

# **ANEXOS**



**APRECIADO EMPRESARIO**

Es importante que usted sepa que la información que nos suministrará es muy valiosa para nosotros y estaremos muy complacidos si nos colabora. Esta encuesta será estrictamente confidencial y hace parte de un proyecto de investigación que tienen como objetivo conocer la Gestión Administrativa y Comercial de las cooperativas asociadas

**INSTRUMENTO PARA REALIZAR EVALUACION DE LA GESTION  
ADMINISTRATIVA Y COMERCIAL DE LAS COOPERATIVAS ASOCIADAS A  
CONFECOOP CARIBE**

**IDENTIFICACION DE LA EMPRESA**

**NOMBRE DE LA COOPERATIVA**

---

**Actividad Económica**

---

**Cargo de la persona que responde el cuestionario**

---

**Persona de Contacto**

---

**A.**

**DIAGNÓSTICO ADMINISTRATIVO**

A continuación se indican los ítems que permiten medir los factores críticos de la Gestión Administrativa, indicar con una **X** el grado de importancia y/o grado de práctica de cada uno, usando la escala de grado en el intervalo de 1 a 5 puntos. Donde **1** es *muy bajo* y **5** es *muy alto*.

Ítems	El grado de importancia o practica actual es:				
	1	2	3	4	5
<b>Factor 1: Estructura Organizacional</b>					
1. Grado de alineación entre la estructura, la misión y las metas de la organización					
2. Grado de comunicación de los objetivos					
3. Se realizan revisiones periódicas de los objetivos					
4. Son cuantificables los objetivos generales y específicos de la empresa					
5. Existe un organigrama general					
6. La descripción y distribución de funciones está acorde con la estructura y organización					
7. Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total					
<b>Factor 2: Dirección</b>					
8. La toma de decisiones es ágil y oportuna					
9. Existe un proceso de delegación en la organización					
10. Grado de eficacia de la comunicación organizacional					
11. La gerencia utiliza un estilo participativo					
12. Existen y se utilizan los índices de gestión					
<b>Factor 3: Planeación</b>					
13. Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica					
14. Son los planes lo suficientemente flexibles para permitir modificaciones					
15. Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos					
16. Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores					
17. Se utilizan presupuestos					
18. Cada área conoce su presupuesto asignado para el presente año					
19. Ha formalizado la empresa un Plan de Desarrollo a Mediano Plazo					
20. Se presenta este plan para su dirección, aprobación o modificación en el concejo de administración					
21. Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos					
<b>Factor 4: Control</b>					
22. Están definidos los objetivos del control					
23. Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional					
24. Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos					

25. Se han establecido normas y métodos para medir el desempeño					
26. El control se adecua a la realidad organizacional					
27. Los sistemas de control son flexibles					
Factor 5: Clima Organizacional					
28. Están satisfechos los funcionarios con la organización actual					
29. Existen divergencias entre los asociados					
30. Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección					
31. Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones					
32. La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados					

**B. DIAGNÓSTICO COMERCIAL**

1. ¿Qué planes de penetración al mercado se tienen para el futuro?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. ¿Qué políticas hay establecidas en cuanto a.

a. ventas de contado y a crédito \_\_\_\_\_

b. Precio \_\_\_\_\_

c. descuento \_\_\_\_\_

—

d. \_\_\_\_\_ plazo de entrega

e. distribuciones \_\_\_\_\_

f. comisiones \_\_\_\_\_

—

g. \_\_\_\_\_ personal de ventas

h. \_\_\_\_\_ Otros\_\_

Cuales \_\_\_\_\_

3. Se elaboran presupuestos de ventas? Si\_\_\_ No\_\_\_
  
4. ¿Qué porcentaje del mercado potencial puede cubrir la empresa en función a su capacidad o recurso? (responder en porcentaje)\_\_\_\_\_
  
5. Se hacen estudios de mercado en la cooperativa para:
  - a. lanzar al mercado nuevos productos y/o servicios? Si\_\_\_ No\_\_\_
  - b. conocer el nivel de precios a los que deben ofrecerse los productos y/o servicios actuales o nuevos? Si\_\_\_ No\_\_\_
  - c. localizar geográficamente las zonas de mayor penetración de productos y/o servicios en un mercado determinado? Si\_\_\_ No\_\_\_
  - d. conocer los hábitos de compra de los consumidores, así como sus preferencias y gustos? Si\_\_\_ No\_\_\_
  
6. Se ha realizado planeación e investigación para:
  - a. determinar que tipos de productos y/o servicios se van a producir o comercializar? Si\_\_\_ No\_\_\_
  - b. conocer el costo de desarrollo del producto, el tiempo necesario para su desarrollo, producción y distribución? Si\_\_\_ No\_\_\_ En caso de no, Por que?  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_
  
7. Se conoce la información de la competencia en cuanto a:
  - a. Márgenes: Si\_\_\_ No\_\_\_
  - b. Precios: Si\_\_\_ No\_\_\_
  - c. Mezcla de venta: Si\_\_\_ No\_\_\_
  - d. Condiciones de pago a proveedores: Si\_\_\_ No\_\_\_
  - e. Plazos: Si\_\_\_ No\_\_\_
  - f. Descuentos: Si\_\_\_ No\_\_\_
  
8. Se cuenta con (señale con una X):
  - a. Manuales \_\_\_\_\_
  - b. Instructivos \_\_\_\_\_
  - c. Lista de precios \_\_\_\_\_
  - d. Catálogos \_\_\_\_\_
  - e. Otros \_\_\_\_\_
  
9. Se asegura la satisfacción de los clientes a través de los servicios de postventa? (garantía, servicios, asistencia técnica) Si \_\_\_ No\_\_\_ En caso de si, Cuales? \_\_\_\_\_
  
10. ¿Conocen los vendedores las características de los productos de la empresa?  
Si\_\_\_ No\_\_\_
  
11. ¿Existe en la empresa un área o persona responsable de definir las políticas de márgenes y precios? Si\_\_\_ No\_\_\_  
Cual? \_\_\_\_\_
  
12. Se preparan informes y/o estadísticas por:

- a. artículo o servicio \_\_\_\_\_
- b. zona \_\_\_\_\_
- c. utilidades brutas y marginales \_\_\_\_\_
- d. gastos de distribución, comisiones, fletes, publicidad, promoción. \_\_\_\_\_
- e. Canales de distribución \_\_\_\_\_
- f. Cliente \_\_\_\_\_
- g. Vencimiento de cartera y rotación de cuentas por cobrar \_\_\_\_\_

13. ¿establecen sus campañas publicitarias con base en los resultados de la investigación de mercado? Si \_\_\_\_\_ No\_\_\_\_;  
Como? \_\_\_\_\_

14. ¿se cuida que las promociones estén respaldadas por cantidad, calidad, precio? Si\_\_\_\_  
No\_\_\_\_\_

15. Que canales de distribución utilizan para su producto?

- a. Mayoristas\_\_\_\_\_
- b. Minoristas\_\_\_\_\_
- c. consumidor final\_\_\_\_\_
- d. otro\_\_\_\_\_

Cual? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

16. ¿Los distribuidores son independientes y se visita periódicamente a estos? Si\_\_\_\_ No\_\_\_\_\_

Anexo B: Listado de Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe que  
Desarrollaron el Instrumento

Cooperativas	Actividad Económica
Central Cooperativa de Servicios Funerarios de Cartagena (CARTAFUN)	Venta de Planes y Servicios Exequiales
COOTRELCOSTA Ltda.	Aportes y Créditos
COOTRAISSBOL	Aportes y Créditos
COOTRANSURB	Prestación de Servicio de Transporte
COOTRASNTUR	Transporte de Intermunicipal
CODEGAN LTDA	Producción de Lácteos y Derivados
Cooperativa Integral de Transporte de Cartagena COOINTRACAR	Transporte Urbano e Intermunicipal
COOTRASERVI	Otras actividades de servicios
Cooperativa de Conductores Propietarios de Taxis COOPROTAX	Transporte público (taxis)
Coop. De Educadores y Empleados de la Educación Ltda. COOACEDED LTDA	Aportes y Créditos

### ANEXO C: Codificación de las Variables Administrativas Relacionadas

FACTOR 1: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	ETIQUETA/VARIABLE
1. Grado de alineación entre la estructura, la misión y las metas de la organización	F1grdoalineacion
2. Grado de comunicación de los objetivos	F1grdocomunicob
3. Se realizan revisiones periódicas de los objetivos	F1revperiodobje
4. Son cuantificables los objetivos generales y específicos de la empresa	F1cuantificobje
5. Existe un organigrama general	F1orgener
6. La descripción y distribución de funciones está acorde con la estructura y organización	F1descydis
7. Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	F1desorgyca
FACTOR 2: DIRECCIÓN	ETIQUETA/VARIABLE
8. La toma de decisiones es ágil y oportuna	F2tddeayo
9. Existe un proceso de delegación en la organización	F2eupddelo
10. Grado de eficacia de la comunicación organizacional	F2gedlco
11. La gerencia utiliza un estilo participativo	F2lguuep
12. Existen y se utilizan los índices de gestión	F2eysulidg
FACTOR 3: PLANEACIÓN	ETIQUETA/VARIABLE
13. Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	F3setaclpe
14. Son los planes lo suficientemente flexibles para permitir modificaciones	F3slplsfppm
15. Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	F3peledlpqh
16. Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	F3selplqponhlc
17. Se utilizan presupuestos	F3supre
18. Cada área conoce su presupuesto asignado para el presente año	F3cacspapepa
19. Ha formalizado la empresa un Plan de Desarrollo a Mediano Plazo	F3hfleupddamp
20. Se presenta este plan para su dirección, aprobación o modificación en el concejo de administración	F3speppsdaom
21. Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	F3shsalppyp
FACTOR 4: CONTROL	ETIQUETA/VARIABLE
22. Están definidos los objetivos del control	F4edlodc



23. Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	F4udidgcaamo
24. Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	F4lsdcdlosece
25. Se han establecido normas y métodos para medir el desempeño	F4shenmpmd
26. El control se adecua a la realidad organizacional	F4ecsaro
27. Los sistemas de control son flexibles	F4lsdcsf
<b>FACTOR 5: CLIMA ORGANIZACIONAL</b>	<b>ETIQUETA/VARIABLE</b>
28. Están satisfechos los funcionarios con la organización actual	F5eslfcloa
29. Existen divergencias entre los asociados	F5edela
30. Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	F5edocgbisv
31. Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	F5stueaetp
32. La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	F5lobsoalida

Anexo D: Estructura Organizacional

**Matriz de correlaciones(a)**

		V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	V2 Grado de comunicación de los objetivos	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total
Correlación	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	1.000	.688	.584
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	.688	1.000	.621
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	.584	.621	1.000
Sig. (Unilateral)	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización		.014	.038
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	.014		.028
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	.038	.028	

a Determinante = .0000299

#### KMO y prueba de Bartlett

Medida de adecuación muestral de Kaiser-Meyer-Olkin.		.716
Prueba de esfericidad de Bartlett	Chi-cuadrado aproximado	8.652
	gl	3
	Sig.	.034

#### Matrices anti-imagen

		V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	V2 Grado de comunicación de los objetivos	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total
Covarianza anti-imagen	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	.487	-.240	-.145
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	-.240	.453	-.189
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	-.145	-.189	.568
Correlación anti-imagen	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	.707(a)	-.512	-.275
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	-.512	.682(a)	-.372
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	-.275	-.372	.772(a)

a Medida de adecuación muestral

#### Comunalidades

	Inicial	Extracción
V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	1.000	.763
V2 Grado de comunicación de los objetivos	1.000	.792
V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	1.000	.708

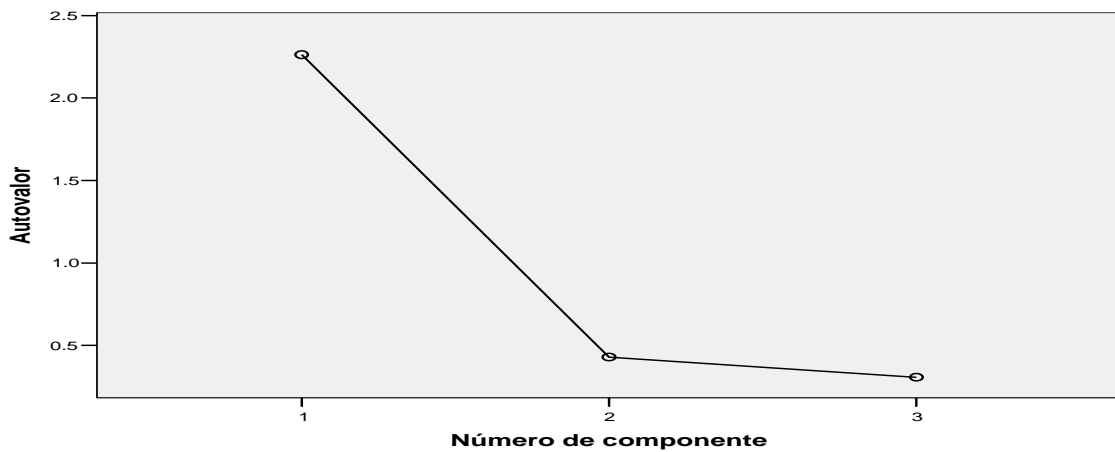
Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Varianza total explicada

Componente	Autovalores iniciales			Sumas de las saturaciones al cuadrado de la extracción		
	Total	% de la varianza	% acumulado	Total	% de la varianza	% acumulado
1	2.263	75.428	75.428	2.263	75.428	75.428
2	.430	14.319	89.747			
3	.308	10.253	100.000			

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Gráfico de sedimentación



### Matriz de componentes(a)

	Componente
	1
V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	.874
V2 Grado de comunicación de los objetivos	.890
V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	.841

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
a 1 componentes extraídos

**Matriz de coeficientes para el cálculo de las puntuaciones en las componentes**

	Componente
	1
V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	.386
V2 Grado de comunicación de los objetivos	.393
V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	.372

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
Puntuaciones de componentes.

**Correlaciones reproducidas**

		V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	V2 Grado de comunicación de los objetivos	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total
Correlación reproducida	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización	.763(b)	.777	.735
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	.777	.792(b)	.749
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	.735	.749	.708(b)
Residual(a)	V1 Grado alineación estructura misión y metas organización		-.089	-.151
	V2 Grado de comunicación de los objetivos	-.089		-.128
	V7 Se han aplicado en la empresa programas de desarrollo organizacional y de calidad total	-.151	-.128	

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

a Los residuos se calculan entre las correlaciones observadas y reproducidas. Hay 3 (100.0%) residuales no redundantes con valores absolutos mayores que 0,05.

b Comunalidades reproducidas

Anexo E: Dirección

**Matriz de correlaciones(a)**

		V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo
Correlación	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	1.000	.858	.607
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	.858	1.000	.674
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	.607	.674	1.000
Sig. (Unilateral)	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna		.001	.031
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	.001		.016
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	.031	.016	

a Determinante = .0000143

#### KMO y prueba de Bartlett

Medida de adecuación muestral de Kaiser-Meyer-Olkin.		.681
Prueba de esfericidad de Bartlett	Chi-cuadrado aproximado	13.956
	Gl	3
	Sig.	.003

**Matrices anti-imagen**

		V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo
Covarianza anti-imagen	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	.262	-.186	-.028
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	-.186	.226	-.132
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	-.028	-.132	.542
Correlación anti-imagen	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	.652(a)	-.765	-.074
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	-.765	.621(a)	-.376
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	-.074	-.376	.849(a)

a Medida de adecuación muestral

#### Comunalidades

	Inicial	Extracción
V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	1.000	.845
V9 Existe un proceso de delegación en la organización	1.000	.891
V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	1.000	.696

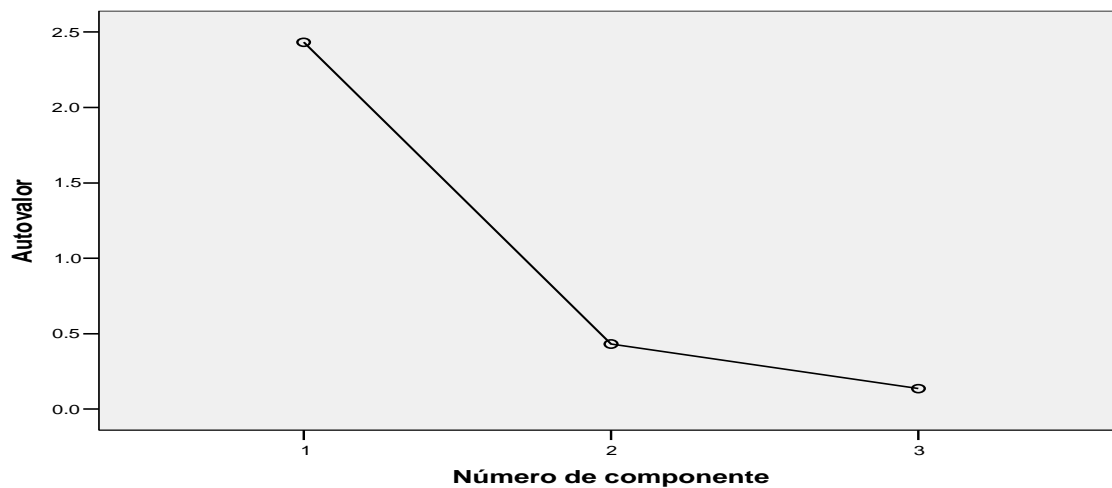
Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

#### Varianza total explicada

Componente	Autovalores iniciales			Sumas de las saturaciones al cuadrado de la extracción		
	Total	% de la varianza	% acumulado	Total	% de la varianza	% acumulado
1	2.432	81.073	81.073	2.432	81.073	81.073
2	.432	14.401	95.475			
3	.136	4.525	100.000			

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

**Gráfico de sedimentación**



**Matriz de componentes(a)**

	Componen te 1
V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	.919
V9 Existe un proceso de delegación en la organización	.944
V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	.834

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
a 1 componentes extraídos

**Correlaciones reproducidas**



		V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo
Correlación reproducida	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	.845(b)	.868	.767
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	.868	.891(b)	.787
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	.767	.787	.696(b)
Residual(a)	V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna		-.009	-.160
	V9 Existe un proceso de delegación en la organización	-.009		-.113
	V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	-.160	-.113	

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

a Los residuos se calculan entre las correlaciones observadas y reproducidas. Hay 2 (66.0%) residuales no redundantes con valores absolutos mayores que 0,05.

b Comunalidades reproducidas

#### Matriz de coeficientes para el cálculo de las puntuaciones en las componentes

	Componente
	1
V8 La toma de decisiones es ágil y oportuna	.378
V9 Existe un proceso de delegación en la organización	.388
V11 La gerencia utiliza un estilo participativo	.343

Método de extracción: Análisis de componentes principales.

Puntuaciones de componentes.

Anexo F: Planeación

#### Matriz de correlaciones(a)

		V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	V16 Se elaboran los planes considerando o lo que pueden o no hacer los competidores	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos
Correlación	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	1.000	.680	.528	.600	.650
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	.680	1.000	.916	.839	.915
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.528	.916	1.000	.918	.788
	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	.600	.839	.918	1.000	.740
	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.650	.915	.788	.740	1.000
Sig. (Unilateral)	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica		.015	.058	.033	.021
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	.015		.000	.001	.000
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.058	.000		.000	.003
	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	.033	.001	.000		.007
	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.021	.000	.003	.007	

a Determinante = .001

**KMO y prueba de Bartlett**

Medida de adecuación muestral de Kaiser-Meyer-Olkin.		.703
Prueba de esfericidad de Bartlett	Chi-cuadrado aproximado	42.608
	gl	10
	Sig.	.000

### Matrices anti-imagen

		V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos
Covarianza anti-imagen	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	.391	-.065	.076	-.096	.016
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	-.065	.048	-.038	.023	-.060
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.076	-.038	.057	-.063	.027
	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	-.096	.023	-.063	.125	-.019
	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.016	-.060	.027	-.019	.144
Correlación anti-imagen	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	.691(a)	-.477	.511	-.435	.067
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	-.477	.676(a)	-.729	.294	-.721
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.511	-.729	.640(a)	-.754	.301

V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	- .435	.294	- .754	.739(a)	- .143
V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.067	- .721	.301	- .143	.793(a)

a Medida de adecuación muestral

### Comunalidades

	Inicial	Extracción
V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	1.000	.566
V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	1.000	.945
V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	1.000	.870
V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	1.000	.839
V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	1.000	.835

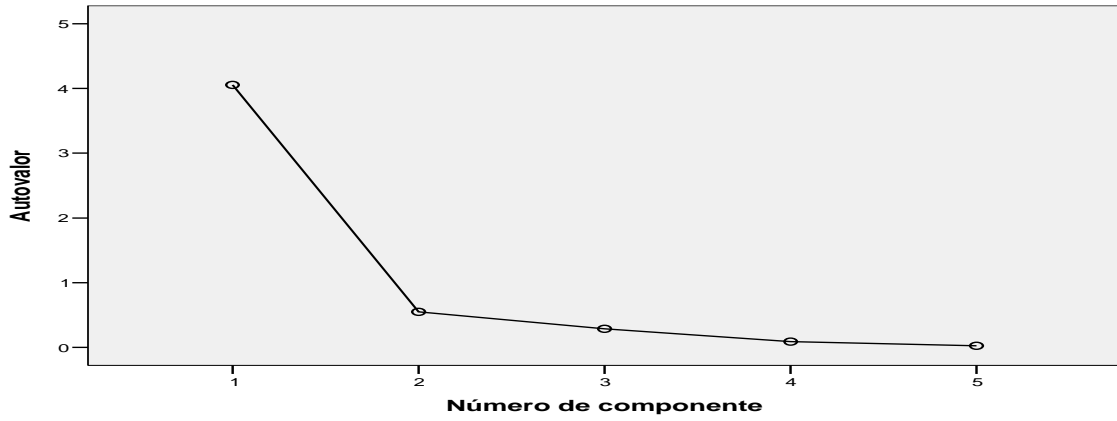
Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Varianza total explicada

Componente	Autovalores iniciales			Sumas de las saturaciones al cuadrado de la extracción		
	Total	% de la varianza	% acumulado	Total	% de la varianza	% acumulado
1	4.055	81.105	81.105	4.055	81.105	81.105
2	.546	10.927	92.032			
3	.284	5.683	97.715			
4	.089	1.776	99.491			
5	.025	.509	100.000			

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

**Gráfico de sedimentación**



**Matriz de componentes(a)**

	Componente
	1
V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	.752
V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	.972
V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.933
V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	.916
V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.914

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
a 1 componentes extraídos

**Correlaciones reproducidas**

		V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos
Correlación reproducida	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	.566(b)	.731	.701	.689	.687
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	.731	.945(b)	.907	.891	.888
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.701	.907	.870(b)	.855	.852
	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	.689	.891	.855	.839(b)	.837
	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.687	.888	.852	.837	.835(b)
Residual(a)	V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica		-.051	-.173	-.089	-.037
	V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	-.051		.009	-.052	.027
	V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	-.173	.009		.064	-.064
	V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	-.089	-.052	.064		-.097
	V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	-.037	.027	-.064	-.097	

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

a Los residuos se calculan entre las correlaciones observadas y reproducidas. Hay 7 (70.0%) residuales no redundantes con valores absolutos mayores que 0,05.

b Comunalidades reproducidas

**Matriz de coeficientes para el cálculo de las puntuaciones en las componentes**

	Componente 1
V 13 Se emplean técnicas actuales como la planeación estratégica	.185
V14 Son los planes lo suficientemente flexible para permitir modificaciones	.240
V15 Participan en la elaboración de los planes quienes habrán de realizarlos	.230
V16 Se elaboran los planes considerando lo que pueden o no hacer los competidores	.226
V21 Se hacen seguimientos a los planes, políticas y procedimientos	.225

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
Puntuaciones de componentes.

**Anexo G: Control**

**Matriz de correlaciones(a)**

	V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	V26 El control se adecua a la realidad organizacional	V27 Los sistemas de control son flexibles
Correlación	V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	.249	.249	.327

Sig. (Unilateral)	V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	.249	1.000	.881	.527
	V26 El control se adecua a la realidad organizacional	.249	.881	1.000	.345
	V27 Los sistemas de control son flexibles	.327	.527	.345	1.000
	V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional		.244	.244	.178
	V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	.244		.000	.059
	V26 El control se adecua a la realidad organizacional	.244	.000		.164
	V27 Los sistemas de control son flexibles	.178	.059	.164	

a Determinante = .0000128

#### KMO y prueba de Bartlett

Medida de adecuación muestral de Káiser-Meyer-Olkin.		.534
Prueba de esfericidad de Bartlett	Chi-cuadrado aproximado	14.048
	gl	6
	Sig.	.029

#### Comunalidades

	Inicial	Extracción
V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	1.000	.248
V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	1.000	.861
V26 El control se adecua a la realidad organizacional	1.000	.758
V27 Los sistemas de control son flexibles	1.000	.491

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

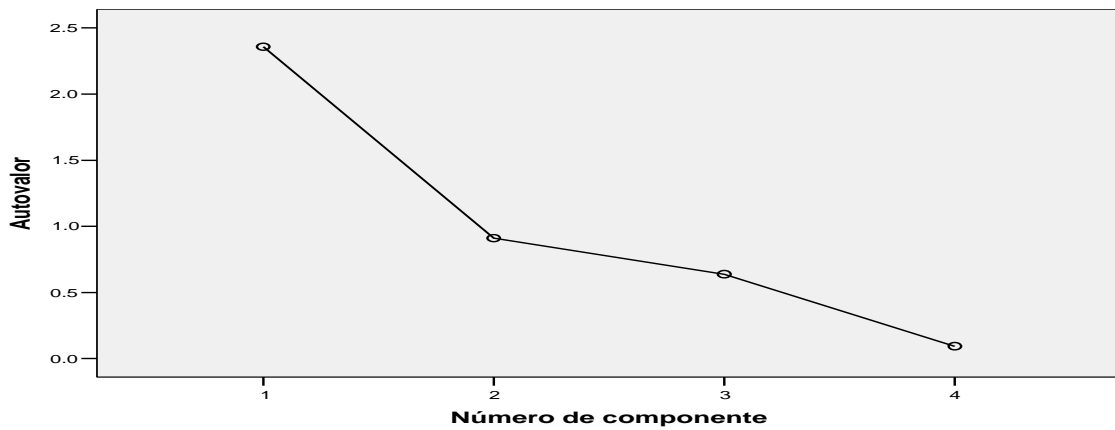


### Varianza total explicada

Componente	Autovalores iniciales			Sumas de las saturaciones al cuadrado de la extracción		
	Total	% de la varianza	% acumulado	Total	% de la varianza	% acumulado
1	2.358	58.962	58.962	2.358	58.962	58.962
2	.910	22.753	81.714			
3	.638	15.949	97.663			
4	.093	2.337	100.000			

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Gráfico de sedimentación



### Matriz de componentes(a)

	Componente
	1
V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	.498
V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	.928
V26 El control se adecua a la realidad organizacional	.871
V27 Los sistemas de control son flexibles	.701

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
a 1 componentes extraídos

### Matriz de coeficientes para el cálculo de las puntuaciones en las componentes

	Componente
	1
V23 Uso de indicadores de gestión como apoyo al mejoramiento organizacional	.211
V24 Los sistemas de control de la organización son exactos, completos y efectivos	.393
V26 El control se adecua a la realidad organizacional	.369
V27 Los sistemas de control son flexibles	.297

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
Puntuaciones de componentes.

#### Anexo G: Clima Organizacional

##### Matriz de correlaciones(a)

	V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual	V29 Existen divergencia entre los asociados	V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados
Correlación	1.000	.139	.064	.400	.710
V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual					
V29 Existen divergencia entre los asociados	.139	1.000	.619	.116	.244
V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	.064	.619	1.000	.396	.425
V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	.400	.116	.396	1.000	.752

Sig. (Unilateral)	V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	.710	.244	.425	.752	1.000
	V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual		.351	.430	.126	.011
	V29 Existen divergencia entre los asociados	.351		.028	.375	.249
	V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	.430	.028		.129	.110
	V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	.126	.375	.129		.006
	V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	.011	.249	.110	.006	

a Determinante = .0079

#### KMO y prueba de Bartlett

Medida de adecuación muestral de Káiser-Meyer-Olkin.		.548
Prueba de esfericidad de Bartlett	Chi-cuadrado aproximado	16.494
	gl	10
	Sig.	.086

#### Comunalidades

	Inicial	Extracción
V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual	1.000	.698
V29 Existen divergencia entre los asociados	1.000	.780
V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	1.000	.838

V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	1.000	.688
V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	1.000	.920

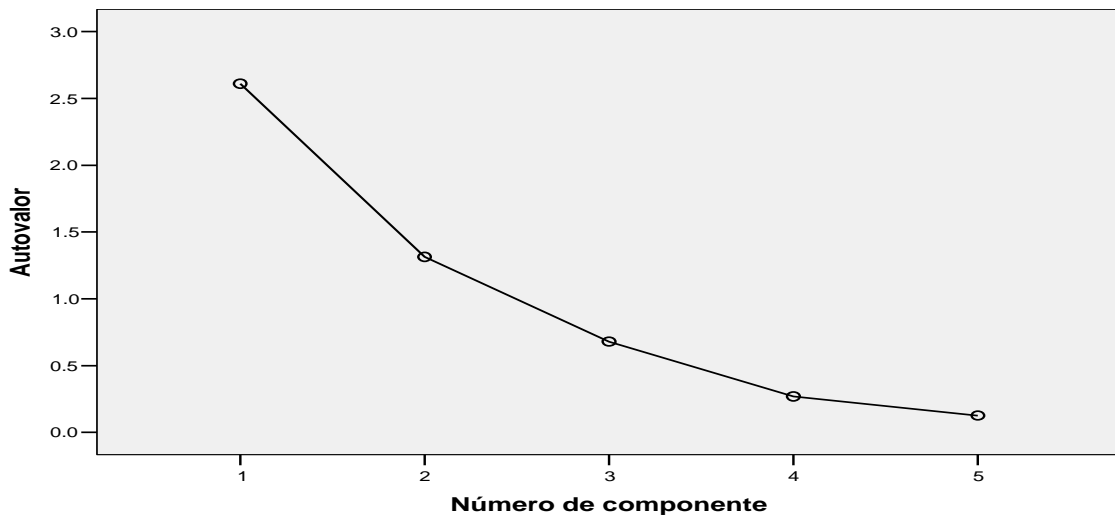
Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Varianza total explicada

Componente	Autovalores iniciales			Sumas de las saturaciones al cuadrado de la extracción		
	Total	% de la varianza	% acumulado	Total	% de la varianza	% acumulado
1	2.611	52.213	52.213	2.611	52.213	52.213
2	1.314	26.279	78.493	1.314	26.279	78.493
3	.680	13.604	92.097			
4	.269	5.387	97.484			
5	.126	2.516	100.000			

Método de extracción: Análisis de Componentes principales.

### Gráfico de sedimentación



### Matriz de componentes(a)

	Componente	
	1	2

V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual	.671	-.498
V29 Existen divergencia entre los asociados	.507	.723
V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	.659	.636
V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	.793	-.242
V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	.917	-.283

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
a 2 componentes extraídos

**Matriz de coeficientes para el cálculo de las puntuaciones en las componentes**

	Componente	
	1	2
V28 Están satisfechos los funcionarios con la organización actual	.257	-.379
V29 Existen divergencia entre los asociados	.194	.551
V30 Existen dentro de la organización "clanes" o grupos (mandos o técnicos) que buscan imponer su punto de vista u oponerse a la dirección	.252	.484
V31 Se tiene una estrategia ante este tipo de presiones	.304	-.184
V32 La organización brinda solución oportuna a las inquietudes de sus asociados	.351	-.215

Método de extracción: Análisis de componentes principales.  
Puntuaciones de componentes.

**Anexo H: Cartera de las Cooperativas Asociadas a CONFECOOP CARIBE  
Años 2004 - 2006**

Ítems	Año 2004	Año 2005	Año 2006
Créditos de consumo Garantía Admisible con Libranza	\$ 1,682,313,834	\$ 1,853,742,835	\$ 1,794,009,163

Créditos de consumo Garantía Admisible sin libranza	\$ 2,240,621,766	\$ 2,102,523,867	\$ 1,880,470,607
Créditos de Consumo otras Garantías con Libranza	\$ 31,136,665,100	\$ 40,164,114,637	\$ 46,012,580,252
Créditos de consumo otras Garantías Sin Libranza	\$ 357,893,627	\$ 1,025,178,034	\$ 724,593,324
Créditos comerciales Garantía Admisible Sin Libranza	\$ -	\$ 12,820,857	\$ 11,645,992
Créditos Comerciales Otras Garantías Con Libranza	\$ -	\$ -	\$ 159,419
Créditos Comerciales Otras Garantías Sin Libranza	\$ -	\$ 24,587,835	\$ 15,695,090
Provisión Créditos de Consumo	\$ 994,330,465	\$ 1,338,219,131	\$ 1,712,110,819
Provisión General	\$ 162,178,089	\$ 232,450,493	\$ 238,706,592
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITOS</b>	<b>\$ 34,260,985,772</b>	<b>\$ 43,612,298,441</b>	<b>\$ 48,488,336,436</b>

Fuente: CONFECOOP CARIBE. Cálculos del autor con base a la información financiera suministrada por Confecoop

## Anexo I: Balance General Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe. Año 2003 – Año 2006

### COOPERATIVAS ASOCIADAS A CONFECOOP CARIBE BALANCE GENERAL COMPARATIVO

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE CUENTA</b>	<b>Año 2003</b>	<b>Año 2004</b>	<b>Año 2005</b>	<b>Año 2006</b>
100,000	ACTIVO	\$ 56,249,689,809	\$ 62,830,346,754	\$ 72,248,026,858	\$ 79,811,831,993
110,000	DISPONIBLE	\$ 1,283,556,043	\$ 2,829,628,607	\$ 1,836,754,827	\$ 2,559,773,936
110,500	CAJA	\$ 98,000,764	\$ 163,973,937	\$ 187,984,869	\$ 239,335,515
111,000	BANCOS Y OTRAS ENTIDADES	\$ 1,159,010,275	\$ 2,466,127,920	\$ 1,574,080,296	\$ 1,987,510,332

111,500	FONDOS ESPECÍFICOS	\$ 25,575,004	\$ 42,877,064	\$ 43,160,758	
112,000	FONDO DE LIQUIDEZ	\$ -	\$ 156,649,687	\$ 31,528,904	\$ 289,654,788
113,000	REMESAS EN TRANSITO	\$ 970,000	\$ -	\$ -	\$ 43,273,300
120,000	INVERSIONES	\$ 1,001,568,516	\$ 582,308,750	\$ 402,494,103	\$ 862,274,637
120,100	COMPROMISOS DE REVENTA DE INVERSIONES	\$ -	\$ -	\$ 243,277,136	\$ 416,213
120,300	FONDO DE LIQUIDEZ	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 410,873,270
120,400	INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	\$ -	\$ 349,325,184	\$ 34,054,936	\$ -
120,500	INVERSIONES TEMPORALES	\$ 661,022,153	\$ -	\$ -	\$ -
121,500	INVERSIONES PERMANENTES	\$ 537,039,935	\$ -	\$ -	\$ -
120,800	INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ -	\$ 233,224,930	\$ 126,381,407	\$ 458,456,872
128,600	PROVISION DE INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	\$ -	\$ 241,364	\$ 151,988	\$ -
128,800	PROVISION DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7,471,718
129,200	PROVISION DE INVERSIONES PERMANENTES	\$ 196,493,572	\$ -	\$ 1,067,388	\$ -
130,000	INVENTARIOS	\$ 1,406,808,946	\$ 1,551,640,374	\$ 1,786,045,476	\$ 1,228,890,642
130,500	BIENES NO TRANSFORMADOS POR LA ENTIDAD	\$ 870,459,993	\$ 1,000,421,152	\$ 833,726,762	\$ 619,717,068
131,000	MATERIAS PRIMAS	\$ -	\$ 19,132,677	\$ 25,780,335	\$ 17,769,011
131,500	PRODUCTOS EN PROCESO	\$ 65,211,527	\$ 55,757,401	\$ 71,535,592	\$ 37,182,586
132,000	PRODUCTOS TERMINADOS	\$ 399,030,116	\$ 218,579,028	\$ 504,059,807	\$ 132,178,875
132,500	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 146,538,663	\$ 324,767,976	\$ 410,405,493	\$ 446,913,756
133,500	INVENTARIO EN TRANSITO	\$ -	\$ 3,471,312	\$ 3,457,409	\$ 258,857
138,000	INVENTARIOS EN CONSIGNACION	\$ -	\$ 2,317,068	\$ 645,548	\$ 197,398
139,000	PROVISION	\$ 74,431,353	\$ 72,806,239	\$ 63,565,470	\$ 25,326,908
140,000	CARTERA DE CREDITOS	\$ 28,428,956,066	\$ 34,260,985,772	\$ 43,612,298,441	\$ 48,488,336,436
141,100	CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE - CON LIBRANZA	\$ 2,100,404,182	\$ 1,682,313,834	\$ 1,853,742,835	\$ 1,794,009,163
141,200	CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE, - SIN LIBRANZA	\$ 1,755,635,382	\$ 2,240,621,766	\$ 2,102,523,867	\$ 1,880,470,607
144,100	CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	\$ 25,152,535,291	\$ 31,136,665,100	\$ 40,164,114,637	\$ 46,012,580,252
144,200	CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	\$ 508,541,877	\$ 357,893,627	\$ 1,025,178,034	\$ 724,593,324
146,200	CREDITOS COMERCIALES, GARANTIA ADMISIBLE - SIN LIBRANZA	\$ -	\$ -	\$ 12,820,857	\$ 11,645,992
146,300	CREDITOS COMERCIALES, OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 159,419
146,500	CREDITOS COMERCIALES, OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	\$ -	\$ -	\$ 24,587,835	\$ 15,695,090
149,100	PROVISION CREDITOS DE CONSUMO	\$ 953,660,678	\$ 994,330,465	\$ 1,338,219,131	\$ 1,712,110,819

149,800	PROVISION GENERAL	\$ 134,499,989	\$ 162,178,089	\$ 232,450,493	\$ 238,706,592
150,000	CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 1,217,584,913	\$ -	\$ -	\$ -
160,000	CUENTAS POR COBRAR	\$ 4,213,893,613	\$ 4,446,455,937	\$ 6,995,202,983	\$ 6,916,189,361
170,000	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 12,786,162,739	\$ 13,877,233,191	\$ 13,048,864,060	\$ 14,707,737,059
170,500	TERRENOS	\$ 3,514,825,729	\$ 3,276,474,039	\$ 3,170,291,165	\$ 3,903,154,209
171,000	CONSTRUCCIONES O MONTAJES EN CURSO	\$ 872,767,924	\$ 200,129,932	\$ 141,835,335	\$ 1,187,755,366
171,500	EDIFICACIONES	\$ 6,297,113,714	\$ 9,553,056,743	\$ 10,299,743,706	\$ 10,379,325,456
172,000	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 1,236,875,247	\$ 1,374,317,474	\$ 1,442,395,852	\$ 1,438,293,698
172,200	EQUIPO MEDICO - CIENTIFICO	\$ 2,545,000	\$ 2,545,000	\$ 3,912,942	\$ 3,912,942
172,500	EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACION	\$ 928,729,124	\$ 1,014,529,178	\$ 1,248,999,334	\$ 1,300,598,630
173,000	VEHICULOS	\$ 828,472,063	\$ 988,130,734	\$ 398,171,344	\$ 525,336,669
173,500	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	\$ 3,640,490	\$ 16,873,900	\$ 19,173,900	\$ 19,173,900
174,500	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 4,738,265,274	\$ 4,856,858,755	\$ 4,846,738,779	\$ 4,845,048,153
175,000	PROPIEDADES EN TRANSITO	\$ 871,628,067	\$ -	\$ -	\$ -
176,000	MAUSOLEOS	\$ 1,876,354	\$ 1,876,354	\$ -	\$ -
176,500	ELEMENTOS DIDACTICOS	\$ 5,555,695	\$ 1,712,535	\$ 1,712,535	\$ 991,399
177,000	BIENES DE FONDOS SOCIALES	\$ 7,039,065	\$ 5,482,165	\$ 5,482,165	\$ 579,112
179,500	DEPRECIACION ACUMULADA	\$ 6,439,151,858	\$ 7,330,734,471	\$ 8,088,989,242	\$ 8,812,413,328
179,505	EDIFICACIONES	\$ 1,658,467,747	\$ 1,997,438,400	\$ 2,523,197,058	\$ 2,933,028,970
179,510	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 744,386,596	\$ 546,634,182	\$ 647,546,623	\$ 681,890,424
179,515	EQUIPOS DE HOTELES Y RESTAURANTES	\$ -	\$ 291,859,413	\$ 306,106,185	\$ 316,791,264
179,520	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$ 655,434,441	\$ 743,857,045	\$ 879,029,608	\$ 969,799,019
179,525	EQUIPOS MEDICOS - CIENTIFICO	\$ 379,583	\$ 379,583	\$ 2,545,000	\$ 3,912,942
179,530	VEHICULOS	\$ 334,992,924	\$ 505,626,458	\$ 283,606,075	\$ 313,193,875
179,540	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	\$ 1,085,123	\$ 4,611,411	\$ 8,613,472	\$ 11,994,786
179,545	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 3,018,770,124	\$ 3,235,658,020	\$ 3,433,052,488	\$ 3,581,357,235
179,555	ELEMENTOS DIDACTICOS	\$ 2,374,892	\$ 221,579	\$ 721,136	\$ -
179,560	BIENES DE FONDOS SOCIALES	\$ 2,458,951	\$ 4,448,381	\$ 4,571,597	\$ 444,813
179,595	OTRAS DEPRECIACIONES	\$ 20,801,479	\$ -	\$ -	\$ -
179,900	PROVISION	\$ 84,019,148	\$ 84,019,148	\$ 440,603,755	\$ 84,019,148
180,000	DIFERIDOS	\$ 551,827,554	\$ 1,019,259,701	\$ 723,466,977	\$ 590,801,557
190,000	OTROS ACTIVOS	\$ 5,359,331,419	\$ 4,262,834,422	\$ 3,842,899,991	\$ 4,457,828,366
200,000	PASIVO	\$ 14,851,820,223	\$ 16,966,352,386	\$ 20,412,432,924	\$ 21,576,349,833
210,000	DEPOSITOS	\$ 53,687,959	\$ 49,621,249	\$ -	\$ -



230,000	CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 3,831,049,236	\$ 4,372,579,252	\$ 7,726,689,817	\$ 7,630,798,290
230,500	CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ 2,057,764,400	\$ 1,905,147,030	\$ 6,268,100,292	\$ 4,059,130,307
230,800	CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ 1,773,284,836	\$ 2,467,432,222	\$ 1,458,589,525	\$ 3,571,667,983
240,000	CUENTAS POR PAGAR	\$ 5,284,899,532	\$ 5,567,299,746	\$ 5,121,395,804	\$ 6,174,163,776
240,500	INTERESES	\$ 420,309,611	\$ 387,893,915	\$ -	\$ -
241,000	CONTRATISTAS	\$ 156,000	\$ -	\$ -	\$ 12,977,297
241,500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	\$ 166,768,840	\$ 269,205,296	\$ 454,324,427	\$ 388,677,945
243,500	PROVEEDORES	\$ 2,502,751,114	\$ 2,456,949,982	\$ 2,763,641,979	\$ 2,488,187,178
244,000	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ 1,080,000	\$ 1,080,000	\$ 1,080,000	\$ -
244,500	RETENCION EN LA FUENTE	\$ 43,884,784	\$ 24,513,010	\$ 33,551,165	\$ 55,077,109
244,700	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	\$ 22,745,410	\$ 26,234,397	\$ 9,751,791	\$ 8,607,534
244,800	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	\$ 6,249,455	\$ 6,295,964	\$ 6,641,835	\$ 9,206,156
245,000	RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	\$ 182,397,225	\$ 311,599,275	\$ 265,276,731	\$ 248,283,315
246,000	EXIGIBILIDADES POR SERVICIOS DE RECAUDO	\$ 244,881,040	\$ 286,323,105	\$ 159,573,897	\$ 86,597,940
246,500	REMANENTES POR PAGAR	\$ 488,682,154	\$ 350,941,420	\$ 207,607,646	\$ 1,693,415,340
249,500	DIVERSAS	\$ 1,204,993,900	\$ 1,446,263,383	\$ 1,219,946,332	\$ 1,183,133,962
250,000	IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	\$ 76,296,544	\$ 1,323,258	\$ 32,534,563	\$ 23,517,916
260,000	FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	\$ 4,803,938,882	\$ 5,943,660,440	\$ 5,714,219,068	\$ 6,061,082,585
270,000	OTROS PASIVOS	\$ 611,634,063	\$ 780,653,178	\$ 1,493,462,106	\$ 1,363,108,975
280,000	PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ 190,314,007	\$ 251,215,263	\$ 324,131,567	\$ 323,678,290
300,000	PATRIMONIO	\$ 41,397,869,585	\$ 45,863,994,368	\$ 51,835,593,934	\$ 58,235,482,160
310,000	CAPITAL SOCIAL	\$ 30,396,703,749	\$ 35,636,482,555	\$ 42,226,531,476	\$ 47,276,167,926
320,000	RESERVAS	\$ 2,360,170,413	\$ 2,889,790,284	\$ 2,970,074,080	\$ 3,419,143,691
330,000	FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	\$ 2,271,220,035	\$ 2,543,465,362	\$ 1,639,833,922	\$ 1,987,121,785
340,000	SUPERAVIT	\$ 6,216,997,638	\$ 3,831,236,274	\$ 3,393,302,749	\$ 3,622,541,600
350,000	RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 646,884,756	\$ 1,459,897,258	\$ 2,177,652,673	\$ 2,602,617,723
350,500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	\$ 646,884,756	\$ 1,459,897,258	\$ 2,177,652,673	\$ 2,602,617,723
350,505	EXCEDENTES	\$ 1,598,943,804	\$ 1,973,530,265	\$ 2,378,155,439	\$ 2,690,371,891
350,510	PERDIDAS (DB)	\$ 952,059,047	\$ 513,633,007	\$ 200,502,766	\$ 87,754,167
360,000	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 494,107,006	-\$ 496,877,365	-\$ 571,800,967	-\$ 672,110,565
360,500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	-\$ 494,107,006	-\$ 496,877,365	-\$ 571,800,967	-\$ 672,110,565
360,505	EXCEDENTES	\$ 27,060,216	\$ 5,247,193	\$ 10,660,314	\$ 7,408,403
360,510	PERDIDAS (DB)	\$ 521,167,222	\$ 502,124,558	\$ 582,461,280	\$ 679,518,968

**Anexo J: Balance General Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop  
Caribe Realizado con las Principales Cuentas del Balance (totales resumido).  
Año 2003 – Año 2006**

	Año 2003	Año 2004	Año 2005	Año 2006
<b>ACTIVOS</b>				
DISPONIBLE	\$ 1,283,556,043	\$ 2,829,628,607	\$ 1,836,754,827	\$ 2,559,773,936
INVENTARIOS	\$ 1,406,808,946	\$ 1,551,640,374	\$ 1,786,045,476	\$ 1,228,890,642
CARTERA DE CREDITOS	\$ 28,428,956,066	\$ 34,260,985,772	\$ 43,612,298,441	\$ 48,488,336,436
CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 1,217,584,913	\$ -	\$ -	\$ -
CUENTAS POR COBRAR	\$ 4,213,893,613	\$ 4,446,455,937	\$ 6,995,202,983	\$ 6,916,189,361
INVERSIONES DE CORTO PLAZO	\$ 661,022,153	\$ 349,083,820	\$ 277,180,084	\$ 411,289,483
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 37,211,821,734</b>	<b>\$ 43,437,794,510</b>	<b>\$ 54,507,481,811</b>	<b>\$ 59,604,479,858</b>
INVERSIONES DE LARGO PLAZO	\$ 340,546,363	\$ 233,224,930	\$ 125,314,019	\$ 450,985,154
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 12,786,162,739	\$ 13,877,233,191	\$ 13,048,864,060	\$ 14,707,737,059
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 13,126,709,102</b>	<b>\$ 14,110,458,121</b>	<b>\$ 13,174,178,079</b>	<b>\$ 15,158,722,212</b>
DIFERIDOS	\$ 551,827,554	\$ 1,019,259,701	\$ 723,466,977	\$ 590,801,557
OTROS ACTIVOS	\$ 5,359,331,419	\$ 4,262,834,422	\$ 3,842,899,991	\$ 4,457,828,366
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 56,249,689,809</b>	<b>\$ 62,830,346,754</b>	<b>\$ 72,248,026,858</b>	<b>\$ 79,811,831,993</b>
<b>PASIVOS</b>				
DEPOSITOS	\$ 53,687,959	\$ 49,621,249		
CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ 2,057,764,400	\$ 1,905,147,030	\$ 6,268,100,292	\$ 4,059,130,307

CUENTAS POR PAGAR	\$ 5,284,899,532	\$ 5,567,299,746	\$ 5,121,395,804	\$ 6,174,163,776
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	\$ 76,296,544	\$ 1,323,258	\$ 32,534,563	\$ 23,517,916
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 7,472,648,436	\$ 7,523,391,283	\$ 11,422,030,659	\$ 10,256,811,999
CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ 1,773,284,836	\$ 2,467,432,222	\$ 1,458,589,525	\$ 3,571,667,983
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	\$ 4,803,938,882	\$ 5,943,660,440	\$ 5,714,219,068	\$ 6,061,082,585
OTROS PASIVOS	\$ 611,634,063	\$ 780,653,178	\$ 1,493,462,106	\$ 1,363,108,975
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ 190,314,007	\$ 251,215,263	\$ 324,131,567	\$ 323,678,290
TOTAL PASIVOS	\$ 14,851,820,223	\$ 16,966,352,386	\$ 20,412,432,924	\$ 21,576,349,833
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	\$ 30,396,703,749	\$ 35,636,482,555	\$ 42,226,531,476	\$ 47,276,167,926
RESERVAS	\$ 2,360,170,413	\$ 2,889,790,284	\$ 2,970,074,080	\$ 3,419,143,691
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	\$ 2,271,220,035	\$ 2,543,465,362	\$ 1,639,833,922	\$ 1,987,121,785
SUPERAVIT	\$ 6,216,997,638	\$ 3,831,236,274	\$ 3,393,302,749	\$ 3,622,541,600
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 646,884,756	\$ 1,459,897,258	\$ 2,177,652,673	\$ 2,602,617,723
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 494,107,006	-\$ 496,877,365	-\$ 571,800,967	-\$ 672,110,565
TOTAL PATRIMONIO	\$ 41,397,869,585	\$ 45,863,994,368	\$ 51,835,593,934	\$ 58,235,482,160
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 56,249,689,808	\$ 62,830,346,754	\$ 72,248,026,858	\$ 79,811,831,993

Anexo K: Estado de Resultado Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe.  
Año 2003 – Año 2006

CUENTA	Ítems	Año 2003	Año 2004	Año 2005	Año 2006
	INGRESOS				
410,000	OPERACIONALES	\$ 29,759,920,738	\$ 35,374,294,715	\$ 38,043,945,271	\$ 36,575,309,218
412,000	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	\$ 15,354,340,942	\$ 15,427,204,481	\$ 16,919,523,812	\$ 15,830,933,201
412,500	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 127,006,341	\$ 2,154,568,076	\$ 2,265,449,414	\$ 2,425,233,935
413,500	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 4,846,424,779	\$ 6,622,689,583	\$ 5,852,208,885	\$ 4,207,096,126
414,500	TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	\$ 1,253,625,735	\$ 1,889,748,261	\$ 2,120,647,244	\$ 2,200,541,143
415,000	ACTIVIDAD FINANCIERA	\$ 10,378,003	\$ 1,677,219	\$ 609,813	\$ -
415,500	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	\$ 181,269,225	\$ 239,898,818	\$ 94,086,973	72,126,722
416,500	SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	\$ 689,531,383	\$ 810,941,686	\$ 952,914,062	1,234,656,209
417,000	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNES, SOCIALES Y PERSONALES.	\$ 263,889,559	\$ 304,519,872	\$ 332,919,515	369,566,158
417,500	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS (DB)	\$ 389,788,697	\$ 362,529,187	\$ 500,234,390	541,052,631
418,000	RECUPERACIONES	\$ 26,621,545	\$ 18,341,393	\$ 20,496,825	\$ -
418,500	SERVICIO DE CREDITO	\$ 7,234,758,257	\$ 7,943,997,536	\$ 9,836,247,497	\$ 10,494,412,617
419,000	ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	\$ 161,863,666	\$ 323,236,977	\$ 149,075,620	\$ 281,795,739
420,000	NO OPERACIONALES	\$ 346,570,261	\$ 820,532,202	\$ 1,331,982,372	\$ 889,100,370
421,000	FINANCIEROS	\$ 92,538,208	116,978,711.48	\$ 116,010,034	57,536,722
421,500	DIVIDENDOS, PARTICIPACIONES Y EXCEDENTES	\$ -	3,792,280.00	\$ 15,243,377	5,818,149
422,000	ARRENDAMIENTOS	\$ 29,048,779	19,929,550.00	\$ 31,423,674	29,275,818
422,500	COMISIONES	\$ -	149,149,059.95	\$ 6,865,852	11,507,257
	SERVICIOS	\$ -	66,854,978.73	\$ 178,446,227	234,190,831

423,500		-			
424,500	UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 18,639,232	103,271,753.00	\$ 663,330,270	35,025,000
424,800	UTILIDAD EN VENTA DE OTROS BIENES	\$ -	0.00	\$ -	13,024,500
425,000	RECUPERACIONES	\$ 49,649,140	10,876,325.00	\$ 24,437,886	\$ 217,887,488
425,500	INDEMNIZACIONES	\$ 477,851	16,621,041.00	\$ 15,030,134	\$ 20,313,796
429,500	DIVERSOS	\$ 156,217,050	333,058,502.61	\$ 281,194,918	\$ 264,520,810
430,000	INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 1,992,188	19,425,131.60	\$ 17,828,007	\$ 9,111,703
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 30,108,483,187</b>	<b>\$ 36,214,252,049</b>	<b>\$ 39,393,755,651</b>	<b>\$ 37,473,521,292</b>
	<b>GASTOS</b>				
510,000	GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 9,865,982,981	\$ 11,986,455,136	\$ 13,616,214,291	\$ 14,379,021,297
510,500	GASTOS DE PERSONAL	\$ 2,683,843,350	\$ 3,469,036,227	\$ 3,768,385,946	\$ 3,905,488,816
511,000	GASTOS GENERALES	\$ 3,921,230,065	\$ 5,350,381,443	\$ 5,213,728,052	\$ 7,225,938,551
511,500	PROVISIONES	\$ 776,781,149	\$ 218,601,113	\$ 2,650,523,777	\$ 1,196,111,540
512,000	AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	\$ 1,577,084,100	\$ 1,726,196,516	\$ 143,753,138	\$ 219,761,727
512,500	DEPRECIACIONES	\$ 462,819,761	\$ 602,920,722	\$ 814,138,591	\$ 662,524,695
514,000	GASTOS FINANCIEROS	\$ 444,224,557	\$ 619,319,116	\$ 1,025,684,788	\$ 1,169,195,968
520,000	GASTOS DE VENTAS	\$ 2,227,769,830	\$ 1,766,977,670	\$ 2,293,004,837	\$ 2,267,126,249
520,500	GASTOS DE PERSONAL	\$ 830,557,149	\$ 729,468,029	696,236,968.79	\$ 777,330,804
521,000	HONORARIOS	\$ 21,533,333	\$ 500,000	\$ -	\$ 7,253,450
521,500	IMPUESTOS	\$ 12,529,872	\$ 32,678,644	16,676,763.12	\$ 20,821,763
522,000	ARRENDAMIENTOS	\$ 11,366,750	\$ 834,121	85,373.00	\$ -
522,500	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ -	\$ 3,897,250	3,574,545.00	\$ -
523,000	SEGUROS	\$ 12,865,523	\$ 7,205,804	36,342,256.65	\$ 2,809,715
523,500	SERVICIOS	\$ 883,970,096	\$ 789,946,639	907,973,427.54	\$ 1,137,566,354
524,000	GASTOS LEGALES	\$ 1,954,792	\$ 810,750	10,000.00	\$ 137,400
524,500	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 46,046,376	\$ 22,993,577	30,770,612.91	\$ 26,642,111
525,000	ADECUACION E INSTALACION	\$ 643,113	\$ 304,555	899,816.76	\$ 3,601,294
525,500	GASTOS DE VIAJE	\$ 45,000	\$ -	\$ -	\$ -
526,000	DEPRECIACIONES	\$ 50,534,435	\$ 22,020,340	22,001,988.00	\$ 22,001,988
	AMORTIZACIONES Y AGOTAMIENTO	\$ -	\$ -	2,250,000.00	\$ 4,055,667

526,500					
529,500	DIVERSOS	\$ 347,982,767	\$ 112,415,366	\$ 219,598,478	\$ 264,905,704
529,900	PROVISIONES	\$ 7,740,624	\$ 43,902,595	\$ 356,584,607	\$ -
530,000	GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 706,901,651	\$ 491,145,727	\$ 564,949,841	\$ 376,929,619
530,500	GASTOS FINANCIEROS	\$ 291,961,870	\$ 144,665,768	\$ 246,386,558	\$ 187,551,284
531,000	PERDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	\$ 16,498,988	\$ 10,555,741	\$ 16,115,083	\$ 2,236,520
531,500	GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 24,809,032	\$ 30,745,841	\$ 39,827,318	\$ 32,776,202
539,500	GASTOS DIVERSOS	\$ 373,631,761	\$ 305,178,377	\$ 262,620,882	\$ 154,365,613
540,000	GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 398,242,547	\$ 513,537,399	\$ 305,483,272	\$ 90,791,525
580,500	IM PUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	\$ -	\$ -	\$ 6,645,000	\$ -
600,000	COSTOS DE VENTAS	\$ 16,262,701,423	\$ 19,996,238,859	\$ 20,429,805,738	\$ 17,757,034,878
	TOTAL GASTOS	\$ 29,461,598,431	\$ 34,754,354,791	\$ 37,216,102,978	\$ 34,870,903,569
	EXCENTES DEL EJERCICIO	\$ 646,884,756	\$ 1,459,897,258	\$ 2,177,652,673	\$ 2,602,617,723

Anexo L: Análisis Horizontal del Balance General Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe Años 2004 – 2006

Cuenta	Nombre	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
		AoD	%AoD	AoD	%AoD	AoD	%AoD
100000	ACTIVO	\$ 6,580,656,945	11.70%	\$ 9,417,680,104	14.99%	\$ 7,563,805,135	10.47%
110000	DISPONIBLE	\$ 1,546,072,564	120.45%	-\$ 992,873,781	-35.09%	\$ 723,019,109	39.36%
110500	CAJA	\$ 65,973,173	67.32%	\$ 24,010,932	14.64%	\$ 51,350,646	27.32%
111000	BANCOS Y OTRAS ENTIDADES	\$ 1,307,117,645	112.78%	-\$ 892,047,624	-36.17%	\$ 413,430,036	26.26%
111500	FONDOS ESPECÍFICOS	\$ 17,302,060	67.65%	\$ 283,694	0.66%	-\$ 43,160,758	100.00%
112000	FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 156,649,687	n.c.	-\$ 125,120,783	-79.87%	\$ 258,125,884	818.70%
113000	REMESAS EN TRANSITO	-\$ 970,000	100.00%	\$ -	n.c.	\$ 43,273,300	n.c.
120000	INVERSIONES	-\$ 419,259,766	-41.86%	-\$ 179,814,647	-30.88%	\$ 459,780,534	114.23%
120100	COMPROMISOS DE REVENTA DE INVERSIONES	\$ -	n.c.	\$ 243,277,136	n.c.	-\$ 242,860,923	-99.83%
120300	FONDO DE LIQUIDEZ	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.	\$ 410,873,270	n.c.
120400	INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	\$ 349,325,184	n.c.	-\$ 315,270,248	-90.25%	-\$ 34,054,936	100.00%
120500	INVERSIONES TEMPORALES	-\$ 661,022,153	100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
121500	INVERSIONES PERMANENTES	-\$ 537,039,935	100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
120800	INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ 233,224,930	n.c.	-\$ 106,843,523	-45.81%	\$ 332,075,465	262.76%
128600	PROVISION DE INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	\$ 241,364	n.c.	-\$ 89,376	-37.03%	-\$ 151,988	100.00%
128800	PROVISION DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.	\$ 7,471,718	n.c.
129200	PROVISION DE INVERSIONES PERMANENTES	-\$ 196,493,572	100.00%	\$ 1,067,388	n.c.	-\$ 1,067,388	100.00%
130000	INVENTARIOS	\$ 144,831,427	10.30%	\$ 234,405,102	15.11%	-\$ 557,154,833	-31.19%
130500	BIENES NO TRANSFORMADOS POR LA ENTIDAD	\$ 129,961,159	14.93%	-\$ 166,694,389	-16.66%	-\$ 214,009,694	-25.67%
131000	MATERIAS PRIMAS	\$ 19,132,677	n.c.	\$ 6,647,658	34.75%	-\$ 8,011,325	-31.08%
131500	PRODUCTOS EN PROCESO	-\$ 9,454,127	-14.50%	\$ 15,778,191	28.30%	-\$ 34,353,006	-48.02%
132000	PRODUCTOS TERMINADOS	-\$ 180,451,087	-45.22%	\$ 285,480,778	130.61%	-\$ 371,880,931	-73.78%
132500	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 178,229,313	121.63%	\$ 85,637,517	26.37%	\$ 36,508,263	8.90%
133500	INVENTARIO EN TRANSITO	\$ 3,471,312	n.c.	-\$ 13,903	-0.40%	-\$ 3,198,552	-92.51%
138000	INVENTARIOS EN CONSIGNACION	\$ 2,317,068	n.c.	-\$ 1,671,520	-72.14%	-\$ 448,150	-69.42%
139000	PROVISION	-\$ 1,625,113	-2.18%	-\$ 9,240,770	-12.69%	-\$ 38,238,561	-60.16%
140000	CARTERA DE CREDITOS	\$ 5,832,029,706	20.51%	\$ 9,351,312,669	27.29%	\$ 4,876,037,995	11.18%
141100	CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE - CON LIBRANZA	-\$ 418,090,348	-19.91%	\$ 171,429,001	10.19%	-\$ 59,733,673	-3.22%

141200	CREDITOS DE CONSUMO , GARANTIA ADMISIBLE, - SIN LIBRANZA	\$ 484,986,384	27.62%	-\$ 138,097,899	-6.16%	-\$ 222,053,260	-10.56%
144100	CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	\$ 5,984,129,808	23.79%	\$ 9,027,449,538	28.99%	\$ 5,848,465,615	14.56%
144200	CREDITOS DE CONSUMO , OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	-\$ 150,648,250	-29.62%	\$ 667,284,407	186.45%	-\$ 300,584,709	-29.32%
146200	CREDITOS COMERCIALES , GARANTIA ADMISIBLE - SIN LIBRANZA	\$ -	n.c.	\$ 12,820,857	n.c.	-\$ 1,174,865	-9.16%
146300	CREDITOS COMERCIALES , OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.	\$ 159,419	n.c.
146500	CREDITOS COMERCIALES , OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	\$ -	n.c.	\$ 24,587,835	n.c.	-\$ 8,892,745	-36.17%
149100	PROVISION CREDITOS DE CONSUMO	\$ 40,669,787	4.26%	\$ 343,888,666	34.58%	\$ 373,891,688	27.94%
149800	PROVISION GENERAL	\$ 27,678,100	20.58%	\$ 70,272,404	43.33%	\$ 6,256,099	2.69%
150000	CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-\$ 1,217,584,913	100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
160000	CUENTAS POR COBRAR	\$ 232,562,323	5.52%	\$ 2,548,747,046	57.32%	-\$ 79,013,622	-1.13%
170000	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,091,070,452	8.53%	-\$ 828,369,131	-5.97%	\$ 1,658,872,998	12.71%
170500	TERRENOS	-\$ 238,351,690	-6.78%	-\$ 106,182,874	-3.24%	\$ 732,863,044	23.12%
171000	CONSTRUCCIONES O MONTAJES EN CURSO	-\$ 672,637,991	-77.07%	-\$ 58,294,597	-29.13%	\$ 1,045,920,031	737.42%
171500	EDIFICACIONES	\$ 3,255,943,029	51.71%	\$ 746,686,963	7.82%	\$ 79,581,751	0.77%
172000	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 137,442,228	11.11%	\$ 68,078,378	4.95%	-\$ 4,102,154	-0.28%
172200	EQUIPO MEDICO - CIENTIFICO	\$ -	0.00%	\$ 1,367,942	53.75%	\$ -	0.00%
172500	EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACION	\$ 85,800,054	9.24%	\$ 234,470,156	23.11%	\$ 51,599,296	4.13%
173000	VEHICULOS	\$ 159,658,671	19.27%	-\$ 589,959,390	-59.70%	\$ 127,165,325	31.94%
173500	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	\$ 13,233,410	363.51%	\$ 2,300,000	13.63%	\$ -	0.00%
174500	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 118,593,481	2.50%	-\$ 10,119,977	-0.21%	-\$ 1,690,626	-0.03%
175000	PROPIEDADES EN TRANSITO	-\$ 871,628,067	100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
176000	MAUSOLEOS	\$ -	0.00%	-\$ 1,876,354	-100.00%	\$ -	n.c.
176500	ELEMENTOS DIDACTICOS	-\$ 3,843,160	-69.18%	\$ -	0.00%	-\$ 721,136	-42.11%
177000	BIENES DE FONDOS SOCIALES	-\$ 1,556,900	-22.12%	\$ -	0.00%	-\$ 4,903,053	-89.44%
179500	DEPRECIACION ACUMULADA	\$ 891,582,613	13.85%	\$ 758,254,771	10.34%	\$ 723,424,086	8.94%
179505	EDIFICACIONES	\$ 338,970,653	20.44%	\$ 525,758,659	26.32%	\$ 409,831,912	16.24%
179510	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	-\$ 197,752,413	-26.57%	\$ 100,912,441	18.46%	\$ 34,343,801	5.30%
179515	EQUIPOS DE HOTELES Y RESTAURANTES	\$ 291,859,413	n.c.	\$ 14,246,772	4.88%	\$ 10,685,079	3.49%
179520	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$ 88,422,604	13.49%	\$ 135,172,563	18.17%	\$ 90,769,411	10.33%
179525	EQUIPOS MEDICOS - CIENTIFICO	\$ -	0.00%	\$ 2,165,417	570.47%	\$ 1,367,942	53.75%
179530	VEHICULOS	\$ 170,633,534	50.94%	-\$ 222,020,382	-43.91%	\$ 29,587,800	10.43%



179540	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	\$ 3,526,288	324.97%	\$ 4,002,061	86.79%	\$ 3,381,314	39.26%
179545	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 216,887,896	7.18%	\$ 197,394,468	6.10%	\$ 148,304,747	4.32%
179555	ELEMENTOS DIDACTICOS	-\$ 2,153,313	-90.67%	\$ 499,557	225.45%	-\$ 721,136	100.00%
179560	BIENES DE FONDOS SOCIALES	\$ 1,989,430	80.91%	\$ 123,216	2.77%	-\$ 4,126,784	-90.27%
179595	OTRAS DEPRECIACIONES	-\$ 20,801,479	100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
179900	PROVISION	\$ -	0.00%	\$ 356,584,607	424.41%	-\$ 356,584,607	-80.93%
180000	DIFERIDOS	\$ 467,432,147	84.71%	-\$ 295,792,724	-29.02%	-\$ 132,665,420	-18.34%
190000	OTROS ACTIVOS	-\$ 1,096,496,997	-20.46%	-\$ 419,934,430	-9.85%	\$ 614,928,375	16.00%
200000	PASIVO	\$ 2,114,532,163	14.24%	\$ 3,446,080,539	20.31%	\$ 1,163,916,908	5.70%
210000	DEPOSITOS	-\$ 4,066,710	-7.57%	-\$ 49,621,249	-100.00%	\$ -	n.c.
230000	CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 541,530,016	14.14%	\$ 3,354,110,565	76.71%	-\$ 95,891,527	-1.24%
230500	CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	-\$ 152,617,370	-7.42%	\$ 4,362,953,262	229.01%	-\$ 2,208,969,985	-35.24%
230800	CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ 694,147,386	39.14%	-\$ 1,008,842,697	-40.89%	\$ 2,113,078,458	144.87%
240000	CUENTAS POR PAGAR	\$ 282,400,214	5.34%	-\$ 445,903,943	-8.01%	\$ 1,052,767,973	20.56%
240500	INTERESES	-\$ 32,415,696	-7.71%	-\$ 387,893,915	-100.00%	\$ -	n.c.
241000	CONTRATISTAS	-\$ 156,000	100.00%	\$ -	n.c.	\$ 12,977,297	n.c.
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	\$ 102,436,456	61.42%	\$ 185,119,131	68.77%	-\$ 65,646,482	-14.45%
243500	PROVEEDORES	-\$ 45,801,132	-1.83%	\$ 306,691,998	12.48%	-\$ 275,454,801	-9.97%
244000	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	-\$ 1,080,000	100.00%
244500	RETENCION EN LA FUENTE	-\$ 19,371,774	-44.14%	\$ 9,038,155	36.87%	\$ 21,525,944	64.16%
244700	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	\$ 3,488,987	15.34%	-\$ 16,482,606	-62.83%	-\$ 1,144,257	-11.73%
244800	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	\$ 46,509	0.74%	\$ 345,871	5.49%	\$ 2,564,321	38.61%
245000	RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	\$ 129,202,050	70.84%	-\$ 46,322,543	-14.87%	-\$ 16,993,416	-6.41%
246000	EXIGIBILIDADES POR SERVICIOS DE RECAUDO	\$ 41,442,065	16.92%	-\$ 126,749,209	-44.27%	-\$ 72,975,956	-45.73%
246500	REMANENTES POR PAGAR	-\$ 137,740,734	-28.19%	-\$ 143,333,774	-40.84%	\$ 1,485,807,695	715.68%
249500	DIVERSAS	\$ 241,269,484	20.02%	-\$ 226,317,051	-15.65%	-\$ 36,812,370	-3.02%
250000	IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	-\$ 74,973,286	-98.27%	\$ 31,211,305	2358.67%	-\$ 9,016,647	-27.71%
260000	FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	\$ 1,139,721,558	23.72%	-\$ 229,441,372	-3.86%	\$ 346,863,517	6.07%
270000	OTROS PASIVOS	\$ 169,019,114	27.63%	\$ 712,808,928	91.31%	-\$ 130,353,131	-8.73%
280000	PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ 60,901,256	32.00%	\$ 72,916,304	29.03%	-\$ 453,277	-0.14%
300000	PATRIMONIO	\$ 4,466,124,783	10.79%	\$ 5,971,599,565	13.02%	\$ 6,399,888,227	12.35%
310000	CAPITAL SOCIAL	\$ 5,239,778,806	17.24%	\$ 6,590,048,921	18.49%	\$ 5,049,636,450	11.96%
320000	RESERVAS	\$ 529,619,871	22.44%	\$ 80,283,796	2.78%	\$ 449,069,610	15.12%
330000	FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	\$ 272,245,327	11.99%	-\$ 903,631,440	-35.53%	\$ 347,287,863	21.18%

340000	SUPERAVIT	-\$ 2,385,761,363	-38.37%	-\$ 437,933,525	-11.43%	\$ 229,238,851	6.76%
350000	RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 813,012,501	125.68%	\$ 717,755,415	49.16%	\$ 424,965,050	19.51%
350500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	\$ 813,012,501	125.68%	\$ 717,755,415	49.16%	\$ 424,965,050	19.51%
350505	EXCEDENTES	\$ 374,586,461	23.43%	\$ 404,625,174	20.50%	\$ 312,216,452	13.13%
350510	PERDIDAS (DB)	-\$ 438,426,040	-46.05%	-\$ 313,130,241	-60.96%	-\$ 112,748,599	-56.23%
360000	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 2,770,359	0.56%	-\$ 74,923,602	15.08%	-\$ 100,309,598	17.54%
360500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	-\$ 2,770,359	0.56%	-\$ 74,923,602	15.08%	-\$ 100,309,598	17.54%
360505	EXCEDENTES	-\$ 21,813,023	-80.61%	\$ 5,413,121	103.16%	-\$ 3,251,910	-30.50%

Anexo M: Análisis Horizontal del Balance General Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe, Realizado con las Principales Cuentas de Balance (totales resumidos) Años 2004 – 2006

Nombre	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
	AoD	%AoD	AoD	%AoD	AoD	%AoD
DISPONIBLE	\$ 1,546,072,564	120.45%	-\$ 992,873,781	-35.09%	\$ 723,019,109	39.36%
INVENTARIOS	\$ 144,831,427	10.30%	\$ 234,405,102	15.11%	-\$ 557,154,833	-31.19%
CARTERA DE CREDITOS	\$ 5,832,029,706	20.51%	\$ 9,351,312,669	27.29%	\$ 4,876,037,995	11.18%
CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-\$ 1,217,584,913	100.00%	\$ -	N.C	\$ -	N.C
CUENTAS POR COBRAR	\$ 232,562,323	5.52%	\$ 2,548,747,046	57.32%	-\$ 79,013,622	-1.13%
INVERSIONES DE CORTO PLAZO	-\$ 311,938,333	-47.19%	-\$ 71,903,736	-20.60%	\$ 134,109,399	48.38%

TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 6,225,972,776	16.73%	\$ 11,069,687,300	25.48%	\$ 5,096,998,047	9.35%
INVERSIONES DE LARGO PLAZO	-\$ 107,321,433	-31.51%	-\$ 107,910,911	-46.27%	\$ 325,671,135	259.88%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 1,091,070,452	8.53%	-\$ 828,369,131	-5.97%	\$ 1,658,872,998	12.71%
TOTAL ACTIVO FIJO	\$ 983,749,019	7.49%	-\$ 936,280,042	-6.64%	\$ 1,984,544,133	15.06%
OTROS ACTIVOS	-\$ 1,096,496,997	-20.46%	-\$ 419,934,430	-9.85%	\$ 614,928,375	16.00%
DIFERIDOS	\$ 467,432,147	84.71%	-\$ 295,792,724	-29.02%	-\$ 132,665,420	-18.34%
TOTAL ACTIVO	\$ 6,580,656,945	11.70%	\$ 9,417,680,104	14.99%	\$ 7,563,805,135	10.47%
PASIVOS						
DEPOSITOS	-\$ 4,066,710	-7.57%	-\$ 49,621,249	-100.00%	\$ -	N.C
CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	-\$ 152,617,370	-7.42%	\$ 4,362,953,262	229.01%	-\$ 2,208,969,985	-35.24%
CUENTAS POR PAGAR	\$ 282,400,214	5.34%	-\$ 445,903,943	-8.01%	\$ 1,052,767,973	20.56%
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	-\$ 74,973,286	-98.27%	\$ 31,211,305	2358.67%	-\$ 9,016,647	-27.71%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 50,742,847	0.68%	\$ 3,898,639,375	51.82%	-\$ 1,165,218,659	-10.20%
CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ 694,147,386	39.14%	-\$ 1,008,842,697	-40.89%	\$ 2,113,078,458	144.87%
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	\$ 1,139,721,558	23.72%	-\$ 229,441,372	-3.86%	\$ 346,863,517	6.07%
OTROS PASIVOS	\$ 169,019,114	27.63%	\$ 712,808,928	91.31%	-\$ 130,353,131	-8.73%
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ 60,901,256	32.00%	\$ 72,916,304	29.03%	-\$ 453,277	-0.14%
TOTAL PASIVOS	\$ 2,114,532,163	14.24%	\$ 3,446,080,539	20.31%	\$ 1,163,916,908	5.70%
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL	\$ 5,239,778,806	17.24%	\$ 6,590,048,921	18.49%	\$ 5,049,636,450	11.96%
RESERVAS	\$ 529,619,871	22.44%	\$ 80,283,796	2.78%	\$ 449,069,610	15.12%
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	\$ 272,245,327	11.99%	-\$ 903,631,440	-35.53%	\$ 347,287,863	21.18%
SUPERAVIT	-\$ 2,385,761,363	-38.37%	-\$ 437,933,525	-11.43%	\$ 229,238,851	6.76%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 813,012,501	125.68%	\$ 717,755,415	49.16%	\$ 424,965,050	19.51%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 2,770,359	0.56%	-\$ 74,923,602	15.08%	-\$ 100,309,598	17.54%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 4,466,124,783	10.79%	\$ 5,971,599,565	13.02%	\$ 6,399,888,227	12.35%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 6,580,656,946	11.70%	\$ 9,417,680,104	14.99%	\$ 7,563,805,135	10.47%

Anexo N: Análisis Horizontal del Estado de Resultado Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe. Años 2004 – 2006

ITEMS	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
	AoD	%AoD	AoD	%AoD	AoD	%AoD
INGRESOS						
OPERACIONALES	\$ 5,614,373,977	18.87%	\$ 2,669,650,556	7.55%	-\$ 1,468,636,053	-3.86%
INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	\$ 72,863,539	0.47%	\$ 1,492,319,331	9.67%	-\$ 1,088,590,611	-6.43%
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 2,027,561,735	1596.43%	\$ 110,881,338	5.15%	\$ 159,784,521	7.05%
COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 1,776,264,804	36.65%	-\$ 770,480,697	-11.63%	-\$ 1,645,112,760	-28.11%
TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	\$ 636,122,526	50.74%	\$ 230,898,983	12.22%	\$ 79,893,899	3.77%
ACTIVIDAD FINANCIERA	-\$ 8,700,784	-83.84%	-\$ 1,067,406	-63.64%	-\$ 609,813	-100.00%
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	\$ 58,629,593	32.34%	-\$ 145,811,845	-60.78%	-\$ 21,960,251	-23.34%
SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	\$ 121,410,303	17.61%	\$ 141,972,376	17.51%	\$ 281,742,147	29.57%
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNES, SOCIALES Y PERSONALES.	\$ 40,630,313	15.40%	\$ 28,399,643	9.33%	\$ 36,646,643	11.01%
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS (DB)	-\$ 27,259,510	-6.99%	\$ 137,705,203	37.98%	\$ 40,818,242	8.16%

RECUPERACIONES	-\$ 8,280,152	-31.10%	\$ 2,155,432	11.75%	-\$ 20,496,825	-100.00%
SERVICIO DE CREDITO	\$ 709,239,279	9.80%	\$ 1,892,249,961	23.82%	\$ 658,165,120	6.69%
ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	\$ 161,373,311	99.70%	-\$ 174,161,357	-53.88%	\$ 132,720,119	89.03%
NO OPERACIONALES	\$ 473,961,941	136.76%	\$ 511,450,171	62.33%	-\$ 442,882,002	-33.25%
FINANCIEROS	\$ 24,440,503	26.41%	-\$ 968,677	-0.83%	-\$ 58,473,313	-50.40%
DIVIDENDOS, PARTICIPACIONES Y EXCEDENTES	\$ 3,792,280	n.c.	\$ 11,451,097	301.96%	-\$ 9,425,229	-61.83%
ARRENDAMIENTOS	-\$ 9,119,229	-31.39%	\$ 11,494,124	57.67%	-\$ 2,147,856	-6.84%
COMISIONES	\$ 149,149,060	n.c.	-\$ 142,283,208	-95.40%	\$ 4,641,405	67.60%
SERVICIOS	\$ 66,854,979	n.c.	\$ 111,591,248	166.92%	\$ 55,744,604	31.24%
UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	\$ 84,632,521	454.06%	\$ 560,058,517	542.32%	-\$ 628,305,270	-94.72%
UTILIDAD EN VENTA DE OTROS BIENES	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.	\$ 13,024,500	n.c.
RECUPERACIONES	-\$ 38,772,815	-78.09%	\$ 13,561,561	124.69%	\$ 193,449,602	791.60%
INDEMNIZACIONES	\$ 16,143,190	3378.29%	-\$ 1,590,907	-9.57%	\$ 5,283,662	35.15%
DIVERSOS	\$ 176,841,453	113.20%	-\$ 51,863,584	-15.57%	-\$ 16,674,108	-5.93%
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 17,432,944	875.07%	-\$ 1,597,125	-8.22%	-\$ 8,716,304	-48.89%
TOTAL INGRESOS	\$ 6,105,768,862	20.28%	\$ 3,179,503,602	8.78%	-\$ 1,920,234,359	-4.87%
GASTOS						
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 2,120,472,156	21.49%	\$ 1,629,759,155	13.60%	\$ 762,807,007	5.60%
GASTOS DE PERSONAL	\$ 785,192,877	29.26%	\$ 299,349,719	8.63%	\$ 137,102,870	3.64%
GASTOS GENERALES	\$ 1,429,151,378	36.45%	-\$ 136,653,391	-2.55%	\$ 2,012,210,500	38.59%
PROVISIONES	-\$ 558,180,036	-71.86%	\$ 2,431,922,664	1112.49%	-\$ 1,454,412,237	-54.87%
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	\$ 149,112,416	9.45%	-\$ 1,582,443,378	-91.67%	\$ 76,008,589	52.87%
DEPRECIACIONES	\$ 140,100,961	30.27%	\$ 211,217,869	35.03%	-\$ 151,613,896	-18.62%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 175,094,559	39.42%	\$ 406,365,672	65.61%	\$ 143,511,180	13.99%
GASTOS DE VENTAS	-\$ 460,792,159	-20.68%	\$ 526,027,166	29.77%	-\$ 25,878,588	-1.13%
GASTOS DE PERSONAL	-\$ 101,089,119	-12.17%	-\$ 33,231,061	-4.56%	\$ 81,093,836	11.65%
HONORARIOS	-\$ 21,033,333	-97.68%	-\$ 500,000	-100.00%	\$ 7,253,450	n.c.
IMPUESTOS	\$ 20,148,771	160.81%	-\$ 16,001,881	-48.97%	\$ 4,145,000	24.85%
ARRENDAMIENTOS	-\$ 10,532,629	-92.66%	-\$ 748,748	-89.76%	-\$ 85,373	-100.00%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ 3,897,250	#¡DIV/0!	-\$ 322,705	-8.28%	-\$ 3,574,545	-100.00%
SEGUROS	-\$ 5,659,719	-43.99%	\$ 29,136,453	404.35%	-\$ 33,532,542	-92.27%
SERVICIOS	-\$ 94,023,458	-10.64%	\$ 118,026,789	14.94%	\$ 229,592,926	25.29%
GASTOS LEGALES	-\$ 1,144,042	-58.52%	-\$ 800,750	-98.77%	\$ 127,400	1274.00%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-\$ 23,052,798	-50.06%	\$ 7,777,036	33.82%	-\$ 4,128,502	-13.42%
ADECUACION E INSTALACION	-\$ 338,558	-52.64%	\$ 595,262	195.45%	\$ 2,701,477	300.23%
GASTOS DE VIAJE	-\$ 45,000	-100.00%	\$ -	n.c.	\$ -	n.c.
DEPRECIACIONES	-\$ 28,514,095	-56.43%	-\$ 18,352	-0.08%	\$ -	0.00%

AMORTIZACIONES Y AGOTAMIENTO	\$ -	n.c.	\$ 2,250,000	n.c.	\$ 1,805,667	80.25%
DIVERSOS	-\$ 235,567,401	-67.70%	\$ 107,183,112	95.35%	\$ 45,307,226	20.63%
PROVISIONES	\$ 36,161,971	467.17%	\$ 312,682,012	712.22%	-\$ 356,584,607	-100.00%
GASTOS NO OPERACIONALES	-\$ 215,755,924	-30.52%	\$ 73,804,114	15.03%	-\$ 188,020,222	-33.28%
GASTOS FINANCIEROS	-\$ 147,296,102	-50.45%	\$ 101,720,790	70.31%	-\$ 58,835,274	-23.88%
PERDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	-\$ 5,943,247	-36.02%	\$ 5,559,342	52.67%	-\$ 13,878,563	-86.12%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 5,936,809	23.93%	\$ 9,081,478	29.54%	-\$ 7,051,116	-17.70%
GASTOS DIVERSOS	-\$ 68,453,384	-18.32%	-\$ 42,557,495	-13.95%	-\$ 108,255,269	-41.22%
GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 115,294,852	28.95%	-\$ 208,054,127	-40.51%	-\$ 214,691,747	-70.28%
IM PUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	\$ -	n.c.	\$ 6,645,000	n.c.	-\$ 6,645,000	-100.00%
COSTOS DE VENTAS	\$ 3,733,537,436	22.96%	\$ 433,566,879	2.17%	-\$ 2,672,770,859	-13.08%
TOTAL GASTOS	\$ 5,292,756,360	17.96%	\$ 2,461,748,187	7.08%	-\$ 2,345,199,410	-6.30%
EXCENTES DEL EJERCICIO	\$ 813,012,501	125.68%	\$ 717,755,415	49.16%	\$ 424,965,050	19.51%

## Anexo Ñ: Análisis Vertical del Balance General Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe Años 2004 - 2006

Cuenta	Nombre	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
		% Total	% Grupo	% Total	% Grupo	% Total	% Grupo
100000	ACTIVO	100.00%		100.00%		100.00%	
110000	DISPONIBLE	4.50%	100%	2.54%	100%	3.21%	100%
110500	CAJA	0.26%	5.8%	0.26%	5.8%	0.30%	9.3%
111000	BANCOS Y OTRAS ENTIDADES	3.93%	87.2%	2.18%	87.2%	2.49%	77.6%
111500	FONDOS ESPECÍFICOS	0.07%	1.5%	0.06%	1.5%	0.00%	0.0%
112000	FONDO DE LIQUIDEZ	0.25%	5.5%	0.04%	5.5%	0.36%	11.3%
113000	REMESAS EN TRANSITO	0.00%		0.00%		0.05%	
120000	INVERSIONES	0.93%	100%	0.56%	100%	1.08%	100%
120100	COMPROMISOS DE REVENTA DE INVERSIONES	0.00%	0.00%	0.34%	60.44%	0.00%	0.05%
120300	FONDO DE LIQUIDEZ	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.51%	47.65%
120400	INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	0.56%	59.99%	0.05%	8.46%	0.00%	0.00%
120500	INVERSIONES TEMPORALES	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
121500	INVERSIONES PERMANENTES	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
120800	INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	0.37%	40.05%	0.17%	31.40%	0.57%	53.17%
128600	PROVISION DE INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DEUDA	0.00%	0.04%	0.00%	0.04%	0.00%	0.00%
128800	PROVISION DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.87%
129200	PROVISION DE INVERSIONES PERMANENTES	0.00%	0.00%	0.00%	0.27%	0.00%	0.00%

130000	INVENTARIOS	2.47%	100%	2.47%	100%	1.54%	100%
130500	BIENES NO TRANSFORMADOS POR LA ENTIDAD	1.59%	64.48%	1.15%	46.68%	0.78%	50.43%
131000	MATERIAS PRIMAS	0.03%	1.23%	0.04%	1.44%	0.02%	1.45%
131500	PRODUCTOS EN PROCESO	0.09%	3.59%	0.10%	4.01%	0.05%	3.03%
132000	PRODUCTOS TERMINADOS	0.35%	14.09%	0.70%	28.22%	0.17%	10.76%
132500	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.52%	20.93%	0.57%	22.98%	0.56%	36.37%
133500	INVENTARIO EN TRANSITO	0.01%	0.22%	0.00%	0.19%	0.00%	0.02%
138000	INVENTARIOS EN CONSIGNACION	0.00%	0.15%	0.00%	0.04%	0.00%	0.02%
139000	PROVISION	0.12%	4.69%	0.09%	3.56%	0.03%	2.06%
140000	CARTERA DE CREDITOS	54.53%	100%	60.36%	100%	60.75%	100%
141100	CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE - CON LIBRANZA	2.68%	4.91%	2.57%	4.25%	2.25%	3.70%
141200	CREDITOS DE CONSUMO , GARANTIA ADMISIBLE , - SIN LIBRANZA	3.57%	6.54%	2.91%	4.82%	2.36%	3.88%
144100	CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	49.56%	90.88%	55.59%	92.09%	57.65%	94.89%
144200	CREDITOS DE CONSUMO , OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	0.57%	1.04%	1.42%	2.35%	0.91%	1.49%
146200	CREDITOS COMERCIALES , GARANTIA ADMISIBLE - SIN LIBRANZA	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%	0.01%	0.02%
146300	CREDITOS COMERCIALES , OTRAS GARANTIAS - CON LIBRANZA	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
146500	CREDITOS COMERCIALES , OTRAS GARANTIAS - SIN LIBRANZA	0.00%	0.00%	0.03%	0.06%	0.02%	0.03%
149100	PROVISION CREDITOS DE CONSUMO	1.58%	2.90%	1.85%	3.07%	2.15%	3.53%
149800	PROVISION GENERAL	0.26%	0.47%	0.32%	0.53%	0.30%	0.49%
150000	CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00%		0.00%		0.00%	
160000	CUENTAS POR COBRAR	7.08%		9.68%		8.67%	
170000	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	22.09%	100%	18.06%	100%	18.43%	100%
170500	TERRENOS	5.21%	23.61%	4.39%	24.30%	4.89%	26.54%
171000	CONSTRUCCIONES O MONTAJES EN CURSO	0.32%	1.44%	0.20%	1.09%	1.49%	8.08%
171500	EDIFICACIONES	15.20%	68.84%	14.26%	78.93%	13.00%	70.57%
172000	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	2.19%	9.90%	2.00%	11.05%	1.80%	9.78%
172200	EQUIPO MEDICO - CIENTIFICO	0.00%	0.02%	0.01%	0.03%	0.00%	0.03%
172500	EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACION	1.61%	7.31%	1.73%	9.57%	1.63%	8.84%
173000	VEHICULOS	1.57%	7.12%	0.55%	3.05%	0.66%	3.57%
173500	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	0.03%	0.12%	0.03%	0.15%	0.02%	0.13%
174500	MAQUINARIA Y EQUIPO	7.73%	35.00%	6.71%	37.14%	6.07%	32.94%
175000	PROPIEDADES EN TRANSITO	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
176000	MAUSOLEOS	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
176500	ELEMENTOS DIDACTICOS	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%

177000	BIENES DE FONDOS SOCIALES	0.01%	0.04%	0.01%	0.04%	0.00%	0.00%
179500	DEPRECIACION ACUMULADA	11.67%	52.83%	11.20%	61.99%	11.04%	59.92%
179505	EDIFICACIONES	3.18%		3.49%		3.67%	
179510	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	0.87%		0.90%		0.85%	
179515	EQUIPOS DE HOTELES Y RESTAURANTES	0.46%		0.42%		0.40%	
179520	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	1.18%		1.22%		1.22%	
179525	EQUIPOS MEDICOS - CIENTIFICO	0.00%		0.00%		0.00%	
179530	VEHICULOS	0.80%		0.39%		0.39%	
179540	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	0.01%		0.01%		0.02%	
179545	MAQUINARIA Y EQUIPO	5.15%		4.75%		4.49%	
179555	ELEMENTOS DIDACTICOS	0.00%		0.00%		0.00%	
179560	BIENES DE FONDOS SOCIALES	0.01%		0.01%		0.00%	
179595	OTRAS DEPRECIACIONES	0.00%		0.00%		0.00%	
179900	PROVISION	0.13%	0.61%	0.61%	3.38%	0.11%	0.57%
180000	DIFERIDOS	1.62%		1.00%		0.74%	
190000	OTROS ACTIVOS	6.78%		5.32%		5.59%	
200000	PASIVO	27.00%	100.00%	28.25%	100.00%	27.03%	100.00%
210000	DEPOSITOS	0.08%	0.29%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
230000	CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS	6.96%	25.77%	10.69%	37.85%	9.56%	35.37%
230500	CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	3.03%	11.23%	8.68%	30.71%	5.09%	18.81%
230800	CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	3.93%	14.54%	2.02%	7.15%	4.48%	16.55%
240000	CUENTAS POR PAGAR	8.86%	32.81%	7.09%	25.09%	7.74%	28.62%
240500	INTERESES	0.62%	2.29%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
241000	CONTRATISTAS	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.06%
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	0.43%	1.59%	0.63%	2.23%	0.49%	1.80%
243500	PROVEEDORES	3.91%	14.48%	3.83%	13.54%	3.12%	11.53%
244000	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%
244500	RETENCION EN LA FUENTE	0.04%	0.14%	0.05%	0.16%	0.07%	0.26%
244700	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	0.04%	0.15%	0.01%	0.05%	0.01%	0.04%
244800	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	0.01%	0.04%	0.01%	0.03%	0.01%	0.04%
245000	RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	0.50%	1.84%	0.37%	1.30%	0.31%	1.15%
246000	EXIGIBILIDADES POR SERVICIOS DE RECAUDO	0.46%	1.69%	0.22%	0.78%	0.11%	0.40%
246500	REMANENTES POR PAGAR	0.56%	2.07%	0.29%	1.02%	2.12%	7.85%
249500	DIVERSAS	2.30%	8.52%	1.69%	5.98%	1.48%	5.48%
250000	IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	0.00%	0.01%	0.05%	0.16%	0.03%	0.11%
260000	FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	9.46%	35.03%	7.91%	27.99%	7.59%	28.09%
270000	OTROS PASIVOS	1.24%	4.60%	2.07%	7.32%	1.71%	6.32%



280000	PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	0.40%	1.48%	0.45%	1.59%	0.41%	1.50%
300000	PATRIMONIO	73.00%	100.00%	71.75%	100.00%	72.97%	100.00%
310000	CAPITAL SOCIAL	56.72%	77.70%	58.45%	81.46%	59.23%	81.18%
320000	RESERVAS	4.60%	6.30%	4.11%	5.73%	4.28%	5.87%
330000	FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	4.05%	5.55%	2.27%	3.16%	2.49%	3.41%
340000	SUPERAVIT	6.10%	8.35%	4.70%	6.55%	4.54%	6.22%
350000	RESULTADOS DEL EJERCICIO	2.32%	3.18%	3.01%	4.20%	3.26%	4.47%
350500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	2.32%	3.18%	3.01%	4.20%	3.26%	4.47%
350505	EXCEDENTES	3.14%	4.30%	3.29%	4.59%	3.37%	4.62%
350510	PERDIDAS (DB)	0.82%	1.12%	0.28%	0.39%	0.11%	0.15%
360000	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-0.79%	-1.08%	-0.79%	-1.10%	-0.84%	-1.15%
360500	EXCEDENTES Y/O PERDIDAS	-0.79%	-1.08%	-0.79%	-1.10%	-0.84%	-1.15%
360505	EXCEDENTES	0.01%	0.01%	0.01%	0.02%	0.01%	0.01%
360,510	PERDIDAS (DB)	0.80%	1.09%	0.81%	1.12%	0.85%	1.17%

Anexo O: Análisis Vertical del Balance General Comparativo Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe, Realizado con las Principales Cuentas de Balance (totales resumidos) Años 2004 – 2006

Nombre	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
	% Total	% Grupo	% Total	% Grupo	% Total	% Grupo
DISPONIBLE	4.50%	6.51%	2.54%	3.37%	3.21%	4.29%
INVENTARIOS	2.47%	3.57%	2.47%	3.28%	1.54%	2.06%
CARTERA DE CREDITOS	54.53%	78.87%	60.36%	80.01%	60.75%	81.35%
CARTERA POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
CUENTAS POR COBRAR	7.08%	10.24%	9.68%	12.83%	8.67%	11.60%
INVERSIONES DE CORTO PLAZO	0.56%	0.80%	0.38%	0.51%	0.52%	0.69%
DIFERIDOS	1.62%	2.35%	1.00%	1.33%	0.74%	0.99%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	69.14%	100.00%	75.44%	100.00%	74.68%	100.00%
INVERSIONES DE LARGO PLAZO	0.37%	1.65%	0.17%	0.95%	0.57%	2.98%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	22.09%	98.35%	18.06%	99.05%	18.43%	97.02%
TOTAL ACTIVO FIJO	22.46%	100.00%	18.23%	100.00%	18.99%	100.00%
OTROS ACTIVOS	6.78%		5.32%		5.59%	
TOTAL ACTIVO	100.00%		100.00%		100.00%	
PASIVOS						
DEPOSITOS	0.08%	0.66%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	3.03%	25.32%	8.68%	54.88%	5.09%	39.57%
CUENTAS POR PAGAR	8.86%	74.00%	7.09%	44.84%	7.74%	60.20%
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	0.00%	0.02%	0.05%	0.28%	0.03%	0.23%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	11.97%	100.00%	15.81%	100.00%	12.85%	100.00%
CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	3.93%		2.02%		4.48%	
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	9.46%		7.91%		7.59%	
OTROS PASIVOS	1.24%		2.07%		1.71%	
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	0.40%		0.45%		0.41%	
TOTAL PASIVOS	27.00%		28.25%		27.03%	
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL	56.72%	77.70%	58.45%	81.46%	59.23%	81.18%
RESERVAS	4.60%	6.30%	4.11%	5.73%	4.28%	5.87%
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	4.05%	5.55%	2.27%	3.16%	2.49%	3.41%
SUPERAVIT	6.10%	8.35%	4.70%	6.55%	4.54%	6.22%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	2.32%	3.18%	3.01%	4.20%	3.26%	4.47%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-0.79%	-1.08%	-0.79%	-1.10%	-0.84%	-1.15%
TOTAL PATRIMONIO	73.00%	100.00%	71.75%		72.97%	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	100.00%		100.00%		100.00%	

Anexo P: Análisis Vertical del Estado de Resultado Cooperativas Asociadas a Confecoop Caribe. Años 2004 – 2006

	ITEMS	Año 2004		Año 2005		Año 2006	
		% Total	% Grupo	% Total	% Grupo	% Total	% Grupo
	INGRESOS						
410000	OPERACIONALES	97.68%	100.00%	96.57%	100.00%	97.60%	100.00%
412000	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	42.60%	43.61%	42.95%	44.47%	42.25%	43.28%
412500	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	5.95%	6.09%	5.75%	5.95%	6.47%	6.63%
413500	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	18.29%	18.72%	14.86%	15.38%	11.23%	11.50%
414500	TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	5.22%	5.34%	5.38%	5.57%	5.87%	6.02%
415000	ACTIVIDAD FINANCIERA	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
415500	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	0.66%	0.68%	0.24%	0.25%	0.19%	0.20%
416500	SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	2.24%	2.29%	2.42%	2.50%	3.29%	3.38%
417000	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNES, SOCIALES Y PERSONALES.	0.84%	0.86%	0.85%	0.88%	0.99%	1.01%
417500	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS (DB)	1.00%	1.02%	1.27%	1.31%	1.44%	1.48%
418000	RECUPERACIONES	0.05%	0.05%	0.05%	0.05%	0.00%	0.00%
418500	SERVICIO DE CREDITO	21.94%	22.46%	24.97%	25.85%	28.00%	28.69%
419000	ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	0.89%	0.91%	0.38%	0.39%	0.75%	0.77%
420000	NO OPERACIONALES	2.27%	100.00%	3.38%	100.00%	2.37%	100.00%
421000	FINANCIEROS	0.32%	14.26%	0.29%	8.71%	0.15%	6.47%
421500	DIVIDENDOS, PARTICIPACIONES Y EXCEDENTES	0.01%	0.46%	0.04%	1.14%	0.02%	0.65%
422000	ARRENDAMIENTOS	0.06%	2.43%	0.08%	2.36%	0.08%	3.29%
422500	COMISIONES	0.41%	18.18%	0.02%	0.52%	0.03%	1.29%
423500	SERVICIOS	0.18%	8.15%	0.45%	13.40%	0.62%	26.34%
424500	UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	0.29%	12.59%	1.68%	49.80%	0.09%	3.94%
424800	UTILIDAD EN VENTA DE OTROS BIENES	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.03%	1.46%
425000	RECUPERACIONES	0.03%	1.33%	0.06%	1.83%	0.58%	24.51%
425500	INDEMNIZACIONES	0.05%	2.03%	0.04%	1.13%	0.05%	2.28%
429500	DIVERSOS	0.92%	40.59%	0.71%	21.11%	0.71%	29.75%
430000	INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.05%		0.05%		0.02%	
	TOTAL INGRESOS	100.00%		100.00%		100.00%	
	GASTOS						
510000	GASTOS DE ADMINISTRACION	33.10%	100.00%	34.56%	100.00%	38.37%	100.00%
510500	GASTOS DE PERSONAL	9.58%	28.94%	9.57%	27.68%	10.42%	27.16%
511000	GASTOS GENERALES	14.77%	44.64%	13.23%	38.29%	19.28%	50.25%
511500	PROVISIONES	0.60%	1.82%	6.73%	19.47%	3.19%	8.32%

512000	AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	4.77%	14.40%	0.36%	1.06%	0.59%	1.53%
512500	DEPRECIACIONES	1.66%	5.03%	2.07%	5.98%	1.77%	4.61%
514000	GASTOS FINANCIEROS	1.71%	5.17%	2.60%	7.53%	3.12%	8.13%
520000	GASTOS DE VENTAS	4.88%	100.00%	5.82%	100.00%	6.05%	100.00%
520500	GASTOS DE PERSONAL	2.01%	41.28%	1.77%	30.36%	2.07%	34.29%
521000	HONORARIOS	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%	0.02%	0.32%
521500	IMPUESTOS	0.09%	1.85%	0.04%	0.73%	0.06%	0.92%
522000	ARRENDAMIENTOS	0.00%	0.05%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
522500	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	0.01%	0.22%	0.01%	0.16%	0.00%	0.00%
523000	SEGUROS	0.02%	0.41%	0.09%	1.58%	0.01%	0.12%
523500	SERVICIOS	2.18%	44.71%	2.30%	39.60%	3.04%	50.18%
524000	GASTOS LEGALES	0.00%	0.05%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%
524500	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	0.06%	1.30%	0.08%	1.34%	0.07%	1.18%
525000	ADECUACION E INSTALACION	0.00%	0.02%	0.00%	0.04%	0.01%	0.16%
525500	GASTOS DE VIAJE	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
526000	DEPRECIACIONES	0.06%	1.25%	0.06%	0.96%	0.06%	0.97%
526500	AMORTIZACIONES Y AGOTAMIENTO	0.00%	0.00%	0.01%	0.10%	0.01%	0.18%
529500	DIVERSOS	0.31%	6.36%	0.56%	9.58%	0.71%	11.68%
529900	PROVISIONES	0.12%	2.48%	0.91%	15.55%	0.00%	0.00%
530000	GASTOS NO OPERACIONALES	1.36%	100.00%	1.43%	100.00%	1.01%	100.00%
530500	GASTOS FINANCIEROS	0.40%	29.45%	0.63%	43.61%	0.50%	49.76%
531000	PERDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	0.03%	2.15%	0.04%	2.85%	0.01%	0.59%
531500	GASTOS EXTRAORDINARIOS	0.08%	6.26%	0.10%	7.05%	0.09%	8.70%
539500	GASTOS DIVERSOS	0.84%	62.14%	0.67%	46.49%	0.41%	40.95%
540000	GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES	1.42%		0.78%		0.24%	
580500	IM PUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	0.00%		0.02%		0.00%	
600000	COSTOS DE VENTAS	55.22%		51.86%		47.39%	
	TOTAL GASTOS	95.97%		94.47%		93.05%	
	EXCENTES DEL EJERCICIO	4.03%		5.53%		6.95%	