendimiento con enfoque rural.
	Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno y practicas agroecológicas.
Cultura Y Deporte	Adecuación de escenarios deportivos.
	Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor).
	Convivencia durante encuentros deportivos o recreación.
	Programas de apoyo para personas vulnerables, de estado de indefensión, adulto mayor o discapacitados.
	Programa de promoción del deporte y recreación.
	Programas para el fortalecimiento y prácticas culturales.
Salud	Programas para el control de vectores transmisores de enfermedades infecciosas.
	Programas de salud preventiva (estilos de vida saludable, sexualidad responsable, prevención de embarazos a temprana edad).
	Calidad de atención al paciente en el puesto de salud cercano.
	Expendio de sustancias psicoactivas.
	Contaminación de las fuentes hídricas.

DIMENSIÓN	VARIABLE
	Desplazamiento de animales provenientes de veredas aledañas.
Sostenibilidad Ambiental	Regularización a entrada de escombros.
	Presencia y participación de la policía ambiental.
	Inversión con regalías producto de la explotación minera (Minas de carbón).
	Zonas de protección en manos de particulares para proyectos de urbanización.
	Crecimiento poblacional en la vereda.
	Regularización y control de la construcción de nuevas viviendas.
	Reforestación y conservación de fuentes hídricas por parte de las empresas captadoras de agua.
	Estudios de impacto ambiental a las empresas de acueducto en la zona.
	Programa de educación para el cuidado del ambiente liderado por niños, niñas y jóvenes de la vereda.
	Manejo de residuos y separación en la fuente.
	Manejo apropiado de las aguas residuales.

Fuente: Elaboración propia a partir del resultado del Taller de Lluvia de Ideas.

6.1.2 Priorización y Tendencias - Ábaco de Regnier. De acuerdo a lo establecido en los objetivos específicos, esta técnica llamada, Ábaco de Regnier, fue lo que permitió priorizar entre las variables, no solo en el presente sino en el futuro, como respuesta obtenida por los actores consultados. Para esta técnica se utilizaron la siguiente gama de colores y sus significados:

	Muy favorable – Muy atractiva – Muy Positiva
	Favorable - Atractiva - Positiva
	Entre positiva y negativa – Entre favorable y desfavorable
	Negativa – Desfavorable
	Muy negativa – Muy desfavorable
	No sabe – No responde

En el taller de Ábacos de Régnier se consultaron un total de 22 actores en los que se encuentran Estudiantes (10), Líderes comunitarios (3), Representante de Instituciones Educativas (1), representante de la comunidad religiosa (1), representantes del medio de transporte (3) y habitantes de la vereda (6), que fueron consultados a través de un cuestionario, donde se formuló la siguiente pregunta:

Usted como habitante de la Vereda Alto los Mangos – y preocupado por el futuro de la misma. Califique las situaciones o problemas ¿cómo inciden en el estado actual y cómo percibe el futuro de las situaciones o problemas en el año 2025? Por favor califique de 1 a 5 de acuerdo a la siguiente escala:

• Muy favorable – Muy atractiva – Muy Positiva	5
• Favorable – Atractiva – Positiva	4
• Entre positiva y negativa – Entre favorable y desfavorable	3
• Negativa – Desfavorable	2
• Muy negativa – Muy desfavorable	1
• No sabe – No responde	0

Las variables del cuestionario del taller, agrupadas por dimensiones, son aquellas obtenidas en el taller de Lluvia de Ideas, para su procesamiento se definieron las siguientes abreviaciones que identifican a cada una de estas:

Cuadro 24. Lista de abreviaciones de las variables

INFRAESTRUCTURA		
No.	Variable	Abreviación
1	Adecuación y mantenimiento de las vías de acceso.	VIAS
2	Legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras.	TENT
3	Claros límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal.	LIMG
4	Cobertura y calidad de conexión a internet.	INTE
COHESIÓN SOCIAL E INSTITUCIONALIDAD		
5	Amabilidad entre los habitantes.	AMAH
6	Seguridad en la zona.	SEGZ
7	Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio.	PERT
8	Participación comunitaria.	PARC
9	Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal.	CONF
10	Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes.	ASOC
EDUCACIÓN		
11	Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria.	COBC

12	Adecuación de infraestructura en colegios actuales.	INFR
13	Inversión del gobierno en programas de primera infancia.	INVP
14	Programas de formación para el trabajo y desarrollo humano.	FODH
15	Programas de educación para el emprendimiento con enfoque rural.	EMPR
16	Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno y practicas agroecológicas.	ECOL
CULTURA Y DEPORTE		
17	Adecuación de escenarios deportivos.	ESCD
18	Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor).	RECR
19	Convivencia durante encuentros deportivos o recreación.	CONV
20	Programas de apoyo para personas vulnerables, de estado de indefensión, adulto mayor o discapacitados.	PROA
21	Programa de promoción del deporte y recreación.	PROD
22	Programas para el fortalecimiento y prácticas culturales.	PRFC
SALUD		
23	Programas para el control de vectores transmisores de enfermedades infecciosas.	CONV
24	Programas de salud preventiva (estilos de vida saludable, sexualidad responsable, prevención de embarazos a temprana edad).	SAPR
25	Calidad de atención al paciente en el puesto de salud cercano.	CAAP
26	Programa de prevención en consumos de sustancias Psicoactivas.	PREV
27	Programa de intervención a consumidores de sustancias psicoactivas.	INTV
28	Expendio de sustancias psicoactivas.	EXPD
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL		

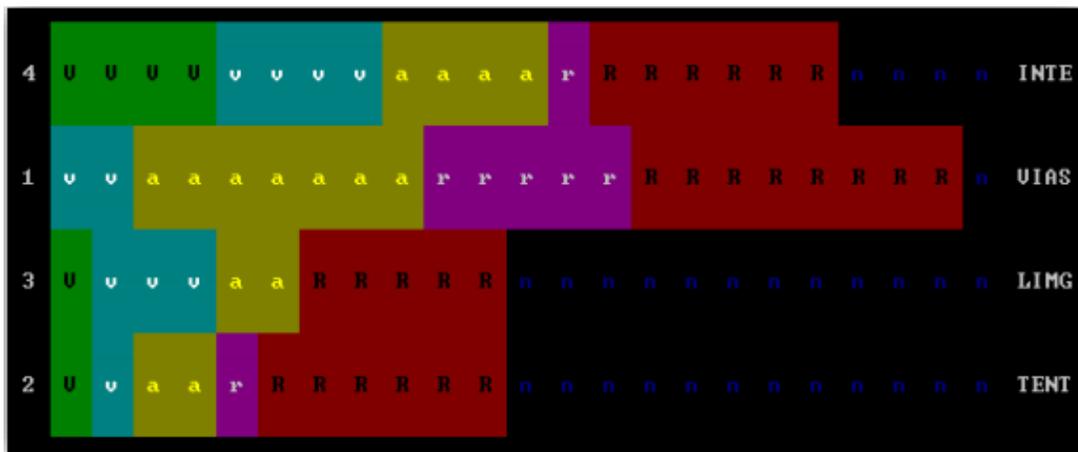
29	Contaminación de las fuentes hídricas.	COFH
30	Desplazamiento de animales provenientes de veredas aledañas.	DESA
31	Regularización a entrada de escombros.	ESCO
32	Presencia y participación de la policía ambiental.	POLA
33	Inversión con regalías producto de la explotación minera (Minas de carbón).	REGA
34	Zonas de protección en manos de particulares para proyectos de urbanización.	ZOPR
35	Crecimiento poblacional en la vereda.	CREP
36	Regularización y control de la construcción de nuevas viviendas.	NUVI
37	Reforestación y conservación de fuentes hídricas por parte de las empresas captadoras de agua.	REFO
38	Estudios de impacto ambiental a las empresas de acueducto en la zona.	ESTA
39	Programa de educación para el cuidado del ambiente liderado por niños, niñas y jóvenes de la vereda.	PROE
40	Manejo de residuos y separación en la fuente.	RESE
41	Manejo apropiado de las aguas residuales.	AGRE

Fuente: elaboración propia.

Los resultados por todos los actores consultados fueron los siguientes:

- **INFRAESTRUCTURA.** En la dimensión de infraestructura se han tenido en cuenta las siguientes variables: conectividad, ciencia, innovación y tecnología, servicios públicos, vías de acceso, cartografía, títulos de propiedad, catastro, transporte. Durante el ejercicio los habitantes expresaron las situaciones problemáticas de su territorio desde una perspectiva del presente.

Imágen 11. Percepción en el presente de la Infraestructura Física y Servicios por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos.



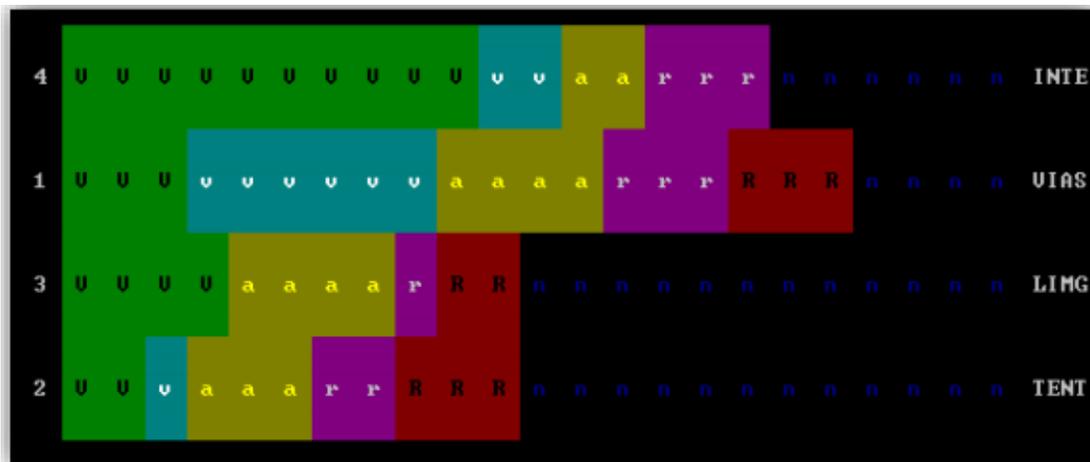
Fuente: elaboración propia.

Los resultados obtenidos en la imagen 11, sobre la consideración en el presente del eje temático o dimensión “Infraestructura”. Se observan en el mosaico una mayor presencia del color rojo contrario al verde con baja presencia, indicando que los habitantes tienen una visión muy negativa en el presente acerca de la infraestructura en la Vereda Alto los Mangos del Corregimiento La Buitrera.

Para los habitantes de la Vereda las variables que se indican más desfavorables y más negativas son: Adecuación y mantenimiento de las vías de acceso (VIAS); Legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras (TENT); Claros límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal (LIMG). Contrario a las variables que indican entre favorables y desfavorables con una leve presencia de atractivo y positivo es Cobertura y calidad de conexión a internet (INTE).

Al predominar los aspectos negativos, resulta desalentadora la percepción que tienen actualmente los habitantes de la Vereda Alto los Mangos sobre la Infraestructura Física y Servicios.

Imágen 12. Percepción en el futuro de la Infraestructura Física y Servicios por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos



Fuente: elaboración propia.

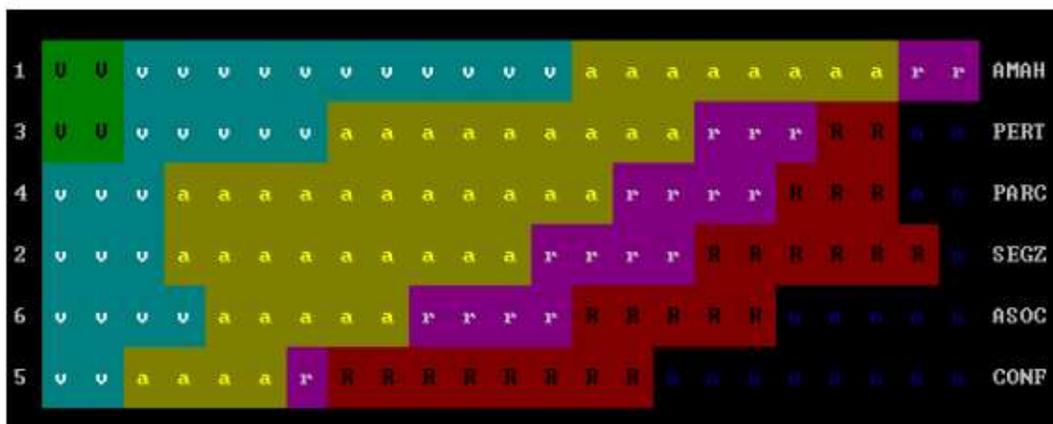
Según muestra la imagen 12, en el horizonte al año 2025, los habitantes de la vereda Alto los Mangos perciben del eje temático en infraestructura tiene una tendencia positiva debido a la presencia de las tonalidades verdes, lo cual indica una percepción optimista en el futuro.

Para los habitantes, en el futuro las variables que indican muy favorable y muy positivo son: Cobertura y calidad de conexión a internet (INTE). La variable que dio una tendencia favorable y atractiva es: Adecuación y mantenimiento de las vías de acceso (VIAS). Entre no saben o no responde, los actores consultados consideran la variable Claros límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal (LIMG) y Legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras (TENT), se ven en un futuro muy inciertos.

De lo anterior, se puede concluir que esta percepción optimista a futuro de la Infraestructura Física y Servicios por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos, permitirá de algún modo, desarrollar proyectos de productividad y competitividad en la región.

6.1.3 Cohesión Social e Institucionalidad. En la dimensión de Cohesión Social e Institucionalidad se han tenido en cuenta las siguientes variables: mayor gobernabilidad, respeto a los derechos humanos, distribución equitativa del ingreso, democracia participativa, inequidad social. Durante el ejercicio los habitantes expresaron las situaciones problemáticas desde la percepción en el presente y futuro.

Imágen 13. Percepción en el presente de la Cohesión Social e Institucionalidad por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos

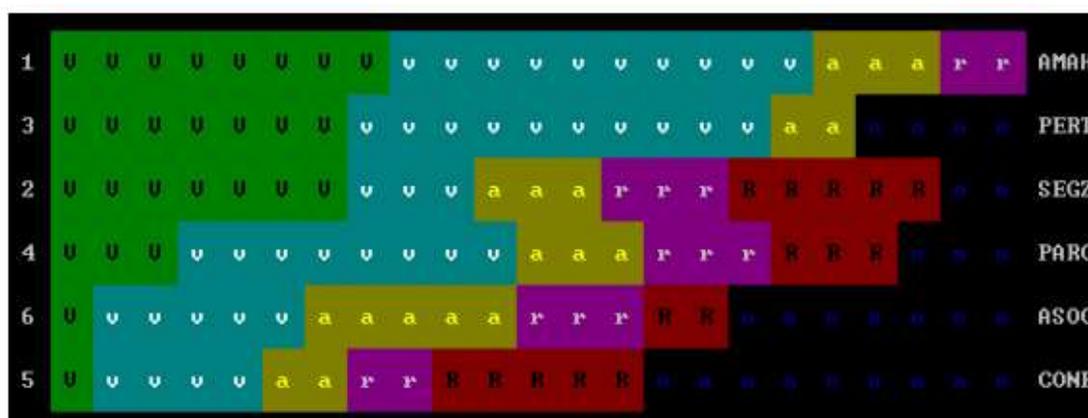


Fuente: elaboración propia.

Los resultados obtenidos en la imagen 13, se evidencia en el eje temático de Cohesión Social e Institucionalidad seis variables de las cuales presentaron el siguiente comportamiento de acuerdo a lo que se observa en el mosaico. Es el caso de la variable muy negativa Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal (CONF); entre positiva y negativa, Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes (ASOC); Seguridad en la zona (SEGZ);

Participación comunitaria (PARC); Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio (PERT). Entre tanto, la variable que tuvo un comportamiento favorable y atractivo según el grupo consultado, fue Amabilidad entre los habitantes (AMAH).

Imágen 14. Percepción en el futuro de la Cohesión Social e Institucionalidad por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos



Fuente: elaboración propia.

Según muestra la imagen 14, en el horizonte al año 2025, los habitantes de la Vereda Alto los Mangos perciben del eje temático en Cohesión Social e Institucionalidad una tendencia positiva y atractiva debido a la presencia de las tonalidades azul verde, lo cual indica una percepción optimista en el futuro.

Para los habitantes, en el futuro las variables que indican favorable positiva y atractivas son: Amabilidad entre los habitantes (AMAH); Sentido de pertenencia de la comunidad por su territorio (PERT); Participación comunitaria (PARC).

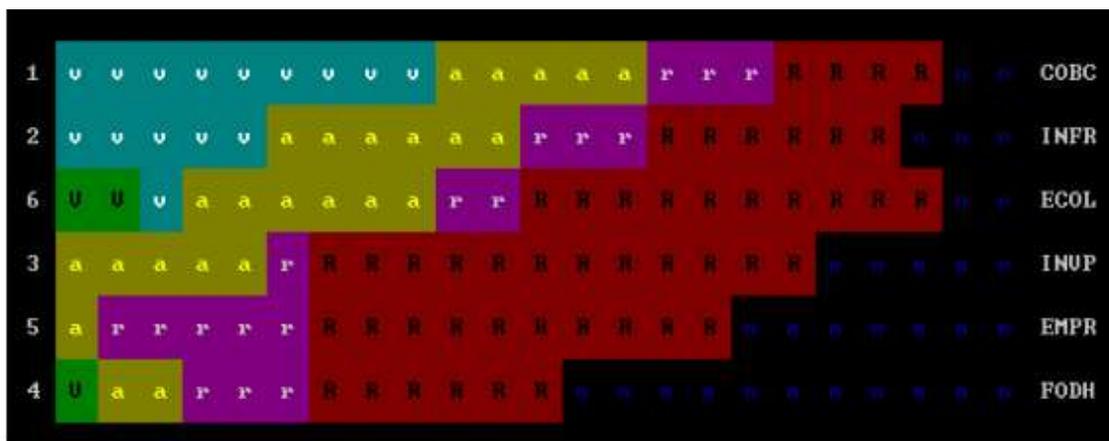
Por consiguiente, las variables Nivel de asociación y cooperativismo entre los habitantes (ASOC), y Nivel de confianza de la comunidad hacia la Administración Municipal (CONF), presentaron una alta coloración negra lo que indica no saber

o no responde según los actores consultados. En contraste a lo anterior, la variable Amabilidad entre los habitantes (AMAH).

Por último, fue considerada Amabilidad entre los habitantes (AMAH) como una variable muy positiva a futuro.

6.1.4 Educación. En la dimensión de Educación se han tenido en cuenta las siguientes variables: calidad, cobertura, excelencia docente, jornada, acceso a educación superior, formación para el trabajo y para el desarrollo rural y la paz, modelo pedagógico. Durante el ejercicio los habitantes expresaron las situaciones problemáticas desde la percepción en el presente.

Imágen 15. Percepción en el presente de la educación por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos

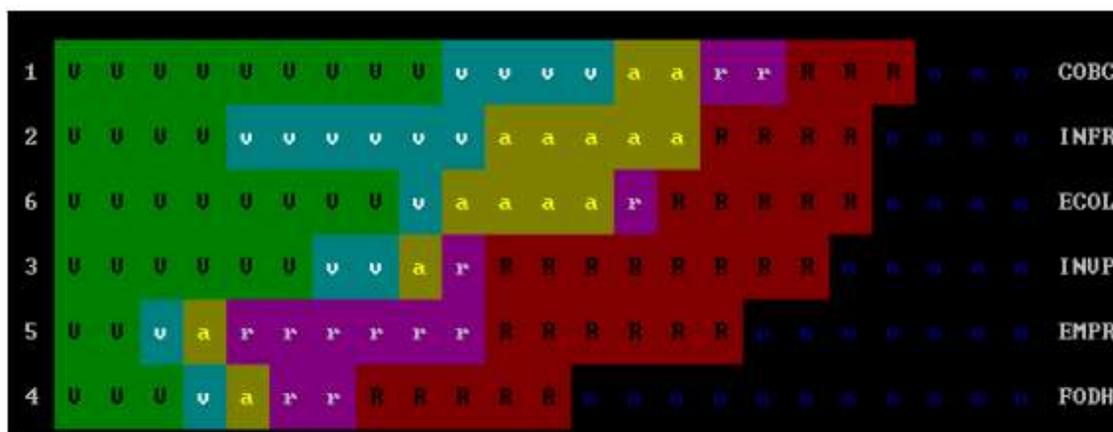


Fuente: elaboración propia.

Los resultados obtenidos en la imagen 15, en el eje temático o dimensión de la Educación se obtuvieron un comportamiento por variable, según el mosaico. La variable favorable y atractiva por los habitantes es la Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria (COBC); entre positivo y negativo la Adecuación de infraestructura en colegios actuales (INFR).

Los habitantes perciben muy negativa las siguientes variables en: Inversión del gobierno en programas de primera infancia (INVP); Programas de formación para el trabajo y desarrollo humano (FODH); Programas de educación para el emprendimiento con enfoque rural (EMPR); Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno y practicas agroecológicas (ECOL).

Imágen 16. Percepción en el futuro de la educación por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos



Fuente: elaboración propia.

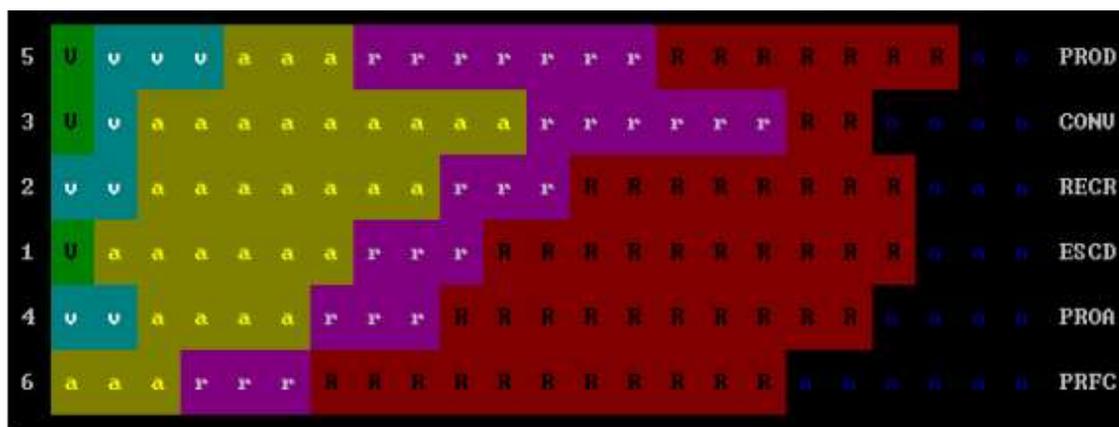
Según muestra la imágen 16, en el horizonte al año 2025, los habitantes de la vereda Alto los Mangos perciben del eje temático en Educación una tendencia poco favorable de acuerdo a la presencia de las tonalidades verdes en el mosaico.

Para los habitantes, en el futuro las variables que indican ser muy favorables y positivas: Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria (COBC); programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno y prácticas agroecológicas (ECOL).

Favorable y atractiva la variable: Adecuación de infraestructura en colegios actuales (INFR). Contrario a las que presentan tonalidades violetas o rojas, negativas desfavorables o muy negativas y muy desfavorables se encontraron: Inversión del gobierno en programas de primera infancia (INVP), Programas de educación para el emprendimiento con enfoque rural (EMPR); en la variable Programas de formación para el trabajo y desarrollo humano (FODH), la respuesta por parte de los actores consultados fue “no saben o no responden” por ende la presencia del color negro.

6.1.5 Cultura y Deporte. En la dimensión de Cultura y Deporte se han tenido en cuenta las siguientes variables: actividades lúdicas /programas culturales, deportivos y de recreación, adulto mayor, personas con discapacidad. Durante el ejercicio los habitantes expresaron las situaciones problemáticas desde la percepción en el presente.

Imágen 17. Percepción en el presente de la Cultura y Deporte por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos

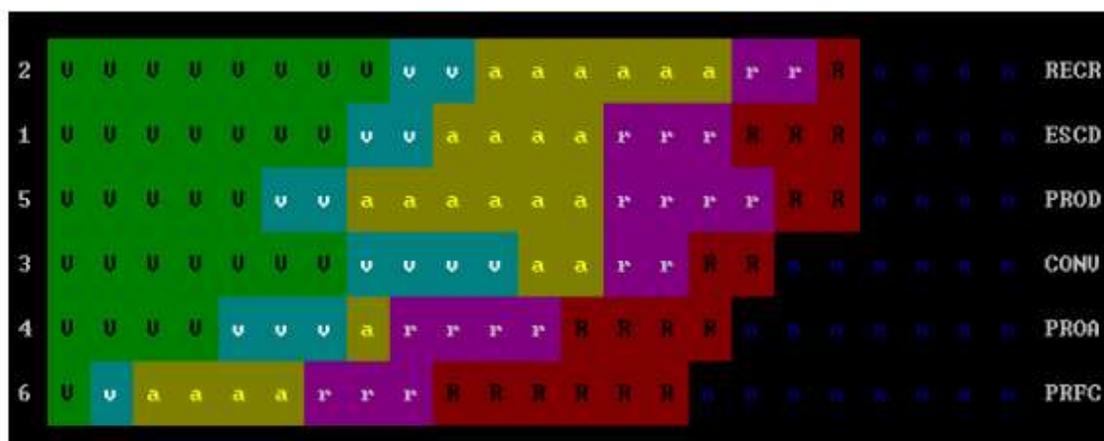


Fuente: elaboración propia.

Los resultados obtenidos en la imagen 17, evidencian en el eje temático de Cultura y Deporte seis variables de las cuales presentaron el siguiente comportamiento de acuerdo a lo que se observa en el mosaico de colores. Es el

caso de las variables muy negativas Programas para el fortalecimiento y prácticas culturales (PRFC); Programas de apoyo para personas vulnerables, de estado de indefensión, adulto mayor o discapacitados (PROA); Adecuación de escenarios deportivos (ESCD); Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor) (RECR); Lo contrario con las que consideran entre positivo y negativa Convivencia durante encuentros deportivos o recreación (CONV); Programa de promoción del deporte y recreación (PROD).

Imágen 18. Percepción en el futuro de la Cultura y Deporte por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos



Fuente: Elaboración de la autora.

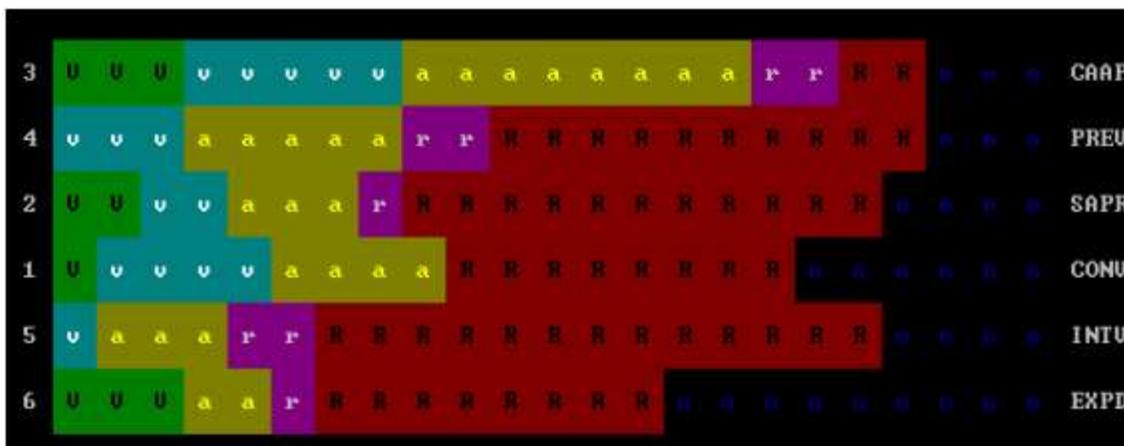
Según muestra la imagen 18, en el horizonte al año 2025, los habitantes de la vereda Alto los Mangos perciben del eje temático en Cultura y Deporte una tendencia favorable de acuerdo a la presencia de las tonalidades verdes en el mosaico.

Para los actores consultados, en el futuro las variables que indican ser muy favorables y positivas: Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor) (RECR); Adecuación de escenarios deportivos (ESCD); Programa de promoción del deporte y recreación (PROD); Convivencia durante encuentros deportivos o recreación (CONV); y las variables

que fueron percibidas negativamente fueron: Programas de apoyo para personas vulnerables, de estado de indefensión, adulto mayor o discapacitados (PROA); Es el caso de las variables muy negativas Programas para el fortalecimiento y prácticas culturales (PRFC).

6.1.6 Salud. En la dimensión de Salud se han tenido en cuenta las siguientes variables: cobertura, calidad, acceso a los servicios de salud, atención de embarazos y enfermedades crónicas. Durante el ejercicio los habitantes expresaron las situaciones problemáticas desde la percepción en el presente.

Imágen 19. Percepción en el presente de la Salud por los habitantes de la Vereda Alto los Mangos



Fuente: elaboración propia.

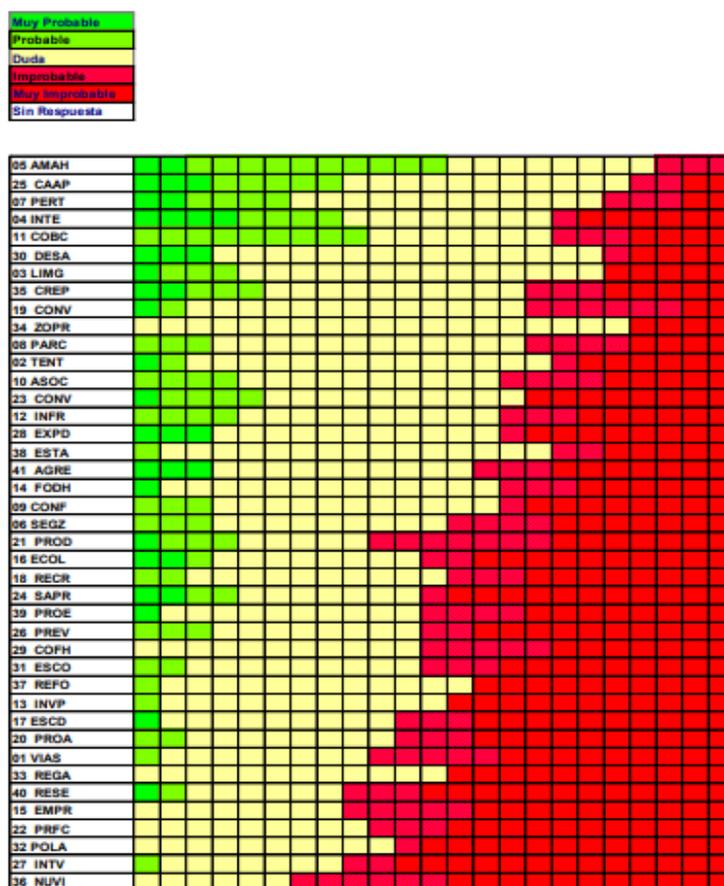
Según la imagen 19, frente a la percepción en el presente por parte de los actores consultados se evidencia en el mosaico variable entre positiva y negativa fue la Calidad de atención al paciente en el puesto de salud cercano (CAAP); en adelante las siguientes variables son negativas o muy negativas: Programa de prevención en consumos de sustancias Psicoactivas (PREV); Programas de salud preventiva (estilos de vida saludable, sexualidad responsable, prevención de embarazos a temprana edad (SAPR); Programa de intervención a consumidores de sustancias psicoactivas (INTV) Programa de intervención a

hídricas (COFH); Estudios de impacto ambiental a las empresas de acueducto en la zona (ESTA); Inversión con regalías producto de la explotación minera (Minas de carbón) (REGA); Zonas de protección en manos de particulares para proyectos de urbanización (ZOPR).

6.2 EL PRESENTE

Después del ejercicio de consulta a los actores sociales del poder, producción, saber y de la comunidad, en el “Taller Lluvia de Ideas”, el resultado obtenido por cada una de las variables y en asocio a los colores, permitieron brindar una reflexión en cuanto a la priorización de los factores críticos en el presente.

Imágen 23. Ábaco de Régnier en el presente

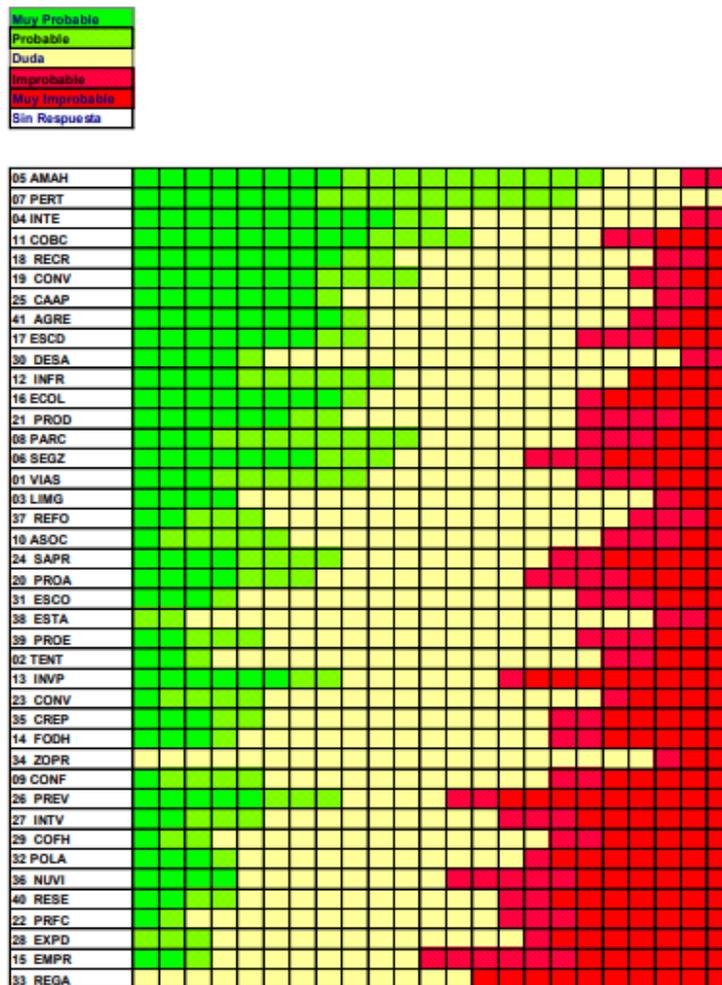


En conclusión, los resultados evidencian poca y débil percepción positiva del presente y una fuerte percepción Negativa. Es decir, el presente lo ven con pesimismo.

6.3 EL FUTURO

Después del ejercicio de consulta a los actores sociales del poder, producción, saber y de la comunidad, en el “Taller Lluvia de Ideas”, el resultado obtenido por cada una de las variables y en asocio a los colores, permitieron brindar una reflexión en cuanto a la priorización de los factores críticos en el futuro.

Imágen 24. Abaco de Regnier en el futuro



La Imagen 24, evidencia la mejora de la percepción optimista a futuro, sin embargo, se mantiene una tendencia negativa, es decir, no ven el futuro con gran optimismo.

6.4 MULTICRITERIO

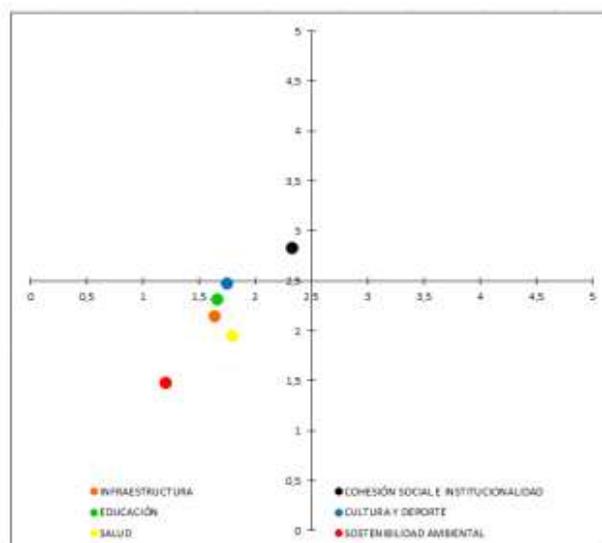
Según Betancourt y otros (2010), esta técnica permite “evaluar desde diferentes perspectivas y seleccionar de forma objetiva las variables y tendencias más importantes de cada dimensión”. Por consiguiente, se realizará el análisis tanto de la matriz multicriterio y Proyección de la Matriz Multicriterio a Futuro.

Cuadro 25. Matriz multicriterio

VARIABLES	POSICIÓN (X)	ATRACTIVO (Y)
Infraestructura	1,64	2,14
Cohesión Social E Institucionalidad	2,33	2,83
Educación	1,67	2,31
Cultura Y Deporte	1,75	2,47
Salud	1,80	1,95
Sostenibilidad Ambiental	1,21	1,48

Fuente: elaboración propia.

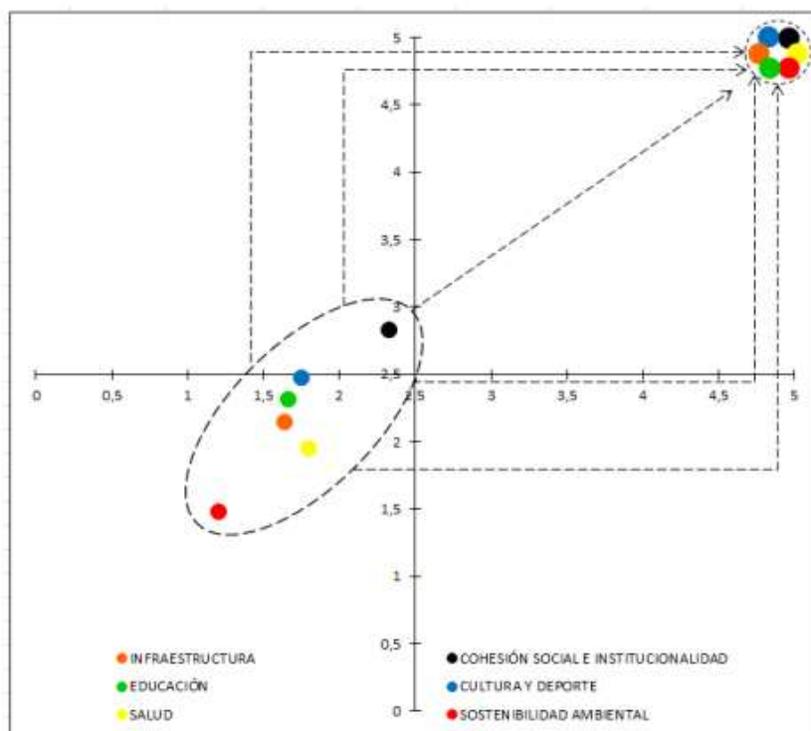
Imágen 25. Proyección de la Matriz Multicriterio a Futuro



Fuente: Resultado del Taller Multicriterio, (2015).

De acuerdo a los resultados obtenidos en la Matriz Multicriterio, las dimensiones se presentaron de la siguiente manera: Sostenibilidad Ambiental, actualmente tiene una posición negativa de (1,21) y frente al potencial del desarrollo se ubica (1,48); siendo esta dimensión el puntaje más bajo. Seguidamente, la dimensión Salud con (1,80) en posición y (1,95) en atractivo. Mientras que las dimensiones tales como Infraestructura el (1,64) para la actualidad y el (2,14) como potencial. La dimensión de la Educación donde (1,67) es la situación actual y el (2,31) para el desarrollo potencial, lo mismo sucede con: Cultura Y Deporte (1,75) y (2,47). Contrario a las anteriores, Cohesión Social E Institucionalidad, presentó una respuesta totalmente distinta, con el (2,33) la situación de partida es positiva como posición y (2,83) en el atractivo como potencial para el desarrollo de la Vereda Alto los Mangos.

Imágen 26. Proyección de la Matriz Multicriterio a Futuro



Fuente: Resultado del Taller Multicriterio, 2015.

6.5 IMPORTANCIA – GOBERNABILIDAD (IGO)

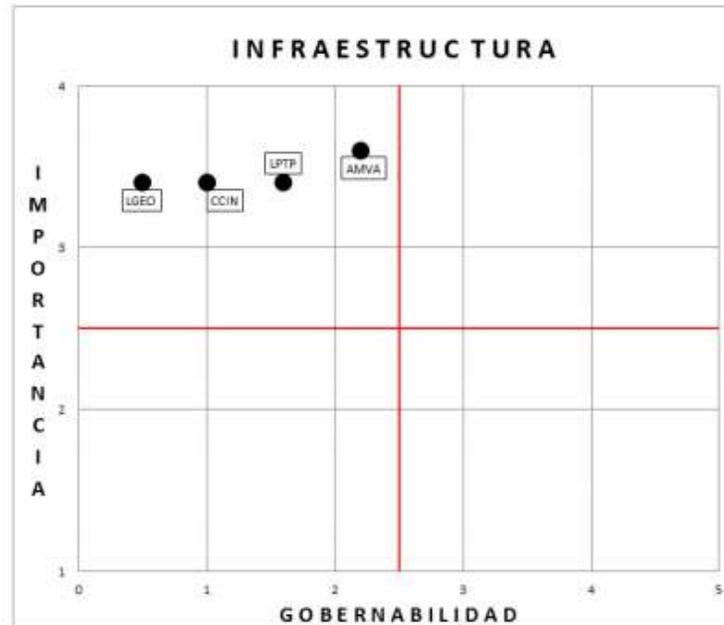
Dentro de las herramientas de la prospectiva se encuentra la técnica Igo “Importancia y gobernabilidad”, cuyo propósito es hallar las variables estratégicas que contribuyen a la elaboración de los escenarios apuesta. Entre tanto, se puede considerar que es el exploratorio que nos permite acercarnos aún más al tema que se está estudiando, permitiendo precisar las variables estratégicas (Mojica, 2006). La propuesta de Francisco José Mojica inspirada en la metodología del profesor Michel Godet, donde se priorizan los factores de cambio.

Cuadro 26. Eje temático: INFRAESTRUCTURA

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Adecuación y mantenimiento de las vías de acceso	AMVA	2,2	3,6
2	Legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras	LPTP	1,6	3,4
3	Límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal	LGEO	0,5	3,4
4	Cobertura y calidad de conexión a internet	CCIN	1	3,4

Fuente: elaboración propia.

Imágen 27. Infraestructura y Gobernabilidad



Fuente: elaboración propia.

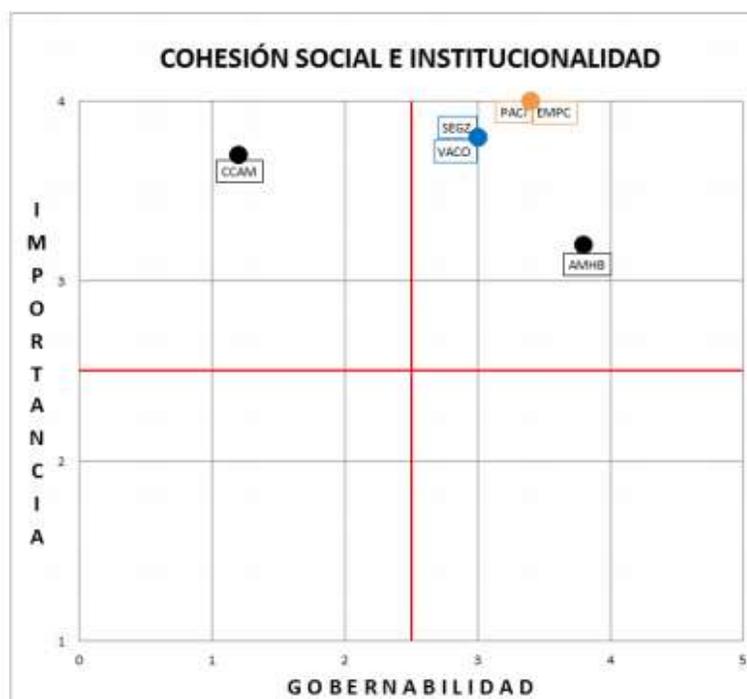
En el eje de Infraestructura se puede deducir que: la adecuación y mantenimiento de las vías de acceso, legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras, límites geográficos de la vereda por parte de la Administración Municipal y la cobertura y calidad de conexión a internet son muy importantes pero poco gobernables, por lo tanto, la comunidad debe buscar acudir a otras instancias para resolver.

Cuadro 27. Eje temático: COHESIÓN SOCIAL E INSTITUCIONALIDAD

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Amabilidad entre los habitantes	AMHB	3,8	3,2
2	Seguridad en la zona	SEGZ	3	3,8
3	Empoderamiento por la comunidad por su territorio	EMPC	3,4	4
4	Participación comunitaria	PACI	3,4	4
5	Nivel de confianza entre la comunidad y la administración municipal.	CCAM	1,2	3,7
6	Nivel de Asociación y cooperación	VACO	3	3,8

Fuente: elaboración propia.

Imágen 28. Cohesión Social e Institucionalidad



Fuente: elaboración propia.

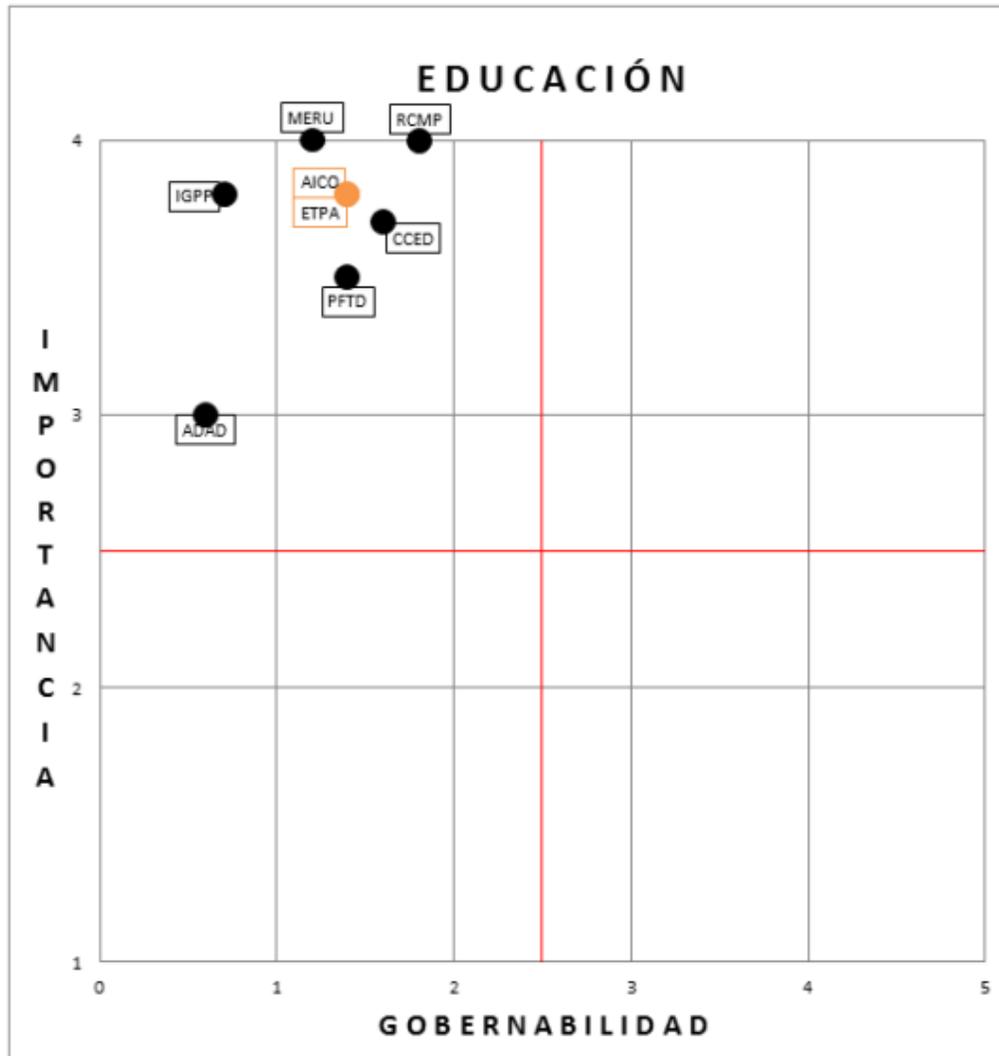
En el eje de Cohesión social e institucionalidad se deduce que: Nivel de confianza entre la comunidad y la administración municipal es muy importante pero poco gobernable; mientras que: la Seguridad en la zona, el Empoderamiento por la comunidad por su territorio Participación comunitaria, Nivel de Asociación y cooperación y Amabilidad entre los habitantes son muy importantes y muy gobernables.

Cuadro 28. Eje temático: EDUCACIÓN

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria	CCED	1,6	3,7
2	Adecuación de infraestructura en los colegios actuales	AICO	1,4	3,8
3	Inversión del gobierno en programas de primera infancia	IGPP	0,7	3,8
4	Programas de formación para el trabajo y el desarrollo humano	PFTD	1,4	3,5
5	Educación a Distancia	ADAD	0,6	3
6	Programas de educación para el emprendimiento, eco turismo, practicas agroecológicas	ETPA	1,4	3,8
7	Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxigeno	RCMP	1,8	4
8	Modelo educativo con enfoque rural	MERU	1,2	4

Fuente: elaboración propia.

Imágen 29. Educación



Fuente: elaboración propia.

En el eje de Educación, soy muy importantes pero poco gobernables desde la Cobertura y calidad en educación primaria y secundaria; el modelo educativo con enfoque rural; Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno; Programas de educación para la reforestación, cuidado del ambiente, manejo de aguas, producción de oxígeno; Adecuación de infraestructura en los colegios actuales hasta la

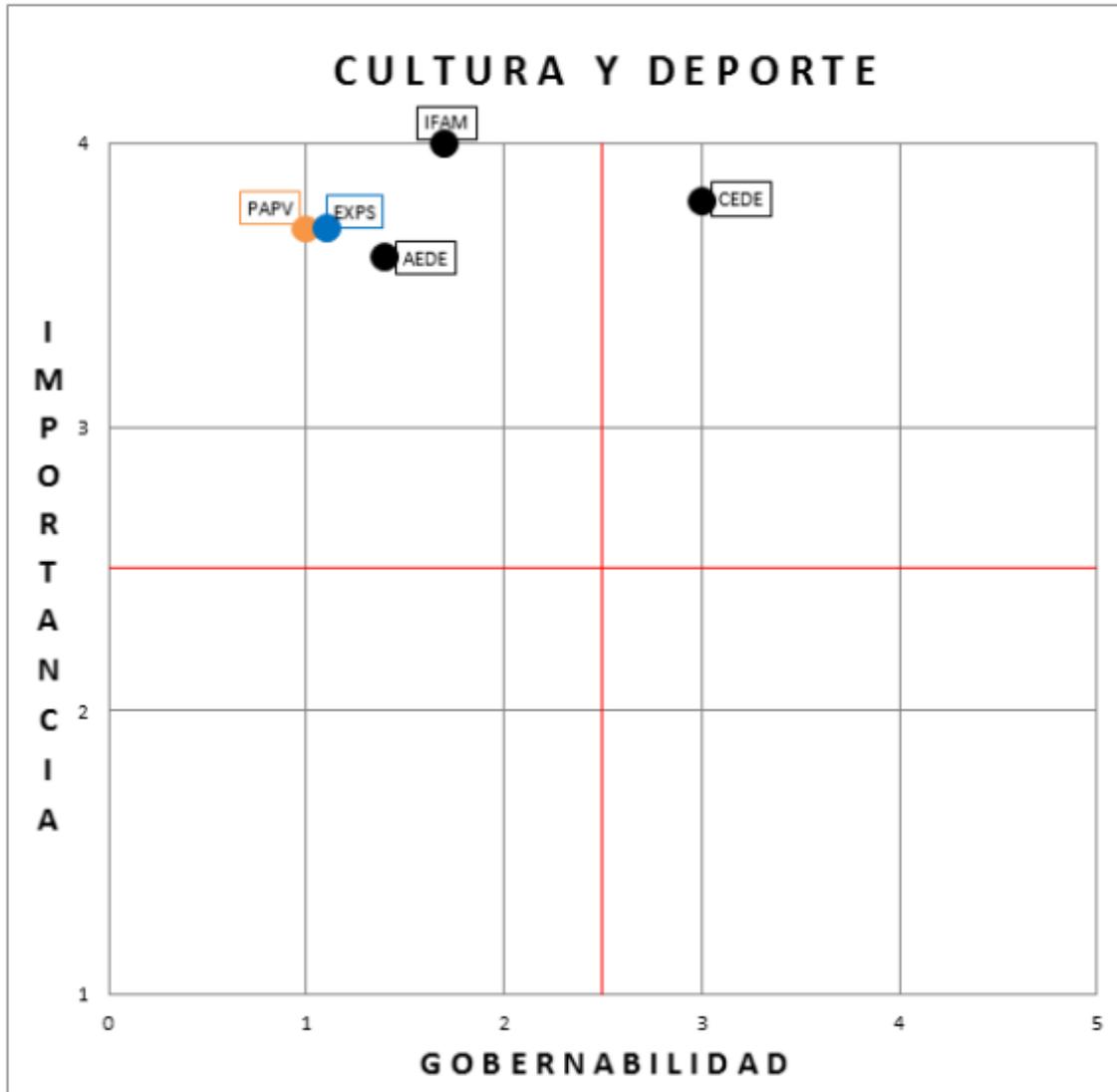
Inversión del gobierno en programas de primera infancia. Es baja la gobernabilidad también en educación a distancia.

Cuadro 29. Eje temático: CULTURA Y DEPORTE

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Adecuación de escenarios deportivos	AEDE	1,4	3,6
2	Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor)	IFAM	1,7	4
3	Convivencia durante encuentros deportivos o de recreación	CEDE	3	3,8
4	Programas de apoyo para personas de indefensión o vulnerabilidad, adulto mayor y discapacitados	PAPV	1	3,7
5	Expendio de sustancias psicoactivas en sitios deportivos	EXPS	1,1	3,7

Fuente: elaboración propia.

Imágen 30. Cultura y Deporte



Fuente: elaboración propia.

En el Eje de Cultura y Deporte los más importantes pero con baja gobernabilidad es la Integración familiar y recreación (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor). También son importantes pero poco gobernables la Adecuación de escenarios deportivos; Programas de apoyo para personas de indefensión o vulnerabilidad, adulto mayor y discapacitados; y los Programas de apoyo para personas de indefensión o vulnerabilidad, adulto mayor y discapacitados.

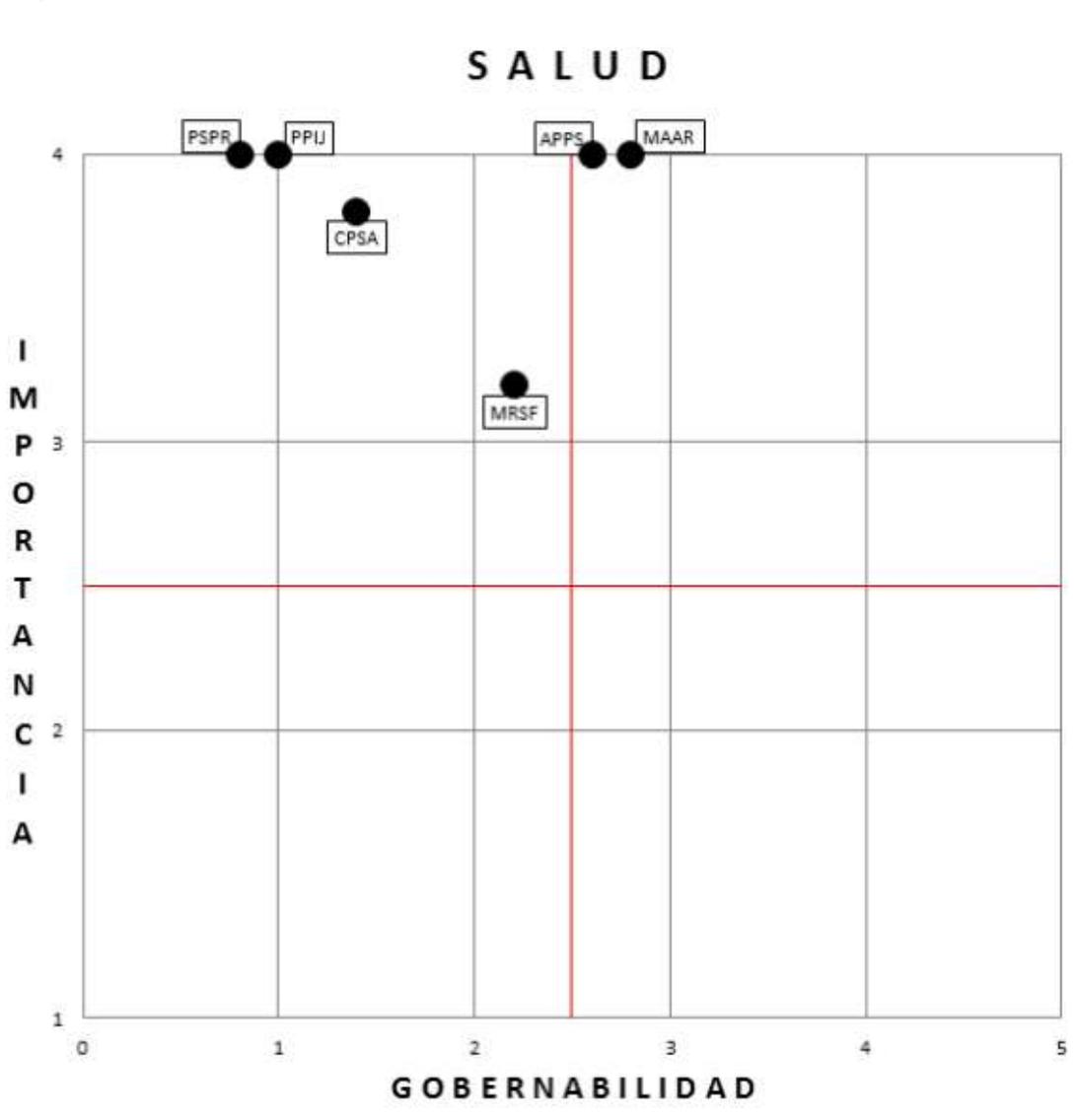
Mientras que la Convivencia durante encuentros deportivos o de recreación es importante y tiene gobernabilidad media. Se considera importante el tema del Expendio de sustancias psicoactivas en sitios deportivos pero hay poca gobernabilidad.

Cuadro 30. Eje temático: SALUD

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Manejo de residuos y separación en la fuente	MRSF	2,2	3,2
2	Programas de salud preventiva (estilos de vida saludable, sexualidad responsable, mujeres en embarazos) para personas vulnerables y en estado de indefensión	PSPR	0,8	4
3	Atención al paciente en el Puesto de salud cercano.	APPS	2,6	4
4	Programa de prevención e intervención para jóvenes en situación de riesgo y consumidores de sustancias psicoactivas	PPIJ	1	4
5	Manejo apropiado de las aguas residuales	MAAR	2,8	4
6	Control y Prevención en Consumo de sustancias alucinógenas	CPSA	1,4	3,8

Fuente: elaboración propia.

Imágen 31. Salud



Fuente: elaboración propia.

En el eje Salud, son importantes y poco gobernables los Programas de salud preventiva (estilos de vida saludable, sexualidad responsable, mujeres en embarazos) para personas vulnerables y en estado de indefensión; Programa de prevención e intervención para jóvenes en situación de riesgo y consumidores de sustancias psicoactivas; y el Control y Prevención en Consumo de sustancias

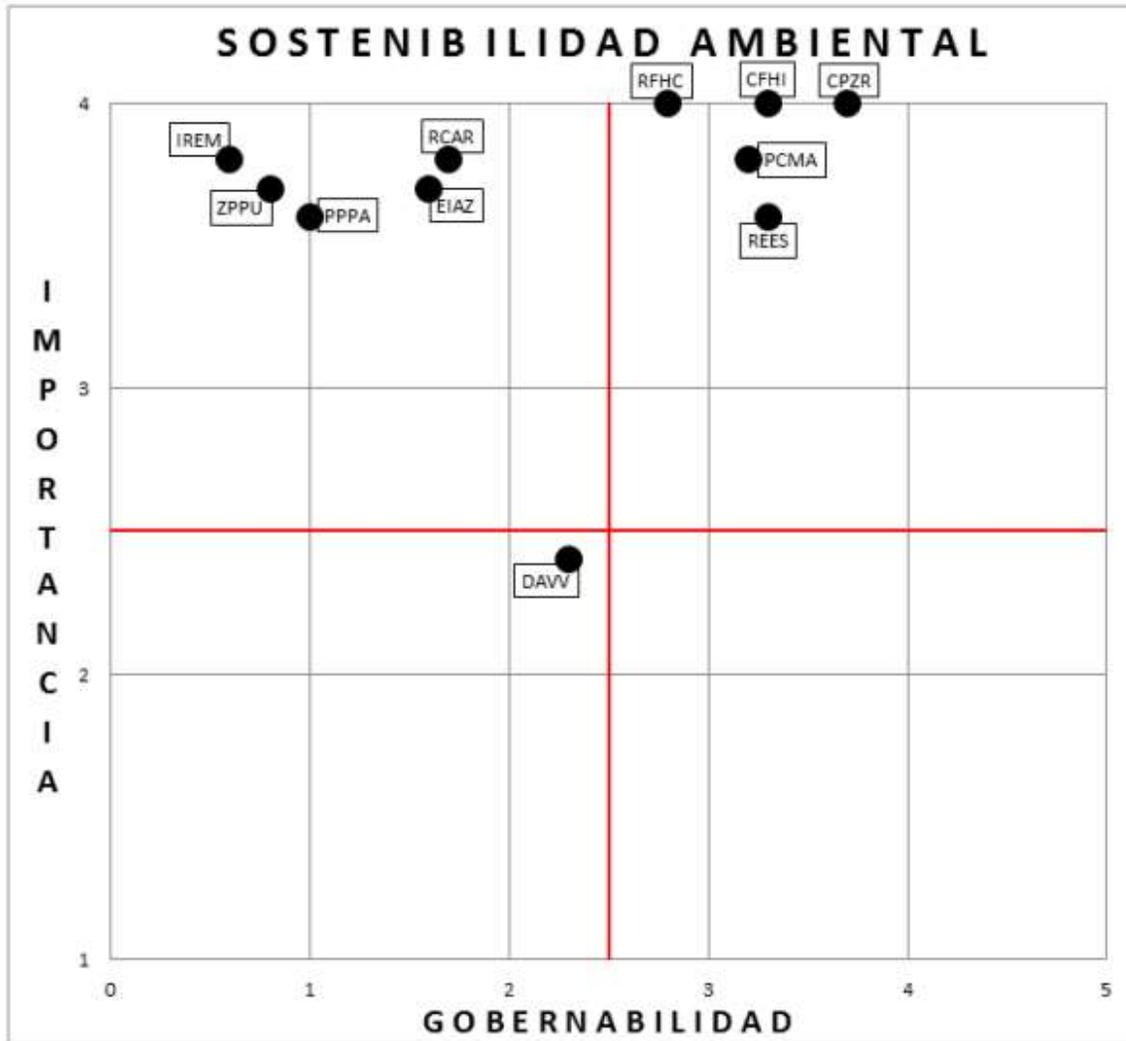
alucinógenas. Hay gobernabilidad media en temas importantes como Atención al paciente en el Puesto de salud cercano y Manejo apropiado de las aguas residuales.

Cuadro 31. Eje temático: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Contaminación de las fuentes hídricas	CFHI	3,3	4
2	Desplazamiento de animales a veredas vecinas	DAVV	2,3	2,4
3	Regularización a entrada de escombros	REES	3,3	3,6
4	Presencia y participación de la policía ambiental	PPPA	1	3,6
5	Inversión con regalías producto de la explotación de minas de carbón	IREM	0,6	3,8
6	Zonas de protección en manos de particulares con proyectos de urbanización	ZPPU	0,8	3,7
7	Crecimiento poblacional en zonas rurales protegidas.	CPZR	3,7	4
8	Regularización de la construcción de viviendas en zonas de alto riesgos.	RCAR	1,7	3,8
9	Reforestación en las fuentes hídricas por parte de las empresas catadoras de agua	RFHC	2,8	4
10	Estudios de Impacto ambiental a las empresas de acueducto en la zona.	EIAZ	1,6	3,7
11	Programa de cuidado del medio ambiente liderado por los niños y niñas, jóvenes de la vereda	PCMA	3,2	3,8

Fuente: elaboración propia.

Imágen 32. Sostenibilidad Ambiental



Fuente: elaboración propia.

En el Eje de Sostenibilidad ambiental hay importancia alta y buena gobernabilidad en Contaminación de las fuentes hídricas y crecimiento poblacional en zonas rurales protegidas, Programa de cuidado del medio ambiente liderado por los niños y niñas, jóvenes de la Vereda y regularización a entrada de escombros. Hay importancia pero poca gobernabilidad en Inversión con regalías producto de la explotación de minas de carbón; Zonas de protección en manos de particulares con proyectos de urbanización; Presencia y

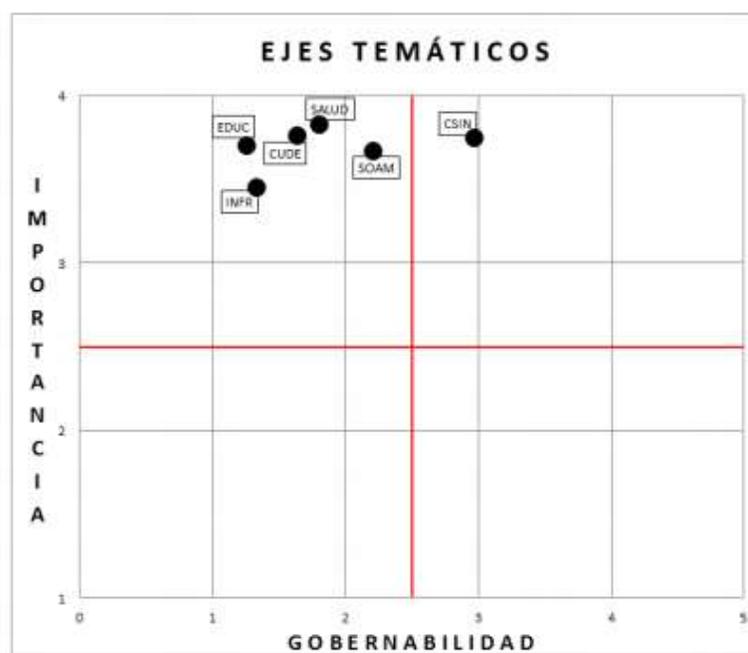
participación de la policía ambiental y Regularización de la construcción de viviendas en zonas de alto riesgos. No se le da tanta importancia al Desplazamiento de animales a veredas vecinas, aunque es un asunto de relativa gobernabilidad.

Cuadro 32. Ejes temáticos

No.	VARIABLE	ABREVIACIÓN	PROMEDIO GOBERNABILIDAD (X)	PROMEDIO IMPORTANCIA (Y)
1	Infraestructura	INFR	1,33	3,45
2	Cohesión Social e Institucionalidad	CSIN	2,97	3,75
3	Educación	EDUC	1,26	3,7
4	Cultura y Deporte	CUDE	1,64	3,76
5	Salud	SALUD	1,8	3,83
6	Sostenibilidad Ambiental	SOAM	2,21	3,67

Fuente: elaboración propia.

Imágen 33. Ejes Temáticos



Fuente: elaboración propia.

La Salud es el eje temático más importante pero su gobernabilidad es baja. Algo similar ocurre con Educación, Infraestructura y Cultura y Deporte que son esenciales pero poco gobernables. La Cohesión Social e Institucionalidad y la Sostenibilidad Ambiental tienen alta importancia y buena gobernabilidad.

6.6 CONSULTA A LOS EXPERTOS DELPHI SIMPLE

Esta Delphi consiste en la selección de un grupo de expertos a los que se les escuchó su opinión sobre cuestiones referidas a acontecimientos del futuro del caso en cuestión. Las estimaciones de los expertos se realizan en sucesivas rondas, anónimas, al objeto de tratar de conseguir consenso, pero con la máxima autonomía por parte de los participantes.

Cuadro 33. DELPHI SIMPLE

COMPONENTE	EXPERTO 1 Consuelo Marín	EXPERTO 2 María Eugenia Alvarado	EXPERTO 3 Arnaldo Ríos Alvarado	EXPERTO 4 María Trejos
Educación	Conformar el comité juvenil porque cuando vivía en La Sirena no se perdía tanto la juventud. Lideraba 10 muchachos en la cuadra y habían otros claro. Se le enseñaba, por ejemplo, a bailar o cuidar el ambiente.	“Me sueño con un buen colegio”.	Estamos entre construir edificios o construir que la escuela lleve contenidos a comunidades. Para qué construimos colegios nuevos si allí está Pulgarcito y se puede ampliar, en convenio o comodato con la profesora. Y llevar contenidos como, por ejemplo, una multinacional empaquetó todo el Amazonas, y los niños felices con su Tablet. El problema es cuáles son los contenidos y no me he salido de Facebook porque	Queremos que la juventud de hoy se convierta en un líder por el bien común, de amor y que le guste el servicio a la comunidad. Eso cuando a uno le nace, no hay barreras.

			<p>hay gente cercana y lejana de uno. Qué tal una red sobre pájaros de la cuenca...No se necesita que el profesor vaya, si producimos contenidos, y eso supone más que construir edificios, construir comunicación.</p>	
<p>Cultural, Deporte y Recreación</p>	<p>Trabajar con los niños, la juventud mediante un programa que les permita aprovechar el tiempo libre y de ocio. Y así no tendríamos tantos muchachos perdidos en la droga...Pienso en un centro cultural al aire libre para convocar a la comunidad y entre ellos los jóvenes, por ejemplo, a través del fútbol. Aquí lo que más ha movido siempre ha sido el fútbol, Se lo digo, tengo 80 niños en cuatro equipos hoy.</p>	<p>“Una buena adecuación del polideportivo con un proyecto para los juegos y cancha para los jóvenes y niños de la vereda”.</p>	<p>No opinó</p>	<p>No opinó</p>
<p>Sostenibilidad Ambiental</p>	<p>Me fascinaría que a futuro, esto fuera como cuando yo lo conocí. Más que todo trabajar con los niños y la juventud y aprovechar que aquí no hay tanto, tanto muchacho perdido en la droga. Muchos de ellos no han tenido hogar. Yo me llevaba a los jóvenes a caminar por Cristo Rey,</p>	<p>Un programa de educación ambiental que permita llevar a niños y jóvenes arborizando las cuencas... Presentar un proyecto para la compra de las fincas por parte del Municipio o Nación, arriba en el nacimiento del Río Meléndez”. Otro es que las empresas o asociados</p>	<p>Cuidar y recuperar el entorno mediante tareas concertadas por la comunidad.</p>	<p>De pronto para dentro de 10 años ya no esté, el único que sabe es Dios. Yo me sueño con unos jóvenes recuperados, amantes al medio ambiente, con un buen colegio, artesanal, turístico. Les comento que metimos el proyecto al Plan de Desarrollo del Municipio la</p>

	<p>íbamos con mi marido, con lonchera, lazos, balón para subir la loma. Entonces, se necesita un proyecto que nos lleve a recorrer nuestro territorio para cuidar de él y conocerlo.</p>	<p>comunitarios como los acueductos veredales, implementando un programa para el cuidado de la cuenca hidrográfica del río Meléndez y el nacimiento.</p>		<p>compra de las fincas arriba en el nacimiento del Río Meléndez, fue aprobado por el Concejo Municipal, para que por la Nación o el municipio, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC). Lo que estamos pidiendo es que todas las empresas privadas, públicas y privadas que captan del Río Meléndez unamos criterio y recursos para comprar las fincas y arborizar arriba la cuenca. ¿Por qué? Porque los campesinos de la única que tienen de empleo es cortar los árboles para convertirlos en madera y vender pero no lo reponen. Si lo hicieran los árboles no se acabarían, el río siempre estaría cubierto. Que hagamos una comisión como la que fuimos hasta arriba donde nace el río. Los pocos líderes que nos hemos unido hicimos el proyecto y lo metimos al Plan de Desarrollo. Hay una propuesta de que vamos a Bogotá a pasarle la propuesta al Presidente, porque él está colaborando</p>
--	--	--	--	--

				mucho a los corregimientos y con el medio ambiente.
Infraestructura física y servicios		<p>“Me sueño con un polideportivo para la recreación de los jóvenes y los niños. A través de un proyecto que permita la adecuación del espacio existente”. “Hecho realidad el proyecto que se metió por el plan de desarrollo del Municipio para el mío cable, con el objetivo de que llegar hasta Villacarmelo y beneficie la parte alta de los chorros “.</p>	<p>Yo vengo trabajando con el Acueducto y llevo mucho tiempo a la reunión de planeación mensual. Ellos nunca vienen, pero siempre me llaman cuando el tema del agua se despelota. Entonces, hay que decirle a la gente, yo invito a la gente del Acueducto por segunda vez y en la tercera, voy a la Asamblea. Y voy a decir pues que cuál es el trabajo comunitario? Quiero hablar con Emcali sobre los derechos de servidumbre, por esas cuerdas que pasan por aquí. Por eso deberían pagar, que nos den comunicación con esas torres de Cristo Rey y La Reforma y que esto sea Cañaveralejo digital, con una red y un canal propio, pero eso hay que hacerlo como territorio. Está el cura con quien también se puede hablar. Hay que volver ecológicos senderos, los mismos de los ‘guerrillos’. Empleemos lo que existe, esa es la propuesta, ya ha llegado el</p>	<p>Me sueño con un proyecto importantísimo para todas las veredas de la parte alta de la ladera, que es el MÍO CABLE, que lo metimos al Plan de Desarrollo del Municipio, con el objetivo de que llegue a Villacarmelo y se beneficie la parte alta de Los Chorros. Me sueño con un polideportivo porque acá no hay donde se recreen los jóvenes, los niños, ni los adultos mayores.</p>

			momento que nos sentemos nos miremos la cara y que hagamos como hacen los católicos, en vez de misa y culto una reunioncita al mes.	
Salud		“Me sueño con un centro de salud para beneficio de toda una comunidad”		Me sueño con un centro de salud para todos.
Cohesión Social e Institucionalidad	“Un día que subía por la vía a La Reforma, como quien se desvía para las ‘Minas’ y la sede comunal, estaba la Policía por ahí regada, porque habían robado una moto. Para estas situación de inseguridad es necesario un programa por parte de las autoridades para hacer operación candado”	“Me sueño que todos los líderes que hemos acá trabajemos todos unidos por un solo objetivo, sin egoísmo. Porque lo que perjudica a una comunidad es unos líderes que dicen llamarse líderes pero no son. ¿Por qué? Porque cuando uno es líder de una comunidad, tiene que trabajar para una comunidad sin ningún ánimo de lucro.	Falta gestión comunitaria. No hablemos de planes de desarrollo, sino de vida, que es lo que tenemos que aprenderles a los indígenas. Hay que ser muy cuidadosos en un trabajo muy lindo, porque lo comunitario no se puede invadir. Un ejemplo, nos pusimos a limpiar la carretera y a una vecina le cortaron el monte adelante y ella no quería eso, aunque pareciera absurdo pero uno tiene su derecho. Ella tiene un basurero allí, yo hablé con ella y le dije: No venga..., y se tranquilizó. También hay que conversar con la gente, porque trabajar con comunidad es complicado, y en esta fase y si no unimos varios actores sociales. Es necesario que se convoque como Jal, Acueducto o Junta.	Me sueño que los líderes trabajemos unidos por un solo objetivo, sin egoísmo. Lo que nos ha perjudicado son quienes dicen llamarse líderes pero no son. ¿Y por qué? Porque se tiene que trabajar para una comunidad sin ánimo de lucro. Me sueño que unamos a estudiantes públicos y privados, y subamos de aquí pa’ rriba para arborizar las cuencas.

7. ESCENARIOS

7.1 ESCENARIO OPTIMISTA: “UN EJEMPLO PARA TODOS”

Según Godet (1993), el futuro es múltiple, existen varios futuros posibles y el camino que conduce a uno u otro no forzosamente es único. La descripción de un futurible (futuro posible) y de la trayectoria asociada a él constituyen un escenario.

Es el año 2025 y en la Vereda Alto los Mangos celebran la novena de navidad junto a la virgen del Carmen ubicado por más de 30 años en el cruce. Las luces y los cánticos navideños, nos hace recordar todo el proceso que se llevó a cabo para lograr los propósitos que se establecieron en el año 2015 por los actores sociales de la Vereda Alto los Mangos. La adecuación y mantenimiento de las vías de acceso, es importante para la comunidad y fue posible gracias al trabajo en conjunto con la Secretaría vial de la Administración Municipal, entre otras, legalización de predios y títulos de propiedad para la tenencia de las tierras, los límites geográficos de la vereda y la cobertura y calidad de conexión a internet, se lograron porque la comunidad buscó otras instancias para mejorar estas situaciones problemáticas que les aquejaba diez años atrás.

Algo que permanece en los habitantes y que ha sido importante para el desarrollo de este territorio viene siendo la Amabilidad entre los habitantes, logrando así, una importante participación comunitaria en actividades de trabajo colectivo. Entre otros, el sentido de pertenencia por el territorio logró que sus habitantes se empoderaran y lograran gobernar la Vereda logrando seguridad en la zona y reduciendo a cero los actos delictivos y muertes por retaliaciones. Cuando los líderes comunitarios invitan a reuniones donde se tratan de temas que compete a los habitantes, la participación de las personas es mucho más activa que hace

diez años, en estas reuniones logran encontrar solución temprana a situaciones que pueden llevar a grandes problemas.

La educación en la Vereda Alto los Mangos, es hoy en día, la de mejor cobertura y calidad en educación primaria y secundaria, en la zona rural de Cali. Cuyo modelo educativo ha sido catalogado por el Ministerio de Educación y Colciencias del programa Ondas como innovador por el currículo con base al agua, propuesto por el investigador Arnaldo Ríos Alvarado, quien todavía desde su labor como docente y conferencista, ha llevado a todos los lugares del mundo la nueva forma de hacer educación y pedagogía. Las instituciones educativas recibieron del situado fiscal cuantiosa suma para realizar adecuación en sus instalaciones, lograron ser en diez años las mejores instituciones en infraestructura en la zona rural de Cali, cubriendo un mayor porcentaje de estudiantes provenientes de la misma zona. Aunque se goza de una cobertura en internet, la educación a distancia todavía no tiene la fuerza suficiente, los programas de formación para el trabajo son importantes para los habitantes de la comunidad, que lograron llevar universidades o técnico tecnológicos como otras instancias para lograrlo. Los programas educativos en emprendimiento, eco turismo y prácticas agroecológicas han sido orientados por Universidades como la Libre y otras instituciones educativas como el Sena, fue entonces otros mecanismos que los habitantes con los cuales lograron que se dieran desde el año 2016.

En cuanto a la Cultura y Deporte, se logró hace dos años que fuese adecuado el escenario deportivo, y por este motivo, la integración de las familias de la Vereda Alto los Mangos a través de actividades programadas por el Comité de Deporte de la Junta de Acción Comunal. Para esto la comunidad se unió para realizar actividades que permitieron la inversión en el parque de juegos para los niños y niñas de la Vereda, además que se organizaron olimpiadas de deportes como ciclo montañismo, atletismo y aeróbicos para recaudar dinero suficiente y lograr las adecuaciones necesarias. Ahora los encuentros deportivos, es la vivida

convivencia añorada hace diez años. Las personas en indefensión o vulnerabilidad como el adulto mayor y discapacitados lograron que se organizara un programa adaptado a sus necesidades. Además que en un trabajo con la Policía se logró erradicar el expendio de sustancias psicoactivas en este lugar como es el polideportivo y parque de juegos infantiles.

El puesto de Salud de la Sirena que comparte con la Vereda Alto los Mangos, logró mejorar la atención al paciente en este puesto de salud. Sus habitantes se sienten mucho más cómodos y siente que ha mejorado el servicio de atención para recibir los primeros cuidados de atención primaria de salud.

Debido al aumento del desplazamiento de personas de otras regiones o zonas urbanas de la ciudad promovieron la construcción de nuevas viviendas lo que hizo que se uniera la comunidad y la Administración Municipal en la construcción de un canal de aguas residuales logrando conectarla a la PTAR (Planta de Tratamiento Residual). Pese al fuerte crecimiento de la población, las fuentes hídricas han sufrido con mayor vehemencia la contaminación por las aguas hervidas producto del uso que le da la comunidad al agua. Desde hace 10 años el Acueducto de la Vereda Alto los Mangos, logró instaurar en conjunto con la CVC el programa de cuidado del medio ambiente, donde niños o niñas y líderes comunitarios lideran proyectos como: reforestación cerca al nacimiento de la fuente hídrica y participan de mesas de conservación y producción de agua.

Siendo el año 2026, nos encontramos realizando la novena de navidad con todos los habitantes, esta vez encontramos patrocinio de la Secretaria Municipal y otras empresas que cuentan con un programa de Responsabilidad Social. Entre ellos, los microempresarios de la Vereda también se unieron para celebrar este año una navidad en paz y amor.

7.2 ESCENARIO PESIMISTA: “SIN ESPERANZA”

Un triple homicidio en la víspera del año 2026 sorprendió a los habitantes de la Vereda Alto Los Mangos, al sur de Cali. Estamos en diciembre del año 2025 y se percibe un ambiente de miedo y desesperanza.

La presencia de la Policía no controla las bandas delincuenciales que se atraviesan los corredores en la vía a La Reforma y desde o hacia la comuna 20 conocida como Siloé.

La localidad rural se ha convertido en un punto de encuentro de expendedores de drogas y de negocios ilícitos, en medio de una pugna de pandillas y 'oficinas de cobro, rompiendo la antigua tranquilidad local.

Los líderes todavía no están cohesionados en la gestión por la búsqueda de recursos a través del corregimiento La Buitrera, a la que vinculados pese a que su localización geográfica es más próxima al corregimiento de Villacarmelo. Hay desconfianza de la comunidad con el manejo de la Administración y el Concejo Municipal.

Frente a la educación no se ha logrado durante esta década una participación de entidades que pudieran brindar programas de educación para el emprendimiento con enfoque rural y programas de formación para el trabajo y desarrollo humano.

La mayoría de los habitantes, entre ellos jóvenes, no cuenta con una habilidad o competencia que le permita acceder al primer empleo para salir de la franja de desempleo que se hace cada vez más creciente en la Vereda.

El programa de 'Cero a Siempre' solo fue un anuncio del gobierno que prometió a través del ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar) llevar sus beneficios a la primera infancia a la Vereda Alto los Mangos y otras vecinas, con el fin de proporcionar a niños y niñas una mejor cobertura. Muchos niños y niñas deben estar distantes de sus sitios de hogar, lejos también de sus padres por sus trabajos y obligaciones.

Debido al aumento en un 150 por ciento de la población en los últimos diez años, en la Vereda Alto los Mangos, en los callejones y vías principales las bolsas de basura, no pocas abiertas por los perros en búsqueda de alimentos para amortiguar el hambre, hacen de este un territorio que no logró manejar los residuos y separación en la fuente. Además, la empresa de aseo no da abasto en los dos días establecidos para la recolección de las basuras.

Si hace una década se notaba que algunas fuentes hídricas como la quebrada del indio, estaban en recuperación tanto de la contaminación por la explotación de carbón o las aguas residuales, ese proceso se truncó. Ahora su color es grisáceo y expide un mal olor, pues se ha convertido en el vertedero de aguas residuales o hervidas por los habitantes que ahora habitan aún más cercana de sus orillas, desemboca al caño en el que se convirtió desde hace cinco años atrás el río Cañaveralejo.

El escenario deportivo está en mano de la delincuencia a través de las redes del microtráfico de marihuana, cocaína, basuco y otras drogas. El gobierno local no impulsa controles policivos ni programas desde el centro de salud para la prevención e intervención de los consumidores de drogas alucinógenas. Pese a los derechos de petición, no se han implementado programas de prevención de drogas psicoactivas.

Tampoco los programas de fortalecimiento y prácticas culturales han avanzado en la Vereda Alto los Mangos, pues esos programas cuentan con menos presupuesto por parte de la Administración Municipal, y el situado fiscal se ha ido en la inversión en otras veredas pertenecientes al corregimiento La Buitrera.

Los jóvenes ya no cuentan con el programa para formar músicos y/o bailarines. Al no tener ellos que hacer con sus horas de ocio, no pocos han encontrado un refugio en el alivio momentáneo de la droga que encuentran con facilidad en el parque de juegos y la cancha local.

Ante el incremento de los habitantes, las zonas de protección ambiental a cargo del Estado han pasado a mano de particulares que han decidido urbanizar aprovechando la falta de una regularización y control de la construcción de nuevas viviendas. No se siente la presencia de la CVC (Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca), Dagma (Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente) o Planeación Municipal, y la poca presencia y participación de la Policía Ambiental.

La Vereda Alto los Mangos dejó de ser el lugar apreciado por sus habitantes por el gozo de una clima único, biodiversidad en flora y fauna y las tranquilas tardes con su brisa por las corrientes de aire que llegan a través de las cuencas de los ríos Cañaveralejo y Meléndez.

Estamos en el velorio preciso el 30 de Diciembre a puertas del año 2026, y nos encontramos en la marginación social, nunca antes pensada. Como comunidad no se logró trabajar por el bienestar común de todos y he aquí los resultados.

7.3 ESCENARIO TENDENCIAL: “LO MISMO DE SIEMPRE”

En una reunión de la Junta de Acción Comunal en una tarde de 2026, los comuneros admiten que pese a los intentos de impulsar el desarrollo después de 10 años aún continúan con las dificultades por esclarecer los límites geográficos de la Vereda Alto Los Mangos que les permitan una mayor autonomía de su territorio.

Los líderes han puesto empeño para sacar adelante procesos de productividad, ambiente sano y educación, pero no se ha podido romper con esa 'indiferencia' desde los gobiernos del municipio de Cali con sus zonas rurales, con la desunión por diferencias políticas y la falta de recursos al depender del corregimiento La Buitrera, en el otro extremo de su localización geográfica.

Después de la adecuación de la vía de acceso a la vereda por la denominada avenida de los Cerros, poco se ha visto la presencia de los encargados del mantenimiento de esas entradas viales ni de las otras vías que llegan hasta El Crucero de la vereda Alto los Mangos.

Además del ejercicio de estratificación por parte de la Oficina de Catastro y Planeación Municipal en la zona rural, al que muchos se opusieron rotundamente, no ha dado respuesta a predios que están en poder de residentes y que necesitan ser legalizados, con beneficio propio y de los ingresos oficiales a través del impuesto predial.

Uno de los íconos del sentido de asociación y cooperativismo entre los habitantes de Alto los Mangos es el Acueducto de la vereda, pues fue la unión comunitaria la que permitió bajar agua del nacimiento y llevarla hasta los hogares. Por lo tanto, las personas a cargo del Acueducto, entre ellos el Presidente y el Secretario del organismo que maneja ese servicio local, llevan buen tiempo

desarrollando actividades que promuevan el cuidado y fortalecimiento de la infraestructura y del nacimiento que proporciona el agua a la población. Y esa tarea ha sido distinguida como ejemplo entre los acueductos veredales por su organización y excelente gestión.

En ese contexto, no se ha logrado seguir un programa de educación para el cuidado del ambiente y la generación de un estudio que mida el impacto que tiene como empresa captadora de agua.

Los pobladores de Alto los Mangos siguen sintiendo, que su Vereda es un territorio amable pese a la falta de sentido de pertenencia. Ni la participación comunitaria ni la seguridad en la zona son las mejores en estos momentos.

Los problemas de convivencia en los encuentros deportivos no dejan de ser un dolor de cabeza para muchos. Persiste la presencia de expendedores de droga que se mueven y camuflan en la cancha y en el parque, aprovechando la maleza y descuido en esos espacios públicos.

En medio ambiente hay preocupaciones, Habitantes reportan la presencia de animales que sólo se encuentran en zonas arborizadas o de temperatura templada, en la ruta al Parque Nacional Natural Farallones. Este desplazamiento de animales provenientes de veredas aledañas y en especial de la zona alta, es un signo evidente de la quema o construcción en zonas de difícil acceso y que deberían ser de protección ambiental por la CVC (Cooperación Autónoma Regional del Valle del Cauca).

Pese a las alertas que se han generado en las respectivas dependencias de la Administración Municipal por la falta de presencia de organismos de control como la CVC o la Policía Ambiental, no se ha evidenciado algún cambio frente a la situación.

Mientras tanto, en esta vereda caleña no cesa la entrada de volquetas con escombros para realizar re-parcheo en las vías sin pavimentar de la vereda. Estos restos de construcción que son traídos de la zona urbana y de construcciones, generan un detrimento a la capa natural que protege el suelo. Por lo tanto, se evidencian más espacios de tierra rojiza que la misma vegetación o pastos en los suelos. Esto se combina con la falta de inversión del Estado en las vías de esta vereda en especial.

Aunque la Mina de Carbón en montaña de la zona alta de la vereda fue cerrada hace más de 30 años, desde allí o en sus alrededores se siguen liberando componentes químicos que forman capa rosa en la quebrada del Indio, una de las fuentes hídricas de la Vereda Alto los Mangos. Por los años que fue explotada esta montaña, no se ha logrado alguna retribución por el Estado para lograr un proyecto de intervención para subsanar esta herida abierta que lleva años.

La Secretaría de Salud Municipal, no ha vuelto a realizar el control de vectores (como los mosquitos del género Aede o roedores) que se reproducen en zonas de alto grado de contaminación por aguas residuales o hervidas, en especial de los domicilios. Es por eso que la comunidad está preocupada por las posibles epidemias que transmite el zancudo con el virus del Zika o dengue hemorrágico y los ratones por la transmisión de la leptospirosis. El puesto de Salud no cuenta con las condiciones de infraestructura o de aprovisionamiento para atender en caso de una epidemia en la comunidad.

Es por este cuadro que la Vereda afronta condiciones similares a las de hace 10 años. Las esperanzas para que este lugar se convierta en un sitio de emprendimiento agropecuario y ecoturismo de paz y tranquilidad, no están a la vista.

Los esfuerzos de la Fundación Salud Holística, por un territorio sanador, a partir de educación y pedagogía, la salud, el buen vivir y sabiduría ancestral, se ven en dificultades al ver que no pocos pobladores no viven con la misma filosofía de vida y que no promueven actividades por un entorno amigable con el ambiente, sino más bien contrarias a lo que se sueña desde este lugar que con esfuerzos grandes convoca a la comunidad, en especial a los niños y niñas de la Vereda Alto los Mangos, para cambiar el panorama y despejar el futuro.

7.4 ESCENARIO APUESTA: “VEREDA ALTO LOS MANGOS, HUMANA POR NATURALEZA”

Explicación del escenario apuesta: se toman los factores y situaciones más realistas que muestran las tendencias. Se busca que el escenario de optimista pero posible y realizable; sin embargo, en la apuesta pueden aparecer algunos factores que se interponen al logro buscado, pero también se podrán descartar propósitos que siendo muy viables o atractivos se dificulte el alcance.

En la Vereda Alto los Mangos, en la cancha de futbol, la música navideña entre villancicos y fin de año, recuerda a sus habitantes todos los esfuerzos que tuvieron que pasar durante los diez últimos años. Estamos en el año 2026, el Alcalde de turno se encuentra en medio del convite y comparte algunas palabras de felicidad y agradecimiento por ser una población comprometida con el buen gobierno y, en especial, por ser un ejemplo de empuje para el resto de la zona rural de Cali.

Los turistas acompañan esta fiesta comunitaria en una región donde es posible disfrutar caminatas o deportes extremos, realizar ecoturismo, conocer granjas agroecológicas, tomar leche o yogurt, realizar senderismo cerca de la quebrada del Indio o seguir por su geografía de montaña. Realmente es un sueño hecho realidad, pues la cobertura en educación primaria y secundaria, está en manos

de las instituciones educativas que actualmente operan, entre ellas el Liceo Campestre Pulgarcito, cuya institución ha realizado un convenio con la Fundación Social Salud Holística y la Granja Escuela Mira Valle para implementar un modelo pedagógico a la vanguardia, con alto grado de bilingüismo y currículos que giran alrededor del agua.

Este proceso ha logrado cubrir la necesidad de educación en primera infancia, primaria y secundaria. Además, se ha logrado el posicionamiento en los ciudadanos caleños, como un lugar predilecto para la educación de sus hijos.

Se evidencian nuevos emprendimientos, de las actividades económicas más destacadas como son: turismo de reposo, rural, deportivo o cultura, generando nuevas oportunidades de trabajo para los habitantes de la Vereda.

La Vereda por sus condiciones naturales ha sido reconocida por los deportistas en ciclo montañismo, como un lugar predilecto para práctica diurna y nocturna de este deporte. Y quienes están vinculados al atletismo o triatlón, han traído maratones que permiten el tránsito de deportistas desde primer nivel hasta aficionados.

Los directivos de estas instituciones lograron invertir en la adecuación de la infraestructura de sus colegios, al unir esfuerzos para recolectar fondos para la inversión necesaria desde hace diez años. La tarea llamó la atención del gobierno municipal que tiene en cuenta esta localidad en sus presupuestos.

También hay inicios de programas en emprendimiento, formación para el trabajo y desarrollo humano y educación ambiental. Este logro también fue gracias al trabajo colaborativo de instituciones encargadas que velan por la educación en la región tales como: Sena, ICBF y por obvias razones la Secretaría de Educación de la Administración Municipal.

El instituto de Cibernética Natural del Pacífico, bajo la dirección del doctor Arnaldo Ríos Alvarado y la Directora de la Fundación Social Salud Holística Beatriz Amparo Vesga, lograron este año con esfuerzo lanzar este modelo de aprendizaje colaborativa y constructivista en plataforma e-learning.

La Vereda Alto los Mangos ha sido reconocida entre la zona rural de Cali como pionera del turismo de naturaleza y de educación ambiental. Los habitantes de la zona no han perdido la amabilidad y en especial con los turistas que vienen incluso de distintos lugares del mundo.

El alumbrado público fue una de las "maravillas" que se lograron con la Alcaldía y Emcali, al implementar un sistema de cableado para el cubrimiento del 90 por ciento de la comunidad con alumbrado público, permitió que zonas oscuras por la que transitaban a altas horas de la noche, ya no es un problema pues cuentan con iluminación en sus vías. Si hace diez años se escuchaba de robos en casas o de asesinatos por retaliaciones, estas hoy en día son historias para contar, pues la comunidad ha logrado organizarse en conjunto con la Policía y combatir cualquier síntoma de violencia en la zona. Por eso la comunidad aun respira tranquilidad y consideran un buen vivero cerca de la ciudad de Cali.

Los Líderes comunitarios han logrado adquirir competencias y habilidades en liderazgo, gobernabilidad y gestión del territorio, esto les ha permitido encontrar mejores mecanismos para el acercamiento con la Administración Municipal y estar al nivel de los funcionarios públicos. Es más, la comunidad le apuesta a la juventud, cuenta con un programa de jóvenes que los prepara para liderar procesos comunitarios en la Vereda. Este programa es auspiciado por la Administración Municipal, pues el Estado comprendió la importancia de entregarles a las comunidades rurales y urbanas herramientas que les permitiera gobernar su territorio de manera inteligente para un mejor desarrollo sostenible.

El acueducto es uno de los símbolos de cooperación y asociación de la comunidad, pero también es una empresa comunitaria, que ha logrado un importante reconocimiento y valoración por instituciones como la CVC y el DAGMA, quienes lograron articularse con los directivos del Acueducto para trabajar la promoción de la conciencia y el cuidado del ambiente por personas externas e internas de la comunidad. Al día de hoy, llevan como programa de reforestación y cuidado del ambiente, un sin número de visitas por estudiantes de instituciones educativas de niveles como: primaria, secundaria y universitaria, a través de senderismo ecológico. Otro de los logros del acueducto es la articulación con la Fundación Social Salud Holística, que desde hace ocho años llevan trabajando juntos, dentro del programa, donde niños y niñas y jóvenes aprenden técnicas de prácticas agroecológicas, manejo de aguas, producción de oxígeno a través de la reforestación cerca a los nacimientos de agua.

Hace diez años fue construida la vía de acceso principal a la Vereda La Sirena, esto ha beneficiado a todos los habitantes de Vereda Aledañas entre ellas la Vereda Alto los Mangos, algunas huellas fueron restauradas entre ellas, vía la Reforma, y otras, se logró porque la comunidad al unirse y recogiendo dinero, materiales o mano de obra en conjunto con la Secretaría de malla vial, elaboraron las huellas que llega hasta la Granja Escuela Mira Valle. La cobertura y calidad de conexión a internet es otro de los beneficios que ha logrado obtener la comunidad de la Vereda Alto los Mangos, pues antes sufrían por la debilidad de sus conexiones o poca cobertura. Es más la atención por parte de las Empresas Municipales de Cali EMCALI, es mejor que hace diez años atrás.

Pese a que los líderes comunitarios y habitantes han buscado mecanismos para que el predio de la cancha deportiva sea puesto a nombre de la comunidad, esto no ha sido posible, pues se encuentra aún a manos del Estado. Algunos grupos se han apropiado de parte del lote que limita con la cancha y ha sido para uso de

vivienda. Es por esto, que Amalfi Pedreros, aún conserva las escrituras de este terreno y todas las demandas al Estado por no permitirle a la Vereda Alto los Mangos tener su propio polideportivo. No todo es negativo, hace ocho años la comunidad se unió y familias adoptador el parque para los más pequeños, construyendo juegos didácticos y entre ellos una huerta comunitaria.

Los adultos mayores aún siguen asistiendo al programa del adulto mayor que se da en la vereda La Sirena, pues pese a los esfuerzos de la JAC por traer estos programas a la vereda no ha sido posible. Los jóvenes se han organizado y a través del deporte como el futbol, atletismo y ciclo montañismo, han logrado mantener ocupado el tiempo de ocio y logrando un menor número de jóvenes con adicciones. Algunos programas que se siguen dando en la Vereda desde hace diez años, permanecen y se vienen fortaleciendo con estos años por las instituciones que han aportado para que esto siga siendo el promotor de la cultura en la Vereda Alto los Mangos.

En cuanto a la salud, los organismos de control y prevención de la Salud, Secretaria Municipal de Salud, siguen asistiendo a la comunidad con sus programas eventuales de prevención y promoción de la salud, no se ven mejorías por parte del sistema de salud en la IPS, pero la comunidad puede acceder al Hospital Cañaveralejo en Siloé, cualquier emergencia. La ambulancia todavía es un sueño, pues los habitantes aún siguen siendo los que atienden en situaciones críticas a sus propios familiares y con la ayuda propia en vehículos propios o de vecinos logran trasladar a sus familiares en urgencia al hospital más cercano.

La prevención de consumo de drogas alucinógenas hace parte de un programa que el gobierno instauró para las comunidades urbanas y rurales con el fin de disminuir el consumo de drogas en los más jóvenes y prestan ayuda temprana a través de psiquiatría aquellos que están involucrados en el consumo de sustancias psicoactivas.

Los programa de salud preventiva, vienen siendo desarrollado por la IPS, creada por la doctora Amparo Vesga de la Fundación Social Salud holística, en la que ha logrado desde hace 8 años promover el cuidado de sí mismo a todos los habitantes de la Vereda Alto los Mangos, a través de un programa que transmite por el Instituto de Cibernética Natural del Pacífico en conjunto con el doctor Arnaldo Ríos Alvarado. Adultos mayores, madres en gestación, jóvenes y niños (as), han sido alguno de los beneficiarios de este servicio comunitario que ofrecen a sus habitantes.

Aunque no se ha logrado disminuir el desplazamiento de animales de veredas aledañas por la construcción en parte alta de la montaña, por lo menos, la Policía Ambiental desde hace cinco años está haciendo presencia en esta zona y de alguna manera ha encontrado una respuesta positiva por parte de la comunidad por su participación y asistencia a la comunidad. Las zonas consideradas de protección ambiental se encuentra en manos de organismos de control como la CVC y DAGMA, que lograron obtener los títulos y arrebatarlo de los particulares que habían pensado en proyectos de urbanización, por este lado, la Vereda Altos los Mangos y sus habitantes cuentan con un tiempo prudente para avanzar en la recuperación de territorios considerados aptos para la conservación de especies en vías de extinción, sean en flora o fauna.

Definitivamente, la Fundación Social Salud Holística, el acueducto veredal y algunas fami empresas, han sido clave en la organización y ejecución de programas que promueven en los más jóvenes una cultura hacia el cuidado del ambiente, logrando en algunas casas, un mejor tratamiento de residuos y de separación en la fuente, reduciendo considerablemente que los riachuelos o quebradas sean el vertedero de la basura o desecho de hogares o empresas familiares. Es por eso, que la comunidad encontró que la mejor forma de realizar sus sueños es a través de mecanismos alternativos que entre ellos lograron

desarrollar a través de la confianza y la ayuda mutua, pues si, sus esperanzas estuvieran puesta en la Administración Municipal, todavía estarían esperando algunos cambios que ya se ven o vienen en camino.

8 LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA LOGRAR LA APUESTA

8.1 DIMENSIÓN ESTRUCTURA FÍSICA Y SERVICIOS

Se proponen elementos de índole estructural para apoyar la calidad de vida de la población. La infraestructura incluye carreteras o vías de acceso, comunicaciones y mercados.

Objetivo General: Facilitar las actividades sociales y económicas y fortalecer el diario vivir de la población.

Programa: aporte de la base física sobre la que descansa la economía de la Vereda Alto los Mangos.

Este programa pretende impulsar la infraestructura física y la prestación a la población de los servicios públicos domiciliarios de manera eficiente y controlada, en especial aquellos servicios que, por su poder de contaminación, amenazan el medio, el ambiente, la salud y la supervivencia de la población, por lo cual necesitan atención especial.

Proyecto 1. Realización de estudios relacionados con las políticas, planes y programas de espacio público, vías, tránsito y transporte y servicios públicos.

Proyecto 2. Definición de las zonas de reserva y las determinantes para infraestructura, espacio público, servicios públicos, vías, tránsito y transporte de vías, y las que deben ser consideradas en los planes y proyectos urbanísticos.

Proyecto 3. Posibilitar el desarrollo y la conservación de la infraestructura física de uso público, infraestructura vial, de zonas verdes, espacios públicos, servicios públicos y construcciones de la región.

Proyecto 4. Construcción, sostenimiento y conservación de las vías públicas, la infraestructura física y las edificaciones destinadas por el Municipio para el servicio público.

8.2 DIMENSIÓN DE EDUCACIÓN

En el proceso de construcción de una Vereda Sostenible al Suroccidente de Cali, en la cordillera Occidental, y con el fin de impulsar la dimensión Educación, se propone un trabajo en equipo de los actores sociales con respecto al Plan de Desarrollo Municipal (PNM) 2014 – 2018.

La tarea consiste en reducir el déficit de cobertura en primera infancia, mejorar no sólo la calidad sino también la infraestructura de los colegios actuales, además de promover programas de capacitación en emprendimiento con enfoque rural, de trabajo y desarrollo humano y de reforestación y cuidado del ambiente.

Objetivo General: Mejorar el nivel educativo desde la primera infancia en la Vereda Alto los Mangos.

Programa: Modelo Educativo inclusivo con conciencia ambiental y abierto al emprendimiento rural, para el trabajo y desarrollo humano.

Este busca que los habitantes de la Vereda Alto los Mangos adquieran a través de un aprendizaje autónomo y colaborativo, las habilidades y competencias necesarias para el habitante del nuevo mundo. Con un enfoque en el cuidado del ambiente, emprendimiento y de programas de formación en el trabajo y desarrollo humano.

Proyecto 1. Emprendimiento en la zona rural, como mecanismo de desarrollo autóctono

Proyecto 2. Formar para el trabajo y desarrollo humano que atienda las empresas del sector rural.

Proyecto 3. Fomentar la cultura del cuidado del ambiente a través de la reforestación, manejo apropiado de residuos y aguas hervidas.

Proyecto 4. Apoyar al crecimiento de niñas y niños a través de un programa de primera infancia con un modelo pedagógico ajustado a su entorno.

8.3 DIMENSIÓN CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN

En el proceso de construcción de una Vereda Sostenible Al Suroccidente de Cali y con el fin de impulsar la dimensión Cultura y Deporte, se propone un trabajo en equipo de los actores sociales que propenda por el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la Vereda en relación con el desarrollo integral de la Vereda Alto los Mangos.

Se busca que los espacios de esparcimiento que promuevan el deporte y la cultura no sean un inconveniente para generar una integración mayor por las familias de la Vereda Alto los Mangos. La generación de inclusión por parte de los habitantes sin importar el género, raza ni edad.

Objetivo General: Fomentar los espacios de inclusión y de sano esparcimiento para fortalecer la cultura y la sana convivencia.

Programa: Deporte inclusivo, recreación y actividades físicas para el fomento de estilos saludables y de sana convivencia.

Este busca que los habitantes de la Vereda Alto los Mangos desde edades tempranas practiquen deportes que convoquen a familias enteras a disposición

de encuentros de sano esparcimiento. A través del fomento de deportes donde valores de trabajo en equipo, juego limpio y la estrategia se promuevan en la Vereda. Además de programas que permitan la transferencias de prácticas culturales.

Proyecto 1. Por el bienestar con una vida saludable

Proyecto 2. Sana práctica y ocupación del tiempo de ocio por los jóvenes y adultos.

Proyecto 3. Por una vejez con orgullo.

Proyecto 4. Alto los Mangos por una diversidad cultural

8.4 DIMENSIÓN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

En el proceso de construcción de una Vereda Sostenible Al Suroccidente de Cali y con el fin de impulsar la dimensión Sostenibilidad Ambiental los integrantes de la comunidad deben conciliar su permanencia en el territorio con la protección de un área clave para el futuro ecológico entre las cuencas de los ríos Meléndez y Cañaveralejo, en la cordillera Occidental.

Se trabajará por implantar una cultura donde se complementen los conocimientos ancestrales con los procesos que logren fijar una cultura de la biodiversidad, formación de recurso humano para protección del ambiente y el uso de tecnologías limpias desde los mismos hogares en la Vereda Alto Los Mangos.

Objetivo General: Propender por el desarrollo sostenible y amigable con el ambiente.

Programa: Conservación de la Vereda Alto Los Mangos

La cultura del cuidado del ambiente es la esencia de esta propuesta para que los habitantes de la localidad asuman que ese es una de sus ventajas para su desarrollo local y el futuro de sus generaciones venideras, Es, a su vez, el encanto para la llegada del ecoturismo y la observación de su fauna y flora.

Proyecto 1. Impulsar la educación de grupos ciudadanos en protección y recuperación de las áreas boscosas y naturales.

Proyecto 2. Promover la cultura del agua para la protección y manejo sostenible del recurso.

Proyecto 3. Creación de tareas comunitarias en busca de soluciones sanitarias para la localidad.

Proyecto 4. Crear Investigadores por naturaleza destinado a los niños, niñas y jóvenes desde los hogares y entidades educativas.

Proyecto 5. Generar grupos de guías para la observación de fauna y flora

Proyecto 6. Desarrollo del ecoturismo

Proyecto 7 Impulso a la práctica del ciclo montañismo.

8.5 DIMENSIÓN SOCIAL E INSTITUCIONALIDAD

En el proceso de construcción de una Vereda sostenible, con el fin de impulsar la dimensión social e institucionalidad, se propone un trabajo en equipo de los actores sociales alrededor del Plan de Desarrollo Municipal (PNM) 2015 – 2019. La tarea se enfoca en aprovechar esa amabilidad característica de los habitantes para aumentar el sentido de pertenencia por su territorio y la participación comunitaria, el acercamiento de la localidad con su gobierno municipal y se mejore la seguridad. Además, que aumenten asociación y cooperativismo.

Objetivo General: fortalecer el espíritu comunitario para el logro de los objetivos que se plantea como región del suroccidente colombiano en el PDM.

Programa: Aumento de la confianza de los habitantes y sentido de pertenencia por su territorio Vereda Alto los Mangos.

Este programa pretende impulsar en los habitantes la confianza y la credibilidad por su territorio, fortaleciendo las fibras de las relaciones entre ellos y con el mundo externo que los rodea, en lo que se abarcan las instituciones u organizaciones gubernamentales.

Proyecto 1. Capacitación en liderazgo y trabajo en equipo para los líderes comunitarios.

Proyecto 2. Cooperación y asociación como estrategia de desarrollo sostenible para empresarios comunitarios, famiempresas y organizaciones no gubernamentales.

Proyecto 3. Marca Territorial y estrategia de Marketing para el territorio.

Proyecto 4. Espacios de diálogo para la comunidad.

9. CONCLUSIONES

- El análisis a través del diagnóstico de la situación interna y externa de la Vereda Alto los Mangos y su desarrollo local, arrojó que el Estado y sus entes gubernamentales no han implementado programas de aspecto socioeconómico, administrativo, ambiental y cultural, además de una débil relación con organizaciones comunitarias e instituciones como: el acueducto comunitario, iglesia católica o cristianas, IPS, escuela, la seguridad, la junta, comunicaciones, telecomunicaciones, internet, servicios públicos, educación, desarrollo, comercio (tiendas).

Los determinantes del ordenamiento territorial para la Vereda Alto los Mangos – Corregimiento de Villacarmelo, conforman la herramienta de planificación y de gestión de las entidades territoriales y se hicieron con el objeto de promover el desarrollo institucional, fortalecer la identidad cultural y el desarrollo territorial económicamente competitivo, con justicia social, ambiental y fiscalmente sostenible, regionalmente armónico y culturalmente conveniente.

- En cuanto a los escenarios futuros con enfoque prospectivo a los que se enfrentará la Vereda Alto los Mangos – Cali, horizonte 2025, se definió la principal normatividad del Plan de Desarrollo Municipal que se aplicará para la implementación de dichos escenarios de gestión socioeconómica, administrativa, ambiental y cultural y sus puntos que dependen administrativa y operativamente, para el desarrollo local de la Vereda Alto Los Mangos del Corregimiento Villacarmelo de Cali, horizonte al 2025.

La técnica del análisis estructural prospectivo, constituye un valioso aporte en la planificación para el desarrollo, dado que, brinda la oportunidad de visualizar las fuerzas y medios para confrontar los retos y acciones a futuro, del mismo modo, que los métodos de reflexión para la construcción de los escenarios.

- Se formularon los lineamientos estratégicos para lograr el escenario apuesta donde se especifica su indicador para su respectiva medición en los periodos establecidos, la cual para la comunidad de la Vereda Alto los Mangos es una alternativa que frena y mitiga los impactos negativos que han generado el escenario actual de desarrollo en las personas y la naturaleza, provocando una situación de desequilibrio a nivel social, ambiental económico y político.

Los instrumentos de la planificación prospectiva, sirvieron de base para el desarrollo de este proyecto, así como lo expresa Medina (2011), “permite inferir que se puede lograr un desarrollo que va más allá de los valores económicos centrados en una práctica de construcción colectiva de futuro”.

La experiencia aplicada en la Vereda Alto los Mangos, significó un instrumento esencial para llevar a cabo este proyecto por lo que dicha vivencia dio pie a tomar como referencia los actores que participaron de instituciones y organizaciones comunitarias; no obstante, se requiere de la integración de estos, independientemente de la raza, posiciones políticas, económicas, religiosas, culturales, entre otras; donde sólo se trabaje por un objetivo como lo es el desarrollo de la vereda.

10. RECOMENDACIONES

- Incentivar a la comunidad por medio de procedimientos participativos en las actividades de implementación del sistema territorial en la Vereda Alto los Mangos, y con ello garantizar la eficacia de los programas desarrollados para el escenario apuesta.
- Para garantizar que el diseño del escenario apuesta se desarrolle de forma eficiente se debe concientizar a la comunidad de la Vereda Alto los mangos en temas socioeconómicos, administrativos, ambiental y cultural, así mismo se recomienda divulgar los programas y procedimientos continuamente y aún más cuando hayan sido modificados.
- Ejecutar los programas, procedimientos e instructivos socioeconómicos, administrativos, ambiental y cultural, con el objeto de garantizar la prevención y mitigación de impactos en los diferentes entornos de la Vereda Alto Los Mangos.
- Desarrollar actividades en nuevos escenarios brindan la posibilidad de llevar a cabo procesos de crecimiento local, los cuales pueden servir de apoyo y entorno para procesos más complejos de desarrollo local.
- Formular alternativas de desarrollo sostenible, que atienda integralmente el territorio, y que contengan desde su formulación la participación de todos los actores, solo de esta manera puede lograrse siquiera una aproximación a las soluciones complejas que necesita un territorio en el que el vínculo ser humano – naturaleza han sido alterados.

BIBLIOGRAFÍA

- Betancourt, G. Benjamín; Azuero, Andrés Ramiro; Martínez, C. Ruth M. (2010). Región socialmente responsable Norte del Cauca 2010 – 2020 ISBN: 978-958-670-838-8.
- Boisier, Sergio (2007). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? Revista CEPAL. Citado el 10052017. Recuperado de: <http://repositorio.cepal.org/handle/11362/11068>.
- Colmenares, Germán (1990). Haciendas y propiedades de vecinos de Cali. Siglo XVIII. Banco de la República, actividad cultural. Citado el 10052017. Recuperado de: <http://www.banrepultural.org/blaaavirtual/historia/caliterra/caliterra10a.htm>.
- Concha, José Roberto (2015). El Comercio Exterior del Valle del Cauca. Citado el 20112016. Disponible en: <http://www.americaeconomia.com/analisis-opinion/el-comercio-exterior-del-valle-del-cauca>.
- Godet, Michel (1993). De la anticipación a la acción. Manual de Prospectiva y Estrategia. Alfaomega Marcombo. Colombia.
- Gómez, Aguilera Ana Margarita & Macías, Reyes Rafaela (2012). La participación y su importancia para el desarrollo cultural en la comunidad de Gastón en el municipio de Majibacoa. Revista contribuciones a las Ciencias Sociales. Citado el 10052017. Recuperado de: <http://www.eumed.net/rev/cccscs/20/gamr.html>.
- Hernández, Navarro Juan Rafael & Mora, Sánchez Amílcar (2012). Promoción del Desarrollo Económico Local (DEL): experiencias desde el turismo rural

comunitario. *Tecnología en Marcha*. Vol. 25, N° 46. Citado el 10052017. Recuperado de: dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4835791.

Krugman, Paul (1997). *Resurrección de la Geografía Económica*. Citado el 10052017. Recuperado de: https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=8BZXgvLMqzUC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Resurrecci%C3%B3n+de+la+geograf%C3%ADa+econ%C3%B3mica&ots=NyD2MvPXcw&sig=_C9va_Rdrcqod-zTIsbiiXnZvNU#v=onepage&q=Resurrecci%C3%B3n%20de%20la%20geograf%C3%ADa%20econ%C3%B3mica&f=false.

Medina, Suárez María Nuncia (2011). *El Diseño Metodológico a partir de los objetivos de investigación*. <http://cayein.com/wp-content/uploads/2011/02/Dise+%C2%A6o-metodol+%C2%A6gico.pdf>.

Mojica, José Francisco (2013). *Estudio de prospectiva del Cauca. Informe Ejecutivo*. Citado el 20112016. Disponible en: http://www.cauca.gov.co/sites/default/files/informe_ejecutivo_estudio_de_prospectiva_-_el_cauca_del_futuro_0.pdf.

Montero, Carpio Marisel (2015). *Memorias de una cultura que se niega a desaparecer historia y transformación cultural del pueblo indígena kankuamo, 1975 - 2003*. Citado el 20112016. Disponible en: <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/2459/1/Tesis.%20Marisel%20Montero%20Carpio.%20Historia.%202015.pdf>.

Ortega, San Martini Fernando (2014). *La prospectiva: herramienta indispensable de planeamiento en una era de cambios*. Citado el 20112016. Disponible en: <https://prospectivaestrategica1060541.wordpress.com/>.

Ríos, Alvarado Arnaldo (2009). DCI – Diario de Campo Individual; DCG – Diario de Campo Grupal; MC – Maqueta Conceptual; CCI – Cédula de Campo Individual; CCG – Cédula de Campo Grupal; TT – Títere; FCI – Ficha de Campo Individual; FCG – Ficha de Campo Grupal; PM – Periódico Mural; MCI – Matriz de Campo Individual; MCG – Matriz de Campo Grupal; EY - El Ensayo. Instrumentos de la Metodología de Investigación Creativa.

Ríos, Alvarado Arnaldo y Vesga, Sánchez Amparo (2014). *El Parque Nacional Los Farallones, territorio de vida*. Vol. 10 No.1. Citado el 20112016. Disponible en: <http://www.redalyc.org/html/2654/265431574019/>.

Restrepo, G. Francisco Gustavo (2006). Colombia: país con futuro o país sin futuro. Citado el 20112016. Disponible en: http://www.ascolfa.edu.co/web/archivos/eventos/memoriasVcongresoprospectiva2006/francisco_gustavo_restrepo.pdf.

Velasco, A. (2011). Fundaminga. Citado el 23112016. Disponible en: <http://fundaminga.blogspot.com/p/poligrafia-social.html>.

REFERENCIAS CORPORATIVAS

Alcaldía de Santiago de Cali. Plan de desarrollo 2008-2011. Corregimiento de Villacarmelo. Citado el 20112016. Disponible en: <http://www.cali.gov.co/>.

Atlas Básico (2004). Reservas forestales protectoras nacionales de Colombia en el año 2004.

Banco de la República (sf). Los pueblos indígenas del territorio colombiano. Citado el 20112016. Disponible en: <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/historia/hicol/hico3.htm>.

Colombia. Presidencia de la República. Reservas forestales protectoras nacionales de Colombia en el año 2004. Citado el 20112016. Disponible en: http://historico.presidencia.gov.co/prensa_new/sne/2004/septiembre/28/12282004.htm.

Comisión Regional de Competitividad del Putumayo. Plan Regional de Competitividad del Putumayo. Citado el 20112016. Disponible en: <http://ccputumayo.org.co/site/wp-content/uploads/2011/03/PRESENTACION-PLAN-REGIONAL-DE-COMPETITIVIDAD.pdf>.

Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca CVC (1999). Evaluación de la demanda hídrica en zonas de influencia de embalses de regulación – cuenca Río Meléndez.

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente DAGMA (1997). El Banco Mundial, Alcaldía Municipal de Cali, para el año 1997.

Ejercicio de diagnóstico territorial para el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 y para la propuesta comunitaria de conformación del nuevo corregimiento de Cañaveralejo. Líderes comunitarios Zona Norte del Corregimiento La Buitrera. Santiago de Cali, Abril de 2015.

Expedientes Rurales corregimiento de Villacarmelo código 55 y del corregimiento de La Buitrera código 54.

Gobernación del Cauca - Plan Regional de Competitividad del Cauca, 2008. Citado el 20112016. Disponible en: <https://www.cccauca.org.co/public/archivos/documentos/plan-regional-competitividad-del-cauca.pdf>.

Gobernación de Nariño. Plan Regional de Competitividad departamento de Nariño. Citado el 20112016. Disponible en: http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=63543&name=NARINO_MATRIZ_PRC.pdf&prefijo=file.

Gobernación de Caquetá. Plan Regional de Competitividad departamento de Caquetá. Citado el 20112016. Disponible en: http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=63555&name=CAQUETA_MATRIZ_PRC.pdf&prefijo=file.

Gobernación del Huila. Plan Regional de Competitividad departamento del Huila. Citado el 20112016. Citado el 20112016. Disponible en: http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=63520&name=HUILA_MATRIZ_PRC.pdf&prefijo=file.

Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales de Colombia.

Instrumento de Identificación de Problemáticas Territoriales por Instancia de Participación (2015).

Libro Desarrollo Local Descentralización, Gestión de Territorios y Ciudadanía 2011. Artículo Desarrollo Local: diversidad y complejidad de las estrategias y políticas de desarrollo. ISBN: 978-99978-22-979-8.

Mapa Social Villacarmelo (2015). Citado el 10052017. Recuperado de: http://calisaludable.cali.gov.co/saludPublica/2010_Mesa_de_Trabajo_Cuenca_Rio_Melendez/SecBienestarSocialyD.T/Umata/MAPA_SOCIAL_VILLACARMELO.pdf.

Plan de Desarrollo Corregimiento La Buitrera (2016- 2019).

Plan de Desarrollo Municipal (PNM) 2015 – 2019.

Plan Nacional de Desarrollo (2014-2018). Plan Nacional de Desarrollo (2014-2018). Citado el 10052017. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/ArticuladoVF.pdf>.

Plan de Desarrollo 2016 – 2019 y para la propuesta comunitaria de conformación del nuevo corregimiento de Cañaveralejo. Líderes comunitarios Zona Norte del Corregimiento La Buitrera.

Plan de Ordenamiento Territorial de Cali (2000). Artículo 431. Acuerdo 069.

Plan de Ordenamiento Territorial de Cali (2014). Sitios Arqueológicos y expectativas arqueológicas.

Resolución 0749 de 1981.

REVISTAS ELECTRÓNICAS

Biodiversidad del Valle del Cauca. *Flora y Fauna del Valle del Cauca*. Citado el 23112016. Disponible en: <http://tatirobledo93.blogspot.com.co/>.

La zona de Cañaveralejo en la historia de Cali (2001). Citado el 23112016 <http://www.osso.org.co/docu/tesis/2001/comportamiento/zona.pdf>.

Parques Nacionales Naturales de Colombia. *Parque Nacional Natural Gorgona*. Citado el 23112016. Disponible en: <http://www.parquesnacionales.gov.co/portal/es/ecoturismo/region-pacifico/parque-nacional-natural-gorgona/>.

Prospectiva. *El Ábaco de Reignier*. Citado el 23/11/2016. Disponible en:
<http://jrprospectiva.blogspot.com/2013/10/el-abaco-de-regnier.html>.

LINKS

<http://www.caliencifras.com>.

Colofón

**Se termina de formatear en Junio 2018 en instalaciones de la
Universidad Autónoma Chapingo
Chapingo, Texcoco, Estado de México, México.**