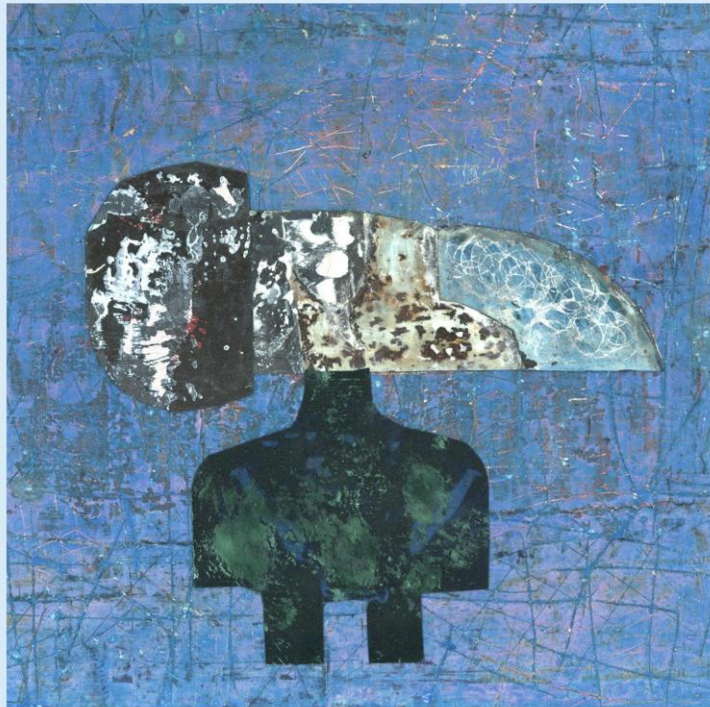


Elites del poder económico en México

Un estudio de redes de gobierno empresarial

Iago Santos Castroviejo



Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso
Grupo de edición Eumed.net

Elites del poder económico en México. Un estudio de redes de gobierno empresarial

Iago Santos Castroviejo

iago@uvigo.es

Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso

Grupo de edición Eumed.net

ISBN 978-84-15547-81-5

Málaga

2012

Portada de Manuel Pizcueta Barreiro

Elites del poder económico en México

Un estudio de redes de gobierno empresarial

Iago Santos Castroviejo

Fundación Universitaria Andaluza Inca Gracilazo
eumed.net

Para Mariña

Para Artai

Presentación

En este libro estudiamos las redes de gobierno empresarial de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Les llamamos elites del poder económico, aunque la elite del poder económico se extiende a algunos tramos más, como veremos. Sin embargo lo que más nos interesa a nosotros son aquellas redes implicadas organizativamente en la conducción de las empresas listadas, pero además, haciendo de la necesidad virtud, es de las que podemos obtener información homologable.

No consideramos ni otras relaciones, como las relaciones familiares, de amistad, de mentoría, de membresía en clubes de sociedad, en entidades no de lucro, sea de pensamiento, propaganda o benevolencia. Tampoco consideraremos las relaciones y entidades representativas y de influencia, como el Consejo Mexicano de Hombres de Negocios o el Consejo Coordinador Empresarial. Todas estas relaciones son muy importantes dentro de la selección de personas, relaciones y forma de la elite, sin embargo nuestro interés se limita a las llamadas redes de gobernanza, a las que consideramos más robustas y la piedra de toque de lo que aquí llamaremos el modo de regulación de una economía.

La idea general consiste en que estas redes sociales funcionan de forma similar a un tejido dentro de un organismo pluricelular, es decir, que las redes que aquí estudiamos serían como una parte del tejido cerebral o del tejido nervioso y por lo tanto cumple una misión en el funcionamiento de la sociedad, concebida como un organismo vivo. Las interacciones de instancias sociales, estas estructuras relacionales de “tejidos”, así como su estado más o menos sano y funcional, debería ser una de las misiones de la atención rutinaria de la evolución del sistema económico.

Poder, democracia, libertad

Nuestro punto de vista consiste en apreciar en el poder un paso imprescindible o, para ser más cautos, casi imprescindible para organizar la cooperación social y potenciar la capacidad de conseguir metas, tanto colectivas como “distributivas”.

Estos dos aspectos del poder –colectivo y distributivo- son bastante inseparables, tanto en la decisión de cuales son las metas colectivas, donde quien detenta más poder decide más en la elección de estas metas, cuanto en el reparto de los resultados de la cooperación. Viene al caso la reflexión sobre el sentido y el reparto de la cooperación y sobre como concebimos la distribución y la misión del poder en la sociedad económica.

Nuestra filosofía social es democrática. Entendemos por democracia, en primer lugar, el principio de igual poder para todos. Incluso la tradición liberal proponía el doble principio de “libertad para todos” más “igual poder para todos”, principio que el autodenominado neo-liberalismo redujo a “libertad para todos” más “justificación de las desigualdades en la distribución del poder”, reducción que pone de patas para arriba el pensamiento liberal.

Adoptamos el punto de vista de que ciertas formas de concentración y ejercicio del poder son puntos de paso obligado para organizar la cooperación social. Negar esto posiblemente nos llevaría a conocer mal nuestras sociedades, por lo menos en el actual momento de su historia. Pero en consecuencia, esto quiere decir que nos interesa muchísimo el poder, quien lo detenta, como lo ejerce, a donde y como conduce la cooperación de toda la sociedad. Nos interesa a todos los afectados por él, en las palabras de Bertrand Russell. Y esto quiere decir, en esencia, dos cosas: primera, que el poder debe ser ejercido en beneficio de todos los afectados por él. Para eso emana de la cooperación social que ayuda a organizar. Por eso Transparencia Internacional definió corrupción como “toda forma de utilización del poder en provecho propio”.

Segundo, que la sociedad debe tener sistemas de re-igualación del poder y de juicio externo, tal como Jorge Etkin propuso para corregir la tendencia a la concentración del poder, la emergencia de la ley de hierro de las oligarquías y la desviación en la misión de las instituciones y principios de evolución de las sociedades.

Estructuración de las redes de gobierno empresarial y regulación de la sociedad económica

Las formas que adoptan las redes de gobierno empresarial, el tipo de alianzas sociales dominantes que sustentan, el estilo de gobierno al que invitan y las motivaciones dominantes en la conducción de las grandes empresas entendemos que son muy determinantes en lo que aquí llamamos modo de regulación dominante de la economía y que exponemos sumariamente en el capítulo 1. Ciertamente que donde está la causa primera y donde el efecto final está siempre sujeto a dudas e interpretaciones inconclusas y mucho más para nosotros, que hemos defendido la complejidad causal, la multicausalidad y la presencia endémica de retroacciones en economía. Gonzalo Castañeda habla de co-evolución entre “arquitectura organizacional y gobierno corporativo (A&G)” y “el desempeño macroeconómico y en el entorno institucional”. Nosotros aquí queremos poner énfasis en la estructura de gobierno empresarial como punto de paso obligado de la conducta económica. Ciertamente que las configuraciones de gobierno empresarial no se explican por sí solas: el temor fundado a una amenaza, el carácter más estratégico de ciertos recursos o acontecimientos, los retos que cada momento histórico presenta a una sociedad dada... influyen en las formas y alianzas de gobernanza.

Se sigue de este punto de vista que la estructuración de las formas de gobernanza tiene efectos muy claros sobre el funcionamiento económico, la dirección y las prioridades del desarrollo, el tipo de competencia protegida y el peso de las aspiraciones sociales en la trayectoria económica. Tenemos en mente, cuando menos, dos intervenciones legislativas sobre las redes de gobernanza empresarial y sus efectos: una, el tipo de legislación en EEUU, limitando la concentración y la densidad de las redes de directores y de accionistas, especialmente las argumentaciones de Louis Brandeis; otra, la ley española de 1968 que hizo cambiar drásticamente el panorama de la concentración en siete banqueros de los hilos fundamentales de la industria española. Pensamos que en las redes de gobierno empresarial de México hay un problema potencial de que una exigua oligarquía esté presente en los dos lados de cualquier transacción económica o decisión de política. Pensamos también que esto requiere una atención fundamental en calendarios de reformas económicas.

Las redes de gobierno empresarial que aquí estudiamos

Aquí estudiamos dos redes: la red de consejos de administración y las redes de accionistas de control.

Las redes de consejos de administración, CA, consisten en relacionar todos los miembros de cada CA de cada una de las 127 empresas listadas en la BMV. La relación de red es “pertenecer a un CA” y las conexiones las forman los consejeros múltiples, es decir, aquellas personas que pertenecen a dos o más CA. Esta red se llama red de afiliación, pues recoge los consejeros afiliados a cada CA.

A partir de esta red de afiliación podemos realizar otras dos redes, o más bien, otros dos aspectos de la red: la red de administradores, o red que une a los administradores entre sí, con exclusión de los CA, y las relaciones entre consejeros son “pertenecer al mismo CA”, y otra segunda red es la red de empresas o de CA, que recoge solo las 127 empresas y la relación estudiada será “empresas que comparten un consejero común”.

Estas dos redes no son orientadas, o sea, que las relaciones son simétricas.

La red de accionistas recoge los accionistas “significativos” o “de capital cautivo” de las 127 empresas listadas. Se trata de una relación orientada, o sea que no funciona igual en sentido opuesto: Ricardo Salinas Pliego es accionista de TV Azteca y no al revés. además de orientada tiene una relación cuantificada, esto es, Ricardo Salinas posee el 64,5% de TV Azteca, que en valor de TV Azteca a 31 de diciembre de 2010 eran 11,498 MP.

Insistamos en que esta red de accionistas no recoge todos los accionistas, sino solo los accionistas de control. En varios casos tuvimos que hacer ciertas hipótesis para hacer manejable en forma de red la información conseguida. En el anexo al capítulo 6 describimos en pormenor las fuentes y su tratamiento.

Las fuentes y el método

Las fuentes usadas aquí son esencialmente dos: los reportes anuales presentados por las empresas a la BMV en 2011 y que corresponden al año 2010, aunque el nombramiento del CA se hace en la junta de accionistas del primer semestre del 2011, por lo que los administradores y accionistas corresponden a 2011. Para obtener el valor de capitalización bursátil de las emisoras solicitamos los datos directamente de la BMV. Complementamos algunos de los datos faltantes, entre ellos bastante información sobre participaciones de control, cuando no era de buena calidad el reporte anual. Resolvimos ciertas ausencias o defectos de información en la forma en que se indica en el anexo al capítulo 6 “nota sobre los datos”.

Con los datos de los Consejos de Administración, CA, cubrí una hoja de Excel donde ordené las 127 empresas por columnas y relacioné los administradores por filas; hice corresponder un 1 a la celda donde la fila del administrador se cruza con la columna de la emisora en cuyo CA está presente, y un cero a todas las demás columnas. Así conseguí una hoja donde quedan ordenados en cada columna los administradores de cada emisora.

En una segunda hoja pegué la hoja anterior, ordené a los administradores alfabéticamente y reuní en una única fila cada consejero múltiple, CM, que son los que pertenecen a más de un CA, asignándole un 1 a los CA a los que pertenece y cero a los

que no. De este modo obtuve una matriz de 1 y 0, de 1683 filas (consejeros) por 127 columnas (empresas). Esta matriz la copié en una hoja de Bloc de Notas, donde escribí el resto de las instrucciones para que Pajek pudiera leerlas, es decir, “*Vertices 1810 1683”, las 1810 líneas con los números que corresponden a cada vértice; a continuación “*Matrix” y la matriz anterior. Ese programa está listo para ser leído por Pajek. En sus transformaciones a “modo 1”, respectivamente por columnas (empresas) y por consejeros (modo 2) puede ser importado por Ucinet para ciertas operaciones que me interesaron.

Para el análisis de redes sociales recurrí a dos programas informáticos: Pajek y Ucinet. Las rutinas de estos programas proporcionan directamente los resultados esenciales que ayudan a caracterizar una red y los gráficos que permiten visualizarla, cuando menos hasta cierto punto. Con el uso de estos programas conseguimos las representaciones de los tejidos y muchas respuestas a las cuestiones que nos planteamos.

Para la red de accionistas escribí una hoja en Excel con 5 columnas: el nombre del accionista en la primera, el % de participación en la segunda: la clave de la empresa emisora en la tercera, el valor de la emisora a 31/XII/2010 en la cuarta y el valor de la participación en la quinta. Esta última es igual a la 2ª (% de participación) por la cuarta (valor bursátil de la emisora) dividido por cien.

Las tres columnas: clave del consejero, clave de la emisora y valor de la participación, las copié en una hoja de Bloc de Notas (Esta hoja es la que se presenta en el anexo 2) y las convertí a un formato que pueda leer Pajek de la siguiente forma: a) cambié los tabuladores entre columnas por espacios, b) añadí antes las instrucciones “*Vertices 374” (son 247 accionistas y 127 empresas, luego 374 vértices), a continuación las líneas con los números de los 374 vértices, a continuación “* Arcs”, pues esta red es orientada y a continuación el texto de las tres columnas. Así queda una red manejable por Pajek.

Además elaboré una partición con la actividad de cada empresa, y un vector con el valor bursátil, de forma parecida, solo que estos los escribí como una columna en Excel y los copié en Bloc de notas añadiéndole la instrucción “*vértices 127”, las 127 líneas con el número que corresponde a la actividad (para la partición, que guardé como “.clu”) o con el valor bursátil, que guardé como vector (para la capitalización, “.vec”). Así pueden ser leídos por Pajek. La clasificación por actividad y el valor bursátil se reportan en el anexo 1.

A partir de estas dos redes obtuve otras sub-redes y aspectos de la red derivados de ellas directamente, mediante las instrucciones adecuadas. Adicionalmente usamos la información de otro estudio similar que hicimos en 2006 sobre los CA de las empresas listadas, junto con Gerardo Castañón, de la Facultad de Economía de la UASLP.

Sobre los resultados

El resultado de este trabajo es, ante todo, la descripción de un tejido social. Este era nuestro propósito y creemos haberlo logrado dentro de los límites que nos impusimos. Tratamos de no salirnos mucho de nuestro propósito descriptivo, aunque siempre tuvimos que combatir tentaciones a lanzarnos a opinar. Los aspectos no descriptivos, como las interpretaciones sobre las causas, los efectos de una cierta forma de estar

constituida y de estructurarse una red sobre la dinámica económica y social, entendemos que puede ser objeto de otros estudios y hay muchas cosas que se derivan directamente de esta descripción, entre ellas la reflexión sobre si es conveniente aspirar a modificar las configuraciones de las redes de gobernanza y como se puede hacer eso. Nos llamó la atención la densidad, la centralización y la omnipresencia de un núcleo no muy amplio de consejeros y grupos inversores. También nos chocó la forma en la que se interpretó la presencia de consejeros independientes. Estas reflexiones nos interesan mucho, pero no es nuestra intención hacerlas aquí, ni nos encontramos bien equipados por el momento para abordarlas.

Plan del libro

En el capítulo 1 se hace una reflexión general sobre el poder económico, su misión y los efectos sobre el funcionamiento económico que se sigue de las formas en que el poder económico se establece y estructura. Los otros cinco capítulos tratan de describir esta estructura de las redes corporativas. En el capítulo 2 se relacionan y descubren los grupos económicos identificables entre las 127 empresas que cotizan en la BMV; en el capítulo 3 tratamos de documentar la presencia del capital extranjero. La descripción de la red la abordamos, primero, por la sub-red de consejeros múltiples, o círculo interior, en el capítulo 4. Es difícil conseguir visualizarla, porque es una red muy densa, con muchas conexiones y bastante grande, por lo que tratamos de visualizar sub-redes, con lo que se pueden obtener ciertas perspectivas. El capítulo 5 estudia la red completa de administradores, de la que ya se habrían visto bastantes aspectos y tramos en los capítulos anteriores.

El capítulo 6 describe las redes de accionistas de control, sobre la que ya se habían visto dos perspectivas, respectivamente, en el capítulo 1 sobre grupos económicos y en el capítulo 2 sobre el capital extranjero.

Al final del libro se presentan los anexos, en realidad tan importantes o más que el texto como información fundamental y utilizable. En ellos se relacionan los datos de las emisoras, los consejeros y sus pertenencias a los consejos y las participaciones en el capital.

Tan importante como esos anexos es el anexo al capítulo 6, que pusimos en ese capítulo por facilidad de manejo, aunque es necesario leerlo para quien se interese en como resolvimos ciertos inconvenientes, entre ellos, asignar participaciones de capital entre personas cuando estas venían dadas conjuntamente, todo esto con la finalidad de componer la red.

Agradecimientos

En primer lugar, el mayor agradecimiento a Carlos Arcudia Hernández, con quien di los primeros pasos en la elaboración de este libro. Somos co-autores de una primera versión presentada como comunicación en las XIII Jornadas de Economía Crítica, en Sevilla en 2012, a continuación enviado para la edición en la Revista de Economía Crítica. En esas versiones se añadían epígrafes de los que aquí se presinde: ciertos aspectos jurídicos y de regulación económica.

En segundo lugar debo un agradecimiento especial a Gerardo Castañón Nieto, de la Facultad de Económicas de la UASLP, con quien elaboramos el trabajo sobre las redes de administradores de las empresas de la BMV en los años 2006 y 2007. Los dos

pueden ser considerados, en cierto modo, coautores de este trabajo en lo que tiene de bueno.

Alejandro Ruiz León, del IIMAS de la UNAM nos ayudó en los años 2006 y 2007 a manejar el programa Pajek de forma desinteresada y cordial, e incluso me hizo algunas otras ayudas a distancia posteriormente.

A Leslie Alejandra Trejo Muñoz, de información y productos de la BMV, le debemos la buena disposición y amabilidad en proporcionarnos los datos que le solicitamos.

Manolo Pizcuela Barreiro es el autor de la portada.

Capítulo 1

Sobre el poder, las configuraciones de red, la regulación dominante y el círculo interior.

El poder y la organización de la cooperación social

Michael Mann ve en el poder los esfuerzos del grupo humano para organizar su cooperación interna. Se propuso la tarea de hacer una historia del poder social, que en realidad es una historia de la humanidad en el período muy largo, examinada desde la preocupación central de estudiar el poder como instancia fundamental.

Mann propone la teoría del poder de las cuatro redes, IEMP (ideológicas, económicas, militares y políticas). Parte de dos afirmaciones:

1. “Las sociedades están constituidas por múltiples redes socioespaciales de poder que se superponen” (p. 14 Vol.I)
2. En esencia tenemos que vérnoslas con “las interrelaciones de lo que denominaré las cuatro fuentes de poder social: las relaciones ideológicas, económicas, militares y políticas (IEMP)” (id, p. 15)

En relación al punto de vista de Russell, para quien el poder militar (la violencia organizada, el poder destructivo o en términos de Commons la acción colectiva para controlar el ejercicio de la violencia) es el poder determinante y constitutivo, para Mann la “primacía última” o la “determinación final” debe ser examinada más con una óptica de multicausalidad, ya que las sociedades humanas “no pueden alcanzar objetivos más que mediante la cooperación”. Como son muchos los objetivos humanos, también son muchas las formas de las relaciones humanas y las redes de todo tipo que se forman e interactúan.

Como estos objetivos casi solamente se pueden alcanzar a través de relaciones de cooperación, en las sociedades la gente forma redes de cooperación e interacción. De ellas, para Michael Mann las fundamentales a efectos del estudio del poder son aquellas cuatro.

Las formas de interacción y de jerarquización de estas 4 redes o 4 poderes cambia en la historia y en la sociedad concreta, por lo que no encontramos que alguna de ellas haya sido siempre determinante. Michael Mann aplica este criterio con acierto a su estudio monumental de la historia de la humanidad desde la óptica de las fuentes del poder social y destaca una pauta evolutiva: hay un “tiempo mundial” en el que las capacidades de poder de las sociedades se desarrollan (aumentan apreciablemente) a lo largo de la historia.

Después de leer a Mann nos queda cierto sabor a vacío: ¿Por qué iban los humanos a cooperar? Ciertamente, una vez que cooperan forman redes que se estructuran y donde el poder tiene una misión fundamental para organizar la cooperación. Pero antes habrá que explicar la cooperación, es decir, por qué las personas se entrelazan, se “integran” en grupos relacionales.

En relación a la forma dominante del poder, Boulding destaca al poder integrador (el poder del amor o poder del abrazo). El poder integrador, el poder de crear relaciones sociales, es la forma dominante del poder, la fuente de legitimación. Sin el poder integrador no podría emerger ningún otro.

Para esto, posiblemente, la hipótesis de Boulding¹ de poder integrador sea fundamental. En cualquier topología del poder que nos movamos, la eficacia y el alcance del poder quedarían limitados sin el “poder integrador” a la Boulding.

¿Por qué iban a cooperar los humanos? Eso si lo puede explicar la hipótesis del poder integrador. El poder destructivo, militar, de la violencia física o de amenaza corporal, de coacción física o como se le quiera llamar no puede ejercerse por un solo individuo si no es con muy poca extensión. Después debe ser ejercido por un grupo. Desde Hobbes el poder es ejercido por grupos, no por individuos. Pero inmediatamente aparece la pregunta ¿Qué une al grupo? aparte de algunas respuestas puntuales, solo tenemos una respuesta: lo que deberemos llamar, con Boulding, el poder integrador de ese grupo. Sin la integración de ese grupo no puede haber mucho ejercicio ni evolución del poder.

Quiero entender por poder integrador aquel tipo de asociación que se forma entre personas y que tiene su eje en el mundo emocional. Dos o más personas sienten una fuerte atracción que les produce cierta excitación psíquica. La atracción es gratificante y refuerza el atractivo de la asociación². A esto podemos llamarlo poder integrador.

¿Sienten realmente dos o más personas ganas de integrarse “antes de” o “además de” o incluso “a pesar de” una actividad concreta, una cooperación para un fin concreto o el ejercicio de un poder concreto? Si la respuesta es positiva estamos ante la necesidad de desarrollar la hipótesis del “poder integrador”

Encontramos las siguientes características en el poder integrador:

- 1/ Tiene sus raíces concretas en el mundo emocional, en el mundo de los sentimientos
- 2/ Se produce de forma natural entre los seres humanos y siempre se produce de alguna forma, esto es, siempre tienes un intercambio emocional / sentimental cuando dos personas interaccionan, incluso remotamente, sea en el sentido positivo –más normalmente- sea en el sentido negativo.
- 3/ Se produce de forma difusa, esto es, sin jerarquía, sin sentido concreto, sin lógica concreta, sin orientación a un objetivo, espontáneamente, sin estar programada...

¹ Boulding usa una topología de poder en 3 instancias: poder económico, poder amenazador, poder integrador (este último también lo vincula con el poder legitimador). Russell, más seguido por otros (Commons y Vahabi) usa la topología: poder destructivo / poder económico / poder de la opinión o en Vahabi: creativo (económico), destructivo (militar), moral-ideológico (incluido el religioso). Commons (1970) diferencia el poder físico ejercido a través de la administración de la violencia; el poder económico, o poder de negociación, ejercido a través del control de la propiedad, y el poder moral o de la propaganda. El poder económico es un poder “derivado”, no primario; sin embargo, una vez instituida la ley, el poder económico, sobre la base de la institución de la propiedad, se vuelve más autónomo. La autonomía del poder económico respecto de la soberanía del poder físico se piensa que se produce con el ascenso del capitalismo.

² Hagamos observar como, para Ai Camp y otros, cuando menos en algún tipo de sociedades “el poder se mide por la adquisición de amigos, no de capital” Ai Camp, 2006, p. 32.

Aunque posiblemente propendamos a fijar nuestra adhesión emocional más en personas de más alta jerarquía...

4/ Tiene por resultado una distribución de afinidades “personales” (en el sentido emocional / sentimental, pero también en otros campos). Aquí nos interesa la existencia autónoma y la formación de esa “comunidad emocional” que queremos dar en llamar “poder integrador”.

5/ Está vinculada a decidir activamente. El mundo emocional, sentimental, según parece que empieza a conocerse, es fundamental en el mundo decisional y en el mundo de las estrategias. Esto tiene dos direcciones de implicación: 5.1) Propender a tomar decisiones y elaborar estrategias que me llevan a asociarme, en la acción y en la no-acción, con personas con las que comparto un mundo emocional “positivo”, es decir: propenderé a mantener activo mi mundo de afinidades personales, estimularé el mundo asociativo integrador; 5.2) necesito de las emociones para decidir y elaborar estrategias de acción.

6/ Se entreteje activamente –muy activamente- con las otras tramas de actividad social, que colabora a formar, a afianzar o a disolver. Entonces, en el interior de un grupo que detenta poder destructivo se producirán afinidades –que sustentan al grupo- desapegos –que tenderán a fraccionarlo o disolverlo- así como afinidades con otras personas de otras tramas sociales –que propenden a integrarlo / desintegrarlo legitimarlo / deslegitimarlo socialmente-.

El hecho de que en el interior de un grupo se produzcan ojerizas puede tender a disolverlo, pero también puede subsistir con ellas ¿por qué? por dos tipos de razones: a/ porque las ojerizas son parte de una red integradora. Es decir, yo le tengo ojeriza a tal familiar, pero la disimulo porque actuar des-integradamente con el disolvería la familia extensa, valor superior que me lleva a aceptar cierta renunciación emocional; b/ por intereses superiores, es decir, porque me conviene: soporto a mi jefe, a un compañero que abomino o a un subordinado que me fastidia porque estoy en el interior de una red económica y la mera primacía de mis impulsos emocionales podría disolverla con pérdidas considerables. Sin embargo, si el conjunto de los flujos emocionales tiene saldo negativo, estaré siempre en situación de querer abandonar.

* * *

El modelo de las 4 redes de Mann parece muy robusto y bien establecido. La historia de Mann [1991 y 1997] lo provee de un aporte fáctico convincente. No obstante, no me resisto a la tentación de considerar también fundamental una quinta fuente de poder: el llamado por Boulding [1993] “poder integrador”. Creo que está justificado añadir el “poder integrador”. Así pues, entiendo que el modelo de Mann de las 4 redes IEMP debería ampliarse a un modelo de teoría del poder de “4 redes más una”, esto es, IEMP+I.

Pero... ¿Qué entendemos por poder?

Para Talcott Parsons el poder es un medio generalizado de alcanzar los objetivos que uno desea lograr, y Mann insiste: “en su sentido más general el poder es la capacidad para perseguir y alcanzar objetivos mediante el dominio del medio en el que habita uno” (p. 21). Parsons diferencia entre el poder colectivo y el poder distributivo:

Poder colectivo.- Grado en que una comunidad o nación tiene la capacidad de realizar con eficacia la consecución de sus metas colectivas.

Poder distributivo.- Capacidad de un grupo o clase social en una comunidad o nación para tener éxito en conflictos con sus rivales en cuestiones de interés para ellos

Esta doble cara del poder (por un lado permite conseguir para todos, por otro lado quita a unos para dar a otros; por un lado juega a ganar-ganar y por otro a ganar-perder) tiene también otra lectura: una instancia con poder es capaz de limitar las opciones de los demás; pero también, por otro lado y el mismo, es capaz de proyectar esas opciones y suele actuar proyectándolas.

Nosotros propusimos una definición de poder económico más concreta, contrastable, y que además cumple ciertos requisitos fundamentales en una definición de poder, a saber; 1) ser personal; 2) gozar de libertad y de conciencia; 3) actuar en el seno de una red social; 4) perseguir intereses que se bosquejan en una estrategia o una sintaxis de estrategias; 5) cimentarse en el control de unos recursos y de unos atributos. Definimos poder económico como “capacidad de una instancia social para conducir el sistema económico de acuerdo con unos objetivos”. En general, este es el contenido concreto que nos interesa: si algunas instancias, y cuales son estas, son capaces de llevar la vida económica por una cierta trayectoria y que debe decir sobre esto la mayoría de la población afectada por esas decisiones. Fijémonos que aquí no definimos poder como “capacidad... de acuerdo con *sus* objetivos”, es decir, por donde a ellos les interesa. De acuerdo con nuestra definición esto último también sería poder, pero un poder corrompido en el sentido en el que fue definido por TI “uso del poder en provecho propio”. En este libro, sin embargo, nos limitamos a estudiar y describir en quien reside ese poder económico, sin internarnos mucho en su trayectoria concreta y no pretendemos tampoco entrar en valoraciones sobre los hechos.

La ley del gran número y la ley del pequeño número: que entendemos por elite

En su libro sobre el poder y la sociedad económica, Jean Lhomme se inclina a considerar como “factores del poder económico”, es decir, “las causas que hacen y deshacen el poder” a 1) el número; 2) los recursos; 3) la organización. Estos serían los factores materiales, o sea, la fuerza. Además, 4) la conciencia, un factor inmaterial. Quizás el número presente más problemas de interpretación. El número sirve de soporte a la fuerza; pero el gran número para ser eficaz parece tener que combinarse con el pequeño número “el de los equipos, de los dirigentes de un cártel, de un sindicato”. Precisamente lo que nos hace surgir muchas perplejidades al estudiar el poder es esta combinación del gran número, que da soporte a la fuerza, con el pequeño número, que la controla y dirige.

Commons señala como, en la acción colectiva del gran número, que es la acción que se desarrolla cuando la gente se persuade de considerar su interés común y para eso busca controlar la acción individual y conformarla a las reglas, es precisamente el pequeño número el que la conduce activamente: “la acción colectiva está organizada por un pequeño número de líderes, escasamente 5 a 10% de la membresía” (Commons, 1970, p. 76): los gerentes de las corporaciones, los líderes de los sindicatos, “la maquinaria” de los partidos políticos.

La “Ley del pequeño número” fue propuesta por Friederich von Wieser como problema esencial del poder: son los muchos los que pueden sostener la fuerza, pero son los muy pocos los que ascienden al poder.

Elite para nosotros es pues este pequeño número involucrado en la acción colectiva. La definimos, con José Loureiro dos Santos, como una parte muy restringida de la población (menos de un 0.5%) que concentra una cantidad elevada de recursos (5 a 10 veces más). Se corresponde a aquel pequeño número de Commons o de Von Wieser.

Para nosotros aquí, en México, estaría formada por los consejeros de administración de las empresas de cierta dimensión, por los accionistas, por algunos altos funcionarios con responsabilidades en la dirección de la economía y por algunas otras tramas económicas

Las redes aquí estudiadas consisten en las 127 empresas emisoras en la Bolsa Mexicana de Valores a 30 de junio de 2011, sus 1683 administradores y sus 247 accionistas de control. Los recursos económicos que concentran pueden consistir en los 4,4 billones de pesos de capital cautivo³ poseído por estos accionistas; o bien 9,4 billones de pesos en que consiste el valor bursátil de estas emisoras, pues están controladas por ellos. O bien, las organizaciones económicas fundamentales de la economía mexicana.

O sea, una minoría de un 0,1 por mil de la población controla una proporción de los recursos económicos muy considerable.

Hay otros segmentos minoritarios de la población que concentran gran cantidad de recursos económicos. En primer lugar la empresa pública mexicana que no cotiza en bolsa, desde luego Pemex, pero no solo ella. En segundo lugar empresas multinacionales que no cotizan en la BMV. En tercer lugar las administraciones públicas, que tienen confiada la soberanía (el poder último e irrestricto, o, en la concepción de Commons “acción colectiva para el control de la violencia”) sobre los asuntos económicos; en cuarto lugar otras muchas empresas importantes que no cotizan en bolsa. En quinto lugar las tramas ocultas (por razones de ilegalidad, negocios delictivos, ocultación...)

Entendemos que las 2 redes de gobernanza empresarial que aquí estudiamos (los nucleados por las empresas que cotizan en la BMV) son una parte muy importante de la elite económica.

Sobre las configuraciones de red empresarial

La formación de una amplia red de interconexiones entre los consejos de administración de las empresas es una característica permanente de las economías capitalistas cuando menos desde finales del siglo XIX. Antes de esa época lo que caracterizaba a las empresas era el control y la propiedad familiar, es decir, la mayoría del capital de una empresa pertenecía a una familia, o en todo caso a una alianza de familias. El control de esa empresa estaba unido a la propiedad y la propia familia

³ Como dato de referencia, el PIB de México en 2010 fue de 13 billones de pesos. Sin embargo, la comparación del PIB con la capitalización bursátil no es muy correcta, por cuanto el PIB es un flujo (mide el producto por unidad de tiempo) y el capital es una variable de estado (mide la valoración de un capital en un momento dado).

dueña administraba y controlaba la empresa. Además eran poco frecuentes los consejeros que compartían los directorios de empresas de distintas familias.

El panorama del capitalismo familiar era de una colección de empresas aisladas, con mayoría del capital y control en manos de cada familia, y ciertas alianzas en empresas que requerían la participación de varias casas y empresas, como por ejemplo, para formar un banco comercial en una plaza industrial determinada, o para empresas de transporte o industrias que requerían la participación de varias familias de industriales. A este panorama permítasenos que le llamemos “configuraciones de red corporativa del tipo capitalismo familiar”.

Llamaremos Configuración de red corporativa al *patrón relacional básico entre los decisores de la empresa, lo que involucra el tipo de accionista, la composición de la propiedad del capital social, el consejo de administración, las relaciones entre accionistas y administradores y las cadenas relacionales dentro de una red social.*

Si repasamos sumariamente la historia del capitalismo desde el prisma de las configuraciones de red empresarial podemos distinguir como, después del capitalismo familiar antes descrito, se formó en EEUU y Alemania especialmente el “capitalismo financiero”, bien descrito y pensado en 1912 por Louis Brandeis en EEUU y por Rudolf Hilferding en Alemania y Austria.

La configuración de red de capitalismo financiero consistía en que los consejeros de los bancos estaban presentes también –directa e indirectamente- en los directorios de las industrias y también los administradores de las empresas industriales alcanzaban a estar presentes en los consejos de los bancos. Los bancos llegaban a poseer participaciones en empresas industriales y a detentar un fuerte control sobre ellas. El resultado fue una industria muy cartelizada o monopolizada, centralizada por los bancos y bajo la hegemonía de la banca. Brandeis describió el control progresivo de los banqueros, especialmente de J.P. Morgan sobre las industrias de ferrocarriles, acero y otras muchas.

Este panorama de participaciones fuertes de unos cuantos bancos sobre los sectores industriales, con importancia estratégica del crédito, ocupación de lugares muy centrales de los bancos en las redes de administradores y accionistas la llamaremos configuración de red corporativa de capitalismo financiero y fue la forma dominante del capitalismo desde fines del siglo XIX hasta 1930.

Por 1932 Adolf Berle y Gardiner Means publicaron su célebre libro “La empresa moderna y la propiedad privada”, donde presentan una caracterización de las redes empresariales ya diferente de la del capitalismo financiero: la propiedad de las acciones pasó a estar ya muy fraccionada, de forma que cada accionista individual tenía muy escasa capacidad de influencia y de control sobre la empresa moderna. Quienes realmente administraban, controlaban y detentaban el poder económico eran los gerentes, la burocracia empresarial. Frente a ellos, los accionistas no tenían posibilidad de influencia y en todo caso podían seguir la “regla de Wall Street”: si no te gusta el gerente, vende tus acciones.

Esta configuración de red de separación entre la propiedad de la empresa, detentada por una miríada de pequeños accionistas dispersos, y el control, detentado por los

altos cuadros empresariales, fue llamada la “revolución gerencialista” o capitalismo gerencialista y caracterizó las redes empresariales, especialmente en los EEUU, durante los años 1930 a 1985.

En 1996 Michael Useem escribió su famoso libro “Capitalismo de inversores. Como los gestores del dinero están cambiando la faz de la Norteamérica empresarial”. Los inversores desde el último cuarto del siglo XX no se presentan como una miríada de pequeños inversores individuales, sino agrupados en grandes fondos de pensiones, fondos de inversión y otras entidades, sobre las que no tienen control, pero si que tienen control los gestores de esos fondos.

Esos fondos presentan la siguiente configuración de red empresarial: detentan fracciones no muy considerables y no muy concentradas del capital accionario de las empresas. Pero un mismo fondo detenta un 4% de la empresa A, un 2,5% de la empresa B, un 3,9% de la empresa C, etc. y además unos cuantos fondos tienen un peso global muy considerable sobre la totalidad del capital bursátil. Bastantes fondos, pero no una miríada como eran los accionistas anteriores, individuales y atomizados, y además bastante concentrados en sus sedes operativas, muy especialmente en las plazas de la Wall Street neoyorquina y en la City de Londres. Por lo tanto, ya tienen más fácil coordinarse para lanzar operaciones de presión, para descabargar al gerente, e incluso de lanzamiento eficaz de OPA, para lo que se vino desarrollando en los últimos 30 años el mercado de control.

El panorama del capitalismo de inversores es, tal como lo describe Windolf, la combinación de estrellas invertidas que son las empresas emisoras (receptoras de unos cuantos inversionistas que detentan porciones apreciables, aunque minoritarias, de sus acciones) con las configuraciones de estrella de los inversores, en primer lugar los fondos, que detentan participaciones en muchas empresas. En este caso la red de accionistas se hace mucho más inclusiva. Pero las configuraciones de red corporativas del capitalismo de inversores vienen caracterizando la economía mundial desde entrados los años 80.

Además de esta evolución de las redes corporativas, tenemos también otras más localizadas, como las configuraciones de red piramidal –o posesión de participaciones de empresas industriales por otras empresas no financieras- o como la red de la España franquista de los años 1940 a 1970, estudiada por Ramón Tamames y también por Juan Muñoz, que podemos llamar red tipo corporativista.

Las configuraciones en red en México, que estudiamos en el presente libro, constituyen también unas estructuras frecuentes de las elites del poder empresarial que fueron llamadas por muchos autores como una modalidad de redes de grupo empresarial. Lo que aquí llamamos “configuraciones de red corporativa” creemos que es muy similar a lo que Castañeda llama “arquitectura organizacional y gobierno corporativo, A&G”.

Sobre los modos de regulación que corresponden a cada configuración en red empresarial

Adam Smith describió a fines del siglo XVIII el modo de regulación del capitalismo familiar: el ajuste de la producción social a las necesidades sociales siguiendo el principio del propio interés en una colección de relaciones de red que se llamaron

mercado y donde la influencia sobre el precio de mercado de la proporción entre oferta y demanda transmitían flujos monetarios y de información a una miríada de productores que reaccionaban aumentando la producción cuando las necesidades sociales lo demandaban.

A este proceso de funcionamiento de la economía y de ajuste a una trayectoria dada la llamamos “modo de regulación” de un sistema capitalista. Lo que aparece bastante claro en la historia del sistema capitalista es que cuando se establece una cierta configuración de red empresarial emerge un modo de regulación que le corresponde. El concepto de modo de regulación que usaremos aquí está en la tradición de la escuela francesa de la economía de la regulación. Definimos aquí, de acuerdo con Santos (2012) el modo de regulación:

Entenderemos por modo de regulación de un sistema económico al conjunto de dispositivos que garantizan su funcionamiento y su ajuste. Tenemos dos elementos fundamentales en la regulación: a) la definición de un estado normal, ideal o satisfactorio. El ajuste consistiría en la aproximación de la trayectoria del sistema a ese “estado normal”; b) los mecanismos, operaciones y reacciones, especialmente las retroacciones, que se ponen en marcha para alcanzar ese estado. Estos procesos pueden ser automáticos o pueden realizarse de forma deliberada o diseñada. Se realizan tanto centralmente (por operadores y dispositivos centrales) o localmente (por operadores o dispositivos periféricos y que afectan a un área delimitada); y se garantizan tanto por emergencia como a través de procesos jerárquicos.

El modo de regulación de la economía que corresponde al capitalismo financiero consiste en la sustitución de la competencia y la coordinación emergente por los acuerdos de cartel, oligopolio y monopolio, generalmente coordinado por los banqueros, quienes liberan el crédito condicionado a una forma concentrada, racionalizada y jerárquica de conducir la marcha de la economía. Las guerras de precios y otras soluciones perder-perder propias de la competencia entre unidades pequeñas y descoordinadas son sustituidas por soluciones más racionalizadas. Sin embargo la regulación propia del capitalismo financiero no fue capaz de resolver el llamado “problema de los mercados” o “regulación de la demanda agregada”. El proceso de acumulación, al estar mucho más racionalizado, experimentó un ritmo muy dinámico.

Configuración de red corporativa “gerencialista” y modo de regulación keynesiano

Podemos bosquejar el “modo de regulación dominante” en la “red corporativa tipo gerencialista” de la siguiente forma: en el centro, la alianza social entre cuadros superiores de la industria (también de las burocracias públicas) con los sindicatos de trabajadores y con el Gobierno se traduce en primer lugar en un pacto tipo “paz del trabajo”, donde los trabajadores se comprometen con la disciplina laboral y el crecimiento de la productividad a cambio de la satisfacción de alza salarial, reducción de jornada y cierto control del puesto de trabajo. Los cuadros gerenciales aseguran la organización eficiente del trabajo y de la técnica de forma que garanticen la producción con beneficios y con satisfacción de los reclamos laborales. El resultado conjunto al que se aspira es el crecimiento y la expansión económica. Se trata de una alianza a favor del crecimiento, de la demanda agregada correspondiente al pleno

empleo y de la maximización del beneficio agregado mediante consumo en masa y la asignación al gobierno de la función de regular el volumen y composición de la demanda de excedente conforme al máximo beneficio y al pleno empleo.

La inflación es la unidad de las soluciones de esta forma de regulación. Tiene un triple efecto benefactor: a) alivia el peso de las deudas (favorece al “deudor dinámico” frente al “prestamista pasivo” en expresión de Pierre Vilar); b) diezma continuamente la “hipertrofia financiera” resultante de un capitalismo en crecimiento, especialmente en crecimiento exponencial de rentas que producen un volumen de activos financieros desmedido en proporción a la producción real; c) produce la “eutanasia del rentista” y mina las bases sobre las que se sustentan las rentas propias de la propiedad pasiva (las rentas de la tierra y de inmuebles, los intereses y otras rentas de la propiedad). El rentista y el propietario están excluidos de la alianza social dominante en el “capitalismo gerencialista”.

Además, la moneda inflacionaria permite al Gobierno financiar el gasto de excedente en que necesita incurrir en su misión de regular la demanda y el beneficio agregado.

Configuración de red corporativa tipo “capitalismo de inversores” y modo de regulación “centrado en las finanzas”⁴

Podemos intentar caracterizar el “modo de regulación dominante” en la “red corporativa tipo maximización del valor de las acciones” de la siguiente forma:

a/ Prioridad al objetivo de “estabilidad de precios” para mantener el valor de los activos financieros. Sin embargo, aún no consiguió evitar la desvalorización periódica del valor de las inversiones que se sigue del ciclo burbuja – crisis – volatilización del valor financiero. Posiblemente esto no sea posible, ya que la necesidad sistémica de diezmar el valor de los activos financieros se agrava al doblegar la inflación.

b/ La prioridad contra la inflación es la causa y el resultado de romper la alianza social dominante anterior y sustituirla por un “pacto de inversores”. Resulta algo confuso describir este como “pacto de inversores”, que se extiende de forma difusa a toda la sociedad. Höpner y Jackson [2006] hacen ver, para Alemania, como incluso los sindicatos y los trabajadores, cuando detentaron propiedad de fondos de pensiones o participaciones en la empresa en la que trabajan, llegan a ver bien una Opa hostil que puede perjudicar los intereses de la plantilla, pero que les beneficia en tanto que accionistas. Davis [2010] señala como incluso los hogares se vienen convirtiendo como en “bancos en miniatura”, en “emisores” e “inversores” de títulos financieros, hasta el punto de la invocación exitosa de Bush a los “intereses de los votantes en tanto que accionistas”.

c/ El objetivo en los comportamientos empresariales consiste en la maximización de la posesión y la revalorización de los activos financieros

d/ La alianza social ascendente se fragua entre la elite financiera y una población dispersa poseedora de activos financieros. Finalmente, los cuadros superiores se realinean dentro de esta alianza. Esta alianza se posiciona a favor de: 1) la estabilidad de precios para intentar preservar el valor de las tenencias de títulos financieros; 2) la maximización de la rentabilidad de los activos (incluido el valor de las acciones); 3) el

⁴ Davis [2010] usa la expresión “modelo centrado en las finanzas”, para mi más adecuado que regulación “neoliberal” usada por Duménil y Lévy [2010].

retorno del rentista; 4) la maximización del beneficio agregado a través de una estrategia de salario bajo combinado con un proceso de estímulo al gasto sostenido por un endeudamiento masivo.

La consolidación de los actores principales del “capitalismo de inversores” se produce en los años 1980s, aunque fueron tomando masa crítica desde hacía como 15 años. El surgimiento del mercado de control corporativo es uno de los hitos decisivos en este proceso. Para este mercado⁵ la mercancía es la propia empresa y en él las empresas de desempeño insuficiente⁶ pueden ser compradas (opadas) a un precio relativamente bajo para reemplazar el equipo de gestión, segmentar y reestructurar sus procesos, sus activos, su organización laboral. Cuando las Opas se generalizan, es decir, a medida que las transferencias de control se hacen sistemáticas y por lo tanto se convierten en un mercado, todas las empresas cotizadas funcionan bajo amenaza latente de una adquisición, incluso hostil. Los inversores potenciales, a su vez, están muy atentos al desempeño de las empresas y a las oportunidades de adquisición. Esta tensión disciplina a los cuadros superiores de gestión de las empresas hacia el valor de los activos y los presiona hacia la rentabilidad potencial.

Claro está, esta forma de regulación se suele pensar que hace más frágil la orientación hacia el crecimiento, hacia la estrategia de largo plazo, hacia el control del puesto de trabajo o la I+D. Por otro lado, limita la independencia de los gerentes y se pretende que castiga sus comportamientos oportunistas, aunque esto último no está muy claro que suceda. Esta supervisión, a diferencia del que anteriormente ejercían los bancos, es ejercida por unos inversores institucionales que no constituyen un grupo: la presión viene de una fuente amorfa, aunque no menos real, en expresión de Davis.

Aunque estos inversores son una fuente difusa y “amorfa”, está pareciendo que gozan de una eficaz capacidad de coordinación y de marcar la impronta de su criterio en las salidas a las bifurcaciones del sistema, sea por emergencia, sea por una coordinación más consciente debida a la proximidad geográfica y cultural de sus localizaciones.

Sobre el círculo interior de las redes corporativas: los entrelazamientos de administradores

Círculo interior, o “inner circle” es un término para referirse a aquel núcleo de administradores a los que se atribuye que concentran el poder económico, y especialmente, que dan a la comunidad corporativa una dinámica de consenso, cierta unidad de acción, cierta disciplina y participación en las decisiones políticas. Useem lo definió, para los EEUU, como aquellos administradores que participan en dos o más CA, es decir, los administradores múltiples, que son los involucrados en los entrelazamientos de directorios y que también están presentes en los directorios (patronatos) de la red de entidades no-lucrativas (el entramado social que en los EEUU

⁵ Este mercado de control se complementó con el desarrollo de otros procesos: el mercado de altos ejecutivos, entidades de supervisión, de información y agencias calificadoras de títulos financieros. De esta forma, se desarrollan vías que permiten a los inversores, incluso a accionistas potenciales, en casos de desempeño juzgado insuficiente, tomar el control y remover desde altos ejecutivos hasta Consejos de Administración y grupos de accionistas ya que dispone de soluciones que le pueden brindar los mercados correspondientes.

⁶ Según un cierto criterio de suficiencia en el desempeño. Insuficiencia para el inversor institucional significa que el valor de las acciones no supera los índices bursátiles. Hay otros criterios de suficiencia que no son valorados (incluso valorados adversamente) por los inversores institucionales.

orienta los informes y decisiones políticas y está financiado básicamente por las empresas).

Hubo bastante discusión a propósito del papel de los entrelazamientos de directorios sobre el comportamiento de las empresas. Ciertamente, si la existencia de entrelazamientos entre los Consejos de Administración a través de administradores comunes no tiene ningún efecto sobre el comportamiento de las empresas ni le imprime ninguna característica especial a la trayectoria de la comunidad empresarial, todo el trabajo de estudio de las redes de administradores resultaría más bien estéril.

Este es el sentido de las controversias sobre la existencia de un “círculo interior” y su proyección, sea sobre la empresa, sea sobre la trayectoria y las estrategias seguidas por la comunidad empresarial y su influencia en la estructuración de la sociedad.

Así presenta Useem [1984] la existencia del círculo interior en los años 70s y 80s en los EEUU y en el RU:

“Enraizado en las redes corporativas a través de las participaciones en el capital y en los consejos de administración de las grandes compañías en los dos países, este grupo de administradores y altos ejecutivos le da coherencia y dirección a la política de los negocios. La mayor parte de los líderes de los negocios no son parte de lo que llamaré el círculo interior. Sus intereses se extienden poco más allá del bienestar inmediato de sus propias empresas. Pero aquellos pocos cuyas posiciones los hace sensibles al bienestar de una amplia gama de empresas han llegado a ejercer una voz en nombre de la totalidad de la comunidad de los negocios.

Los miembros centrales del círculo interior son los altos ejecutivos de las grandes compañías y los administradores de algunas otras grandes empresas que operan en diversos entornos. Aunque están definidos por sus posiciones en las empresas, los miembros del círculo interior constituyen una red distinta, semi-autónoma, que trasciende la empresa, la región, el sector y otras líneas de falla que dividen políticamente a la comunidad empresarial” Useem, 1984, p. 3-4 (la traducción es mía)

Este círculo interior es uno de los ejes sobre los que pivota el “*classwide principle*”, “*classwide business organizing*” (organización empresarial con una perspectiva de clase) como una forma diferenciada específica de organización social de la comunidad empresarial, consistente en un conjunto de redes interrelacionadas, destacadamente círculos de conocidos, entrelazamientos de consejos de administración, redes de participaciones entre empresas, principales asociaciones empresariales, etc. Aparece como un subproducto no intencionado de la contratación de consejeros bien establecidos y forma un segmento con reglas no escritas, con relaciones informales, con límites imprecisos. Las motivaciones de las compañías para contratar consejeros múltiples serían tratar de “conseguir vías de exploración de los negocios” (*business skan*) [Useem, 1984, p. 58] que los capacita para actuar en el ámbito político más o menos en nombre de un consenso al que se llega con un contenido prospectivo de clase. Su poder se extendería al gobierno, a los partidos políticos, a las instituciones sin fines de lucro y a los medios de comunicación de masas. Están muy presentes en las principales asociaciones empresariales –en particular, para los EEUU en la Business Roundtable y para el RU en la CBI- y mantienen lazos estrechos con la clase alta. No actúa como “círculo interior”, sino más bien como redes que se van anudando en su interior. Proyectan hacia fuera del mundo de los negocios cuatro formas privilegiadas

de intervención: a) Asesoramiento del gobierno; b) asistencia a las organizaciones sin fines de lucro; c) sostenimiento financiero a partidos y candidatos; d) llamamientos a la opinión pública a través de los medios de comunicación de masas.

Estos círculos fueron particularmente activos en los procesos en los que las comunidades empresariales confrontaron las regulaciones gubernamentales y las estrategias de los trabajadores tanto en los EEUU como en el RU en los años 80s.

Carroll estudió muy bien la estructura y la evolución de la red de interconexiones de directorios, entre los años 1996 y 2006 para las 500 mayores empresas globales, incluyendo los bancos transnacionales. Distingue dos segmentos entre los administradores múltiples: los administradores nacionales de la red de los G500 (los que pertenecen a consejos dentro del mismo país) y los administradores transnacionalistas, los que pertenecen a CA de más de un país.

Los administradores transnacionalistas de estas 500 empresas son 200 en 2006, aumentaron en los últimos años (eran 142 en 1996), y entre los años 1996 y 2006 se reforzó la centralidad del “Atlántico Norte” (EEUU y Europa) y descendió la de los japoneses. Esta elite transnacional de altos directivos es inclusiva (conecta el 98% de las G500), bien conectada y cohesionada, crece, aumenta su presencia en las redes nacionales y sirve de puente entre las redes empresariales nacionales. No es necesario insistir en que la formación y evolución de esta red global de transnacionalistas es el ápice del proceso de mundialización.

Roderic Ai Camp estudia las elites del poder en México centrándose en cinco redes: política, empresarial, intelectual, militar y religiosa. Cercano a Mann, solo que la red ideológica de Mann aparece en Ai Camp desagregada en dos redes separadas: las intelectuales y las religiosas.

Ai Camp llama la atención sobre que casi todos los estudios sobre formas de redes de elite entre empresas se centran en las organizaciones y los cargos formales, cuando él encuentra de importancia fundamental en México las relaciones informales tanto en la formación como en la impronta decisional de las elites, incluidas las elites de empresas. Para Ai Camp los “vínculos formales (...) no necesariamente explican el origen de la red⁷” (p. 77). No encuentra, para México hasta el año 2000, que las 5 redes tengan formas de solapamiento, es decir, que haya personas que pertenezcan a dos o más sectores de la sociedad, sino que son esferas bien separadas, cada una en su ámbito. Para la esfera económica, los vínculos que forman la red que controla las decisiones fundamentales de la economía mexicana son, en primer lugar los familiares y solo en segundo lugar los entrelazamientos de directorios.

Al estudiar el círculo interior para la sociedad económica española encontramos que varios de los dirigentes de las mayores empresas solo pertenecían a un CA, luego quedaban fuera del “círculo interior” y las técnicas de redes no captaban bien en quien residía el poder. Esto nos obligó a afinar más métodos de estudio del poder, lo que resolvimos del siguiente modo: a) incluimos toda la red de administradores; b)

⁷ “Se parte de la suposición que dos individuos que fungen en el mismo consejo de administración están vinculados, o potencialmente vinculados en una red de organización compartida. No obstante, el determinante real de sus vínculos con la red tal vez no fue que ambos fungieran como consejeros sino un contacto previo, informal o formal, a menudo propiciado por un mentor, gracias al cual ellos fueron elegidos para formar parte de dicho consejo” p. 77

incluimos la red de participaciones en el capital; c) agrupamos todos los administradores y accionistas en equipos, siguiendo el criterio de entender por equipo a un grupo de accionistas y sus administradores patrimoniales, con cierta prudencia. De ese modo las redes corporativas, en tanto que aproximaciones al tejido social del poder económico empresarial conseguían situarnos ante un paisaje donde el poder económico se iba reconociendo mucho más. Pero esto permite relativizar la idea de que el poder económico reside en el mero círculo interior.

De hecho, en la economía mexicana, si agrupamos todas las empresas del grupo Slim en una sola, el propio Slim –en quien reconocemos el atributo de un gran poder económico- aparecería en un solo consejo. Hay una razón adicional para estudiar más bien una secuencia de redes que desborde el círculo interior: los actuales inversores institucionales raramente nombran consejeros patrimoniales y sin embargo tienen participaciones significativas en muchas empresas cotizadas, asisten activamente a las juntas de accionistas y presionan de muchas formas para la conducción de las empresas transnacionales y las orientaciones de las políticas públicas. Se sigue de todo esto que el que podemos llamar tejido social del poder económico consiste en una sintaxis de redes y de instancias. El círculo interior es una de ellas, muy importante, pero no la única.

El capítulo 4 de este libro se dedica concretamente al estudio del círculo interior de las redes empresariales de México. Se caracteriza por ser un entrelazamiento de CA con muchísimas interrelaciones, con consejeros que pertenecen a muchos CA, muy denso y centralizado y casi creemos ver que en la gran empresa mexicana un total de entre 219 y 374 consejeros múltiples centralizados por un núcleo de unos 45 consejeros parecen estar casi siempre de los dos lados de cualquier transacción económica. Esto, de ser cierto, debe ser valorado como un problema y cien años después de Louis Brandeis, requeriría una profunda reflexión jurídica.

* * *

Pensamos que los principios que deben presidir esta posible reflexión jurídica sobre el poder deben ser: a) El poder debe ser ejercido en beneficio de todos los afectados por él, tal como lo propuso Russell, siguiendo en cierto grado a Berle y Means; b) considerar corrupción el uso del poder en provecho propio, tal como lo define Transparencia Internacional. Si el poder emana de los “esfuerzos del grupo humano para organizar la cooperación”, tal como lo ve Mann, el uso del poder en provecho propio debe ser regulado. Pensamos que si se aceptan estos dos principios damos un gran paso al frente en el abordaje del poder para las sociedades económicas actuales.

Capítulo 2

Grupos económicos en las empresas listadas

Empezaremos a estudiar las redes de gobierno empresarial por los grupos económicos y las “ego-redes” que forman, así como sus interconexiones con el resto de los administradores y accionistas de las empresas listadas.

Por grupo económico entendemos, con Chavarin [2010, p.15]⁸ *“forma de red de negocios donde un conjunto de empresas es controlado por un pequeño número de accionistas mayoritarios, usualmente miembros de una familia extendida o de un círculo cerrado de asociados con nexos sociales”*. Identificamos los grupos económicos dentro de las empresas listadas por número de consejeros comunes y por inversores de control. Logramos así destacar 20 GE, de los que algunos están muy claros y unos pocos no tan claros. Es necesario decir que aquí solo estamos tratando de identificar GE entre las empresas que cotizan en la BMV. Es más frecuente que los GE tengan en todo caso una sola empresa cotizada.

1/ Grupo Slim o Grupo Carso.

Carlos Slim Helú detenta participaciones mayoritarias en 8 empresas listadas, como se representa en el Gráfico 1. Detenta el 39,37% de AMX (AT&T detenta otro 9,11%), el 65,78% de Cic, el 79,38% de Grupo Carso, el 55,47% del Grupo Financiero Inbursa (Criteria, una sociedad de cartera de la Caja de Ahorros española La Caixa detenta otro 20%), el 65% de IDEAL, el 78,7 de INC, el 79,48% de MFR. AMX detenta además el 59,67% de Telmex (donde AT&T detenta otro 8,4% directamente, además de su participación indirecta vía AMX). A través del GF Inbursa mantiene indirectamente participaciones no tan minoritarias en DIN (11%) y ACC (15%).

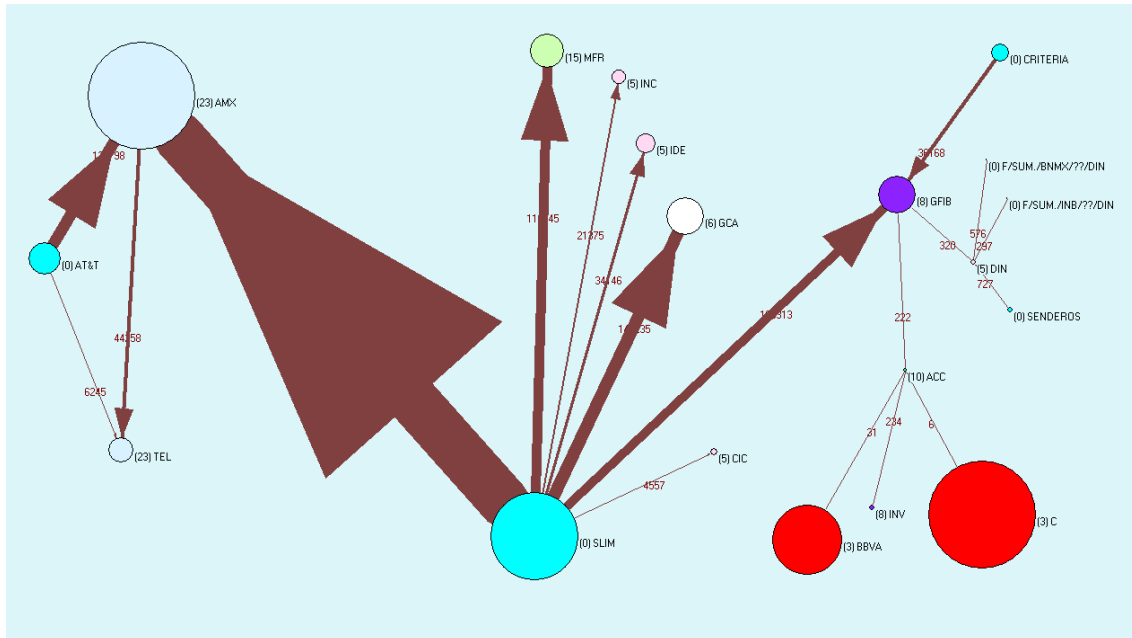
El valor de las participaciones de la familia Slim en el capital cautivo de las empresas listadas es de 977.314 MP (47% de la suma de la capitalización bursátil de esas 8 empresas, 2.088.722 MP). La posición inversora de la familia Slim es el 10,4% de la capitalización de la BMV, incluidas las empresas globales que cotizan también en otros mercados; el 18,5% si excluimos 5 empresas globales y el 22% y el 27% respectivamente del capital cautivo de las empresas listadas.

Carlos Slim Helú pertenece a los CA de 8 emisoras, es presidente honorario vitalicio de 5 de ellas –AMX, GCA, GFIB, MFR, TEL-, presidente de Ideal y de CIC (Carso Infraestructura y Construcción) y consejero de INC (Inmuebles Carso). Es consejero patrimonial en todas ellas. Sus hijos Patrick, Marco Antonio, y Carlos; sus yernos Arturo Elías Ayub y Daniel Hajj Aboumrads son administradores de primera línea en las empresas del grupo. Héctor Slim Seade es además miembro patrimonial de los CA de

⁸ El concepto de Grupo Económico tiene cierta elasticidad. El propio Chavarin lo define también (id, p. 14) como “redes de empresas diversificadas, de propiedad muy concentrada y sin separación entre ésta y el control de las empresas”. En Castañeda (2010): “Grupo económico es una red de empresas legalmente independientes que mantienen vínculos formales e informales de largo plazo y que llevan a cabo acciones coordinadas (...) la propiedad y el control de los grupos económicos se encuentran en manos de un reducido número de accionistas”.

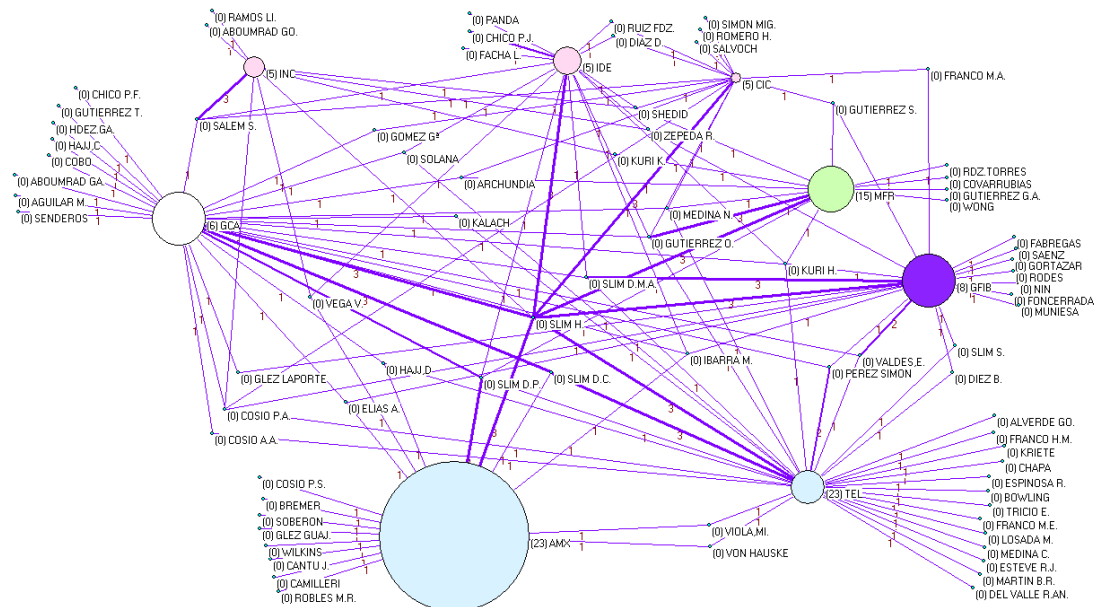
Telmex y de GF Inbursa y Alfonso Salem Slim es presidente de Inmuebles Carso, consejero de otras 3 empresas del grupo y de Cementos Moctezuma.

Gráfico 1. Ego-red de las participaciones de la familia Slim
El grosor de las líneas es proporcional al valor de las participaciones a 31 de diciembre de 2010



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 2. Ego-red de dimensión 1 de Carlos Slim Helú



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Elites del poder económico en México

Los consejeros que orbitan alrededor de estas 8 emisoras son 80, de ellos 25 son CM que, además de pertenecer a los CA de empresas del grupo, también pertenecen a los CA de otras empresas listadas.

Si ahora vemos las relaciones con otras emisoras que no pertenecen al Grupo, nos encontramos, primero, con que los miembros de la familia Slim no participan en consejos de otras emisoras externas, rasgo muy a tener en cuenta, que además representa una diferencia respecto del año 2006, pues en ese año Carlos Slim Domit estaba en el CA de Televisa.

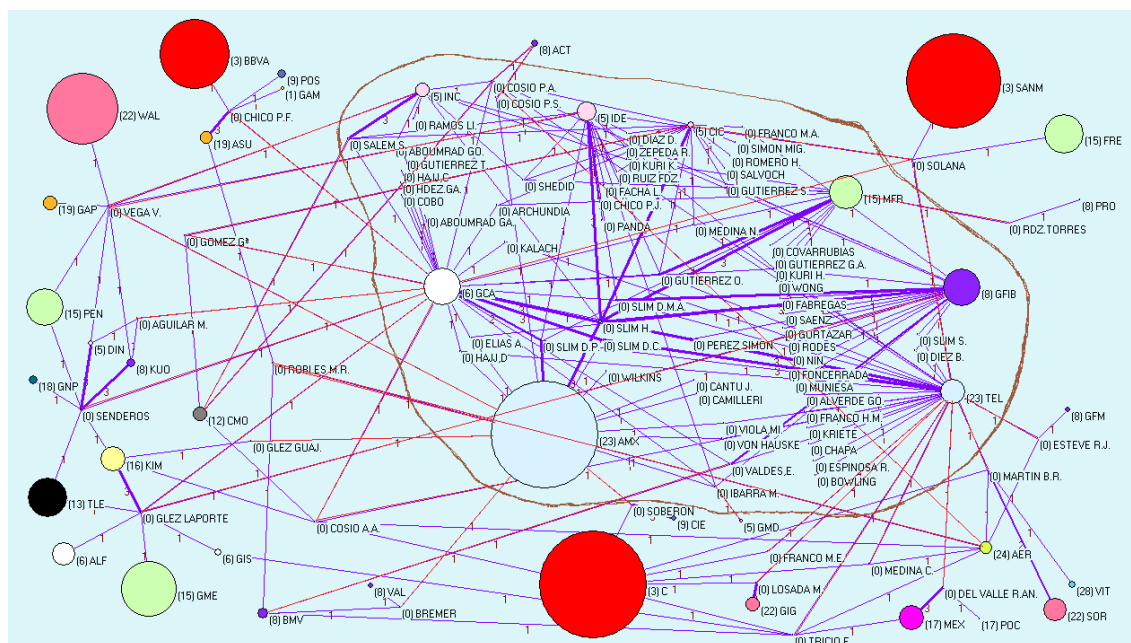
Para estudiar estas “entradas/salidas” trazamos un contorno alrededor del grupo y resaltamos en color rojo las líneas que lo cruzan. Estas son, empezando por arriba:

Santiago Cosío Pando pertenece a los CA de AMX [I] y de Actinver [SU]. Su hermano Antonio pertenece a 8 consejos: 5 del grupo Slim y además a Actinver [A], Aeroméxico [I] y Cementos Moctezuma [SU,I]. Es consejero patrimonial en Inmuebles Carso e independiente en casi todos los demás; suplente en CMO, GCA y TEL. Parece ser más bien un miembro del equipo Slim que tiene conexiones con empresas de fuera del grupo. También Antonio Cosío Ariño, padre de los anteriores, es consejero de dos emisoras del grupo Slim (GCA y Telmex), en las dos independiente, y también pertenece a los CA de Aeroméxico (suplente), Citibank-Banamex (suplente), Cementos Moctezuma [I] y es consejero patrimonial de Kimberly-Clark México.

Fernando Solana Morales es consejero independiente en 5 consejos: 3 del grupo Slim – Grupo Carso, Ideal y Telmex-, además de Fresno (del grupo Bailleres) y Santander-Serfin.

Juan Rodríguez Torres es consejero independiente de Minera Frisco y patrimonial en Procorp.

Gráfico 3. Ego-red de dimensión 2 de Carlos Slim Helu



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Jorge Esteve Recolóns es consejero independiente en GFM y suplente [I] en Telmex y Aeroméxico. Ricardo Martín Bringas pertenece a 5 CA: es consejero independiente de Telmex, Banamex-Citi, VIT y Aeroméxico; patrimonial y vicepresidente de Soriana. Antonio Del Valle Ruiz es consejero independiente de Telmex, presidente honorario de Mexichem y patrimonial de Pochteca.

Francisco Medina Chavez es consejero independiente de Telmex y de Aeroméxico y suplente en Citi-Banamex. Eduardo Tricio Haro es consejero independiente de Aeroméxico, BMV, GIS, MEX y suplente de Telmex y Citi-Banamex.

Angel Losada Moreno es presidente (patrimonial y relacionado) de GIG e independiente en Telmex y Citi-Banamex, en este último suplente. Elmer Franco Macías es consejero independiente en Telmex y citi-Banamex.

Alejandro Soberon Kuri es presidente de CIE, consejero independiente de AMX y suplente de Citi-Banamex; Eduardo Valdes Acra pertenece a 3 CA del grupo Slim (relacionado suplente en G.Carso, vicepresidente patrimonial relacionado en GF Inbursa, suplente en Telmex) y está en el CA de BMV. Carlos Bremer Gutierrez pertenece a los consejos de GF Value, es consejero independiente en AMX y suplente en BMV

Claudio X. González Laporte pertenece a 7 consejos (independiente en 5 de ellos y 3 del grupo Slim). Es presidente patrimonial y relacionado de Kimberly-Clark. En el 2006 era, junto con Lorenzo Zambrano Treviño, el más central de los consejeros múltiples. En 2012 ocupa un lugar bastante más discreto. Su hijo Pablo Roberto González Guajardo es patrimonial relacionado también en Kimberly-Clark y prosecretario de Value.

Rafael Robles Miaja es secretario de los CA de Aeroméxico, ASU y BMV y prosecretario de AMX y Fernando Senderos Mestre pertenece a 7 CA como se verá más adelante al ocuparse del grupo Senderos. Comparte con Claudio X. 3 CA.

Rubén Aguilar Monteverde es consejero independiente de DIN, KUO y G.Carso. Ernesto Vega Velasco es consejero independiente en 8 CA: AMX, Ideal, INC, GAP,, Din, Kuo, y Walmart, además de suplente en Peñoles. Antonio Gomez García es consejero relacionado en CIC y GCA (donde es suplente) y suplente independiente en CMO.

Fernando Chico Pardo es presidente patrimonial de Grupo Aeroportuario del Sureste, suplente relacionado de GCarso y miembro de los consejos de BBVA, Grupo Azucarero México y Posadas.

Telmex tiene 8 CM que conectan el grupo Slim con otras empresas listadas, AMX 5 y GCA 7: son las empresas mejor conectadas del grupo y en conjunto el grupo Slim está bien conectado al resto del tejido industrial mexicano, sin embargo, los principales ejecutivos parecen estar más centrados en el propio grupo.

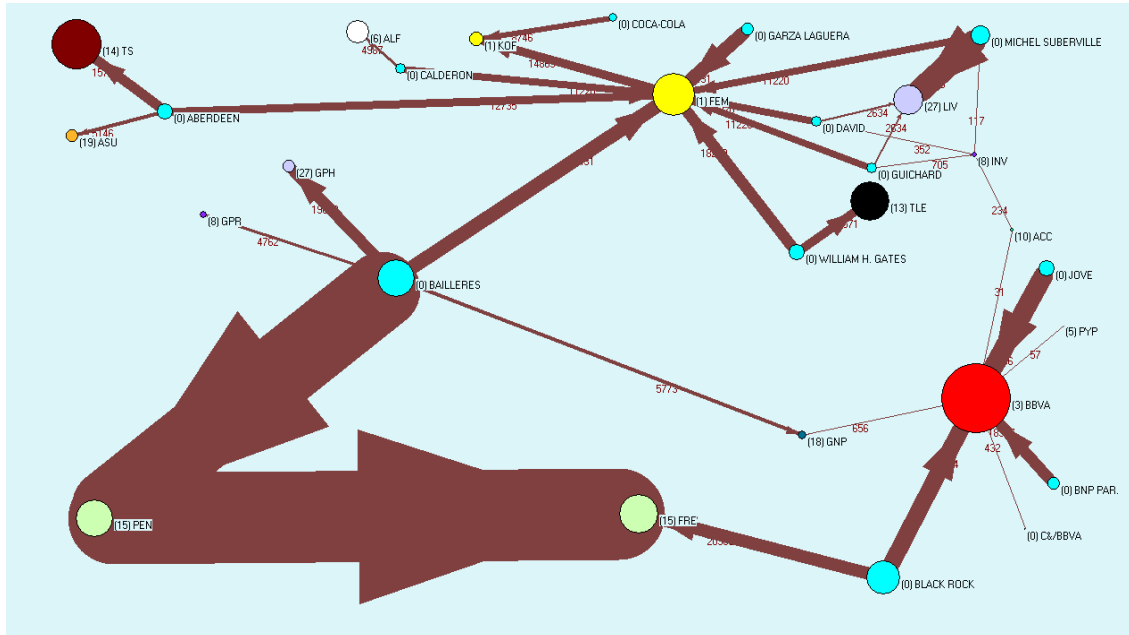
2/ Grupo Bal, Alberto Bailleres González

Alberto Bailleres González tiene participaciones de control sobre las 5 empresas del Grupo Bal, y además en Femsa. Detenta 69% de Peñoles e indirectamente Fresnillo plc, cuyo 77% del capital es detentado por Peñoles (Black Rock detenta otro 11%); el 91% de GPH, el 69% de GNP (el BBVA detenta otro 8%) y el 73% de GPR, además de casi el

Elites del poder económico en México

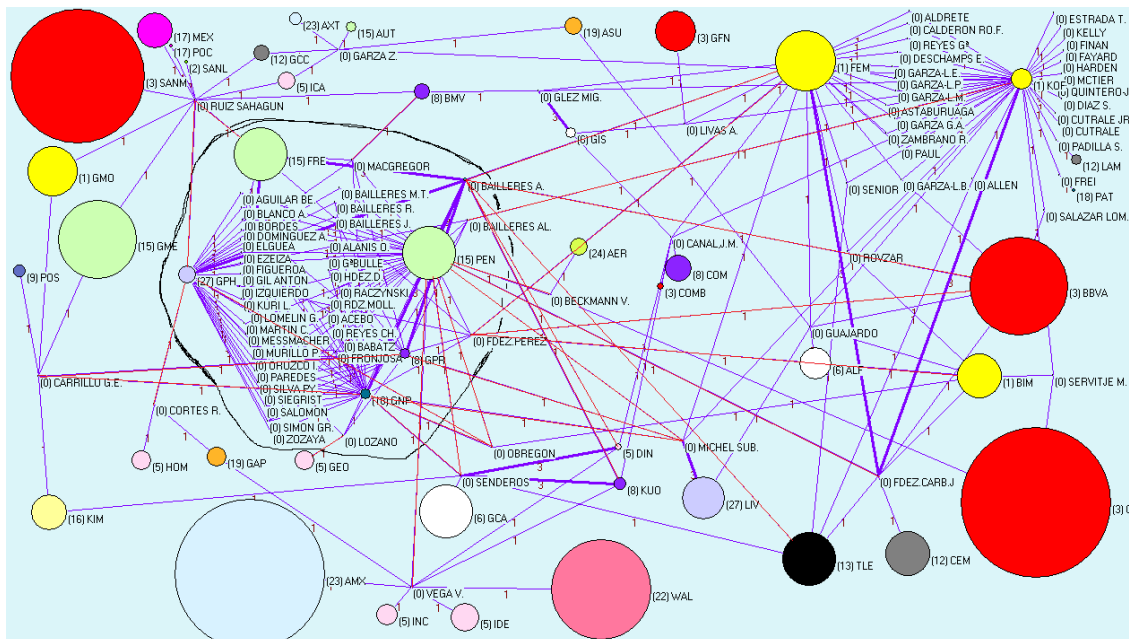
10% de Femsa, sobre la que en principio no tiene control mayoritario. En el Gráfico 4 se pueden seguir todas estas participaciones.

Gráfico 4
Ego-red de dimensión 3 de las participaciones de Alberto Bailleres en las empresas listadas
Participaciones en valor a 31/XII/2010



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 5. Red de dimensión 3 de los administradores del grupo BAL
Las cinco empresas del grupo BAL están dentro del contorno



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Bailleres es el presidente de las 5 empresas del grupo Bal y pertenece además a los CA de FEMSA, BBVA, Televisa, Din y Kuo (de estas dos últimas es consejero independiente). Arturo Fernandez Perez está en 8 CA: Consejero relacionado de las 5 empresas del grupo Bal, excepto en Fresnillo, donde es consejero patrimonial debido a que ostenta representatividad de Peñoles y además es consejero independiente de Bimbo y suplente de BBVA y FEMSA: coincide con Bailleres en todos excepto en el CA de Bimbo.

Las relaciones “exteriores” al grupo están señaladas con líneas rojas en el Gráfico 5, donde se destacan unos consejeros del grupo Bal que son simultáneamente consejeros de otras emisoras externas al grupo: el propio Alberto Bailleres, su hijo Alejandro (consejero suplente de KOF); Arturo Fernández, Rafael MacGregor (consejero relacionado del grupo Bal que pertenece al CA de la BMV). Raúl Obregón del Corral es consejero independiente de 3 empresas del grupo Bal (suplente en 2) y consejero también de Bimbo. Tomás Lozano Molina es consejero suplente de cuatro empresas del grupo Bal y consejero independiente de GEO.

Los consejeros externos al grupo son Ruiz Sahagún (de quien se hablará en el capítulo 4 sobre el círculo interior); Emilio Carrillo Gamboa, que es consejero independiente de Grupo México, Grupo Modelo, KIM y POS, además de consejero suplente de dos empresas del grupo Bal (GNP y GPR). Jaime Cortés Rocha es consejero independiente de GAP y de GPH además de secretario de HOM. Fernando Senderos Mestre es presidente de DIN y de KUO, consejero patrimonial de KIM y además consejero independiente de Grupo Carso, GNP y Peñoles y también consejero (A) de Telmex. Max Michel Suberville es presidente honorario de Puerto de Liverpool, consejero independiente GNP, GPR, Peñoles; consejero (A) de FEMSA y suplente de KOF. José Antonio Fernández Carvajal es presidente de FEMSA y KOF, consejero independiente de Peñoles, Cemex, Bimbo y consejero también de BBVA y de Televisa y Juan Francisco Beckmann Vidal es consejero independiente en Peñoles, Banamex y Aeroméxico.

3/ Grupo Financiero Banorte, Gruma, Maseca

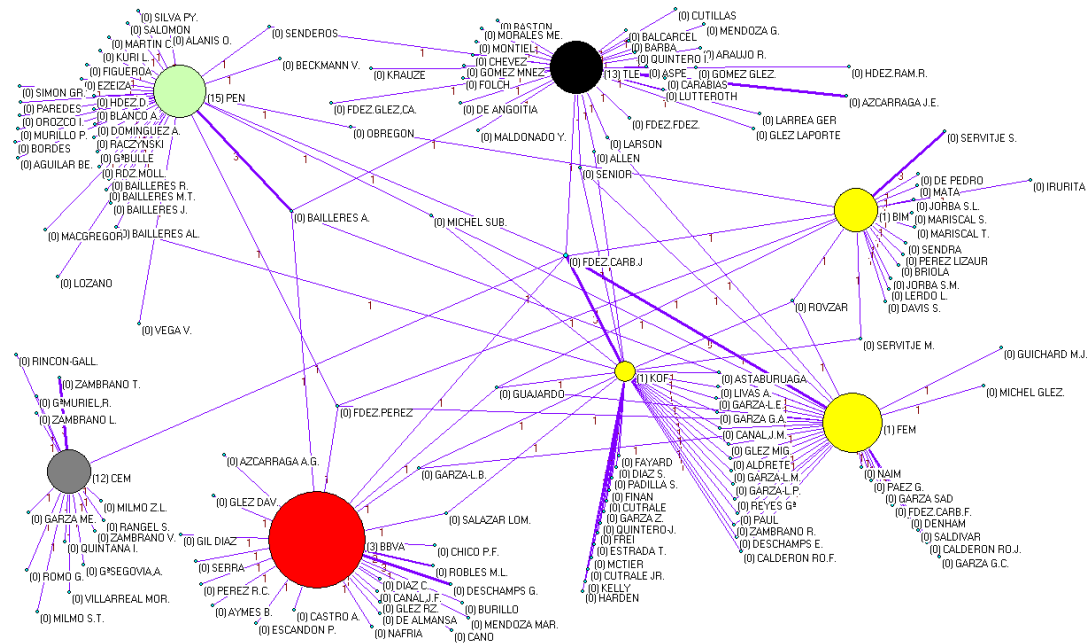
Roberto González Barrera es presidente patrimonial de las tres empresas del grupo. De Banorte es presidente honorario. Sus hijos Bertha y Roberto González Moreno pertenecen también al CA de las tres como relacionados; y Juan de dos. Rodolfo Barrera Villarreal y Jesús Barrera Lozano pertenecen como patrimoniales y suplentes a los CA de GFN y Maseca. David Villarreal Montemayor es también patrimonial en Banorte. Hank Rohn y Hank González –yerno y nieto de González Barrera- pertenecen, además de a Gruma a los CA de GFIN y el último además a la BMV

Las conexiones a través de los CA entre el grupo de González Barrera y otras empresas listadas de México se pueden describir a través de las líneas que atraviesan el círculo que encierra al grupo. El presidente relacionado de Banorte, Guillermo Ortiz Martínez, pertenece también como independiente a los CA de ASU, MEX, VIT y además al CA de CHD.

Herminio Blanco Mendoza es además consejero relacionado de CYD, Manuel Güemez de la Vega de VIT, Adrián Sada González es presidente de VIT, además de relacionado en CYD e independiente en ALF y GRU. Mario Laborín Gómez es consejero

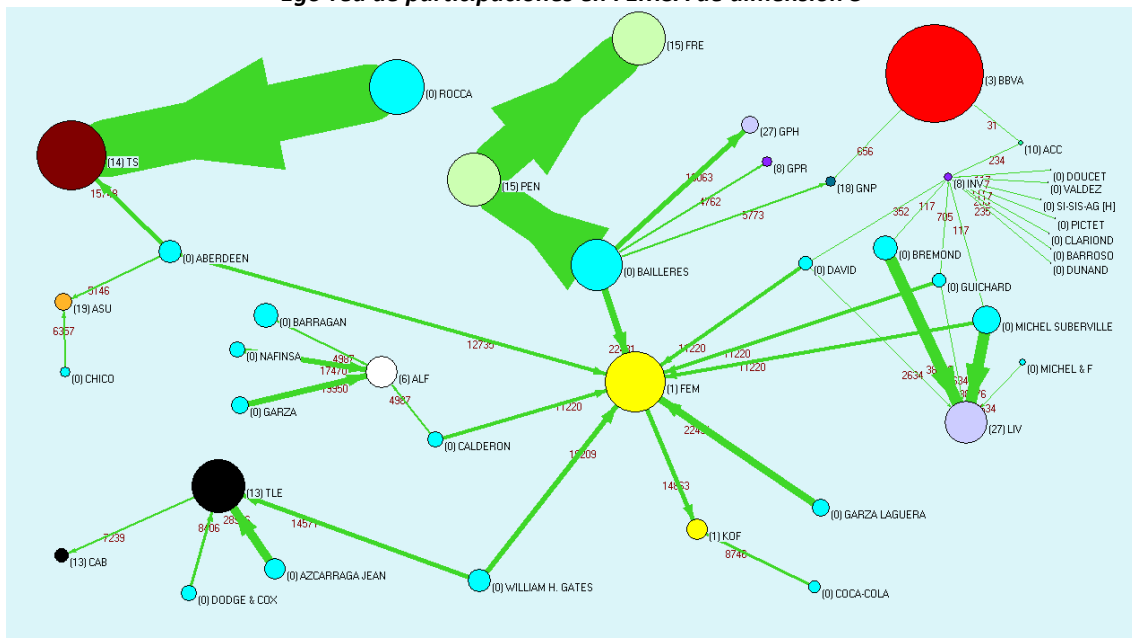
De los 50 consejeros de Femsa y Kof, 21 son consejeros múltiples que vinculan al grupo con otras empresas listadas: se trata de un grupo intensamente conectado con el tejido empresarial mexicano.

Gráfico 7
Ego-red de dimensión 1 de José Antonio Fernández Carbajal



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 8
Ego-red de participaciones en FEMSA de dimensión 3



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

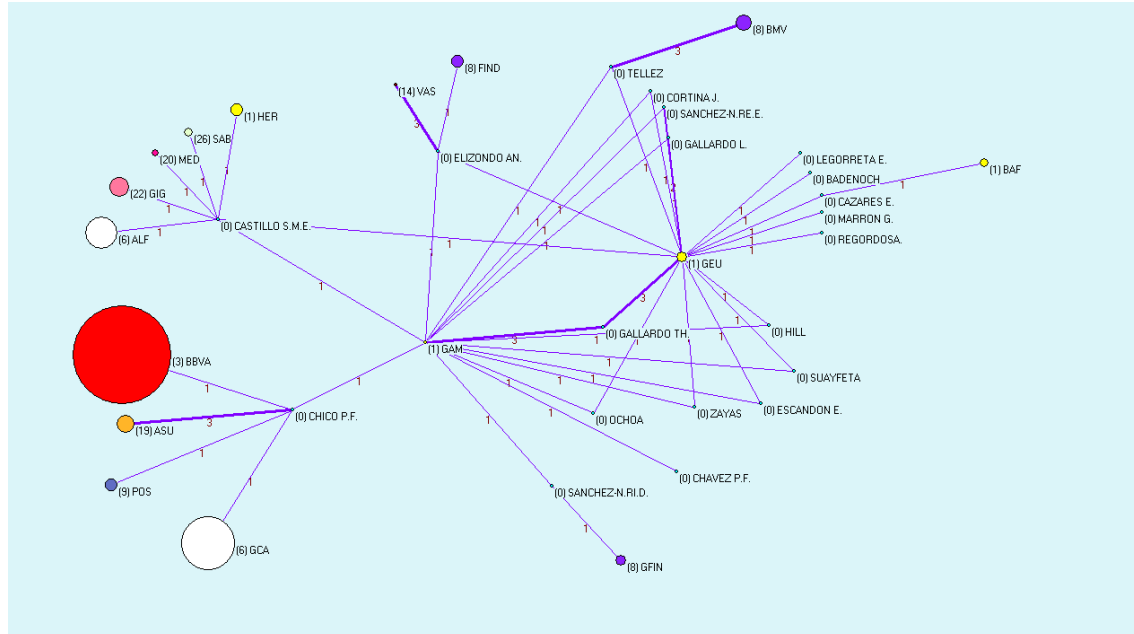
En el Gráfico 8 se puede ver la red de participaciones significativas de Femsa: la familia Garza-Lagüera Gonda y la familia Bailleres tienen el 9,7% cada una [H], las familias Calderón, Michel, David y Guichard un 5% cada una [H], William Gates cerca de un 8% y Alberden Asset Management (asesor de cartera británico) 5,5%. Femsa participa en

Elites del poder económico en México

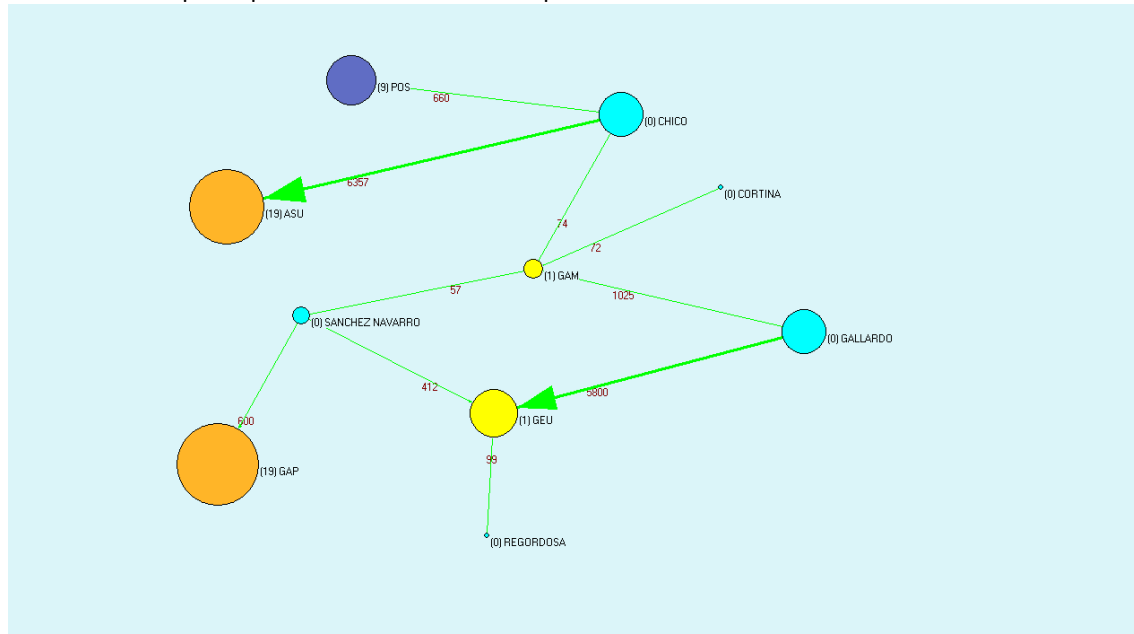
KOF con el 54% en alianza con Coca-Cola que detenta otro 32%. El grupo Femsa puede verse como controlado por una alianza de familias y con Coca-Cola, además de la participación más discreta de inversores institucionales.

Gráfico 9
Red de Juan Ignacio Gallardo Thurlow (GAM y GEUP) y red de participaciones en el grupo.

Panel A. Ego-red de Juan Ignacio Gallardo en la red de administradores



Panel B. Red de participaciones de control en Grupo Azucarero México



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

5/ El Grupo Azucarero México

Juan Ignacio Gallardo Thurlow es presidente de Gam (Grupo Azucarero México) y de Geupac (Grupo Embotelladoras Unidas). Aunque estas dos empresas representan una proporción pequeña de la capitalización total de las empresas listadas (1253 MP y

8079 MP), Gallardo es un inversionista destacado por su alta participación en ellas (82% y 72% respectivamente), que suman 6827 MP.

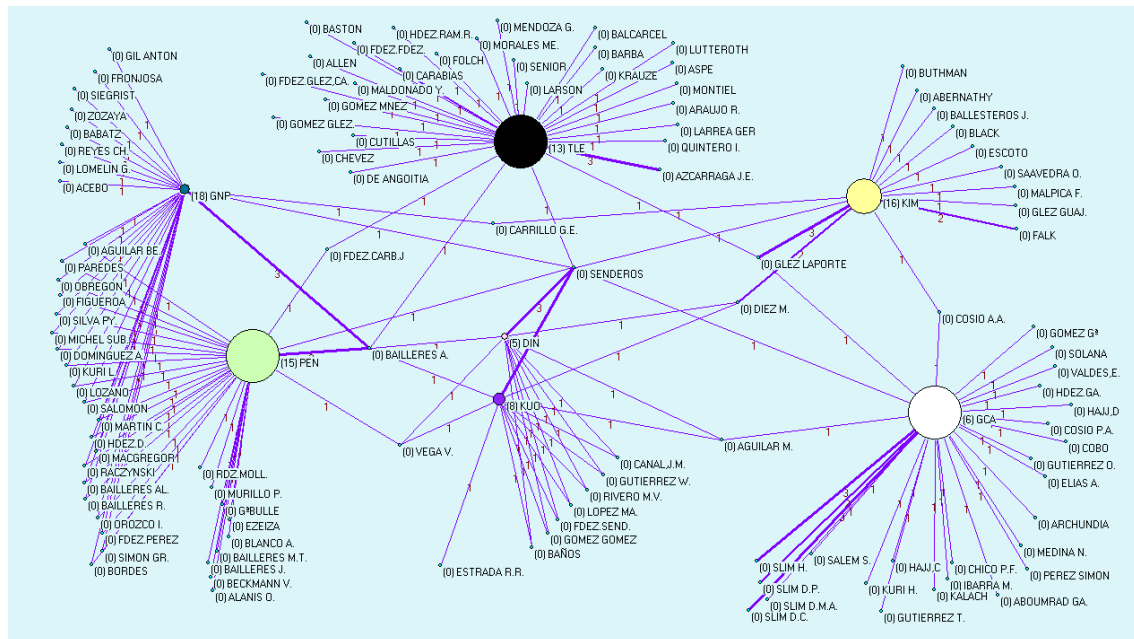
La red de dimensión 3 es más suelta, y se puede leer bien en el gráfico. Los consejeros múltiples Fernando Chico Pardo (con una participación del 6% de GAM) Enrique Castillo Sánchez-Mejorada y más discretamente José Ramón Elizondo Anaya, Luis Tellez Kuenzer, Oscar Cazares Elías (consejero independiente en ambas) y Diego Sanchez-Navarro Rivera-Torres (suplente en ambas) vinculan el grupo a la red.

6/ Grupo Senderos

Fernando Senderos Mestre pertenece a 7 CA, es presidente de Din y de Kuo, empresas en las que tiene una participación del 25% de en cada una. Es consejero independiente de Grupo Carso, GNP y Peñoles, además de Televisa y consejero patrimonial en Kimberly-Clark, pensamos que en representación de algún núcleo inversor, pues no tenemos constancia de que Senderos tenga una participación de control en Kimberly-Clark. Las redes de participaciones próximas a Din y Kuo aparecen descritas en el Gráfico 11, donde las participaciones de Senderos en valor absoluto tienen una apariencia discreta a causa de la presencia de Inbursa.

Los 113 consejeros que comparten directorios con Fernando Senderos Mestre participan en los CA de 53 emisoras, como se puede ver en el Gráfico 12.

Gráfico 10. Ego-red de administradores de Fernando Senderos Mestre



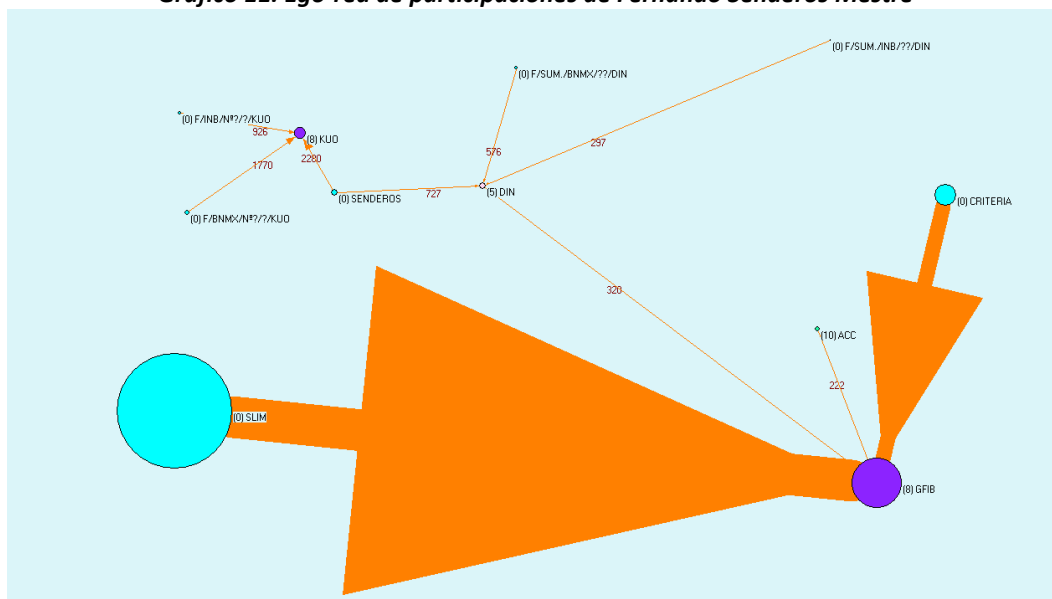
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

7/ Grupo Banamex – Citigroup - Aeroméxico

Banamex-Citigroup y un grupo amplio de empresarios agrupados en el fideicomiso 16093-6 licitaron la privatización de Aeroméxico en octubre de 2007, rivalizando con Moisés Saba Masri y Alberto Saba Raffoul. Banamex-Citigroup tiene una participación de 37,5% en Aeroméxico; otros 17 empresarios tienen participaciones más dispersas, Aspa y pilotos de la compañía mantienen un 6% en total y Inbursa un 4%. El perfil final

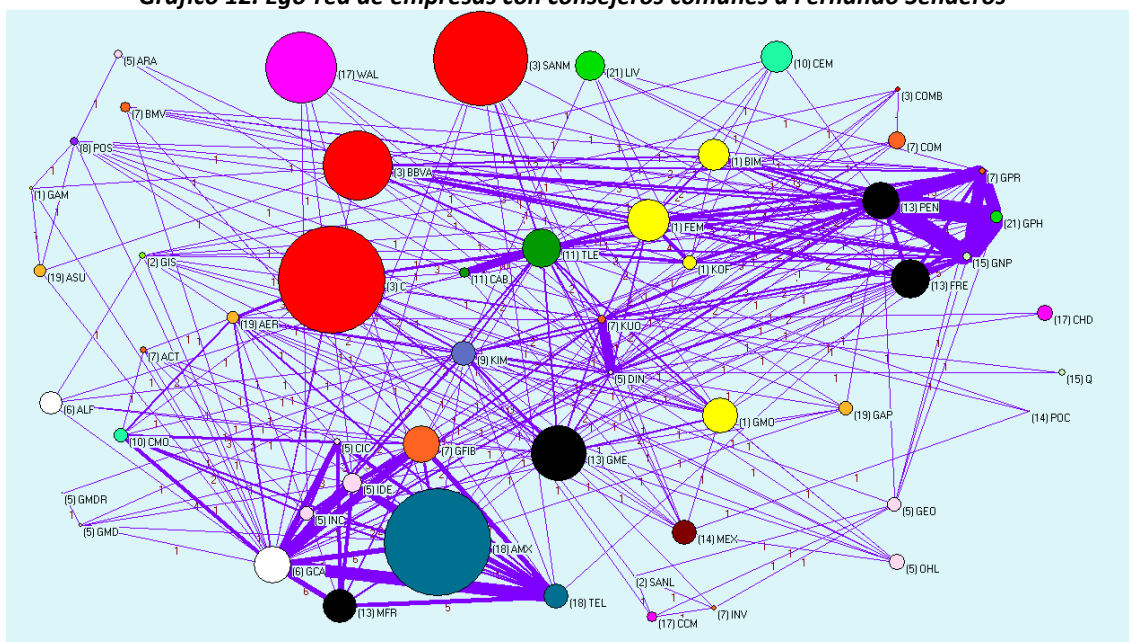
es una alianza de Banamex-Citi con núcleos amplios de empresarios. Citigroup tiene una configuración de participaciones de estrella invertida, de acuerdo con la pauta de control del “capitalismo de inversores” (10 fondos de inversión con entre 4% y 1% cada uno) además de las participaciones de sus ejecutivos (4% en conjunto), algunos de los cuales tienen también participaciones en otras empresas mexicanas: Black Rock en Fresnillo, Santander, BBVA, en los mercados globales. State Street y Morgan en Grupo México. Recordemos que las participaciones de los inversores institucionales son mayores, para muchas empresas mexicanas, a través de los mercados de capitales norteamericanos y británicos, aunque esta información no se transmite a los reportes anuales de la BMV, y nosotros tampoco los hayamos tomado en cuenta aquí.

Gráfico 11. Ego-red de participaciones de Fernando Senderos Mestre



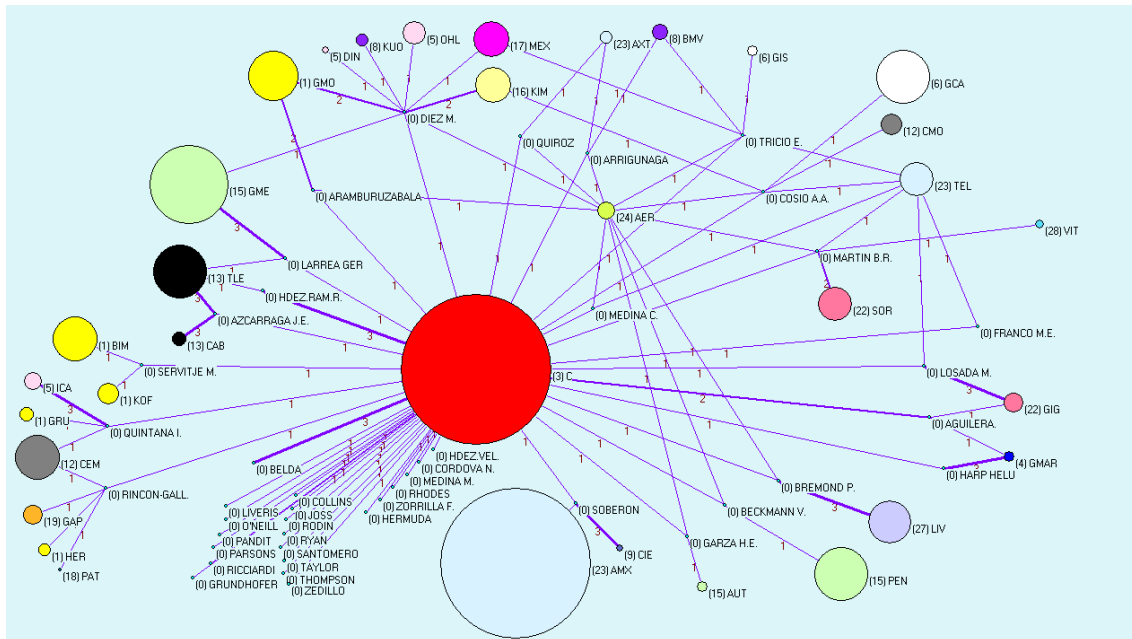
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 12. Ego-red de empresas con consejeros comunes a Fernando Senderos



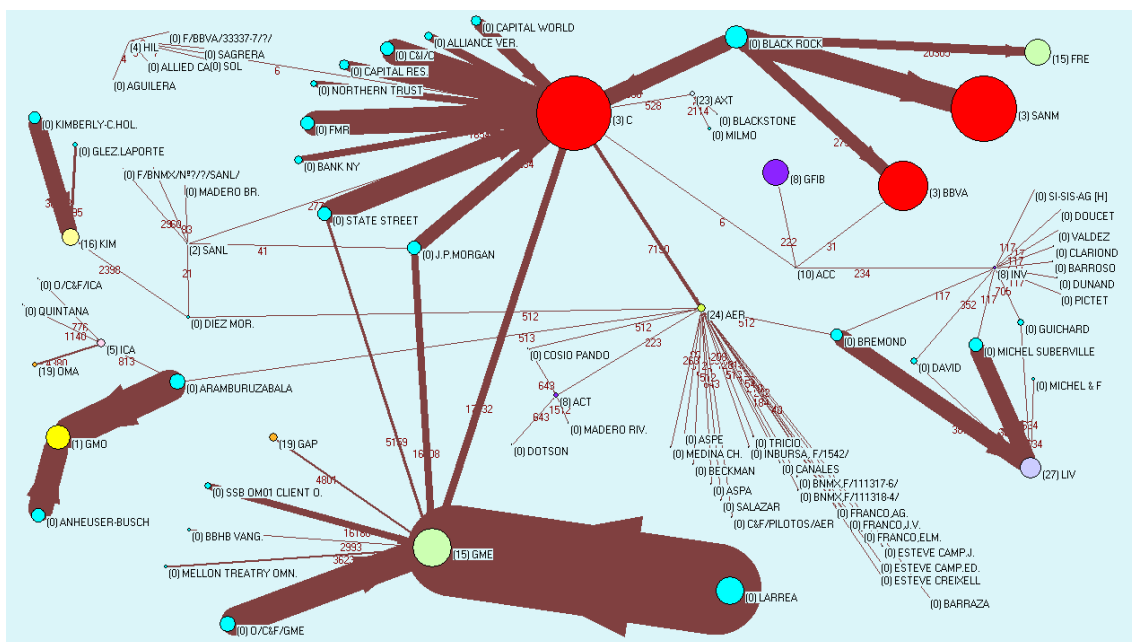
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 13
Ego-red de Aeroméxico y Banamex-Citibank según sus Consejos de Administración



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 14. Ego-red de Aeroméxico en la red de participaciones significativas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

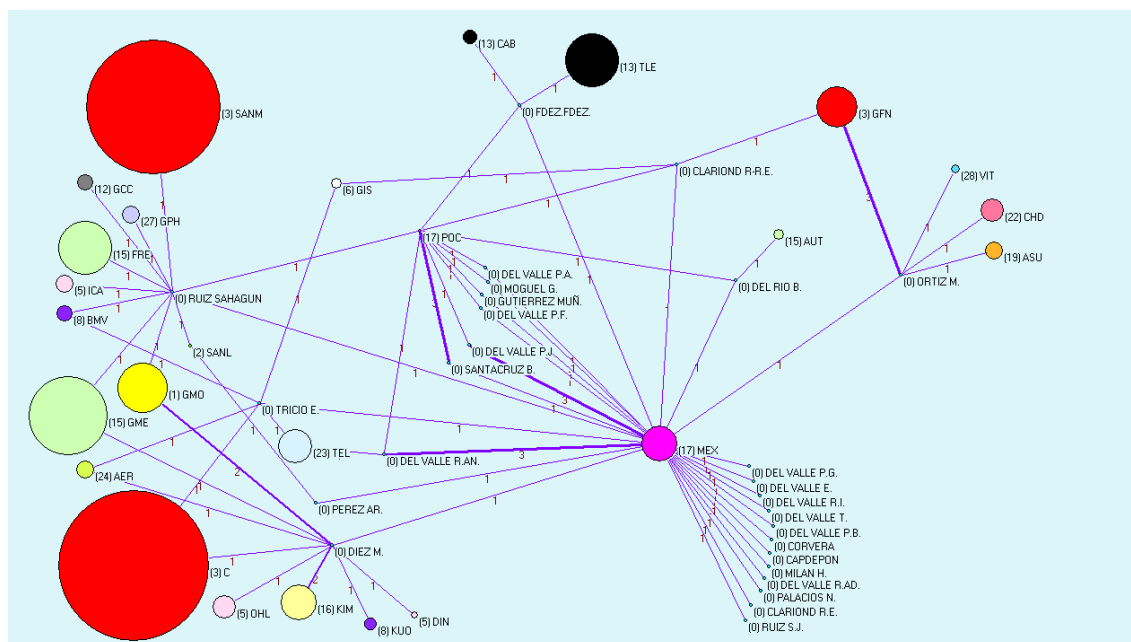
Además, Banamex – Citigroup, directamente o a través de sociedades controladas, participa en otras empresas: AXT, San Luis, Hilasal y un 4,4% en Grupo México, lo que le otorga una centralidad y una conectividad apreciable en las redes de participaciones.

Banamex tiene 11 consejeros comunes con Aeroméxico, con la característica adicional de que casi todos ellos son consejeros muy centrales.

8/ Mexichem - Pochteca

Mexichem es 61% propiedad de la familia Del Valle, que detenta también el 61% de Pochteca, esta última también participada en un 22% por sus propios empleados y funcionarios. Presenta un perfil de vinculaciones con la red como se sigue del Gráfico 15. Al menos 11 de los 27 administradores son de la familia Del Valle. Es de destacar, como segundo rasgo, la presencia en los CA de administradores muy centrales, como Valentín Díez, Fernando Ruiz, Eduardo Tricio y Guillermo Ortiz Martínez (presidente de Banorte). Presenta por lo tanto dos rasgos recurrentes en las empresas listadas: a) un grupo empresarial fuertemente controlado por una familia, y b) una vinculación muy estrecha con toda la red de administradores y accionistas de las empresas listadas.

Gráfico 15
Ego-red del Consejo de Administración de Mexichem



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

9. Grupo Televisa

Televisa es propiedad en un 15,5% de Azcárraga Jean, con unas participaciones de 7,8% por William Gates (quien participa también en FEMSA) y 4,5% de Dodge y Cox (quien participa también en Cemex). Posee el 51% de Cablevisión. Su posición en la red vino siendo como un mirador al que se asomaban los miembros más centrales de la elite económica de México [Santos y Castañón, 2011]; no obstante en los últimos años ya no aparecen algunos de ellos, quizás como preámbulo a una diferencia de intereses sobre las licencias en telecomunicaciones: en 2006 estaban en el CA de Televisa también Carlos Slim, Asunción Aramburuzabala y Gilberto Pérez, por lo que los vínculos de administradores con el grupo Carso, Cemex y Grupo Modelo son en 2011 más diluidos. Sin embargo, sigue siendo un importante centro de encuentro de sectores muy centrales de la elite empresarial mexicana.

Elites del poder económico en México

Azcárraga Jean pertenece al consejo de Banamex, además de ser presidente de Televisa y Cablevisión. Bailleres, José Fernández Carvajal, Senderos, Claudio X. Fernández Laporte, Carlos Fernández siguen perteneciendo al CA de Televisa.

Gráfico 16
Ego-red del Consejo de Administración de Televisa

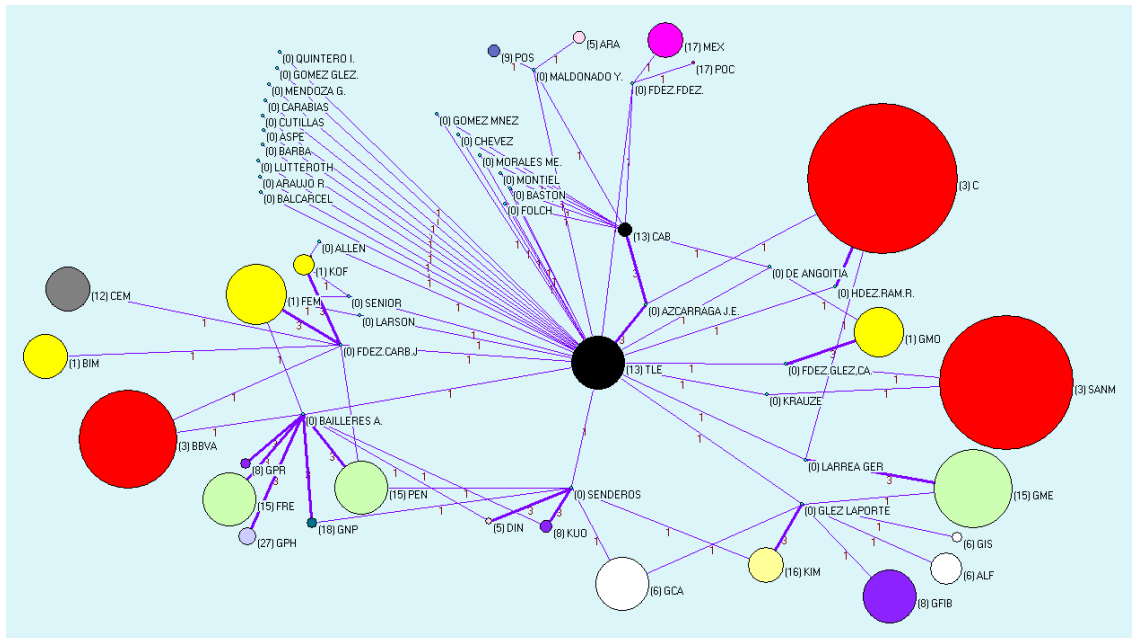
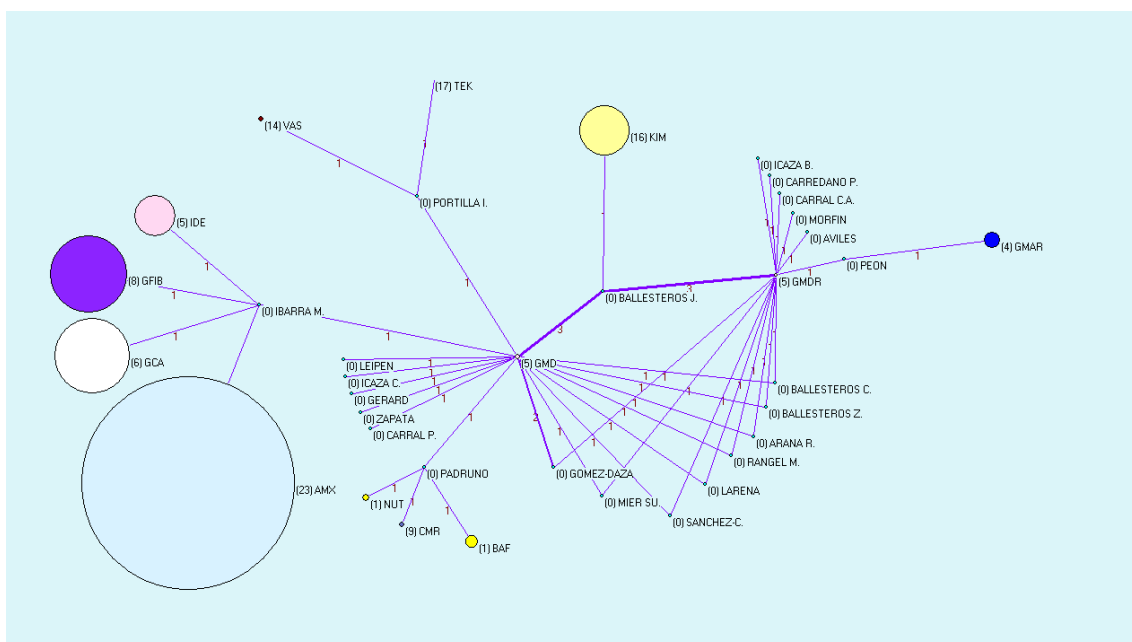


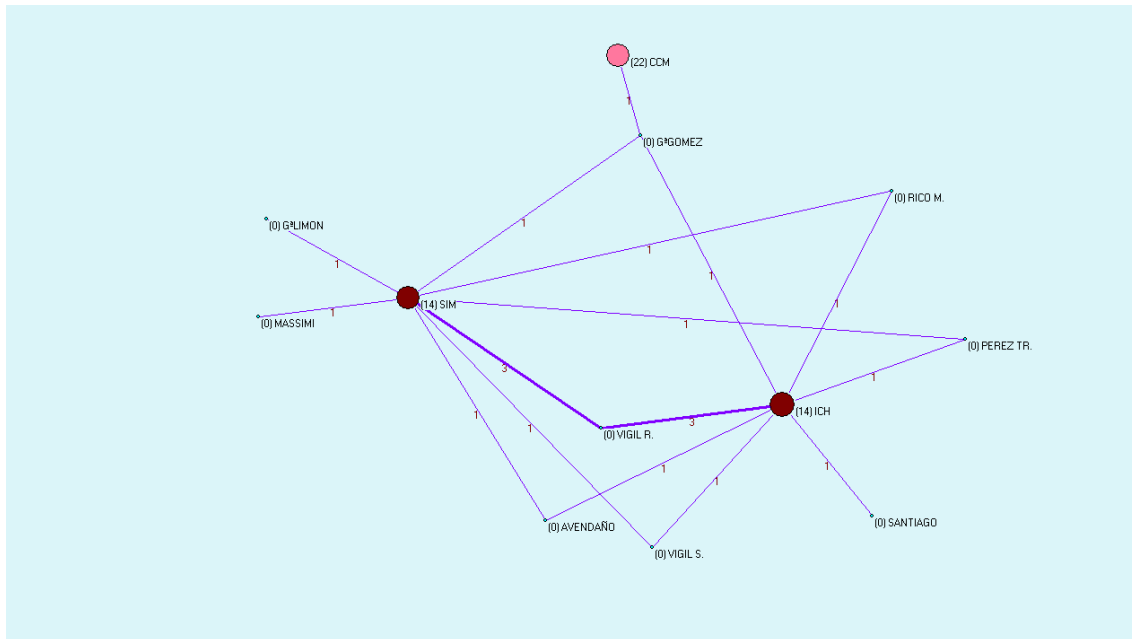
Gráfico 17
Ego-red de Jorge Ballesteros Franco en la red de CA



12/ ICH y Sim

ICH es propiedad en un 64% de la familia Vigil, y SIM es un 76% de ICH y además tiene la familia Vigil una participación directa del 8%. Sus CA no parecen estar tan imbricados en las tramas más centrales de la red.

Gráfico 19.
Ego-red de Rufino Vigil en la red de administradores



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

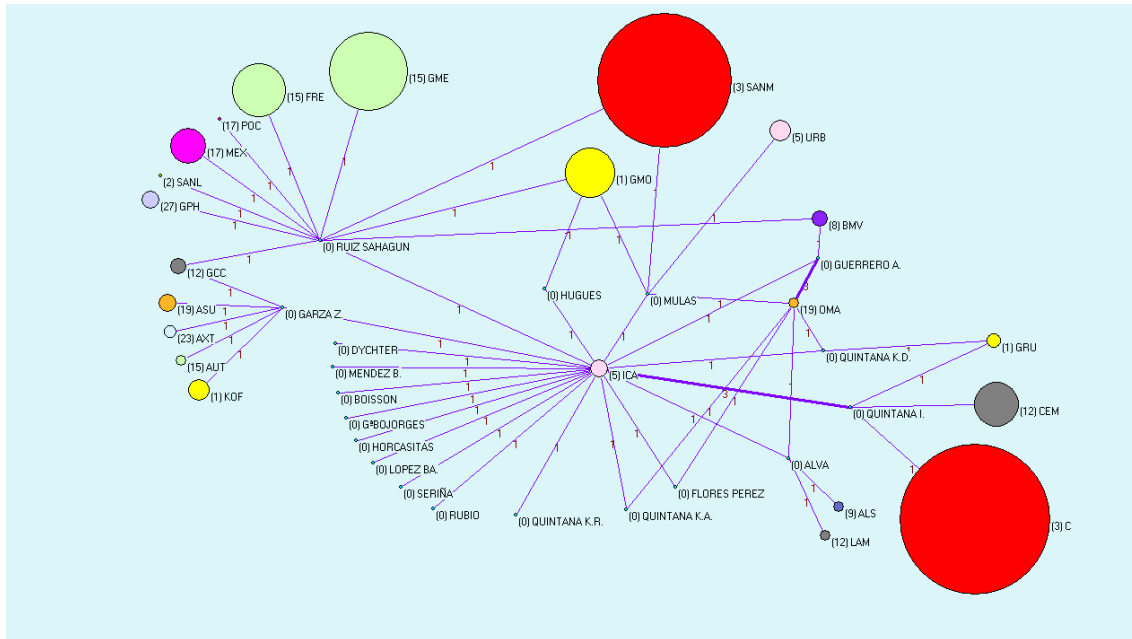
13/ Grupo ICA

ICA, una empresa de construcción e ingeniería, es, si seguimos el informe de gobierno corporativo, una empresa con participaciones minoritarias por parte del que fragilmente podemos llamar el grupo de control: la familia Quintana detenta el 5,6%, otros consejeros y funcionarios el 3,8% y Aramburuzabala el 4%; conjuntamente casi el 14%. ICA posee el 54% del capital de Oma. En Oma participa también Aeropuertos de París con el 4,3%. En el Gráfico 20 pueden verse los 6 consejeros comunes a Ica y a Oma y los 13 consejeros de Ica que no son comunes a Oma.

Entre los consejeros de Ica que participan en otros consejos se destaca Bernardo Quintana Isaac –presidente de Ica- en otras 3 empresas muy centrales –Citigroup, Cemex y Gruma- y otros 3 o 4 consejeros muy centrales –Ruiz, Garza Zambrano, Mulas...- ya vistos. Bernardo Quintana Isaac vino siendo en los últimos 30 años uno de los consejeros múltiples más centrales en las redes corporativas mexicanas.

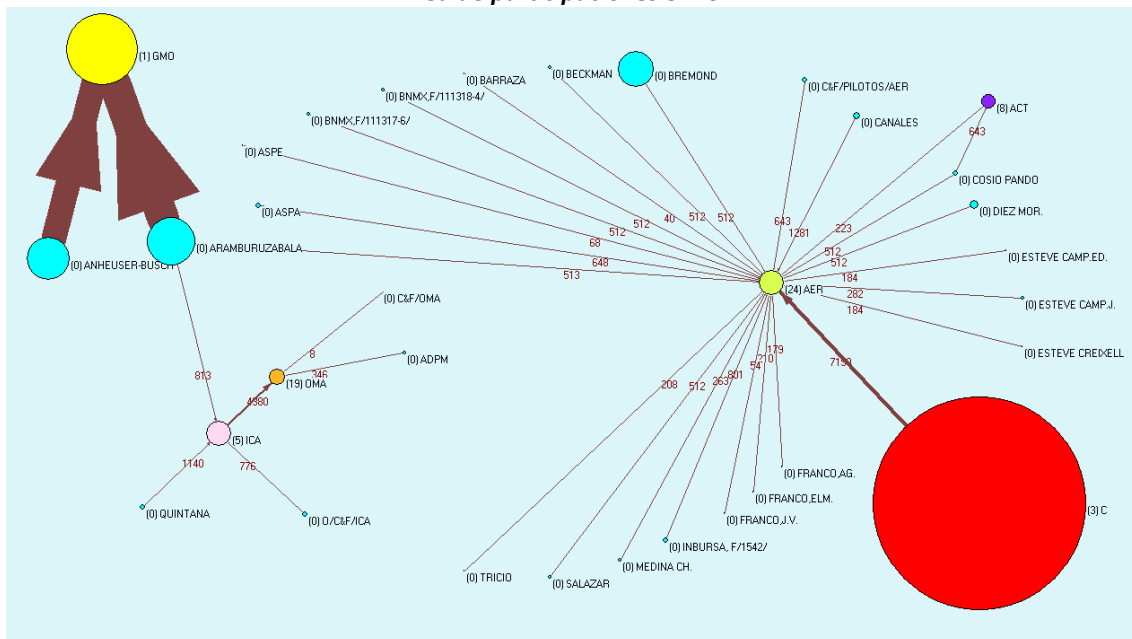
No tiene por el momento el perfil de grupo económico, sino más bien de configuración piramidal –participación de empresas industriales con cierta jerarquía-. La configuración de Ica es más bien de “capitalismo gerencialista”, es decir: muchas participaciones pequeñas donde el grupo de control está muy fragmentado y el poder corporativo radica en el equipo de ejecutivos.

Gráfico 20
Ego-red de Ica en los Consejos de Administración de las empresas listadas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 21
Red de participaciones en ICA



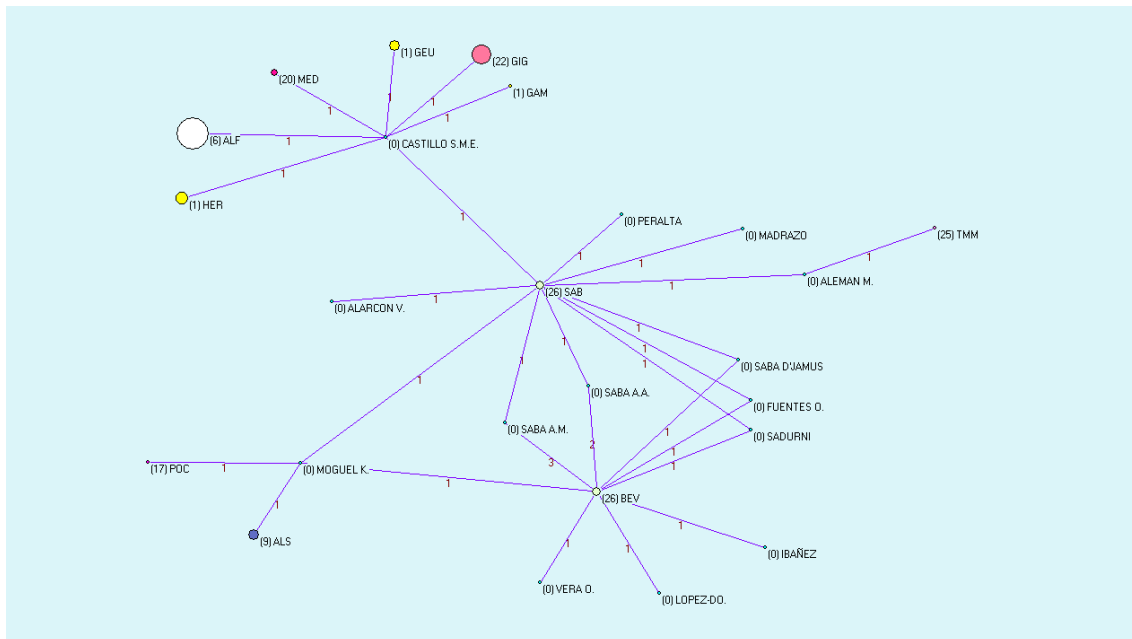
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

14/ Grupo SABA

Saba está participada por Manuel y Alberto Saba Ades, con el 42,5% cada uno, es decir: la familia extensa posee el 85%. Manuel Saba tiene además el 3,5% [H] en Finamex, donde Eduardo Carrillo Díaz con otros tienen una participación del 17,5%. Grupo Casa Saba compró recientemente Farmacias Benavides.

Gráfico 22

Ego-red de Saba en la red de administradores de las empresas listadas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

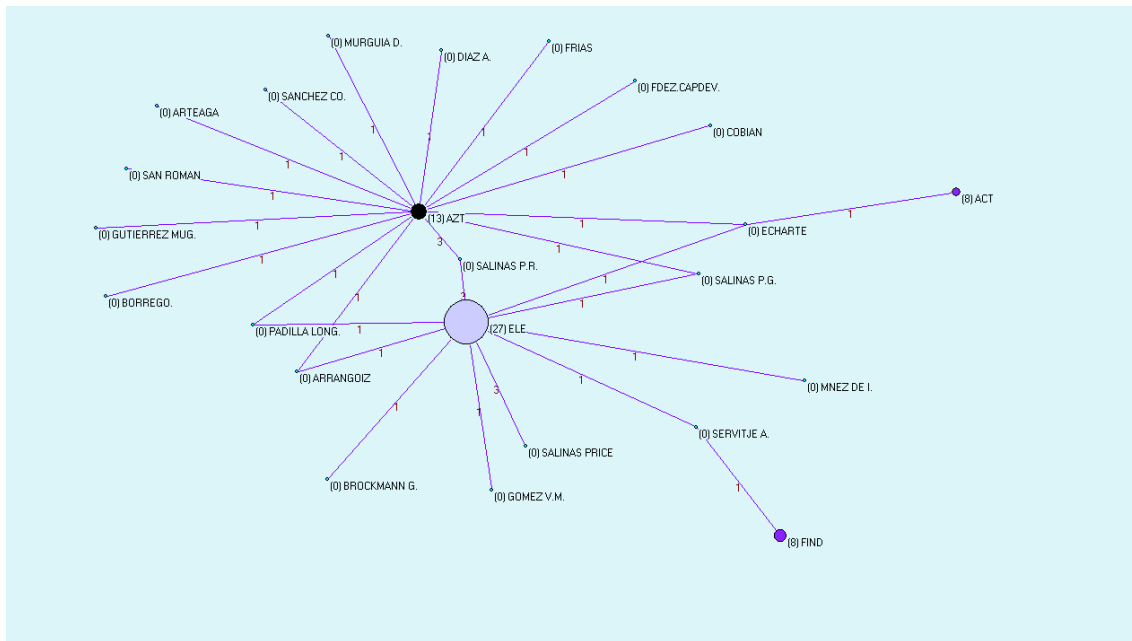
15/ Grupo Salinas Pliego

La familia Salinas Pliego detenta el 71% de Elektra y el 64,5% de TV Azteca, donde también tiene una participación de 10,8% NBC. Guillermo Salinas detenta además con Hinojosa el 83% de Universidad Cnci. Las conexiones a través de los CA son más aisladas: Echarte conecta a Actinver y Roberto Servitje Achutegui es consejero de Electra y de Financiera Independencia- Sofom. La relativa “peninsulización” del grupo de Ricardo Salinas parece seguir una pauta duradera en el tiempo, pues también en 2006 [Santos y Castañón, 2011] las empresas del grupo, incluidas Unefon, Iusacel, Universidad Cinci y Movila-Biper, mantenían una conexión frágil con la componente más grande, especialmente a través de Unefon.

16/ Grupo Escobedo

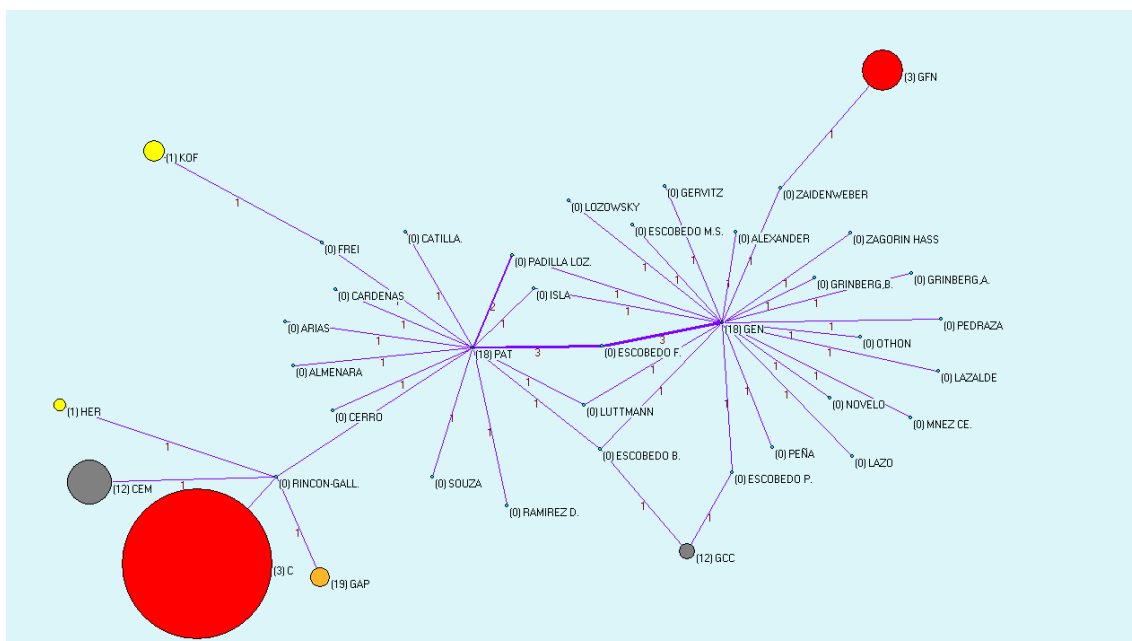
La familia Escobedo tiene participaciones mayoritarias en las compañías de seguros Reaseguradora Patria (57%) y General de Seguros (53%), que comparte con la familia Luttmann en menor proporción (30% en Patria) además de la participación cruzada de General de Seguros en Patria (10%) y viceversa (8,4%). General de Seguros está participada también por Josefina Avila (9%) y algunas otras participaciones minoritarias especialmente de ejecutivos de las propias compañías.

Gráfico 23
Ego-red de Ricardo Salinas Pliego en la red de administradores de la empresas listadas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 24
Ego-red de Escobedo Fulda en los Consejos de las empresas listadas

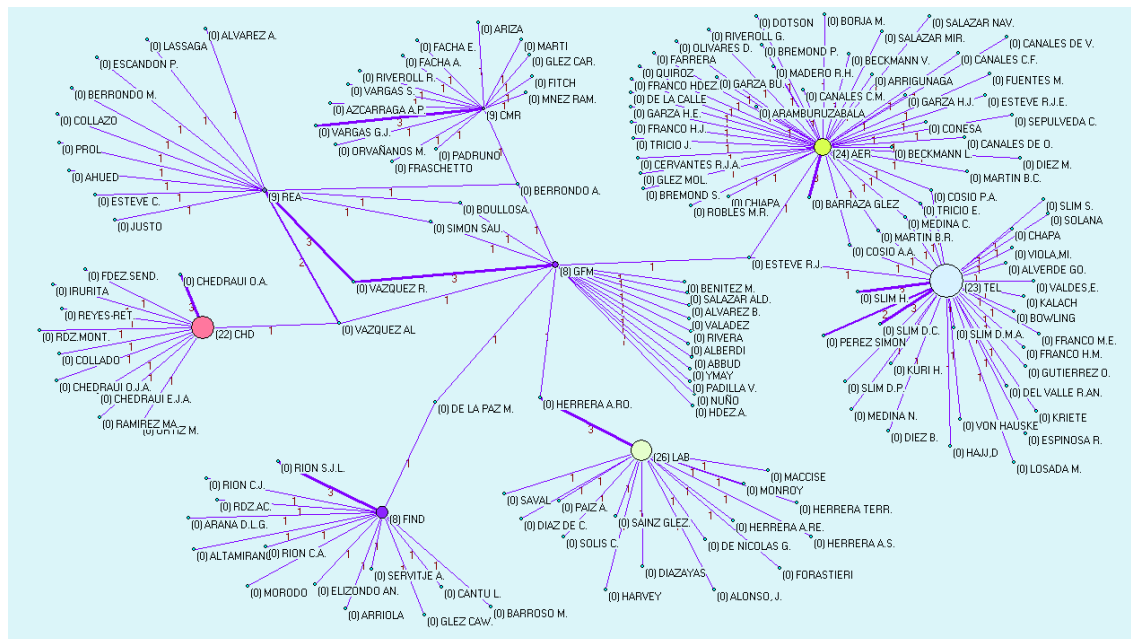


Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

17/ Grupo empresarial Angeles (Olegario Vázquez Raña)

Están listadas dos empresas del Grupo Empresarial Angeles: Grupo Financiero Multiva y REA. El Grupo Empresarial Angeles es el principal accionista directo. Vázquez Aldir, de la familia inversora de los paquetes de control también participa directamente en el GFM, donde hay además otros inversores minoritarios.

Gráfico 25
Ego-red de Olegario Vázquez Raña en los Consejos de Administración de las empresas listadas



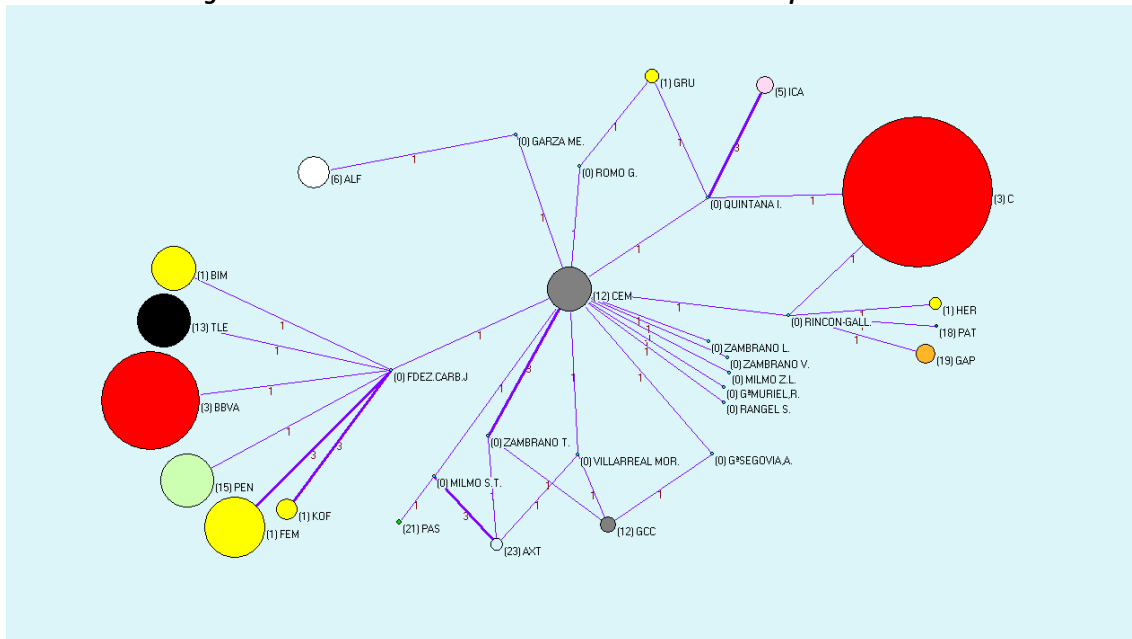
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

En la red de administradores Vázquez Aldir, hijo de Vázquez Raña, pertenece además a Chedraui; Carlos de la Paz pertenece también a Financiera Independencia-Sofom, Rodrigo Herrera es presidente de Genoma Lab, Jorge Esteve Recolons es consejero independiente suplente de Telmex y Aeroméxico y Eduardo Berrondo es administrador patrimonial relacionado de CMR

18/ Cemex, GCC y Axt

Cemex está participada por Southeastern Asset Management (13%), Dodge & Cox (6%) y la familia Zambrano (3%). Por razones que desconocemos, la participación de Lorenzo Zambrano parece ocultarse deliberadamente en los informes empresariales. Cemex tiene también participación en Grupo Cementos de Chihuahua (36%) en la que también participa con un 38% la familia Terrazas. No nos resulta fácil tampoco averiguar las participaciones de Cemex ni de la familia Zambrano en otras empresas como AXT. En el Gráfico 26 se pueden ver las conexiones de administradores de Cemex con Cementos de Chihuahua y con la empresa de AXT, donde participan, además de Milmo, Zambrano y Cemex (24%), Blackstone y Banamex-Citibank con un 6% cada uno. Los vínculos en participaciones y administradores con otras empresas regiomontanas como Femsa o Alfa parecen más distantes.

Gráfico 26
Ego-red de Cemex entre los administradores de las empresas listadas

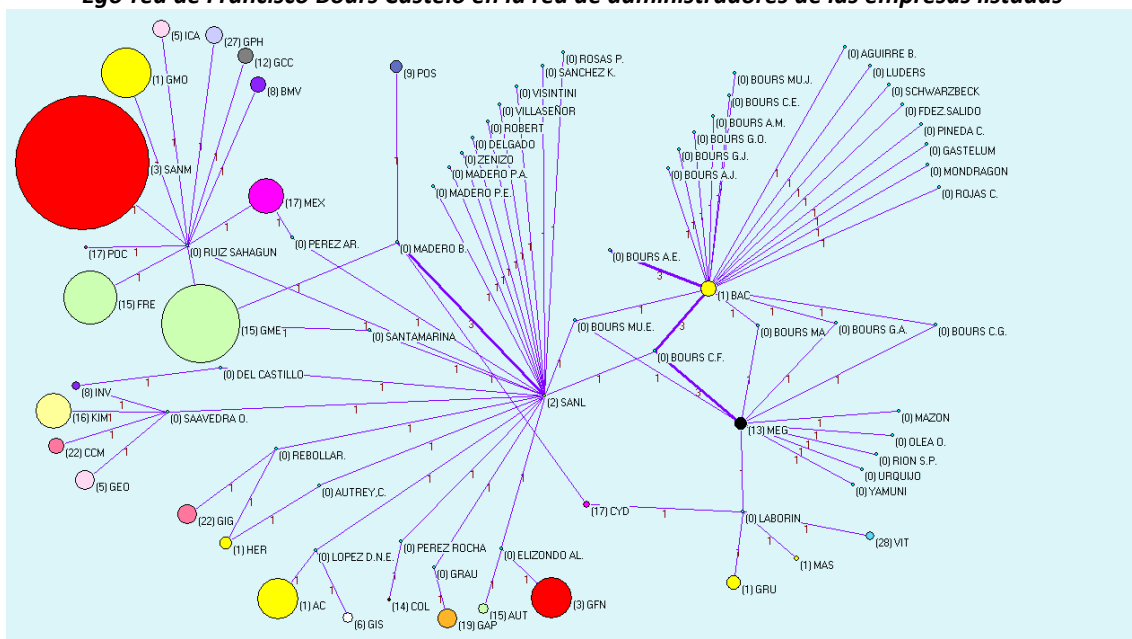


Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

19/ Grupo Bours

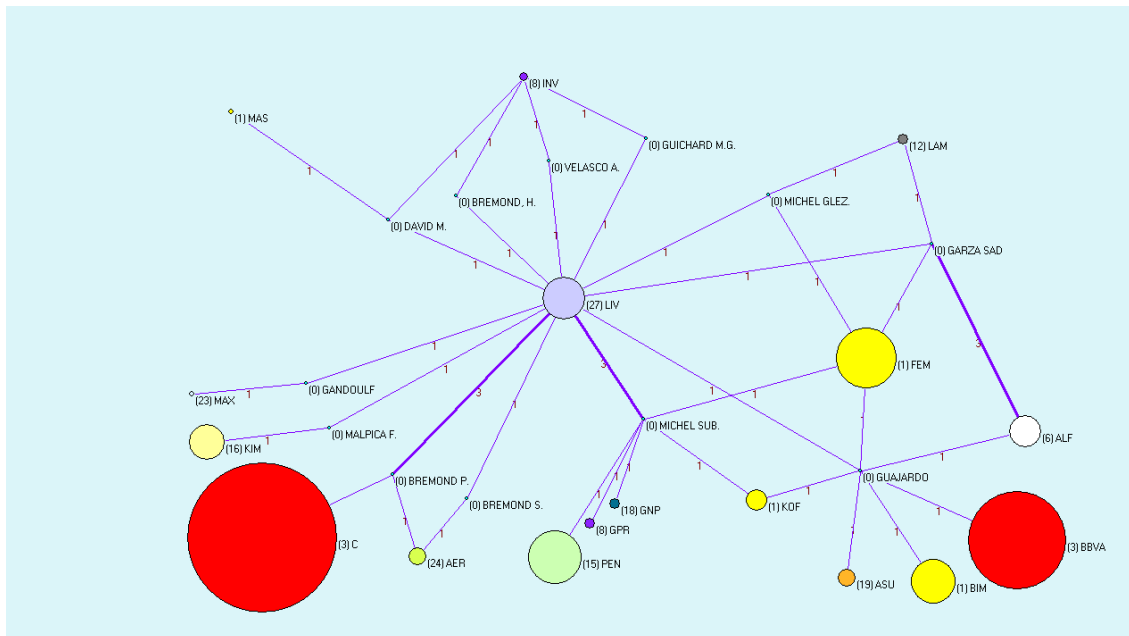
La familia extensa Bours participa con un 83% en Industrias Bachoco, 42% en Megacable, donde también participan Echavarría (10%), Yamuni (6%), Mazón (3,5%) y Urquijo (3,1%) y con el 9% en San Luis. En San Luís tiene también Banamex-Citi el 41%, Antonio Madero el 12%, Morgan el 6%, Valentín Díez Morodo el 3% y un fideicomiso cuyos fideicomitentes no llegamos a averiguar el 4%. Esto lleva a hacer de San Luís, de valor discreto, una empresa muy central. El Gráfico 27 muestra las imbricaciones de los consejeros del grupo Bours.

Gráfico 27
Ego-red de Francisco Bours Castelo en la red de administradores de las empresas listadas



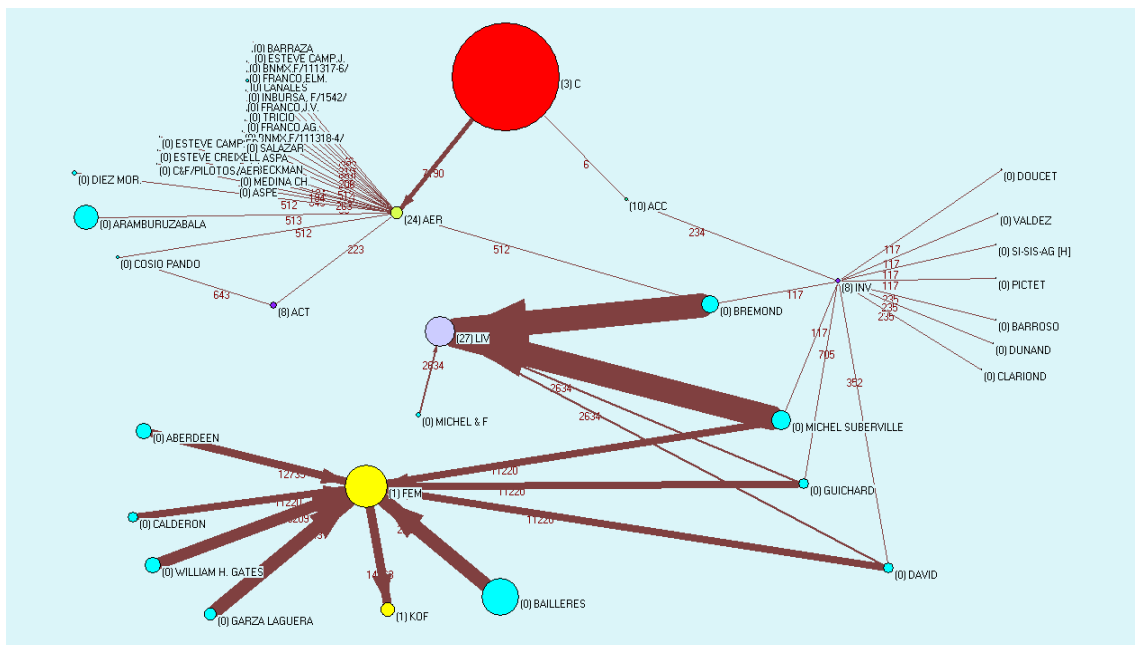
Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 28
Ego-red de Liverpool en las redes de administradores múltiples de las empresas listadas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Gráfico 29
Ego-red de Liverpool en la red de participaciones de las empresas listadas



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

20/ Grupo Liverpool

El que aquí daremos en llamar “grupo Liverpool” consiste en algunas familias inversoras que parecen nuclearse alrededor de la empresa Puerto de Liverpool. Son

cuando menos las familias Bremond (33,7% de Liverpool, 2,4% de Invex, 2,7% de Aeroméxico), David (2,3% de Liverpool, 7,3% de Invex, 4,8% de Femsa), Guichard (2,3% de Liverpool, 14,6% de Invex, 4,8% de Femsa) y Michel (36% de Liverpool, 2,4% de Invex, 4,8% de Femsa), como puede verse en el Gráfico 29. Su presencia en la red de CA puede seguirse en el Gráfico 28 donde solo constan los administradores múltiples.

* * *

Los grupos económicos son una estructura empresarial más interesante y compleja de lo que hemos descrito aquí, donde nos limitamos a identificar algunas de sus pautas entre las empresas listadas. Debemos insistir en que existe una correspondencia entre grupo económico y comportamientos económicos en México, tanto en el aspecto de las prácticas empresariales como en la regulación macroeconómica del conjunto de la economía mexicana. Sobre este tema disponemos de estudios muy interesantes, especialmente los de Morera, Castañeda, Chavarin, Alejandra Salas Porras, Lopez de Silanes y otros. Nuestro objeto aquí es solamente describir unas pautas de red y no nos internaremos en el contenido de estos estudios.

El describir estos grupos nos permite en primer lugar conocer en detalle estas tramas de las redes de gobierno empresarial que nos proponemos estudiar. En segundo lugar nos permiten concentrarnos ahora en otros aspectos al permitir reducir la red sin pérdida sensible de información contrayendo los grupos económicos estudiados en un solo nodo de red, con lo que ya podemos tenérmolas con una red algo más abordable y evitar las complicaciones y repeticiones de tropezar a cada paso con varios de estos grupos, que son extensos y muy centrales.

Capítulo 3

El capital de no residentes en las participaciones de control

Treinta y seis de las 127 emisoras tienen participaciones de control por no residentes. En el anexo a este capítulo se registran esas participaciones. De estas 36 empresas podemos ver cinco tipos bien distinguibles de formas de inserción y participación de los no residentes:

- 3 bancos (que dimos en llamar “bancos globales”: Citigroup-Banamex, Santander-Serfin y BBVA-Bancomer) son filiales de bancos trasnacionales que también están listados en la BMV, pero cotizan en otras bolsas. Sus configuraciones de red de participaciones tienen perfil típico de capitalismo de inversores (esto es, participaciones entre 1 y 5% como máximo por fondos de inversión, de pensiones y bancos de inversión). En sus Consejos de Administración hemos incluido conjuntamente los administradores de la matriz y los del grupo financiero de México. Los consejeros de los Grupos Financieros de estos bancos globales están muy imbricados en la red mexicana de administradores. Esto último les confiere una pauta muy diferente de sus matrices, que en los mercados globales tienen muy limitada (incluso expresamente excluida, como en el caso del BBVA) la participación de sus administradores en CA de otras emisoras.
- 6 empresas⁹ (3 industriales, 1 de construcción y 2 comerciales) son filiales de empresas extranjeras del mismo sector. Las participaciones de la matriz oscilan entre el 48% en Kimberly-Clark y el 74% de OHL. Son típicas configuraciones piramidales. Forman parte de sus CA administradores múltiples en algunos casos muy centrales.
- En 9 emisoras parece haber una alianza de núcleos empresariales mexicanos con empresas exteriores que deben aportar ciertos activos específicos, como marcas, tecnología, logística, acceso a mercados etc. Las participaciones de no residentes en estos 9 casos son más discretas, oscilan entre el 35% de Anheuser-Busch en cervezas Modelo y el 4,5% de Airports de Paris en OMA, pasando por el 32% de Coca-Cola en KOF, el 30% de LTB en Grupo Vasconia, el 10 y el 18% de AT&T en AMX y Telmex respectivamente, el 23% de Archer-Daniels-Midland en Gruma, el 11% de NBC en Televisión Azteca y el 10% de Aena y Abertis en GAP. Casi siempre la participación de la empresa no-residente nombra algún administrador patrimonial en el CA.
- En otros 7 casos son participaciones minoritarias con interpretaciones más dispersas, desde el 20% de Criteria Caixacorp en el Grupo Financiero Inbursa hasta las participaciones de Telecomunicaciones Holding, filial de Citigroup, en AXT (6%) o en San Luís Corporación (27%), así como Citi-Banamex liderando un numeroso grupo de empresarios residentes en la licitación de Aeroméxico o la participación de Pictet en Invex (2,5%[H]).

⁹ Cementos Moctezuma, Edoardos Martin, Kimberly Clark, OHL, Tenaris y Walmart.

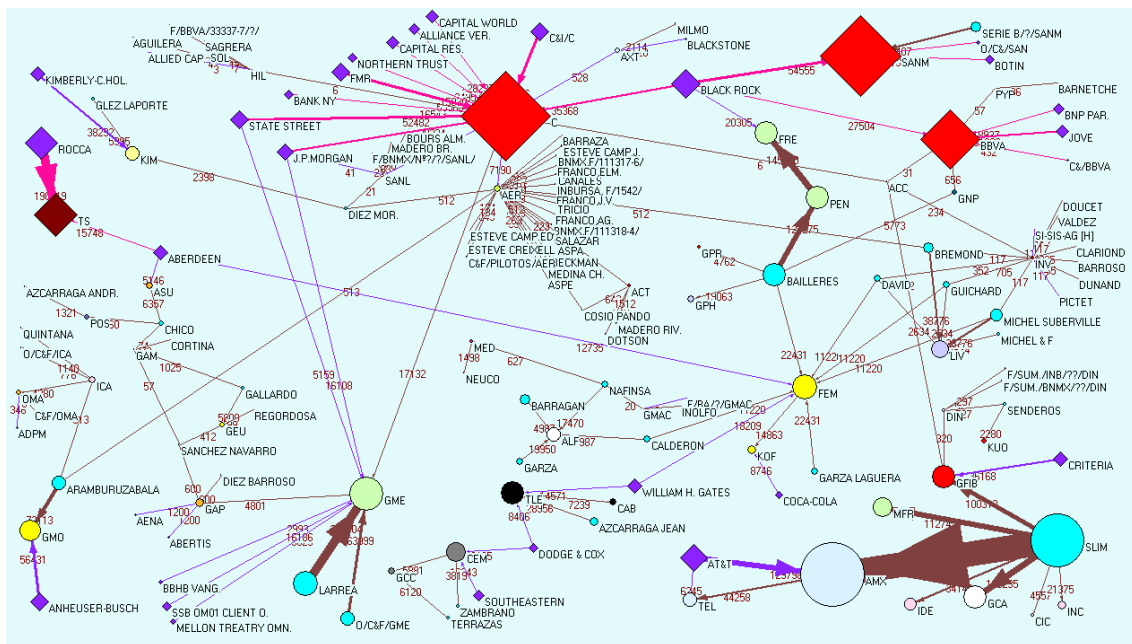
Elites del poder económico en México

- 11 emisoras, finalmente, tienen participaciones de control generalmente discretas por inversores institucionales no residentes, como fondos y bancos de inversión. Van desde la participación del 41% del Bank of América en Max (por capitalización de una deuda de un inversor), o porcentajes menores de fondos en Grupo México, hasta el 8% de Gates en Femsa y en Televisa.

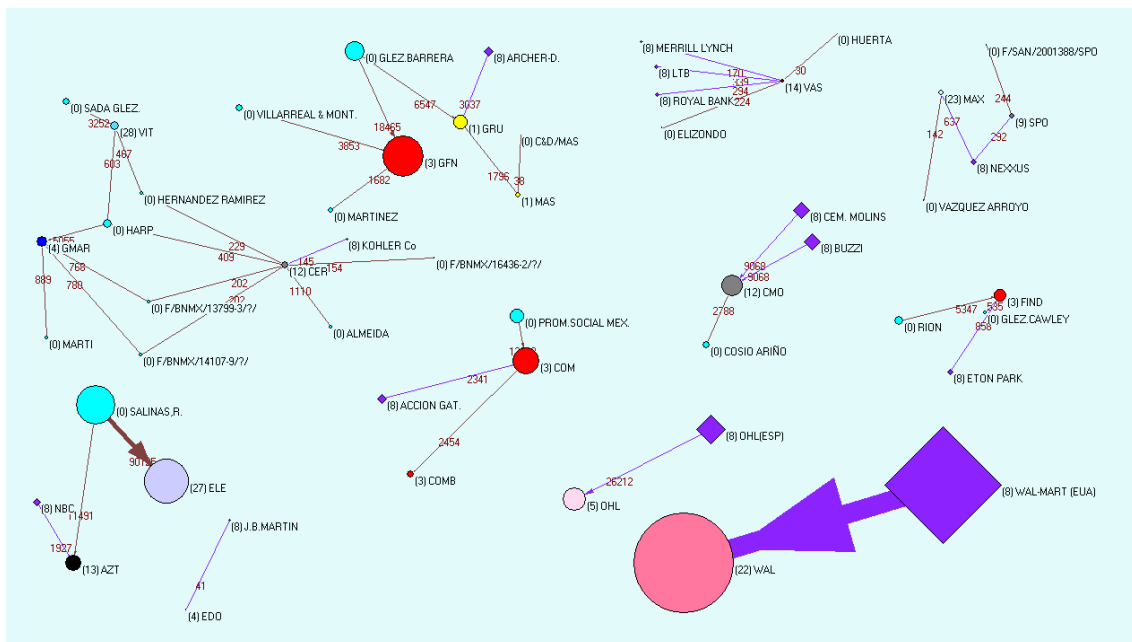
Gráfico 1
Participaciones significativas de no residentes en el capital de empresas listadas

Los inversores no residentes y las empresas que cotizan fundamentalmente en mercados de valores no mexicanos se representan con un diamante; los inversores en púrpura y las líneas que representan participaciones en los mercados globales se trazaron en escarlata

Panel A: Componente mayor



Panel B: Otras componentes



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

En el Gráfico 1 se pueden visualizar algunos de los rasgos enunciados: a) las configuraciones de red de “estrella invertida” de los 3 bancos globales, propia del capitalismo de inversores (el único contraste es la participación de los accionistas de la serie B del Banco de Santander, que son inversores mexicanos¹⁰); b) las participaciones de control de Citigroup-Banamex en algunas empresas (Aeroméxico, San Luis, Acc, Grupo México) y del BBVA (mucho más discretas); la fuerte posición inversora de Black Rock, aunque esta sea más atribuible a los mercados globales; las posiciones más fraccionadas de las configuraciones piramidales, como Rocca sobre Tenaris, Kimberly Clark, Walmart; la alianza de Cementos Molins y Buzzi para el control de Cementos Moctezuma y otros pocos ya de menor peso.

También se destacan las participaciones interesantes de algunas empresas transnacionales sobre empresas mexicanas controladas por familias, que seguramente obedecen a alianzas empresariales de largo plazo y que ya tuvimos ocasión de tratar.

Se ve también una componente mayor que liga a bastantes emisoras a través de participaciones de control (panel A del Gráfico 1) y otra serie de participaciones más fraccionadas, lo que en conjunto le da a esta red una cierta (solo cierta) característica de conectividad, aunque las otras componentes (panel B) presentan un aspecto más fragmentado.

Para visualizar las conexiones de las empresas participadas por no residentes en la red de administradores haremos dos reducciones de la red a sendos grupos de empresas: las “globales” (Citi-Banamex, BBVA-Bancomer, Santander-Serfin) y las subsidiarias (Cementos Molins, Edoardos, Kimberly-Clark, OHL, Tenaris y Walmart).

En el Gráfico 2 hemos reducido la red de administradores y empresas para los tres bancos globales y sus conexiones de distancia 1, es decir, sus consejeros y las otras emisoras a cuyos CA pertenecen.

Esta red tiene dimensión 148 y consta de 88 administradores y 60 empresas. Es una red muy densa, cercana y conexas¹¹. Esto quiere decir que los consejeros de los 3 bancos globales forman una trama muy central y muy interrelacionada, que engloba en ella muchas empresas importantes de la economía mexicana.

Ningún consejero pertenece simultáneamente a dos de estos bancos, sin embargo es notable la pauta específica de México y contraria a las pautas generales de estos mismos bancos en las redes nacionales de sus matrices: en México los CA de estos bancos son lugares de encuentro de la elite económica, de los administradores de empresas industriales y estos bancos tienen una considerable centralidad en la red si se compara con el proceso de pérdida de centralidad bancaria en las redes corporativas que se fue produciendo en los países centrales en los últimos 25 años.

En los países de las matrices los CA de estos bancos se van distanciando del resto de las emisoras. El BBVA no permite que sus consejeros pertenezcan a otros CA, ni siquiera a los de sus filiales en las redes corporativas españolas. El Banco de Santander

¹⁰ No pudimos acceder a la información de quienes y en que proporción son estos accionistas (no es pública).

¹¹ La densidad de la red de modo 2 es de 4,26% (densidad de la red 2,07%) y el grado medio de 3,04. La densidad de la red de administradores de modo 1 es de 38,38% y el grado medio 33,39. La densidad de la red de modo 1 de las empresas emisoras es de 16,50% y el grado medio es 9,73.

Elites del poder económico en México

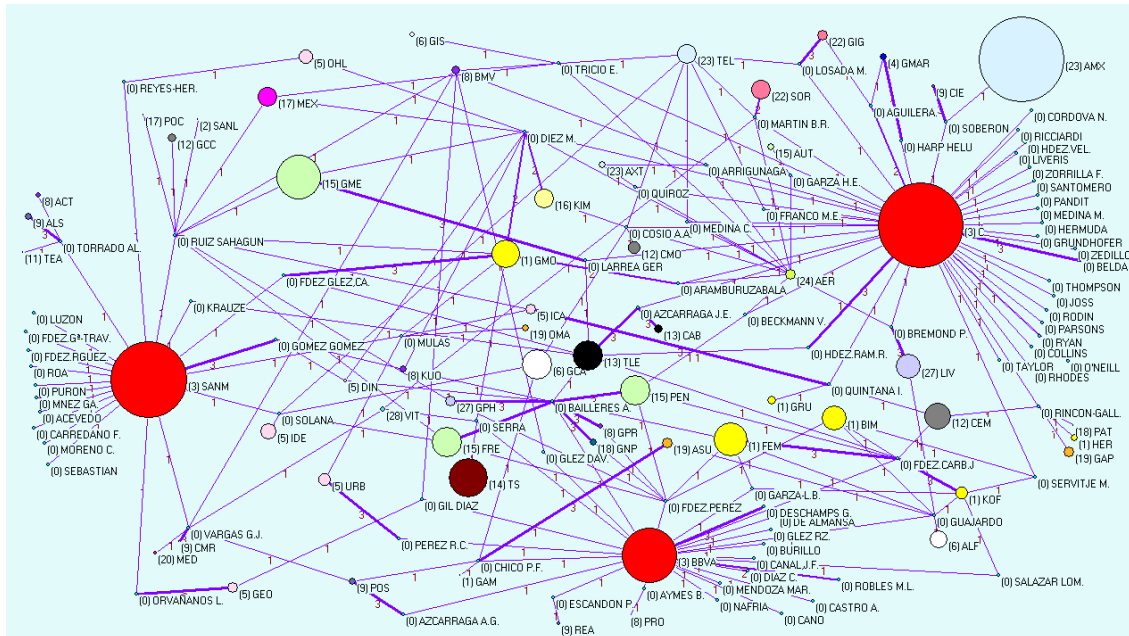
sigue un proceso de distanciamiento progresivo, aunque tiene consejeros comunes con algunas otras empresas.

La razón de este distanciamiento es que en el llamado “capitalismo de inversores” los bancos, para poder actuar libremente en el mercado de control y otros servicios de inversión y asesoramiento (los asesoramientos y financiamientos de OPAs etc) fueron progresivamente retirándose de sus imbricaciones industriales y empresariales.

Esos mismos bancos en México siguen un patrón más parecido al capitalismo gerencialista o bien al capitalismo financiero. Pensamos que este patrón se basa en dos principios: 1) el principio aún no entendido totalmente por nosotros del como “de competencia muy protegida” de la elite mexicana, si se nos permite llamarlo así; 2) el hecho de la muy discreta penetración de la pauta de gobernanza empresarial llamada “capitalismo de inversores”.

Gráfico 2

Red de Administradores y emisoras de distancia 1 de BBVA, Citi-Banamex y Santander-Serfin



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

En el Gráfico 3 presentamos la red de distancia 1 de las 6 empresas subsidiarias de empresas no residentes. Forman una red de 132 vértices, 91 consejeros y 41 empresas, con densidades de 1,79% y grado medio de 2,3 (las respectivas redes de administradores tienen una densidad de 17,3% y grado medio de 15,78 y la de emisoras de 20% y grado medio de 8,19%).

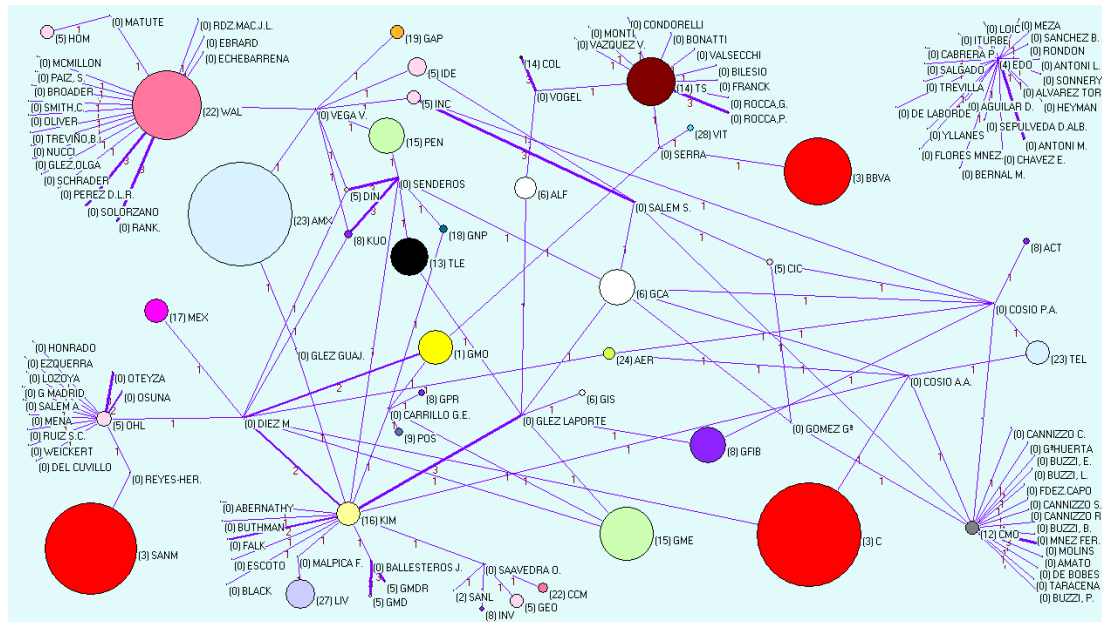
* * *

Las emisiones de ADR en los mercados de capitales de los EEUU no son consideradas aquí como participaciones de control, ya que la legislación mexicana no permite a los tenedores extranjeros de ADR derechos de voto en la junta de accionistas. Los

subscriptores de estas participaciones son, por lo que pudimos ver, fondos y otras entidades de inversión colectiva, aunque no estudiamos este aspecto sistemáticamente.

Gráfico 3

Red de distancia 1 de las 6 empresas subsidiarias de empresas no financieras no residentes



Fuente: red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Anexo al capítulo 3. Participaciones significativas en empresas listadas que cuentan con inversores no residentes.

1 AER, Aeroméxico						
C	37,4910969	AER	4	19180	7190,79	
INBURSA, F/1542/	4,1802154	AER	4	19180	801,77	
C&F/PILOTOS/AER	3,3549080	AER	4	19180	643,47	
BANAMEX, F/111317-6/	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
BANAMEX, F/111318-4/	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
DIEZ MORODO, VALENTIN	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
SALAZAR NAVA, MAXIMINO	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
BECKMAN VIDAL, JUAN FRANCISCO	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
BREMOND PELLAT, ENRIQUE	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
COSIO PANDO & FAM	2,6738617	AER	4	19180	512,85	
CANALES CLARIOND & FAME	6,6829767	AER	4	19180	1281,79	
ESTEVE CAMPDERA, JORGE	1,4702884	AER	4	19180	282,00	
MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO JOSE	1,3763510	AER	4	19180	263,98	
ACT	1,1666693	AER	4	19180	223,77	
FRANCO MACIAS, ELMER FERNANDO	1,0987324	AER	4	19180	210,74	
TRICIO HARO, EDUARDO	1,0886676	AER	4	19180	208,81	
ESTEVE CAMPDERA, EDUARDO	0,9628586	AER	4	19180	184,68	
ESTEVE CREIXELL, EDUARDO ANDRES	0,9628586	AER	4	19180	184,68	
FRANCO MACIAS, AGUSTIN MARIA	0,9335032	AER	4	19180	179,05	
ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME	2,6747004	AER	4	19180	513,01	
ASPE FRANCO, ALONSO JAVIER	0,3564590	AER	4	19180	68,37	
FRANCO MACIAS, JOSE VALDEMAR	0,2860059	AER	4	19180	54,86	
BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	0,2121979	AER	4	19180	40,70	
ASPA	3,3800	AER	4	19180	648,28	
2 AMX						
SLIM & FAM	39,3700	AMX	8	1424787	560938,64	
AT&T	9,1100	AMX	8	1424787	129798,10	
3 ASU						
CHICO PARDO, FERNANDO	32,8100	ASU	11	19377	6357,59	
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	26,5600	ASU	11	19377	5146,53	
4. AXT						
MILMO ZAMBRANO, TOMAS & FAME & CEMEX	24,0000	AXT	13	8809	2114,16	
BLACKSTONE	6,0000	AXT	13	8809	528,54	
C (Tel. Holding)	6,0000	AXT	13	8809	528,54	
5 AZT						
SALINAS PLIEGO, RICARDO & FAM	64,5000	AZT	14	17817	11491,97	
NBC	10,8200	AZT	14	17817	1927,80	
6 BBVA						
BLACKROCK	4,4530	BBVA	17	617652	27504,04	
BNP PARIBAS	3,0660	BBVA	17	617652	18937,21	
JOVE CAPELLAN, MANUEL	5,0670	BBVA	17	617652	31296,43	
C&BBVA	0,0700	BBVA	17	617652	432,36	
7 C-Banamex						
C&I/C	4,0000	C	21	1426150	57046,00	
FMR	3,9200	C	21	1426150	55905,08	
STATE STREET	3,6800	C	21	1426150	52482,32	
BLACKROCK	2,4800	C	21	1426150	35368,52	
J.P.MORGAN CHASE	2,1200	C	21	1426150	30234,38	
CAPITAL WORLD	1,9800	C	21	1426150	28237,77	
CAPITAL RESEARCH	1,7500	C	21	1426150	24957,63	
ALLIANCE BERSTEIN	1,4600	C	21	1426150	20821,79	
BANK OF NEW YORK MELLON	1,1600	C	21	1426150	16543,34	
NORTHERN TRUST	1,1100	C	21	1426150	15830,27	
8 CEMEX						
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	13,7000	CEM	24	131702	18043,17	
DODGE & COX	6,2000	CEM	24	131702	8165,52	
ZAMBRANO TREVINO, LORENZO & FAME	2,9000	CEM	24	131702	3819,36	

Elites del poder económico en México

9 CER							
ALMEIDA GARCIA, VICTOR & FAME	34,1900	CER	25	3249		1110,83	
HARP HELU, ALFREDO & FAME	12,5900	CER	25	3249		409,05	
F/BNMX/13799-3/?/	6,2300	CER	25	3249		202,41	
F/BNMX/14107-9/?/	6,2400	CER	25	3249		202,74	
HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	7,0700	CER	25	3249		229,70	
F/BNMX/16436-2/?/	4,7600	CER	25	3249		154,65	
KOHLER Co	4,4700	CER	25	3249		145,23	
-							
10 CMO							
BUZZI UNICEM SPA	33,5000	CMO	30	27070		9068,45	
CEMENTOS MOLINS SA	33,5000	CMO	30	27070		9068,45	
COSIO ARIÑO, ANTONIO	10,3000	CMO	30	27070		2788,21	
-							
11 COM							
PROMOTORA SOCIAL MEXICO A.C.	31,8300	COM	34	43365		13803,08	
ACCION GATEWAY FUND LLC	5,4000	COM	34	43365		2341,71	
-							
12 EDO Edoardos Martin							
J.B.MARTIN Holding	55,4800	EDO	39	75		41,61	
-							
13 FEM							
GARZA LAGUERA GONDA & FAME [H]	9,6700	FEM	41	231973	22431,79		
CALDERON & FAM [H]	4,8370	FEM	41	231973	11220,53		
BAILLERES & FAM [H]	9,6700	FEM	41	231973	22431,79		
MICHEL SUBERVILLE, MAX [H]	4,8370	FEM	41	231973	11220,53		
DAVID MICHEL & FAM [H]	4,8370	FEM	41	231973	11220,53		
GUICHARD MICHEL & FAM [H]	4,8370	FEM	41	231973	11220,53		
WILLIAM H. GATES	7,8500	FEM	41	231973	18209,88		
ALBARDEEN ASSET MANAGEMENT PLC	5,4900	FEM	41	231973	12735,32		
-							
14 FIND							
RION SANTISTEBAN JOSE LUIS & OTROS [F/262650/HSBC]	57,9000	FIND	43	9235	5347,07		
GONZALEZ CAWLEY, NOEL & OTROS [F/262250/HSBC]	5,8000	FIND	43	9235	535,63		
ETON PARK [HEDGE FUND DE GOLDMAN SACHS]	9,3000	FIND	43	9235	858,86		
-							
15 FRE, fresnillo PLC							
PEN	77,0500	FRE	45	188541	145270,84		
BLACKROCK	10,7700	FRE	45	188541	20305,87		
-							
16 GAP							
AENA	5,0000	GAP	47	24009	1200,45		
SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO	2,5000	GAP	47	24009	600,23		
DIEZ BARROSO, LAURA & LAVIADA, CARLOS	2,5000	GAP	47	24009	600,23		
ABERTIS SA	5,0000	GAP	47	24009	1200,45		
GME	20,0000	GAP	47	24009	4801,80		
-							
17 GF Inbursa							
SLIM & FAM	55,4700	GFIB	55	180843	100313,61		
CRITERIA	20,0000	GFIB	55	180843	36168,60		
-							
18 GMAC							
INOLFO	33,8900	GMAC	61	68	23,05		
NAFINSA	30,8000	GMAC	61	68	20,94		
F/BA/?/GMAC	9,5600	GMAC	61	68	6,50		
RUENES CORTINA, JESUS	1,1600	GMAC	61	68	0,79		
-							
19 GME							
LARREA MOTA VELASCO, GERMAN & FAME	51,5700	GME	65	393843	203104,84		
O/C&F/GME	16,2500	GME	65	393843	63999,49		
C	4,3500	GME	65	393843	17132,17		
SSB OM01 CLIENT OMNIBUS A	4,1100	GME	65	393843	16186,95		
JP MORGAN CHASE BANK SL A/C	4,0900	GME	65	393843	16108,18		
STATE STREET BANK WEST CLIENT	1,3100	GME	65	393843	5159,34		
MELLON TREATRY OMNIBUS	0,9200	GME	65	393843	3623,36		
BBHB VANGUARD EMG MKTS STOCK IX	0,7600	GME	65	393843	2993,21		
-							

Elites del poder económico en México

20 GMO							
ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME		45,1100	GMO	66	159862	72113,75	
ANHEUSER-BUSCH INTERNACIONAL HOLDINGS Inc.		35,3000	GMO	66	159862	56431,29	
-							
21 GRU							
GONZALEZ BARRERA, ROBERTO & FAM		50,0500	GRU	70	13082	6547,54	
ARCHER-DANIELS-MIDLAND		23,2200	GRU	70	13082	3037,64	
-							
22 HIL							
SAGRERA BOGLE, RICARDO		22,2300	HIL	72	50	11,12	
F/BBVA/33337-7/?/		17,0500	HIL	72	50	8,53	
AGUILERA MEDRANO, JOSE G.		8,1000	HIL	72	50	4,05	
C		13,3700	HIL	72	50	6,69	
ALLIED CAPITAL		7,0600	HIL	72	50	3,53	
SOL MASACHS, EDUARDO & FAM		15,0200	HIL	72	50	7,51	
-							
23 – INV							
GUICHARD MICHEL & FAM [H]		14,5700	INV	79	4841	705,33	
PICTET & CIE [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
VALDEZ DE OROZCO, MARGARITA [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
DOUCET LEAUTAUD, PATRICK [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
DUNAND ARAMBURU & FAM [H]		4,8600	INV	79	4841	235,27	
BREMOND PELLAT, ENRIQUE [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
DAVID MICHEL & FAM [H]		7,2900	INV	79	4841	352,91	
BARROSO DIAZ TORRE & FAM [H]		4,8600	INV	79	4841	235,27	
CLARIOND REYES & FAM [H]		4,8600	INV	79	4841	235,27	
MICHEL SUBERVILLE, MAX [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
SI-SIS-AG [H]		2,4300	INV	79	4841	117,64	
-							
24 KIM							
KIMBERLY-CLARK HOLLAND		47,9000	KIM	80	79942	38292,22	
GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.[H]		7,5000	KIM	80	79942	5995,65	
DIEZ MORODO, VALENTIN [H]		3,0000	KIM	80	79942	2398,26	
-							
25 KOF							
FEM		53,7000	KOF	81	27678	14863,09	
COCA-COLA		31,6000	KOF	81	27678	8746,25	
-							
26 MAX							
Bank of america		e.p.	40.53% (por capitaliz debeda Aguirre de Radio centro)				
Grupo VAC			9.03%				
VAZQUEZ ARROYO, EDUARDO & FAME		9,0300	MAX	88	1573	142,04	
NEXXUS		40,5300	MAX	88	1573	637,54	
-							
27 OHL							
OHL(ESP)		73,8400	OHL	96	35499	26212,46	
-							
28 OMA							
ICA		54,4000	OMA	97	8053	4380,83	
ADPM		4,3000	OMA	97	8053	346,28	
C&F/OMA		0,1000	OMA	97	8053	8,05	
-							
29SANL							
C (incluye Tel. holding)		40,5400	SANL	111	684	277,29	
MADERO BRACHO, ANTONIO		12,1900	SANL	111	684	83,38	
BOURS ALMADA, MARIO JAVIER & FAME		8,8200	SANL	111	684	60,33	
J.P.MORGAN CLEARING GROUP		6,0000	SANL	111	684	41,04	
F/BNMX/Nº?/?/SANL/		4,3400	SANL	111	684	29,69	
DIEZ MORODO, VALENTIN & FAME		3,1000	SANL	111	684	21,20	
-							
30 SANM							
SERIE B/?/SANM		3,6242	SANM	112	1142516	41407,06	
BOTIN & FAME		1,1380	SANM	112	1142516	13001,83	
O/C&/SAN		0,2260	SANM	112	1142516	2582,09	
BLACK ROCK		4,7750	SANM	112	1142516	54555,14	
-							
31 SPO							
NEXXUS		21,3300	SPO	116	1371	292,43	
F/SAN/2001388/¿FUNDADORES?/SPO		17,8100	SPO	116	1371	244,18	
-							

Elites del poder económico en México

32. TEL						
AMX	59,6700	TEL	119	74172	44258,43	
AT&T	8,4200	TEL	119	74172	6245,28	
-						
33. TLE, Televisa						
AZCARRAGA JEAN, EMILIO	15,5000	TLE	120	186815	28956,33	
WILLIAM H. GATES	7,8000	TLE	120	186815	14571,57	
DODGE & COX	4,5000	TLE	120	186815	8406,68	
-						
34. TS Tenaris						
ROCCA & PARTNERS SA	60,4500	TS	122	314342	190019,74	
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	5,0100	TS	122	314342	15748,53	
-						
35. Vas						
LTB	29,9400	VAS	125	1133	339,22	
ROYAL BANK OF CANADA	26,0300	VAS	125	1133	294,92	
ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	19,8500	VAS	125	1133	224,90	
MERRILL LYNCH	15,0700	VAS	125	1133	170,74	
HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL	2,6900	VAS	125	1133	30,48	
-						
36 Wal						
WAL-MART (EUA)	68,5000	WAL	127	632559	433302,92	
-						
No consideraremos como no residentes las participaciones de BBVA en ACC, GNP y PYP. No consideraremos como NR la participación de Citigroup- Banamex en ACC, GME ni en HIL; si serán tomadas como NR las participaciones de Citigroup-Banamex en Aeroméxico, AXT, Sanl, estas últimas por entender que la participación se produce a través de subsidiarias de Citigroup.						

Capítulo 4

El círculo interior: los consejeros múltiples

Entenderemos aquí por círculo interior, de acuerdo con Useem [1984], la sub-red formada por todos los consejeros múltiples.

Para la economía mexicana esta red está formada por 374 administradores múltiples y 115 empresas. Representan el 22% de los 1683 administradores y el 90% de las emisoras. Lo que más destaca en una primera aproximación son los administradores que pertenecen a un número asombrosamente alto de CA: a 5 CA o más, 37 administradores (Cuadro 1). Esto hace esta red muy intrincada, por lo que, para comprenderla y visualizarla, decidimos reducir la red por los Grupos Económicos (GE) que vimos en el capítulo 2, a excepción de Banamex-Aeroméxico y Liverpool-Invex, que no los hemos agrupado. Son, por lo tanto 18 agrupaciones de empresas y consejeros¹².

Esta reducción tiene ciertas ventajas: a) evita unas duplicidades que pueden dar una apariencia de la densidad mayor de la real; b) evita repetir en cada sección de visualización de la red unos GE que aparecen continuamente por su centralidad; c) reducen el tedio en la descripción d) permite centrarse en los aspectos a destacar sin la interferencia de ciertos GE omnipresentes e) simplifican notablemente la visión y el estudio de las tramas sin distorsionar mucho la imagen f) es más robusta respecto de las desagregaciones de empresas según el GE, es decir, varía menos cuando un GE aumenta o disminuye el número de empresas del grupo que decide listar.

Trataremos de visualizar este círculo interior siguiendo los pasos: en primer lugar veremos ego-redes de algunos consejeros muy centrales; a continuación veremos la red formada por los CM que tienen la condición de independientes en todos los CA después veremos los CM que son patrimoniales o relacionados en algún CA y finalmente presentaremos una estimación del núcleo de la red de círculo interior.

¹² La forma de agrupación consistió en hacer una partición asignando un número a las empresas que pertenecen a cada GE y la instrucción de Pajek "Shrink network" convierte a todas las empresas de cada GE en una sola. A continuación redujimos la red eliminando los consejeros de grado uno, es decir, aquellos que solo pertenecen a CA de las empresas del grupo. De esta forma, la red de CM de 489 vértices (374 x 115) queda reducida a una red de 306 vértices, formada por 219 CM y 87 emisoras. Estos GE agrupados son: 1) Slim, donde se agrupan 8 emisoras; 2) Bal, donde se agrupan 5 emisoras; 3) Gruma, donde se agrupan 2 emisoras; 4) Femsa, donde se agrupan 2 emisoras; 5) GAM, donde se agrupan dos emisoras; 6) Senderos, donde se agrupan 2 emisoras; 7) Mexichem, donde se agrupan dos emisoras; 8) Televisa, donde se agrupan dos emisoras; 9) GMD, donde se agrupan dos emisoras; 10) Compartamos, donde se agrupan dos emisoras; 11) ICH donde se agrupan dos emisoras; 12) ICA donde se agrupan dos emisoras; 13) Saba, donde se agrupan dos emisoras; 14) Salinas, donde se agrupan dos emisoras; 15) Escobedo / Patria, donde se agrupan dos emisoras; 16) GE Angeles (Vázquez Raña), donde se agrupan dos emisoras; 17) Cemex y GCC; 18) Grupo Bours, donde se agrupan dos emisoras. Esto reduce 46 empresas a 18.

Análisis de la red de CM

En el Cuadro 2 se muestran los datos para una apreciación general de la red. Se trata de una red relativamente amplia, muy densa, cercana y centralizada¹³.

Podemos tratar de comparar con la misma red en otros años. Comparar redes tiene ciertas dificultades, pues pocas veces se hacen con los mismos criterios y además dos redes de distinto tamaño no permiten una comparación clara. Una red de mayor tamaño deberá ser menos densa, tener mayores distancias y mayor grado, sin que esto se pueda comparar normalizando los datos.

Cuadro 1 Número de consejeros múltiples por el número de Consejos de Administración de los que forman parte		
	Número de Consejeros múltiples	
Nº de consejos a los que asiste	En la red completa de Círculo interior	En la red reducida por (18) Grupos Económicos
11	1	-
10	1	-
9	1	1 (Ruiz S.)
8	4	1 (Díez Morodo)
7	6	-
6	7	6 (Guajardo / González Laporte / Vargas / Castillo / Tricio / Fernández Carbajal)
5	17	11
4	29	16
3	82	43
2	226	141
Total de Consejeros Múltiples	374	219
Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV		

Vamos a comparar con la red estudiada por nosotros en 2006, que tiene dos diferencias: a) no incluimos los consejeros suplentes; b) no agrupamos por grupos económicos. Esto último lo podemos corregir reconstruyendo la red de círculo interior de 2011 sin agrupar por GE, por lo que los datos a continuación son algo diferentes de los mostrados en el cuadro 2.

El círculo interior en 2006 era sensiblemente más reducido: 195 administradores frente a 374 en 2011 (374 que serían 219 al agrupar por GE). Sensiblemente menos denso: la densidad de la red de empresas del componente mayor es de 7,8% en 2006 frente a 10,5% en 2011. La red de administradores tiene una densidad ligeramente menor en 2011 que en 2006, pero hay que considerar que es una red mucho mayor en 2011. El grado medio es mucho menor en 2006 (14,56 en 2006 y 26,36 en 2011) y en 2011 también es más cercana: la distancia mayor se redujo de 7 a 6, aumentaron las proporciones de las distancias 1, 2 y 3 mientras que se redujeron las de 5 y 6. La distancia media se redujo de 2,73 a 2,56. Vimos, además, que la red es más conexas en

¹³ Como referencia, la red española de círculo interior para 2008/2009 consistía en 186 CM (no agrupados por GE), una densidad de 5,46%, distancia media de 3,061; una centralización de grado de 13,61%. El grado más alto era 35.

2011 y el componente mayor aumentó: englobaba el 86% de la red en 2006 frente al 90% en 2011.

Luego, dentro de las dificultades de una comparación, no hay mucha duda de que el círculo interior en estos cinco años aumentó notoriamente en tamaño, densidad, cercanía y número de conexiones, que pasaron de 1.420 en 2006 a 4.930 en 2011. De ellas, las conexiones múltiples, es decir, entre los administradores que se ven simultáneamente en más de un CA, pasaron de 325 a 1.935 y si consideramos las conexiones múltiples por el número de cada una, en número total de conexiones pasó de 1.839 a 7.259. La red que podemos llamar de círculo interior se extendió y se integró notablemente en este período de cinco años.

Cuadro 2																																													
Datos generales para el análisis de la red de círculo interior reducida por GE																																													
		Red de administradores	Red de empresas																																										
Tamaño		219	87																																										
Densidad		10,98%	11,36%																																										
Coeficiente de clustering	Dicotómico	0.598	0.399																																										
Grado	Medio	23,94	9,770																																										
	Normalizado	10,984	11,361																																										
	Más alto	84	28																																										
Centralización de grado		27,67%	22,620																																										
Distancia media		2.279	2,480																																										
Distribución de distancias		<table><tr><th colspan="2">Frecuencia</th><th>%</th></tr><tr><td>1</td><td>5244</td><td>11,0</td></tr><tr><td>2</td><td>26112</td><td>54,7</td></tr><tr><td>3</td><td>14366</td><td>30,1</td></tr><tr><td>4</td><td>1874</td><td>3,9</td></tr><tr><td>5</td><td>138</td><td>0,3</td></tr><tr><td>6</td><td>8</td><td>0.0</td></tr></table>	Frecuencia		%	1	5244	11,0	2	26112	54,7	3	14366	30,1	4	1874	3,9	5	138	0,3	6	8	0.0	<table><tr><th colspan="2">Frecuenc</th><th>%</th></tr><tr><td>1</td><td>850</td><td>11,4</td></tr><tr><td>2</td><td>3212</td><td>42,9</td></tr><tr><td>3</td><td>2610</td><td>34,9</td></tr><tr><td>4</td><td>622</td><td>8,3</td></tr><tr><td>5</td><td>162</td><td>2,2</td></tr><tr><td>6</td><td>26</td><td>0,3</td></tr></table>	Frecuenc		%	1	850	11,4	2	3212	42,9	3	2610	34,9	4	622	8,3	5	162	2,2	6	26	0,3
Frecuencia		%																																											
1	5244	11,0																																											
2	26112	54,7																																											
3	14366	30,1																																											
4	1874	3,9																																											
5	138	0,3																																											
6	8	0.0																																											
Frecuenc		%																																											
1	850	11,4																																											
2	3212	42,9																																											
3	2610	34,9																																											
4	622	8,3																																											
5	162	2,2																																											
6	26	0,3																																											
Nº de componentes		1	1																																										
<p>Tamaño.- Número de vértices de la red, es decir, número de CM en la red de administradores o número de emisoras en la red de empresas.</p> <p>Densidad.- cantidad relativa de relaciones, es decir, número de relaciones dividido por todas las relaciones posibles.</p> <p>Coeficiente de clustering de un vértice.- densidad de su ego-red abierta.</p> <p>Coeficiente de clustering de la red.- Media de los coeficientes de clustering de los vertices.</p> <p>En líneas múltiples.- cuando se cuentan el número de relaciones entre dos CM, es decir, el número de CA en los que se encuentran simultáneamente.</p> <p>Dicotómica.- cuando solo se cuenta 1 (si hay alguna relación, no importa el número de ellas) y 0 (si no hay relación).</p> <p>Grado.- Número de vértices adyacentes a un vértice dado.</p> <p>Centralización de grado.- La centralización de grado de la red es igual a la suma de las diferencias de los grados de todos los vértices al grado más alto dividida aquella suma por el grado máximo posible.</p> <p>(para estas definiciones nos hemos servido del programa Ucinet)</p> <p>Fuente: rutinas de Ucinet para la red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV</p>																																													

Alejandra Salas Porras estudió la red entre 1981 y 2001 en cuatro momentos: 1981, 1992, 1997 y 2001. Señala un proceso de contracción y de tornarse más laxa entre 1997 y 2001, lo que explica por mayor irrupción de fuerzas centrífugas en esos cuatro años, mientras que entre 1981 y 1997 habría pasado lo opuesto, aunque suavemente y con oscilaciones, es decir, entre 1981 y 1997 había aumentado el número de empresas

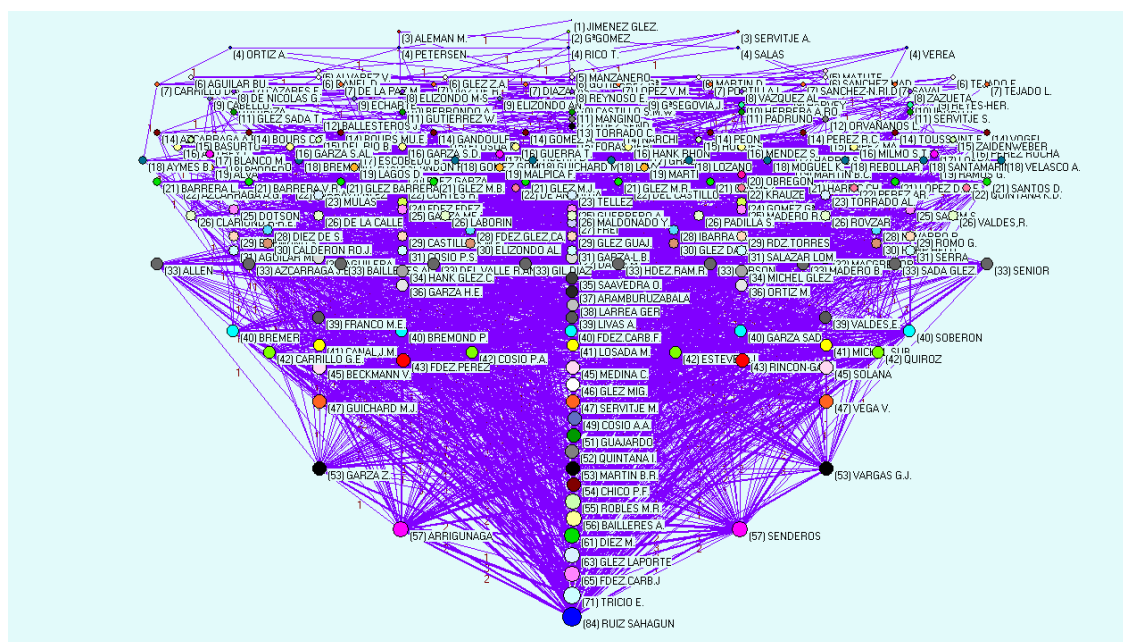
y administradores y el número de conexiones dentro de la red, desde 6.767 conexiones en 1981 hasta 8.272 en 1997, y descendió luego a 1.924 en 2001. Ya hablé de la dificultad de comparar redes, especialmente si no coinciden los criterios al codificarla pero por lo que vemos el proceso de aligeramiento de conexiones debió haberse mantenido hasta 2006 para ya sin discusión variar la tendencia desde ese año. Sería atractivo contrastar la hipótesis, en la categorización de Alejandra Salas, de las tendencias centrípetas que se están imponiendo en estos últimos años.

Distribución de los consejeros múltiples por grado

En el gráfico 1 se muestra la distribución de los CM por grado entre los CM, no el grado en la red entera de Consejeros, por ejemplo, Ruiz Sahagún, el consejero de grado más alto, tiene grado 221 en la red de todos los consejeros, y grado 84 en la red de CM además reducida por GE.

El consejero más central es Fernando Ruiz, quien pertenece a los CA de 11 empresas listadas. En 2006 Ruiz estaba en los CA de 7 empresas, lo que ya le hacía un administrador muy central. Tiene perfil de profesional, contador, presente en los organismos representativos de empresarios, el Consejo Coordinador Empresarial y el CMHN. Está orientado al asesoramiento y mediación fiscal.

Gráfico 1
Ordenación por grado de la red de CM agrupados por GE



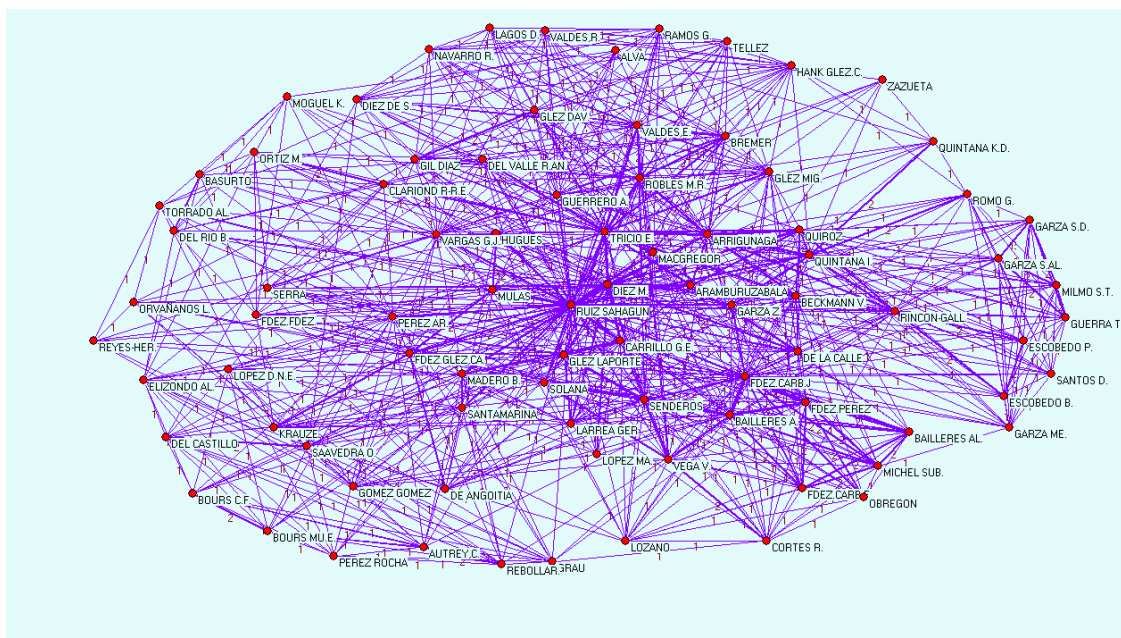
Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Once CA son muchos y en 2006 solo un consejero, Claudio X. González, pertenecía a 11 CA. Usted y Serrano señalan que en 2002 había cuatro consejeros en 11 CA: Agustín Santamarina, Fernando Senderos, Lorenzo Zambrano y Bernardo Quintana. Dionisio Garza, de Alfa, pertenecía a 10. Los perfiles de los CM más centrales en 2002 serían perfiles de empresarios, acaso con el matiz de que Santamarina era también abogado del despacho Santamarina y Steta.

Salas Porras relaciona para 1981 cuatro CM presentes en más de 10CA. En 1992 había solo un CM en 11 CA y en 2001 ya ninguno. Pero en 2001 había nueve CM presentes en 6 a 10 CA, después de haber descendido drásticamente el número de CM tan proficuos: en 1997 eran 22. En general todo esto viene significando una vocación de las redes corporativas mexicanas hacia consejeros que concentran muchas conexiones entre empresas listadas. Esto lo debemos destacar como una característica bien notable: en un período de 30 años con oscilaciones y fuertes sacudidas, no se ve que esta característica se dulcifique.

De entre los 20 consejeros con mayor centralidad de grado, tres son independientes en todos los CA a que pertenecen: Ruiz, Tricio y Vega. Muchos de ellos ya los vimos en el capítulo 2. Otros, como Claudio X. González y Valentín Díez, los veremos en el capítulo siguiente. No vimos por ahora a Javier Arruguinaga Gómez del Campo, consejero independiente de Aeroméxico, suplente independiente de Axtel y consejero de la BMV en representación de Banamex; Ricardo Martín Bringas, de Soriano, es consejero independiente de Aeroméxico, Banamex, Telmex, Vitro y vicepresidente patrimonial suplente de Soriano. Francisco Garza Zambrano es patrimonial en Cementos de Chihuahua, suplente patrimonial en Axtel, administrador independiente en Aeroportuario del Sureste, Autlán, Ica y suplente de Kof; Daniel Servitje Montull es administrador de Bimbo, consejero independiente de Banamex y Kof. Alfonso González Migoya es presidente de Saltillo, consejero independiente de la BMV, Kof y suplente en Femsa. Por fin, Juan Guichard Michel es presidente de Invex, patrimonial en Maseca y suplente en Femsa.

Gráfico 2
Ego-red de Ruiz Sahagún en la red de CM



Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

El gráfico 2 presenta la ego-red de Ruiz Sahagún, el CM más central, y como se puede ver, los otros CM muy centrales están muy cercanos a él: Tricio, José Fernández

Carvajal, Claudio X. González, Díez Morodo... esto nos señala un núcleo de consejeros muy cercanos, muy bien relacionados y muy en el centro de la red, es decir, una red que va a estar muy centralizada. De los 20 CM de mayor grado, 14 se encuentran en la ego-red de Ruiz. Solo 6 (Guichard, Servitje, Cosío, Guajardo, Ricardo Martín y Fernando Chico) no se encuentran. Esto permite darnos una idea de la centralización de la red de administradores. La ego-red de Ruiz Sahagún ella sola consiste en 863 líneas, 755 de valor 1 y 108 de valor superior a 1, es decir, 108 de esos pares de CM comparten entre ellos más de 1 CA: dos CM comparten 4 CA, 13 CM comparten 3 CA. 90 CM comparten 2 CA. Su densidad es de 24%. Recordemos que si el grado de Ruiz Sahagún es 84, el nº máximo de pares que se puede formar es de $84 \times 84 / 2 = 3.750$ pares

Los CM independientes

Podemos considerar dos clases de CM: los que son independientes en todos los CA y aquellos otros que son consejeros patrimoniales o relacionados en alguna empresa y consejeros independientes en otras. Su significado y perfil es diferente, y tratamos de ver si tienen diferentes significados en la red, es decir, si unos son más bien interiores a la red de empresarios y los otros cumplen una misión diferente, ya que en principio, estos consejeros independientes no tienen por que ser empresarios.

Para eso, primero identificamos los CM independientes en todos los CA y hacemos una partición en la red: asignamos un 1 a los Consejeros independientes y 0 a los que no son independientes en alguno de los CA. La clasificación tiene alguna dificultad y margen de error, porque no siempre aparece la condición del consejero en los tipos de patrimonial, relacionado e independiente.

Tienen la condición de independiente en todos los CA de que forman parte 59 CM, como puede verse en el anexo a este capítulo y en el Anexo 4 al final del libro. Al considerar solo los CM independientes en todos los CA la red anterior de 219×87 se fracciona en 30 componentes separados, 25 empresas solas, 4 componentes más pequeños formados por 12 empresas y 9 CM independientes y una componente mayor formada por 50 CM independientes y 50 empresas. La conectividad debida a los CM es muy considerable, pero no son los CM los que más explican la conectividad de la red. El gráfico 3 panel A presenta la red por componentes y el panel B la componente principal.

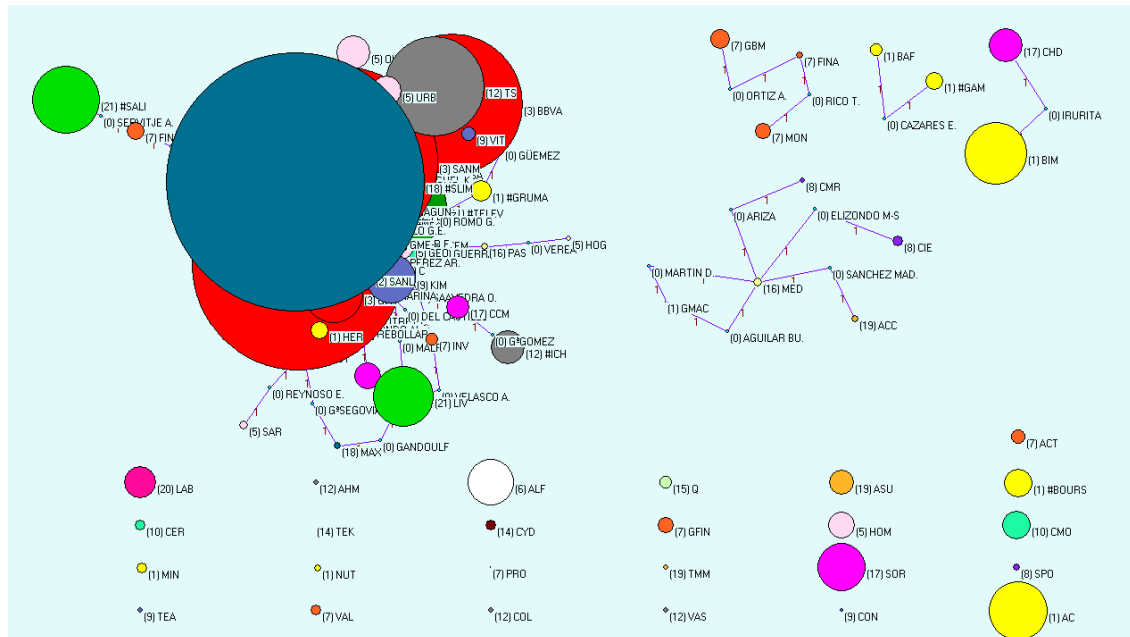
Haremos aquí una breve descripción del componente más grande de esta red. El más central, Ruiz Sahagún, pertenece a 9 CA: Santander-Serfin, donde se encuentra con los CM independientes Mulas, Solana y Reyes-Heroles. En el CA de ICA encuentra otra vez a Mulas, además de a Salvador Alva; en los CA del Grupo Bailleres vuelve a ver a Solana, y están además Ernesto Vega Velasco, Emilio Carrillo Gamboa, Beckmann y Lozano. En BMV se encuentra con los CM Tricio Haro —que también está en Mexichem— y a Navarro Redo. En Grupo México encuentra a Prudencio Lopez y a Santamarina (este último fue durante muchos años un CM muy central), en el CA de Grupo Modelo están también Carrillo (con quien Ruiz Sahagún comparte también como vimos los CA de Grupo México y Grupo Bailleres) Mulas (que ya vimos que está también en Santander e ICA), con De la Calle y con Serra, quien pertenece también a los CA de BBVA, Tenaris y Vitro. En el CA de San Luís están también Santamarina, Everardo Elizondo, Saavedra Olavarrieta, del Castillo, Rebollar, Carlos Autrey y Pérez Arredondo. En Mexichem están Ruiz, Eugenio Clariond y José Luís Fernández (quien es suplente de

Elites del poder económico en México

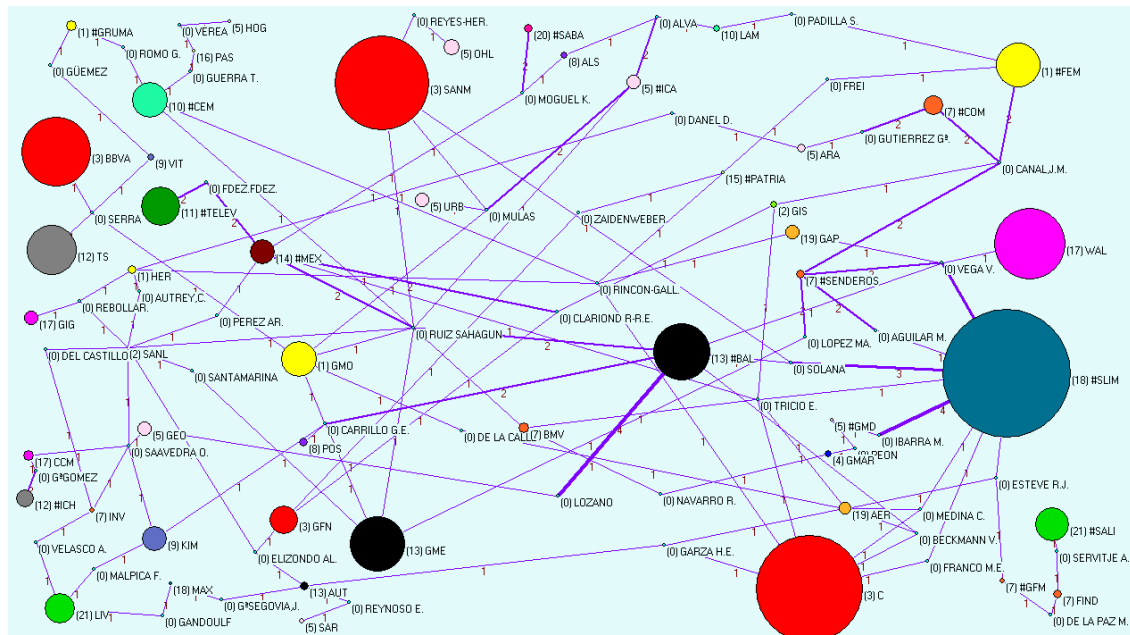
Televisa), Eduardo Tricio (con quien comparte el CA de BMV), Pérez Arredondo y Moguel Kuri. En Cemex Ruiz está también con Rincón-Gallardo, con Guerra Treviño y con Romo Garza.

Gráfico 3
Conectividad de la red de círculo interior protagonizada exclusivamente por los consejeros independientes en todos los CA a los que pertenecen

Panel A Toda la red de círculo interior y las conexiones debidas a consejeros independientes



Panel B. La componente mayor del círculo interior que está conectado por consejeros independientes



Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

La sola ego-red de Ruiz Sahagún nos da una idea bastante clara de la interconexiones de la red de consejeros; pero tenemos también otros varios CM independientes entre

los que vamos a destacar a Jaime Serra, Emilio Carrillo Gamboa, Juan Francisco Beckmann, Medina Chavez, Fernando Solana, Eduardo Tricio, Ernesto Vega, Canal Hernando, José Manuel Rincón-Gallardo y otros, pero que aquí no describiremos porque están bien representados en el gráfico y en el anexo 4 de este libro donde se describen sus pertenencias a CA.

Veintinueve de los 59 CM independientes son empresarios de empresas que no cotizan en la BMV. Veintitrés son profesionales (de ellos 8 abogados, 10 contadores, 2 economistas). Algunos despachos concentran varios CM, destacadamente 6 ejercen en Chevez, Ruiz, Zamarripa, 4 en Santamarina y Steta y 2 en Mancera.

Del recuento de los Consejeros múltiples independientes no se llega a la conclusión de que la motivación para contratar consejeros independientes sea la defensa del pequeño inversor¹⁴. Más bien parece intuirse la motivación defendida por la teoría de dependencia de recursos [Pfeffer, 1972], es decir, de incorporar al interior de la organización recursos externos valiosos, cooptando las organizaciones externas.

Cinco de los CM independientes tienen un destacado perfil de actividad política y académica. Es difícil en muchos casos determinar cuanto de político tiene un perfil. Es frecuente una secuencia de académico o profesional que se inicia en la actividad política y desde ahí desbroza una trayectoria hacia la empresa; pero hay otros muchos caminos. Se suele establecer que la secuencia más frecuente es el movimiento hacia la empresa, por lo que varios de los que clasificamos como empresarios, y que tuvieron actividades políticas destacadas, pudieran también ser clasificados como políticos. Para establecer este tipo de trayectorias y su importancia en la estructura de la elite corporativa, tendríamos que hacer estudios biográficos específicos de los que en este momento no disponemos.

Los CM patrimoniales y relacionados

Ahora vamos a aproximarnos al círculo interior a través de los consejeros que al menos en algún CA son patrimoniales o relacionados, es decir, que son propiamente empresarios o capitalistas.

Los Consejeros “no independientes”, esto es, los que en algún CA son patrimoniales o relacionados, aunque sean independientes en algún otro, son más responsables de la conectividad, densidad y centralización de la red. Efectivamente: la red de emisoras formada por los CM independientes se descompone en 31 componentes¹⁵ mientras que la de CM patrimoniales y relacionados tiene 5 componentes¹⁶, cuatro de ellos

¹⁴ Viene al caso una reflexión sobre a quien se refiere la documentación sobre gobernanza corporativa cuando habla del “pequeño inversor”, ya que podemos destacar tres perfiles diferentes de pequeño inversor: a) el inversor institucional, es decir, fondos y grandes inversores que sin embargo, para diversificar el riesgo, toman participaciones minoritarias, normalmente no superiores al 4%; aunque difícilmente puedan ser caracterizados como pequeños inversores que deban ser protegidos, estos suelen ser los impulsores y beneficiarios de las iniciativas recientes en gobernanza corporativa. b) el inversor que posee participaciones muy minoritarias de acciones de una empresa, más o menos por debajo del 1%; c) el inversor minoritario que sin embargo tiene una participación que puede llamarse de control, como por ejemplo, sobre el 5-20% cuando otros inversores detentan participaciones mayores.

¹⁵ Uno de 49 empresas, uno de 5, uno de 3, dos de 2 y veintiséis de 1. La red de CM independientes tiene cinco componentes: uno de 50 CM, uno de 5, uno de 2 y dos de 1: bastante menos conexas.

¹⁶ Son 243 nodos; 163 CM y 80 empresas y forman 5 componentes: 4 empresas aisladas, de capitalización modesta (Hog, Acc, GMac y ya #ICH de mayor valor bursátil).

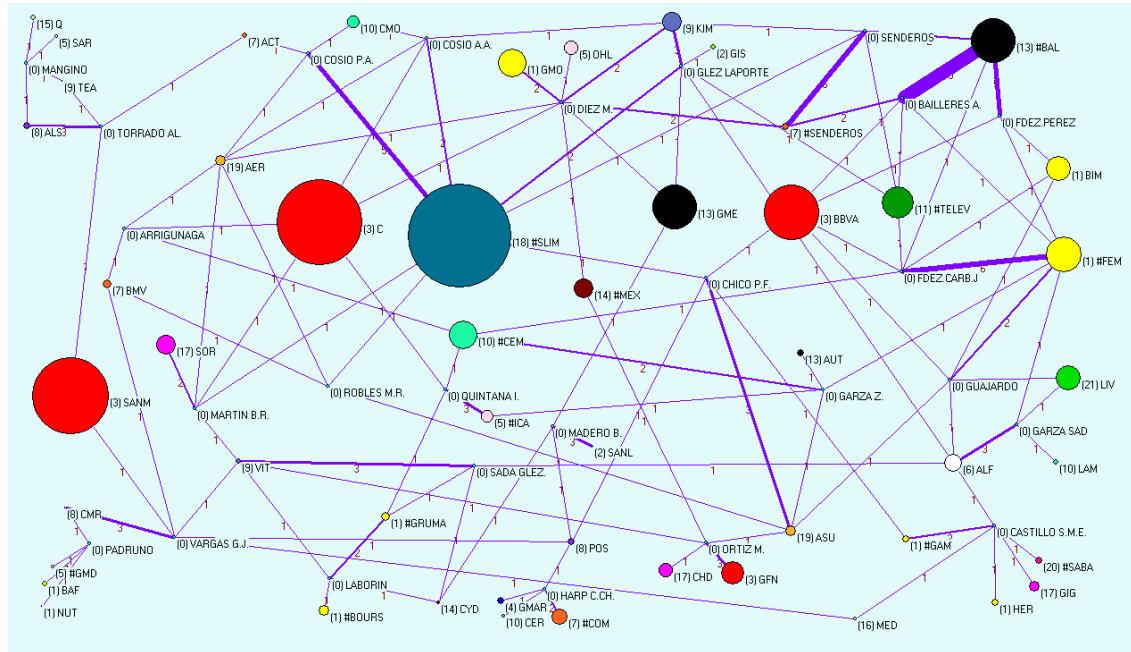
Elites del poder económico en México

formados por empresas solas (es decir, por empresas que están conectadas a la red solamente por CM independientes). Luego: la mayor conectividad centralización y densidad de la red está garantizada por empresarios. Esto antes de considerar que bastantes de los CM independientes son empresarios de otras empresas no listadas.

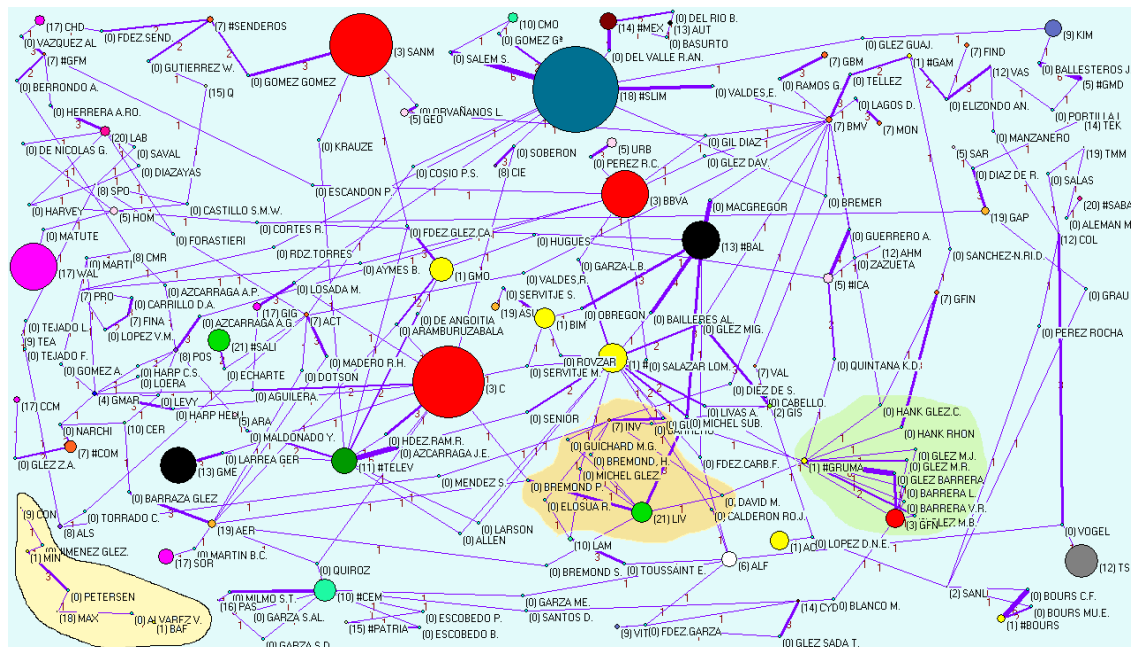
Gráfico 4

Consejeros múltiples que al menos en algún CA tienen la condición de patrimoniales o de relacionados

Panel A. CM que pertenecen a 4 o más CA



Panel B. CM que pertenecen a 2 o 3 CA



Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

En el gráfico 1, que ordena los CM por grado, los dos CM más centrales –Ruiz y Tricio– son CM independientes, pero ya los 14 siguientes más centrales son patrimoniales o relacionados.

De los CM que son patrimoniales y relacionados en algún consejo, uno pertenece a 8 CA, cinco a 6, seis a 5, cuatro a 13. En el gráfico 4 se representa esta subred en dos paneles. El panel A recoge solamente los CM patrimoniales o relacionados que pertenecen a 4 o más CA y el panel B a los que están en tres o dos CA.

En el gráfico 4 panel A podemos ver a Valentín Díez Morodo arriba, hacia el centro: es vicepresidente patrimonial de Grupo Modelo y de Kimberly-Clarc y consejero independiente de Aeroméxico, Banamex, las dos empresas del grupo Senderos, de Grupo México, de OHL y de Mexichem. Extraña que los Informe anuales lo establezcan como Consejero independiente de Aeroméxico, cuando tiene una participación en el capital de 512 millones de pesos y que el RA de Kimberly-Clarc lo reporte como vicepresidente independiente patrimonial.

En Kimberly, Díez comparte consejo con Claudio X. González Laporte, Fernando Senderos y Antonio Cosío Ariño. Claudio X. es presidente de Kimberly-Clarc y pertenece a los CA de Alfa, a dos empresas del grupo Slim, a Gis y a Grupo México. También pertenece al CA de Televisa. Se trata de un administrador que estuvo en los 30 últimos años entre los más centrales de la red corporativa de México. En el capítulo 5 estudiamos con detalle la evolución de su ego-red entre 2006 y 2011. Fernando Senderos, además de presidente de su grupo, es consejero independiente en dos empresas del grupo Bailleres, en Grupo Carso y en Televisa. Antonio Cosío Ariño, consejero patrimonial de Kimberly, es consejero independiente de dos empresas del grupo Slim, Citi-Banamex, Aeroméxico y Cementos Moctezuma, donde comparte consejo con su hijo Antonio, quien pertenece además a los CA de cinco empresas del grupo Slim, a Actinver y a Aeroméxico.

El lector interesado puede seguir la situación en la red de los otros administradores, combinando la información gráfica del panel A y B, y además la información de los anexos 4 y 5 donde se registran todos los consejeros. Fijémonos además en Ricardo Guajardo Touche, que no hemos destacado hasta ahora, en el lado derecho del gráfico: pertenece a los CA de BBVA, dos del grupo Femsa, Liverpool, Alfa, Grupo Aeroportuario del Sureste y Bimbo.

El núcleo de la red

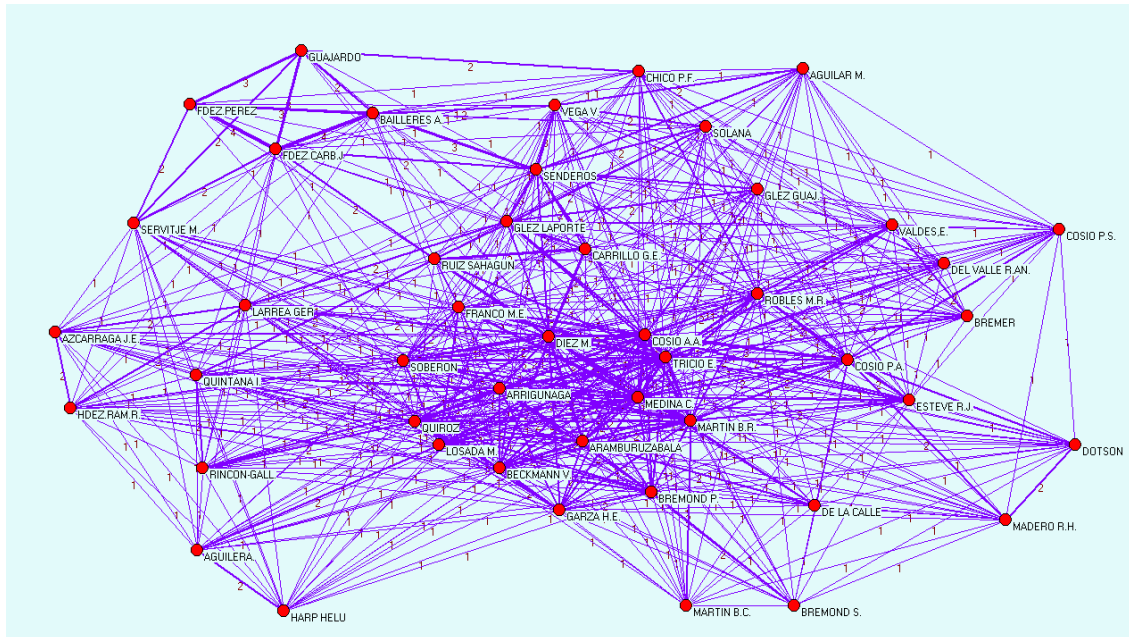
Si una red está muy centralizada, como dijimos que lo está la red de administradores múltiples, debe tener un núcleo bien identificable. Por núcleo entendemos unos cuantos consejeros que concentran gran cantidad de las relaciones de la red. Si una red está centralizada, deberá ser relativamente poco horizontal (digamos, como más jerarquizada), y unos cuantos consejeros se ubicarán en el centro de la red concentrando mayor peso de relaciones.

Para identificar al núcleo, Ucinet establece una rutina que consiste en maximizar la correlación entre una matriz ideal que consiste en unos en el núcleo y ceros en la periferia y la matriz que corresponde a la red. Así consigue estimar un núcleo que consiste en administradores muy densamente relacionados y discriminarlos de los de una periferia con menos relaciones entre ellos.

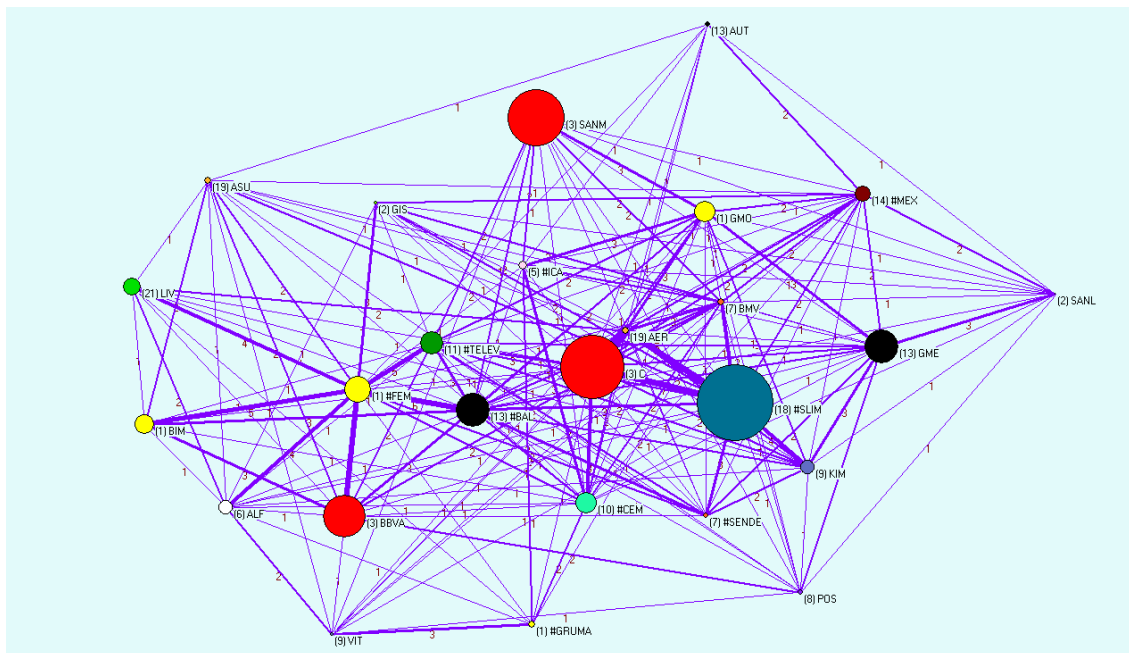
Gráfico 5

Núcleo de la red reducida a consejeros múltiples y agrupada por grupos económicos

Panel A- núcleo de consejeros



Panel B – núcleo de empresas



Fuente: Red elaborada a partir de los RA 2010 de las empresas que cotizan en la BMV

Con esta rutina core / periphery, Ucinet estimó un núcleo de 47 administradores muy densamente relacionados entre ellos: su densidad es de 57,54%. El Gráfico 5 panel A representa la red que forma este núcleo. En el Gráfico 5 panel B se representa la estimación del núcleo de la red de emisoras, formado por 26 empresas.

El núcleo de administradores (Gráfico 5 panel A) contiene 47 administradores muy centrales. En esencia, están todos los administradores múltiples de Banamex (del centro hacia el suroeste), de Aeroméxico (centro y sureste) y del grupo Slim (centro y nordeste) y al noroeste están cinco administradores del BBVA (al noroeste y además un sexto en el centro, Fernando Chico Pardo). Vemos además los administradores muy múltiples Ruiz Sahagún y Solana, que pertenecen también al CA de Santander Serfín. Los tres bancos globales parecen ser muy centrales en las redes corporativas mexicanas. Recordemos que en otras redes de círculo interior los bancos vinieron perdiendo centralidad drásticamente desde 1980. También se debe notar que Banorte no está en el núcleo estimado de la red. Naturalmente, tenemos dos interpretaciones posibles de esta centralidad: la primera, que la pertenencia al CA de los bancos globales hace centrales a sus administradores; la segunda, que estos bancos procuran para sus CA consejeros múltiples ya previamente muy centrales, reforzando así su centralidad. No contamos por ahora con estudios o pruebas a favor de una u otra posición.

Creemos ver aún, en el núcleo de administradores, tres áreas de especial densidad: en el centro, un poco hacia abajo, donde se encuentran las intersecciones de consejeros comunes a Banamex, Aeroméxico y grupo Slim. Hacia el noroeste vemos cuatro consejeros comunes a BBVA-Bancomer, a ciertas empresas de Monterrey (alfa, Femsá), a Bimbo, a Puerto de Liverpool; además, hacia abajo, Daniel Servitje que no pertenece al consejo de BBVA, pero sí al de Banamex, comparte consejos en Bimbo y Kof; como a la derecha, Fernando Chico comparte consejo de BBVA pero no de las otras empresas citadas. Por fin, al centro pero hacia arriba, vemos unos cuantos consejeros que simultanean consejos donde se destacan las empresas del grupo Senderos: el propio Senderos, Vega, Claudio X. González, Emilio Carrillo...

En el mismo gráfico 5 panel B se pueden destacar dos áreas: el mero mero centro, constituido por Banamex, Aeroméxico y el grupo Slim, con líneas múltiples muy gruesas (en realidad estas tres empresas constituyen el núcleo estimado en líneas múltiples) y, ya hacia la izquierda, se ve un grupo con muchas vinculaciones de administradores comunes entre ellas: Femsá, BBVA, grupo Bailleres, Alfa, Bimbo, Liverpool y Televisa.

Reflexión sobre el círculo interior y la sede del poder económico empresarial

Con frecuencia se afirma que el poder económico empresarial radica en el círculo interior o tramo de las redes empresariales que consiste en los consejeros múltiples.

En este capítulo hemos presentado un panorama del círculo interior de las empresas que cotizan en la BMV. Nos toca ahora valorar el peso de los CM dentro de las redes de gobernanza y su lugar en la estructura del poder económico. Hay varias secuencias del poder empresarial que no están presentes en el llamado círculo interior. Las redes de accionistas lo están normalmente de forma directa o en todo caso de forma delegada. En el capitalismo actual, si se nos permite llamarlo “capitalismo de inversores” y en su regulación centrada en las finanzas acontece que los tramos de inversores institucionales pueden mantenerse acampados a un lado del CI, a pesar de detentar un poder considerable, entendido poder como lo hemos definido aquí: capacidad para determinar la trayectoria estratégica de la economía.

También se está imponiendo entre los grandes bancos desde 1985, aunque en México menos, un distanciamiento respecto a los CA de las empresas, de forma que los mayores bancos no están presentes en los directorios de otros grupos industriales, es decir, se alejan del círculo interior por reglas explícitas, lo que quiere decir que no están incluidas en el círculo interior instancias fundamentales del poder corporativo.

Esto lo decimos para señalar que, si bien el conjunto estructurado de los CM son una trama fundamental de la elite del poder económico empresarial, debe valorarse como una de sus secuencias, en conjunto con otras, con la totalidad de la red de presidentes, accionistas, directores y otros segmentos, especialmente ciertas empresas y negocios importantes que no cotizan en la bolsa y las instancias del gobierno.

Lo que nos interesa es ponderar el peso de cada una.

Podríamos intentar profundizar más agrupando por equipos de directores, interconectando las redes de accionistas y tomando en cuenta algunas otras relaciones. Esto no lo haremos aquí, aunque alguno de esos pasos, como agrupar por equipos de núcleos inversores lo hemos hecho para España con un resultado bastante satisfactorio. Hay aún todo un campo de estudio interesantísimo para profundizar en las estructuras del poder económico.

Elites del poder económico en México

Anexo al capítulo 4. Consejeros múltiples que tienen la condición de independientes en todos los Consejos de Administración a los que pertenecen.

AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO	Funcionario de Nafinsa
AGUILAR MNOTEVERDE, RUBÉN	E
ALVA GOMEZ, SALVADOR	E
ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO	E
AUTREY MAZA, CARLOS	E
BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO	E
CANAL HERNANDO, JOSÉ MANUEL	CP -> CONTADOR (Chevez, Ruiz , Zamarripa)
CARRILLO GAMBOA, EMILIO	CP -> ABOGADO
CAZARES ELÍAS, OSCAR FRANCISCO	E
CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	E
DANEL DIAZ, ROBERTO	CP
DE LA CALLE PARDO, LUIS	CP -> POLITICO / ACADEMICO (De la Calle, Madrazo, Mancera, CMM)
DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER	CP -> CONTADOR (De la Paz Costemalle y asociados)
DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO	CP -> ABOGADO (Santamarina y Steta)
ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO	PROFESIONAL -> ECONOMISTA
ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS	ACADEMICO -> POLITICO
ESTEVE RECOLONS, JORGE	E
FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS	CP -> CONTADOR (Chevez, Ruiz, Zamarripa)
FRANCO MACIAS, ELMER	E
FREI BUECHI, KARL	E
GANDOULF CASTELLANOS, JUAN MIGUEL	E
GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO	E
GARCIA SEGOVIA, JORGE	E -> Asesor financiero
GARZA HERRERA, EUGENIO	E
GÚEMEZ DE LA VEGA, MANUEL	E
GUERRA TREVIÑO, BERNARDO	CP -> Ingeniero (Morales y Guerra Capital, MG capital)
GUTIERREZ GARCIA, MANUEL	E
IBARRA MUÑOZ, DAVID	Político -> Académico
IRURITA PEREZ, AGUSTIN	E
LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO	E
LOZANO MOLINA, TOMAS	CP -> abogado -> Notario
MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN	CP -> CONTADOR (Proemia sc)
MARTIN DEL CAMPO CERVERA, GABRIEL	Funcionario de Nafinsa
MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO	E
MOGUEL KURI, IVAN	CP -> CONTADOR (Chevez, Ruiz, Zamarripa)
MULAS ALONSO, ALBERTO	E (Político -> financiero)
NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO	CP -> CONTADOR (Chevez, Ruiz, Zamarripa)
ORTIZ AGUILAR, MIGUEL	CP -> CONTADOR (Chevez, Ruiz, Zamarripa)
PADILLA SILVA, EDUARDO	E
PEON ESCALANTE, LORENZO	E
PEREZ ARREDONDO, ARTURO	CP -> ABOGADO (Becerril, Coca & Becerril)
REBOLLAR CORONA, LUIS	E -> (Inversionista privado)
REYES-HEROLES GONZALEZ-GARZA, JESUS	POLÍTICO
REYNOSO ENNIS, PEDRO	E
RICO TRUJILLO, JORGE	CP -> CONTADOR (Mancera)
RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	CP -> CONTADOR -> AUDITOR
ROMO GARZA, ALFONSO	E
RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	CP -> ABOGADO (Chevez, Ruiz, Zamarripa)
SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	CP -> ABOGADO (Santamarina y Steta)
SANCHEZ MADRID, MANUEL	CP -> AUDITOR (Price Waterhouse)
SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTÍN	CP -> ABOGADO (Santamarina y Steta)
SERRA PUCHE, JAIME	POLITICO
SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO	E
SOLANA MORALES, FERANDO	POLITICO -> ACADEMICO
TRICIO HARO, EDUARDO	E
VEGA VELASCO, ERNESTO	E
VELASCO ALVARADO, PEDRO	CP -> ABOGADO (Santamarina y Steta)
VEREA HERNANDEZ, PEDRO	E
ZAIDENWEBER CWILICH, JACOBO	MÉDICO

Capítulo 5

La red completa de administradores

En este capítulo estudiaremos ciertos rasgos de la red completa de administradores. En los tres capítulos anteriores hicimos algunas aproximaciones parciales, seguramente las más interesantes, respectivamente, los grupos económicos, las participaciones de no residentes y el círculo interior. Ahora trataremos de tener una visión de conjunto de la red de administradores que en realidad es la misma red del círculo interior, pero ahora incluyendo a los administradores que solo pertenecen a un CA y que por lo tanto no añaden conexiones entre consejos.

Red de consejos de administración, red de administradores y red de empresas

La red de consejos de administración se forma haciendo corresponder a cada administrador el o los CA de los que forma parte. Así representamos una red llamada de afiliación, o de modo 2, que es un tipo de red en la que un tipo de nodos (en nuestro caso, los consejeros) está “afiliado” a otro tipo de nodos (en nuestro caso, los CA).

A partir de esta red de modo 2 podemos obtener dos redes de modo 1, también llamadas redes de adyacencia: la red formada solamente por los consejeros y cuya relación es la de compartir el mismo consejo; y la red de las 127 empresas, cuya relación es la de tener un consejero en común. Tenemos entonces 3 presentaciones diferentes de la misma red: la red de modo 2 formada por consejeros y empresas (1683x127), la red de modo 1 formada solamente por los 1683 administradores y la otra red de modo 1 formada por las 127 empresas.

La red de CA presentada aquí no ha sido reducida por grupos económicos.

Densidad, centralización, cercanía, conectividad

En el Cuadro 1 se presentan ciertas características de las redes que estudiamos. Las redes de Consejos de Administración (tanto la de accionistas como la de empresas emisoras) son conexas (es decir, tienen pocos componentes separados), inclusivas (la componente mayor¹⁷ abarca el 90% de los nodos), muy densas (la densidad es del 1,58%, es decir, solo existen 1,58 relaciones por cada 100 posibles entre pares, densidad muy alta para las redes completas de administradores). Para la red de empresas es del 8.6%¹⁸; cercanas, esto es, la distribución de distancias muestra frecuencias muy altas para las distancias más cortas y frecuencias más bajas para las distancias más largas.

¹⁷ Carroll, W.K. (2009) muestra para la red de los administradores de las 500 mayores empresas globales que la componente mayor consiste en el 96% de los administradores en 1996 y el 98% en 2006. Es una inclusividad mayor aún que la de las emisoras de la BMV. Para España en 2009 (Santos 2010) la componente mayor abarcaba el 85% de los administradores.

¹⁸ Como comparación, la densidad para España en 2009 eran de 1,09% para la red de administradores y 3,25% para la red de empresas.

La centralización de grado es asombrosamente alta. Esto quiere decir que hay un núcleo relativamente reducido de administradores que tienen muchas relaciones entre si y con todos los demás, y que hay una periferia de administradores que tienen relaciones más raras con todos los demás. La centralización mide la asimetría entre un núcleo de nodos y todos los demás: si unos pocos nodos concentran gran parte del mundo relacional de la red, entonces decimos que la red está centralizada.

Cuadro 1											
Características de las redes de consejos de administración y de las redes de accionistas de control de las emisoras de la BMV											
	Red de administradores			Red de empresas			Red de accionistas de capital cautivo				
Tamaño	1683			127			374 (247 accionistas x 127 emisoras)				
Densidad	1,58%			8,59%			0,23%				
Nº de componentes	13			13			74				
Distancia											
Media entre pares alcanzables	3,34			2,50			1,30				
Mayor entre pares alcanzables	7			6			3				
Distribución de distancias	Dist.	Nº	%	Dist.	Nº	%	Dist.	Nº	%		
	1	44848	1,9	1	1374	1,5	1	326	71,3		
	2	344344	14,8	2	5580	42,6	2	123	26,9		
	3	1005416	43,3	3	4708	35,9	3	8	1,8		
	4	699830	30,1	4	1154	8,8					
	5	171608	7,4	5	252	1,9					
	6	47890	2,1	6	42	0,3					
	7	9296	0,4								
Coefficiente de clustering	0.913			0.445			0.056				
Id. ponderado	0.631			0.405			0.014				
Centralización de grado	11,56%			24,14%			Outdegree= 1,65%				
grado más bajo [Id. Normalizado]	6 [0,357]			0			Indegree = 6,22%				
grado más alto [Id. Normalizado]	221 [13,139]			41 [32,54]							
grado medio	26,6			10,8							
Centralización de intermediación	8,30%			10,20%			0,05%				
Tamaño del componente mayor	1524 (90,6%)			115 (90,6%)			159 (42,5%)				
Fuente: Rutinas de Pajek y de Ucinet sobre las redes elaboradas a partir de los Reportes Anuales 2010 de las emisoras.											

Otro dato de interés es el alto coeficiente de clustering, que, para un nodo, es la densidad de su ego-red abierta (ego-red abierta es la formada por todos sus vecinos exceptuándose a si mismo). El coeficiente de clustering para toda la red es la media de los coeficientes de cada nodo, y para el coeficiente ponderado se pondera cada nodo por su grado¹⁹. Es normal que el coeficiente de clustering sea alto para la red de administradores, ya que la estructura de la red de afiliación consiste en la interconexión de los clústeres que en realidad forman los propios Consejos. Pero también es alto el coeficiente de clustering de la red de empresas, que no tiene esta característica básica. Para la red de accionistas de control, ya el coeficiente dicotómico es mucho más bajo reflejando el fraccionamiento de los inversores específicamente de control.

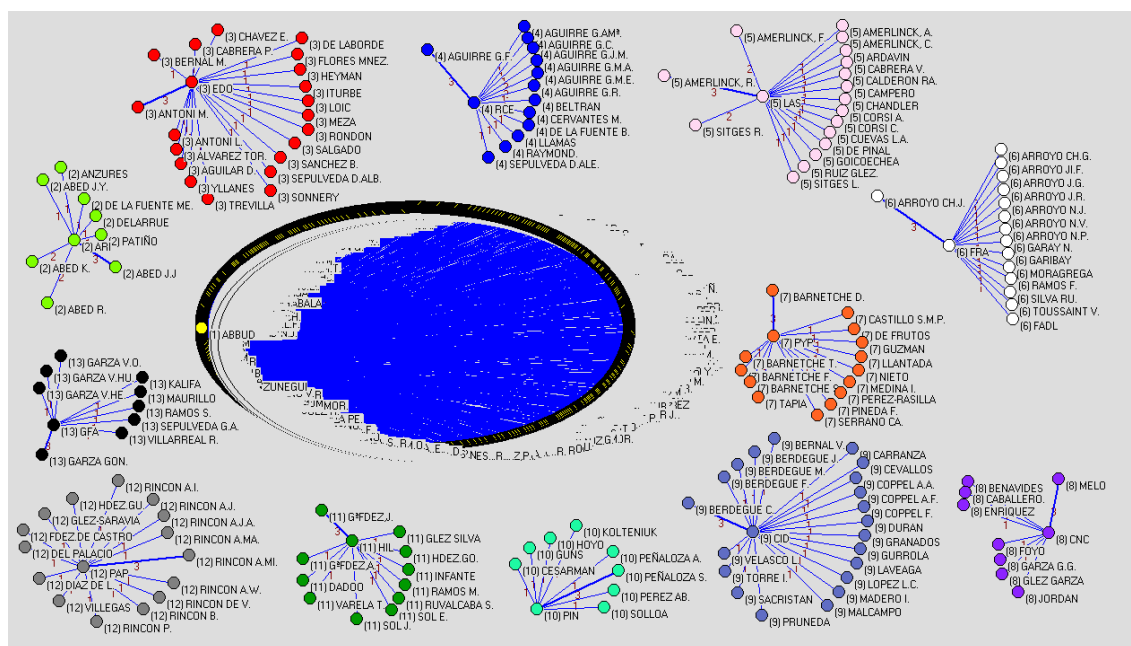
¹⁹ El caso es que David, Yoo y Baker (2003, p. 306) proponen que la comunidad empresarial tiene una característica bastante permanente de mundo pequeño, lo que basan en que los interlocking directorates tienen una distancia media corta y bastante estable en el tiempo y sobre todo unos coeficientes de clústering altos: en los años 1982, 1990 y 1999, las distancias medias para los consejeros entrelazados de los EEUU eran respectivamente 3,38; 3,46 y 3,46; los coeficientes de clustering fueron 0,24; 0,24 y 0,24.

Visualización de las redes

La visualización de la red de todos los consejeros es prácticamente imposible de forma global, por lo que intentaremos hacerlo mediante unas cuantas pinceladas. Ya hemos visto bastantes cosas de ella, por lo que aquí solo trataremos de complementar lo ya visto hasta ahora, que, recapitulando, fue: 1º) las agrupaciones por grupos económicos que vimos en el capítulo 1; 2º) las formas de presencia de no residentes, que vimos en el capítulo 2; 3º) el círculo interior, o sub-red formada por los consejeros múltiples y sus entrelazamientos de CA, que vimos en el capítulo 4 y ya en el epígrafe anterior de este mismo capítulo vimos las propiedades de tamaño, densidad, conectividad, cercanía, coeficientes de arracimamiento, centralización y tamaño del componente mayor.

Ahora vamos a intentar visualizar concretamente los componentes, el grado de los consejeros más centrales y algunas ego-redes seleccionadas.

Gráfico 1
Componentes separados de la red de administradores y consejos de administración



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV.

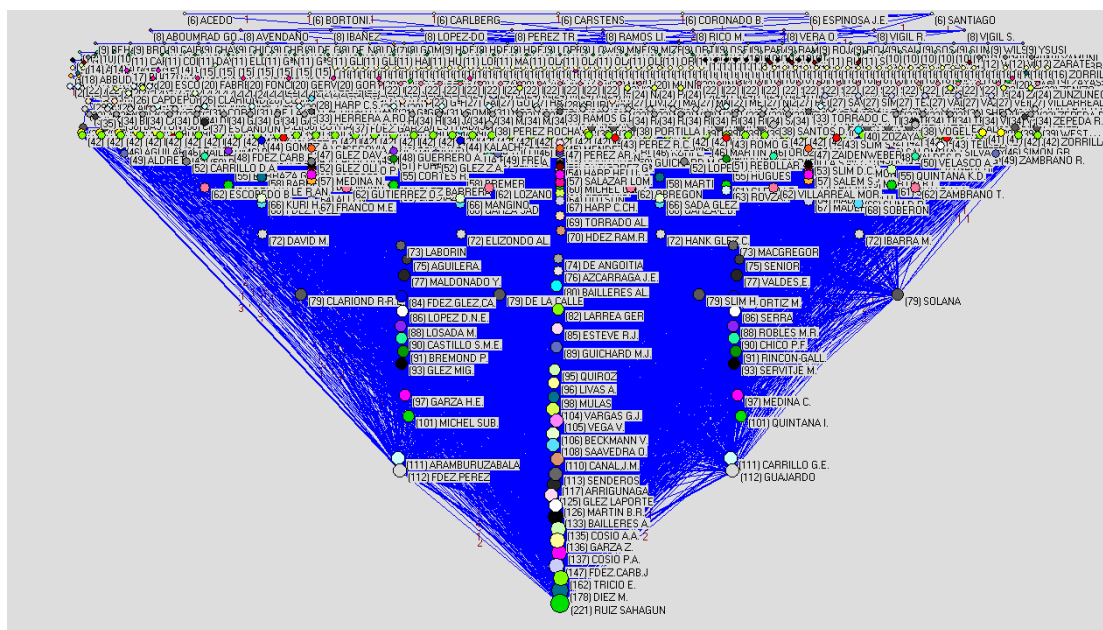
El gráfico 1 presenta los componentes separados de la red. Son 13 componentes: 12 empresas aisladas y un componente mayor (señalado en el gráfico con el prefijo 1), que como vimos en el cuadro 1 abarca el 90,6% de los nodos. Los 13 componentes “aislados” tienen un valor bursátil discreto, como se puede ver en el gráfico 8.

El gráfico 2 presenta los consejeros por su grado, es decir, por el número de personas que comparten consejos con él. En el capítulo 4 presentamos un gráfico homólogo sobre los consejeros múltiples, pero ahora incluye a todos los consejeros, también los que pertenecen a un solo consejo. En el ápice aparece de nuevo Ruiz Sahagún, con grado 221, es decir, comparte con otros 221 administradores los 11 CA en los que participa, lo que constituye una red muy extensa. Ya con un grado sensiblemente menor puede verse a Valentín Díez Morodo, Eduardo Tricio y José Antonio Fernández.

Elites del poder económico en México

En términos comparativos se trata de consejeros muy centrales y con grados elevados. En el gráfico 3 presentamos la nueva perspectiva de la ego-red de Ruiz Sahagún²⁰, obligada por ser el consejero más central, y en los gráficos 4 y 5 las ego-redes de Valentín Díaz y de Eduardo Tricio.

Gráfico 2
Centralidad de grado de los administradores de las empresas listadas en la BMV dada por la relación “compartir el mismo consejo de administración”



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

El gráfico 4 muestra la ego-red de Valentín Díez Morodo, vicepresidente patrimonial en Grupo Modelo y vicepresidente también patrimonial de Kimberly. Pertenece además como independiente a los CA de otras siete empresas más, incluido Aeroméxico donde tiene una participación aproximada del 2,7%. Díez Morodo comparte con otros 178 administradores estos 9 CA.

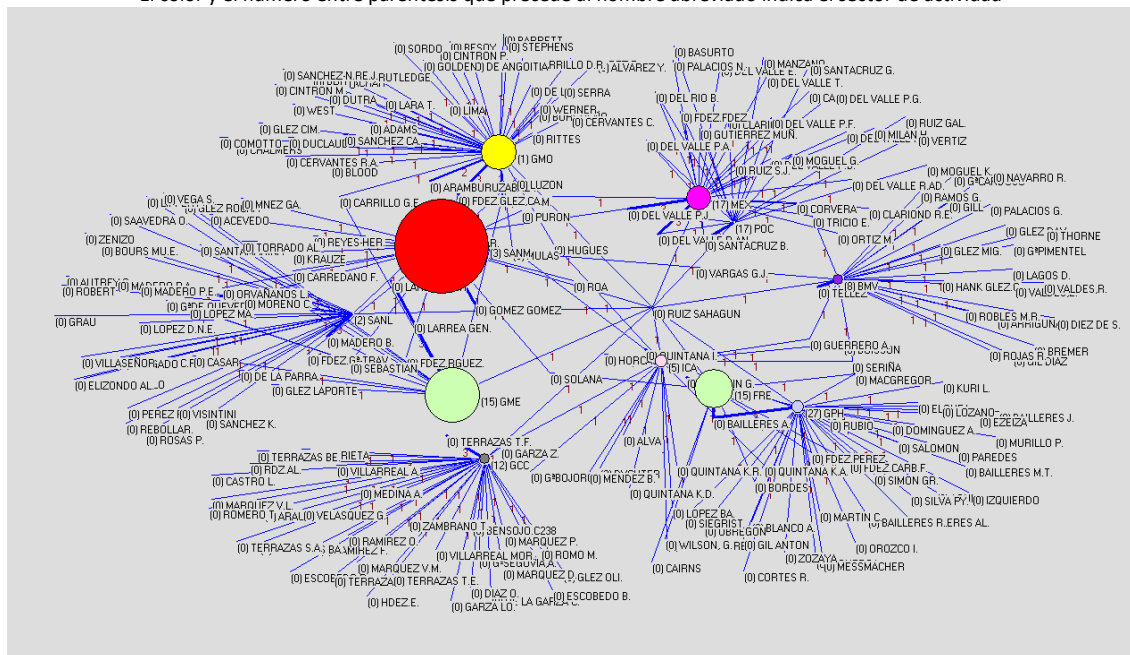
Está en el CA del grupo financiero Banamex, que comparte doblemente con los otros administradores simultáneos de Aeroméxico. A Antonio Cosío Ariño lo ve además en el CA de Kimberly, a Eduardo Tricio en Mexichem y a Asunción Aramburuzabala en el Grupo Modelo, de la que es (hasta 1012) la principal accionista. Con Germán Larrea está en los CA de Banamex y Grupo México y con González Guajardo, hijo de don Claudio X., en Grupo México y en Kimberly.

Con Ruiz Sahagún comparte tres consejos y otros 3 con Carrillo Gamboa, está presente en las dos empresas del grupo Senderos (Din y Kuo) y forma parte, con Oteyza, del consejo de administración de OHL, filial de la constructora española.

²⁰ Salas (2006:345-349) muestra que en 1981 había 6 consejeros presentes en 10 o más CA; 2 en 1992; 3 en 1997 y 0 en 2001. Encuentra fuertes oscilaciones en el patrón corporativo entre 1981 y 2001.

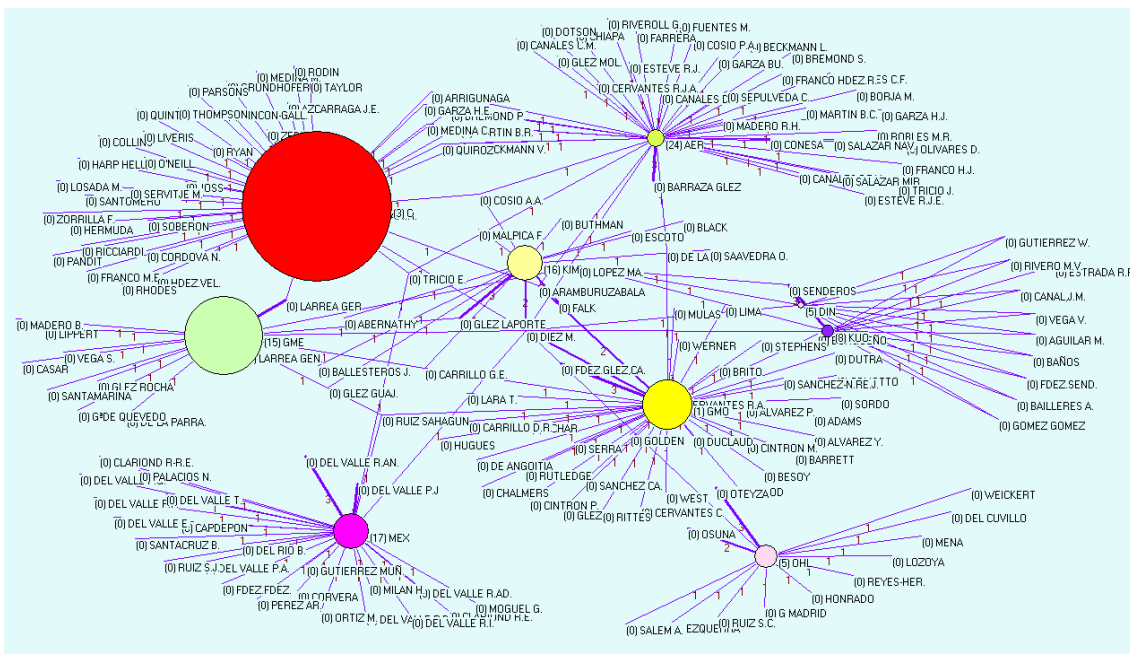
Gráfico 3
Ego-red de Fernando Ruiz Sahagún en la red de Consejeros de Administración

El tamaño del círculo que representa la empresa es proporcional a su capitalización bursátil.
El color y el número entre paréntesis que precede al nombre abreviado indica el sector de actividad



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV.

Gráfico 4
Ego-red de Valentín Díez Morodo

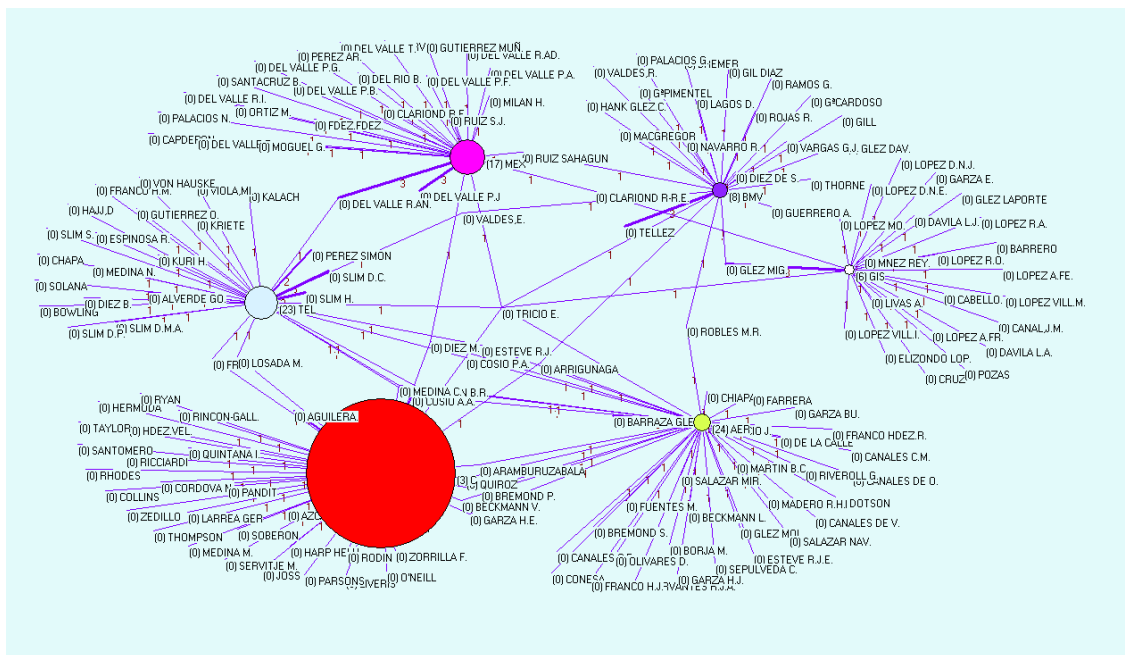


Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

La ego-red de Eduardo Tricio Haro se presenta en el gráfico 5. Tricio pertenece a deis CA, dos de ellos como suplente (Banamex y Telmex). Es independiente en todos ellos, aunque su perfil es de empresario: presidente patrimonial de Lara y de Unión de Crédito Industrial y Agropecuario, pertenece también al consejo del grupo financiero

HSBC -que no cotiza en la BMV-, forma parte del grupo de empresarios que se aliaron con Banamex para adquirir Aeroméxico, donde tiene una participación algo mayor del 1%. Comparte los consejos de Banamex y Aeroméxico con Valentín Díez Morodo; con Ruiz Mexichem y BMV y con Alfonso González Migoya Saltillo y BMV. No creemos necesario seguir describiendo lo que se presenta en el gráfico y en el anexo 4.

Gráfico 5
Ego-red de Eduardo Tricio Haro



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

Las dos ego-redes más centrales de 2006: Lorenzo Zambrano y Claudio X. González

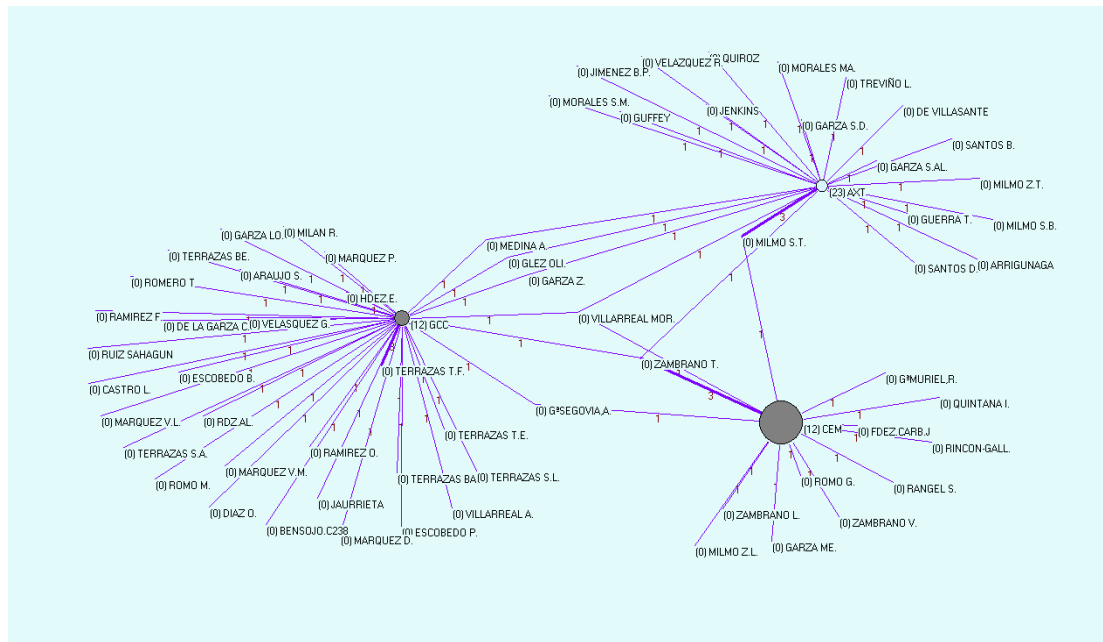
Los dos administradores más centrales del año 2006, año en el que hicimos un estudio de la red de administradores junto con Gerardo Castañón de la Facultad de Económicas de la UASLP eran Lorenzo Zambrano y Claudio X. González. La comparación con el año 2011 puede verse en los gráficos 6 y 7.

Lorenzo Zambrano hubo de ver reducido sensiblemente el valor bursátil de Cemex, desde los 288.798 MP a 31/XII/2006 hasta los 131.702 MP a 31/XII/2010, un desplome que dejó Cemex en el 46% de lo que era. Lorenzo Zambrano vino ocupando lugares muy centrales en la elite de Monterrey, en el Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, CMHN, miembro de la Comisión Trilateral, tiene importantes distinciones internacionales. En el gráfico 6, panel B, se muestra su red en 2006: pertenece a los CA de 10 empresas listadas y la mayor centralidad de grado: 132. Además de los consejos de su grupo –Cemex, Cementos de Chihuahua y Axt- compartía también CA con otras empresas destacadas de Monterrey –Alfa, Femsa, Vitro-, la constructora ICA, Banamex y –como no- Televisa. Cinco años más tarde su red se contrajo sensiblemente y ya solo está presente en los CA del grupo. Nos interesa mucho esta evolución y sus causas, aunque por ahora no disponemos de estudios al respecto.

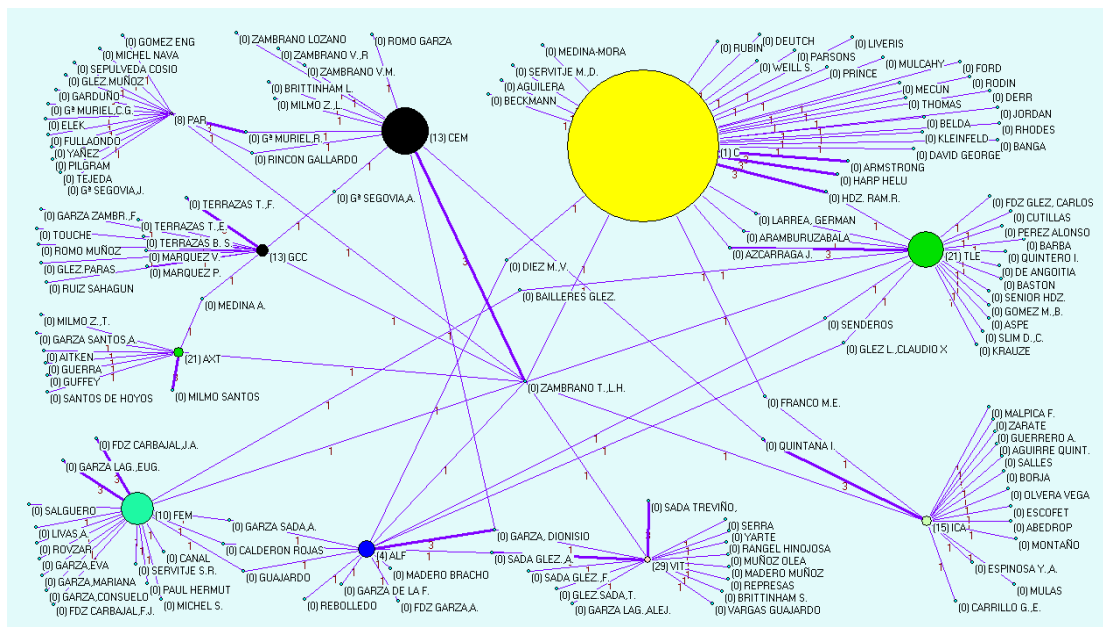
Elites del poder económico en México

Grafico 6
Ego-red de Lorenzo H. Zambrano Treviño comparando su evolución entre 2006 y 2011

Panel A) Ego-red de Lorenzo Zambrano en los consejos entrelazados en 2011



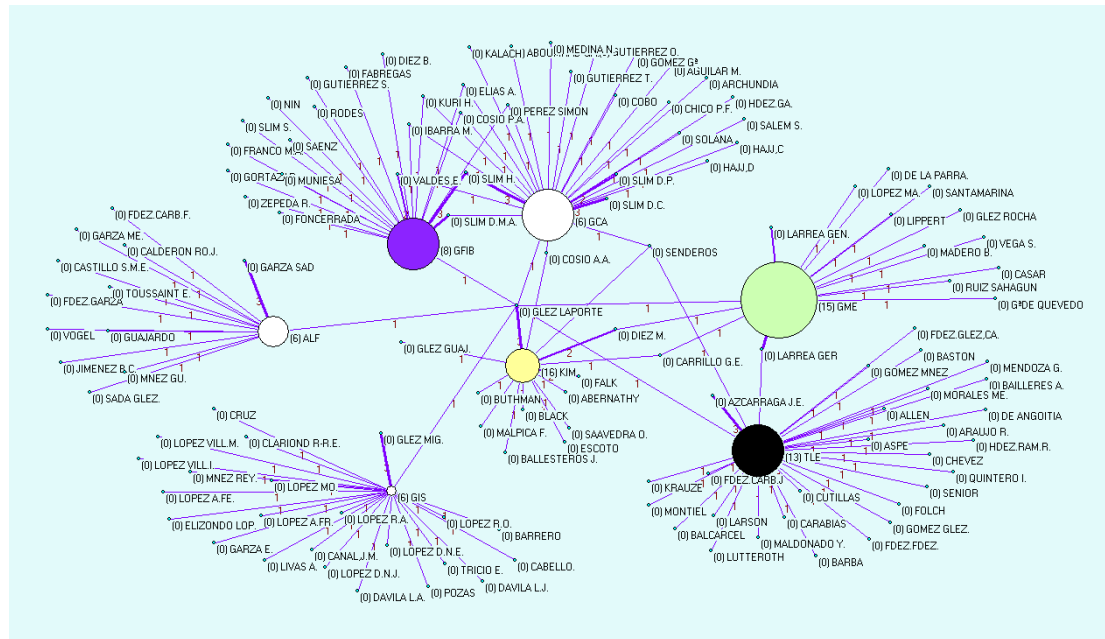
Panel B) Ego-red de Lorenzo Zambrano en los consejos entrelazados en 2006



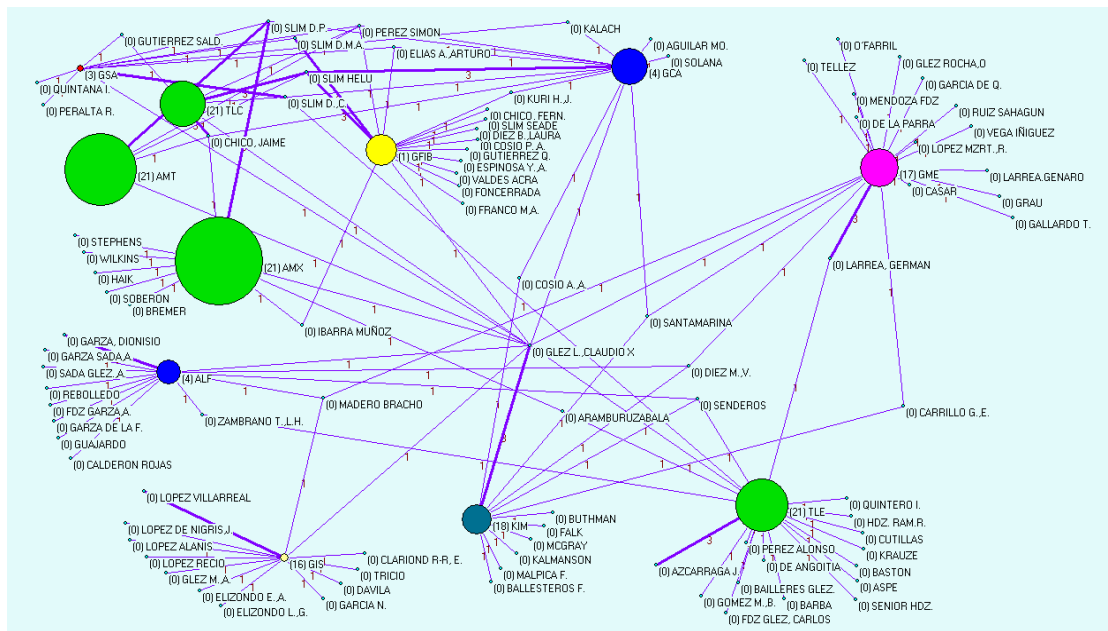
Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2006 y en 2011 presentados a la BMV

Gráfico 7
Ego-red de Claudio X. González Laporte comparando su evolución entre 2006 y 2011

Panel A) Ego-red de Lorenzo Zambrano en los consejos entrelazados en 2011



Panel A) Ego-red de Lorenzo Zambrano en los consejos entrelazados en 2006



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2006 y en 2011 presentados a la BMV

El gráfico 7 presenta la evolución de la ego-red de Claudio X. González Laporte, el segundo entre los más centrales de los administradores en 2006. Un administrador

muy presente en las organizaciones empresariales y en el activismo representativo patronal. Fué presidente del CMHN y del Consejo Coordinador Empresarial.

Es presidente patrimonial y relacionado del CA de la filial de Kimberly Clark, miembro del CA de Televisa y administrador independiente de las otras cinco empresas. En 2006 estaba en 11 CA. Su ego-red se contrajo también, aunque menos que Zambrano, a pesar de que Claudio González es 11 años mayor. Ya no está en América Móvil, América Telecom, Carso Global Telecom y Grupo Sanborns, porque estas empresas se reestructuraron. Sigue presente en Grupo Carso y Grupo Financiero Inbursa y su hijo Pablo González Guajardo le sustituyó en el consejo de América Móvil. Por lo tanto, la contracción de su red es más aparente que real. Es de resaltar su presencia en Televisa como tendremos ocasión de hacer observar.

La red de Claudio X. en 2006 se solapaba, pero solo parcialmente, con la ego-red de Lorenzo Zambrano: de los 132 administradores con los que compartía Lorenzo Zambrano, 97 no eran comunes a Claudio X. Aunque compartían los CA de Alfa y Televisa, no compartían los otros. Zambrano no participaba en las empresas de Slim y Claudio X. no estaba presente en las empresas del grupo Cemex y también estaba más distante de otras empresas del norte a excepción de Alfa.

Centralidad de las emisoras

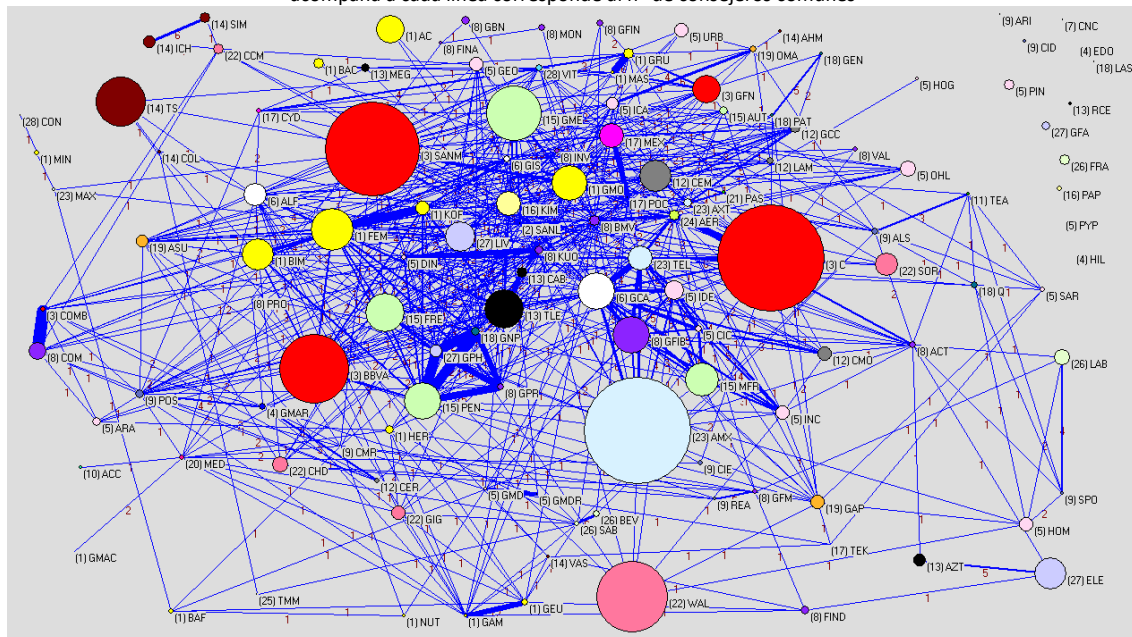
En el Gráfico 8 mostramos la red de empresas en líneas múltiples. Puede verse en el ángulo superior derecho las empresas aisladas. También la prominencia en valor de siete empresas (visualizado por el tamaño de los círculos que las representan) y ciertos núcleos de líneas gruesas que denotan a los grupos económicos: el grosor de las líneas corresponde al número de administradores comunes. Si agrupamos por grupos económicos el núcleo está formado por el grupo Slim, Banamex y Aeroméxico.

En el gráfico 9 se ordenan las empresas por su grado, es decir, por el número de otras empresas con las que comparte consejero. El grado más alto corresponde a la BMV, que comparte consejeros con otras 41 empresas, es decir, con el 32% de las emisoras; a continuación Banamex-Citi con grado 33; con 29 las dos empresas del grupo Senderos, Aeroméxico, Grupo Carso y Santander-México con 27. Con grado 26 está Alfa, BBVA, Grupo Modelo, Kof, San Luís y Televisa. Cinco de estas primeras 14 empresas son bancos o casas financieras, por supuesto los tres globales entre ellos. Ya vimos que esta posición bastante central de los grandes bancos en las redes de administradores es una característica de México a contra-corriente de los bancos transnacionales, por lo menos en sus países de origen. Naturalmente debemos resaltar que esta notable centralidad de los bancos es mucho menor que la centralidad habitual de los bancos entre 1900 y 1980, donde tanto en el tipo de configuración de red del capitalismo financiero (1900-1930) como en la de capitalismo gerencialista (1930-1985) como en las formas de capitalismo piramidal o de capitalismo corporativista. Es decir: hasta 1985 la centralidad de los bancos es mucho mayor de la que muestra el gráfico 9: en ese período anterior los bancos se caracterizaban por detentar fuertes carteras industriales, compartir administradores con muchas otras empresas y por la existencia, en el ápice de los consejos entrelazados, de unos pocos bancos que concentran los hilos relacionales de los directores de las empresas. Ese no es el caso de la red mexicana de 2011, ni de 2006, por lo que podemos establecer taxativamente que no estamos ante un perfil de capitalismo financiero.

Gráfico 8

Red de empresas. Cada línea que une dos empresas representa consejeros comunes en los respectivos Consejos de Administración.

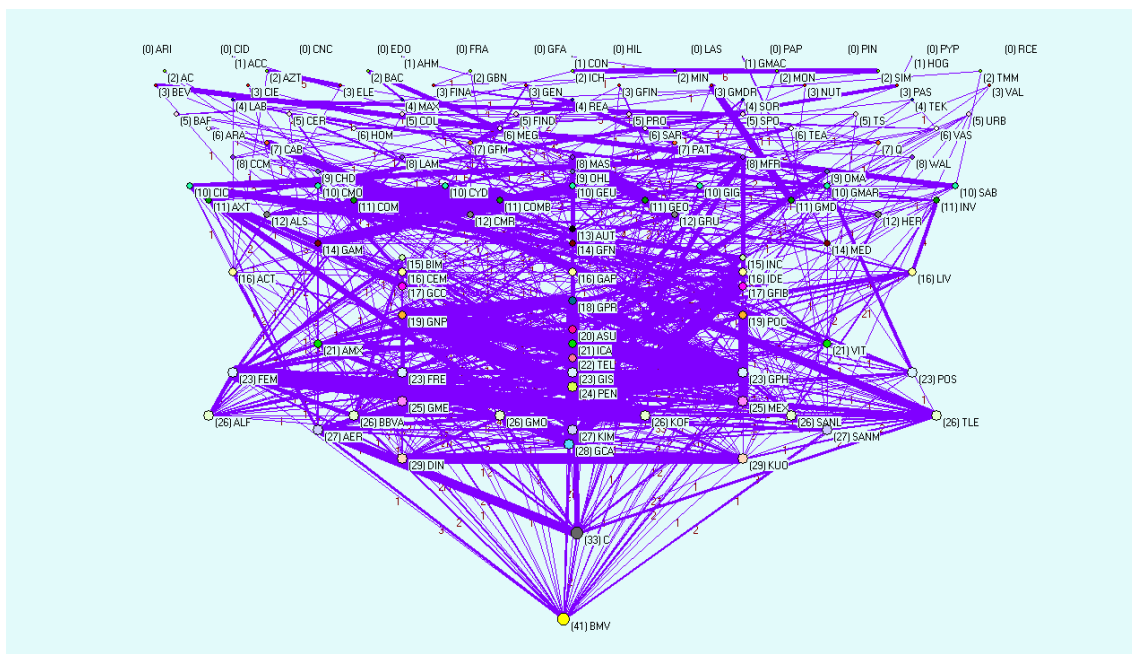
El tamaño del círculo que representa a la empresa es proporcional a su capitalización bursátil. El color y el número entre paréntesis que precede al nombre abreviado representa el sector de actividad. El grosor y el nº que acompaña a cada línea corresponde al nº de consejeros comunes



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV.

Gráfico 9

Ordenación de las empresas listadas en la BMV por centralidad de grado dicotómico



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

Hay otras empresas no financieras muy centrales. En varios casos nos parece más una política de contratar para el CA administradores múltiples, o influyentes, o que aporten algún activo específico, o acaso como forma de vinculación de redes densas. Aquí no

podemos responder a estas preguntas fundamentales porque necesitamos disponer de estudios sobre las motivaciones en la contratación de consejeros en la empresa mexicana y sobre la re-composición de los vínculos que se deshacen. Algunas empresas parecen tener una política de contratación de muchos consejeros, verbigracia, hay 16 empresas con más de 30 administradores en su consejo, entre titulares y suplentes. En todo caso vemos las dos empresas del grupo Senderos muy centrales, a pesar de su valor discreto; el Grupo Carso es una controladora muy central, pues ocupa el centro del grupo Slim; Aeroméxico deriva su centralidad, cuando menos, de la forma de licitación, adquirida por un amplio núcleo de empresarios destacados abanderados en Banamex, además tiene 43 administradores en su CA, que es el CA de mayor número de personas. Kimberly Clark posiblemente incorpora deliberadamente consejeros múltiples muy centrales y el grupo Alfa vino nucleando empresarios de Monterrey, aunque creemos poder ver en los últimos años cierto cambio en su política de incorporación al CA, que parece más dirigido hacia el interior de la empresa.

Veremos a continuación dos aspectos de esta trama central: la ego-red de la BMV, la empresa más central en 2006, y la evolución de las ego-redes de las dos empresas más centrales en 2006: Alfa y Televisa.

La empresa con mayor centralidad de grado: BMV

El gráfico 10 presenta la ego-red de la BMV de acuerdo con la relación “compartir consejero”: la BMV comparte consejeros con 41 otras empresas, esto es, en una reunión del CA de la BMV están presentes prácticamente administradores del 32% de las empresas listadas. La BMV salió a bolsa el año 2008. El Reporte Anual de 2010, presentado en 2011, reportaba que sus accionistas estaban constituidos por un fideicomiso de control que poseía el 43% del capital de la BMV, pero no daba ninguna información sobre quienes constituían este fideicomiso. Solamente en algún lugar (RA 2011, sección “factores de riesgo”) se decía que participaban en este fideicomiso casas de bolsa de México:

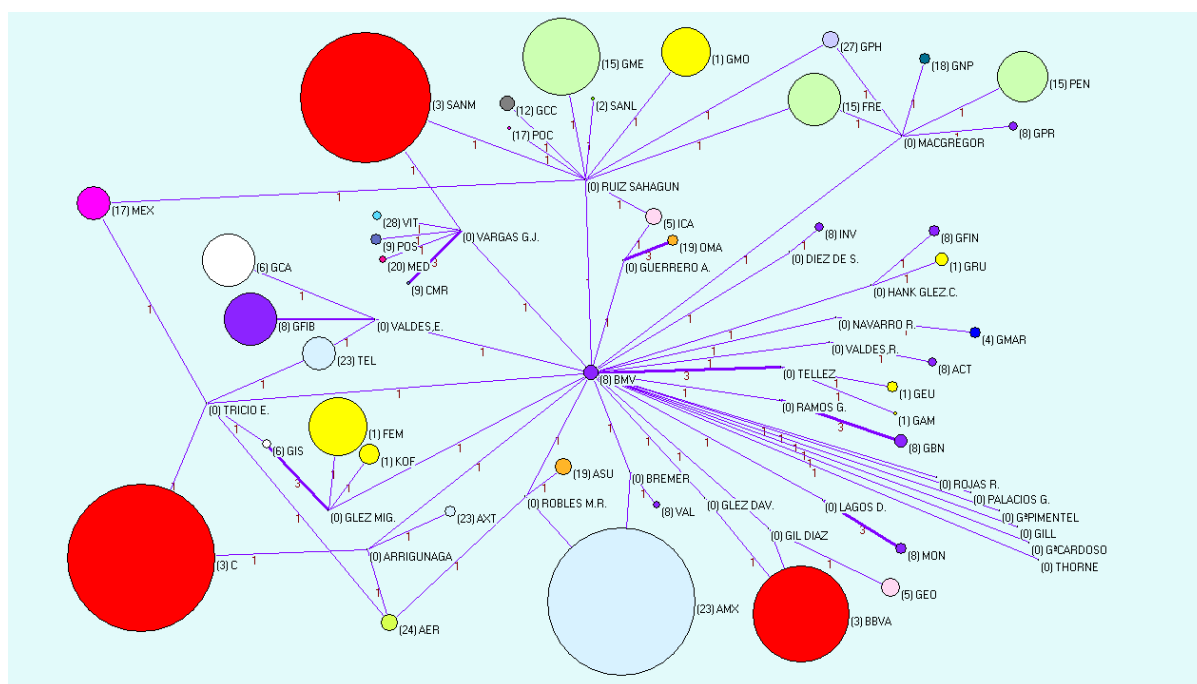
“Existe un grupo de accionistas formado por casas de bolsa que a través de un Fideicomiso de Control tiene influencia significativa y pueden llegar a tener intereses que difieran o estén en conflicto con los intereses de los demás accionistas. Como accionista mayoritario que detenta a la fecha más del 38% de las Acciones representativas del capital social de la BMV, el voto en bloque de dicho fideicomiso en la Asamblea de Accionistas puede definir y aprobar los nombres de los 15 miembros de nuestro Consejo de Administración. Nuestra dependencia de las actividades de nuestros miembros y socios, combinado con el control que pueden ejercer con respecto a todos los asuntos que se someten a la votación de nuestros Accionistas, les permite ejercer una influencia significativa en la operación de nuestro negocio” RA de la BMV 2011, sección de “factores de riesgo”

La información sobre accionistas es muy insuficiente, no obstante vemos de nuevo a los mismos intereses de los dos, o acaso mejor tres lados de las operaciones de bolsa (tres, esto es, el comprador, el vendedor y quien casa la operación). Los consejeros independientes son Eduardo Tricio, Alfredo González Migoya, Fernando Ruiz Sahagún, Alberto Navarro Rodríguez, Francisco Gil Díaz... Todos ellos ya vistos aquí, y se trata por tanto de una independencia interesante, pero no nos acaba de parecer que su misión

sea contar con una presencia imparcial, externa y en defensa de los intereses de pequeños accionistas e inversores terceros.

Los consejeros patrimoniales representan a casas de bolsa y grupos financieros, aunque no consta en el Reporte Anual la característica de patrimonial y en representación de que núcleo inversor: Eduardo Valdés está en nombre de Inbursa, Rafael MacGregor del Grupo Bal, Javier Arrigunaga por Banamex, Luís Robles por BBVA, Carlos Hank González por Interacciones.

Gráfico 10
Ego-red de BMV, Bolsa Mexicana de Valores



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

Evolución de las dos empresas más centrales en 2006: Alfa y Televisa

No estamos seguros de poder comparar las dos redes entre 2006 y 2011, ya que en 2006 no incorporamos los consejeros suplentes y en 2011 si. Con esta limitación, que invalida muchas de estas consideraciones, la red de administradores aumentó de 1.175 a 1.683, aunque descendió el número de emisoras de 133 a 127. La densidad, centralización y cercanía aumentó sensiblemente en estos 5 años, y también el grado más alto, que pasó de ser 132 en 2006 (Lorenzo Zambrano) a 221 en 2011 (Ruiz Sahagún). También aumentó la conectividad: la componente mayor pasó de representar el 86% al 91% de la red. Creemos poder pensar que la red se está acercando sensiblemente. Vamos a ver concretamente lo que pasó con las dos empresas más centrales en 2006: Alfa y Televisa.

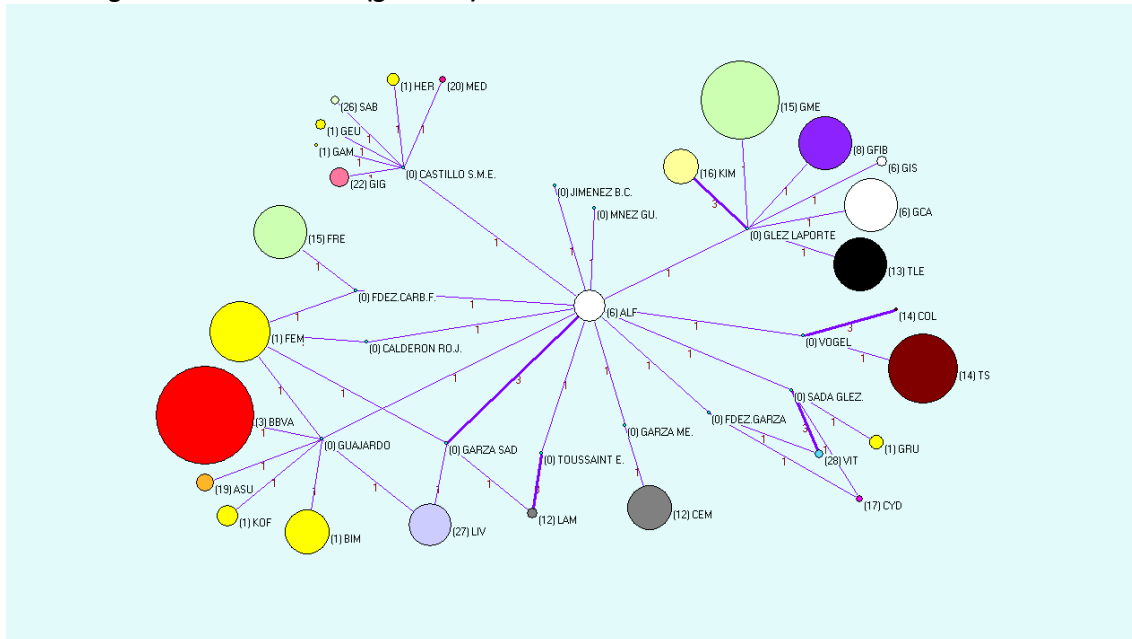
Alfa tenía en 2006 grado 34 en la red de empresas. En 2011 su grado es 26, es decir, disminuyeron sus conexiones con otras empresas listadas en estos 5 años. En el gráfico 11 se muestran sus ego-redes en los dos años. El panorama cambió bastante: dejaron el CA algunos administradores muy centrales en 2006: Lorenzo Zambrano, Valentín Díez Morodo, Fernando Senderos, Madero Bracho. Claudio X. González contrajo su

Elites del poder económico en México

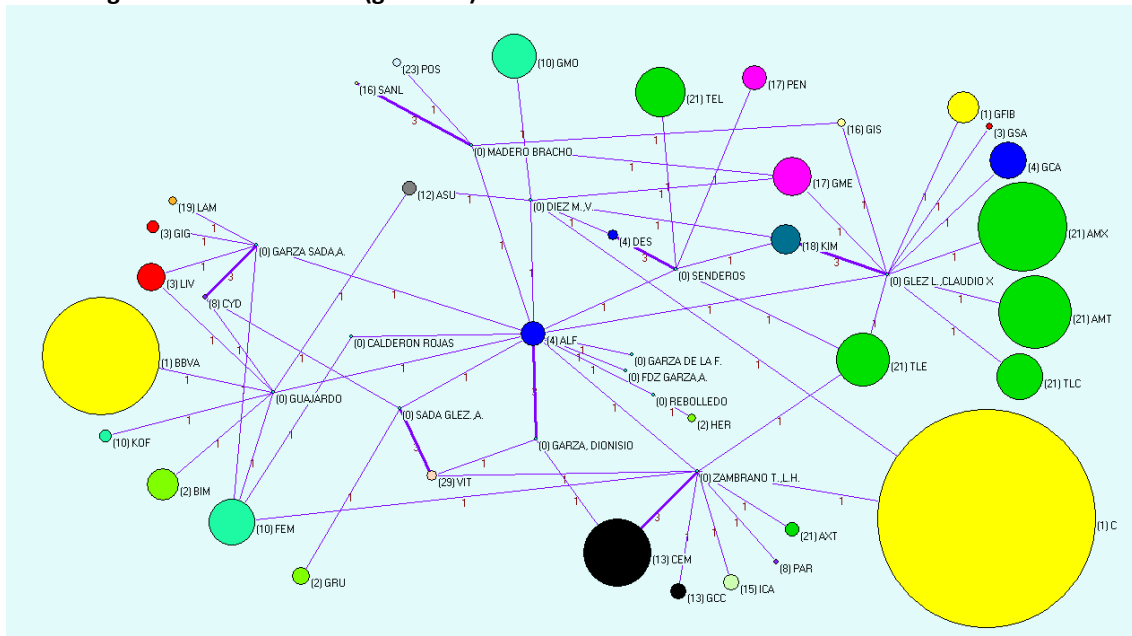
red, como ya vimos; y se incorporaron algunos consejeros centrales –Enrique Castillo, Francisco Javier Fernández, Guillermo Vogel- y sobre todo se redujeron las conexiones en líneas múltiples: en 2006 Alfa compartía con Televisa 3 consejeros (Senderos, González y Zambrano), con Desc 2, con Grupo México 3, con CYD 3, con Cemex 2, con Banamex dos, con Kimberly 3. En 2011 ya solo González la vincula a Televisa, a Kimberly... Con Femsa sigue compartiendo cuatro consejeros.

Gráfico 11
Ego-red de Alfa en 2011 y en 2006

Panel A Ego-red de Alfa en 2011 (grado 26)



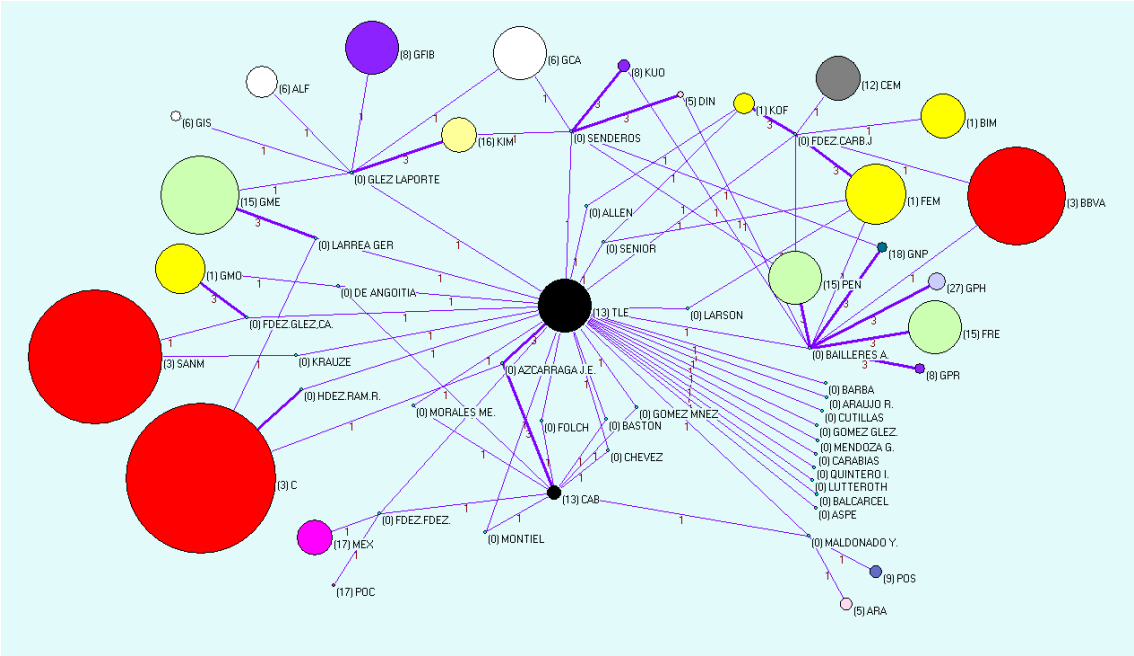
Panel B Ego-red de Alfa en 2006 (grado 34)



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA de 2006 y en los RA 2010 presentados a la BMV

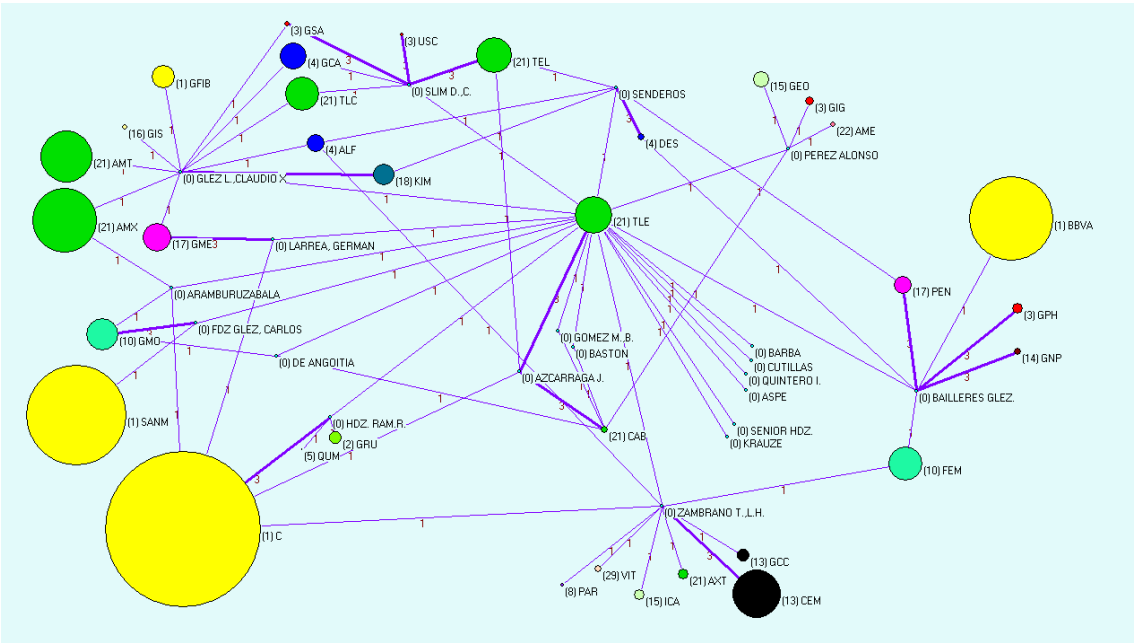
Gráfico 12
Ego-red de Televisa en 2011 y en 2006

Panel A Ego-red de Televisa en 2011 (grado 26)



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2010 presentados a la BMV

Panel A Ego-red de Televisa en 2006 (grado 33)



Fuente: Rutinas de Pajek para las redes basadas en los RA 2006 presentados a la BMV

La dimensión de la red de Televisa también se redujo de 33 a 26. El consejo de Televisa presentaba el aspecto, en 2006, de una ventana a la que se asomaba lo más selecto de la elite empresarial mexicana. Como se ve en el gráfico 11 todas las empresas prominentes y los administradores más centrales se encuentran en el CA de Televisa.

En contraste con Alfa, que tenía un grado mayor pero no estaban presentes algunos núcleos empresariales, en Televisa no había esas ausencias. Después de cinco años las ausencias más notables son las de Carlos Slim Domit, Asunción Aramburuzabala y Lorenzo Zambrano. José Antonio Fernández se reincorporó al CA de Televisa – incorporando parte de la red de Lorenzo Zambrano, como Cemex, y añadiendo conexiones múltiples, dos consejeros comunes con el BBVA-Bancomer, cuatro con Femsa, dos con Kof. Se redujeron las conexiones múltiples de Televisa con Banamex, de cinco a tres consejeros comunes y las conexiones con Santander-Serfin pasaron de una a dos: en el CA de Televisa hay notables conexiones múltiples con los tres bancos globales.

Asunción Aramburuzabala también está ausente del consejo de Televisa en 2011, si bien parte de la red que incorporaba sigue, no América Móvil, conectada a Televisa en 2006 por dos consejeros comunes (Aramburuzabala y Claudio X. González), en 2011 distante ya del consejo de Televisa. Carlos Slim Domit en 2011 ya no está tampoco, por lo que el sector de telecomunicaciones del grupo Slim no cuenta con consejeros comunes con Televisa, lo que seguramente constituye uno de los episodios de las confrontaciones últimas entre los intereses de ambos grupos.

Las vinculaciones de Televisa con el grupo Slim se reducen en 2011 a Senderos, quien está en el CA de Grupo Carso, y a Claudio X. González, también en el Grupo Carso y en Inbursa. Incluso la presencia de González en el CA de América Móvil fue sustituida por su hijo Pablo.

Aún con esta ausencia, el CA de Televisa sigue siendo un lugar de encuentro de lo más selecto de la elite empresarial mexicana, lo que le confiere un lugar privilegiado en el ápice de la circulación de la información y la cultura.

Capítulo 6

La red de accionistas de control

En este capítulo vamos a presentar la red de accionistas significativos, también llamados accionistas de control, de las empresas que cotizan en la BMV. Accionistas de control son aquellos cuya participación en el capital de la empresa tiene bastante peso y voluntad de permanencia y ejercicio de control. No obstante, la cuestión del ejercicio del control a través de la participación en el capital es un poco complicada: efectivamente, quien tiene una participación mayor del 50% en el capital de la empresa, tiene mucho que decir en cuanto a sus posibilidades de controlarla. Pero una participación del 10% puede significar mayor control cuando se trata del mayor accionista o en realidad no tener muchas posibilidades de control si hay accionistas mayores. En el capitalismo gerencialista y en el capitalismo de inversores, las participaciones suelen ser mucho más bajas, y el problema del control a través de las participaciones en el capital llevan otro derrotero. Por eso preferimos la expresión “accionistas significativos”. Llamaremos con frecuencia “capital cautivo”, o capital más permanente, es decir, en poder de accionistas significativos y además el que detentan los administradores.

La información sobre accionistas significativos la dan las empresas en su reporte anual, en la sección de “administradores y accionistas”. En muchos casos esta información es suficiente y de buena calidad. En otros casos es de menos calidad, más enigmática. También tiene cierta irregularidad: algunas reportan los diez primeros accionistas, otros solamente los que detentan influencia o control, otros dan una información más pormenorizada, etc. Muchas veces nos adecuamos a la información posible, por lo que puede resultar cierta asimetría en los accionistas registrados, es decir, que algunos de los listados tengan una importancia menor que algunos de los no listados. También nos encontramos con que, para poder construir una red coherente, hubimos de suplir alguna información insuficiente o faltante. En el apéndice a este capítulo, “nota sobre los datos” explicamos en pormenor como resolvimos estos problemas.

La red de accionistas significativos consiste en una red de adyacencia (o de modo 1) que recoge las participaciones en el capital cautivo. La población estudiada consiste en las empresas emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores a 30/VI/2011. La información básica consiste en a) la proporcionada por las empresas en sus Reportes Anuales 2010; b) la proporcionada directamente por la BMV a requerimiento nuestro sobre la capitalización bursátil; c) Alguna información complementaria procedente de diversas fuentes. En la “nota sobre los datos” se da más cuenta de ciertos pormenores sobre las fuentes y su tratamiento.

La red de accionistas contiene 247 accionistas de control de las 127 emisoras. El gráfico 1 (paneles A, B y C) representa la red de accionistas de las empresas cotizadas. Como se puede ver, hay 74 componentes separados; 73 de ellos apenas contienen una o dos empresas, y la componente mayor contiene 111 accionistas y 48 empresas, respectivamente, el 45% y el 38% del total.

Del estudio de esta red se destacan los siguientes rasgos:

1º.- El mayor fraccionamiento de la red de accionistas sobre la red de administradores. Cabe preguntarse por que la red de administradores es tan cercana, inclusiva, densa y centralizada si los accionistas parecen estar más fragmentados. Esta pregunta nos parece de gran importancia, y sus respuestas hipotéticas fundamentales.

Pero de este mayor fraccionamiento de la red de accionistas sobre la red de administradores se sigue que la densidad y conectividad de las redes corporativas mexicanas no se debe solamente, y posiblemente tampoco principalmente, al tipo de control del capital de las empresas. Tenemos que buscar una explicación adicional.

2º.- El gran peso de la empresa tipo familiar, entendiendo por familiar cuando existe un accionista de control formado por un individuo, una familia o una parca alianza de familias. De acuerdo con los cuadros 1 y 2, podemos clasificar como familiares un mínimo de 77 empresas (61%) y el 42% si medimos por el valor bursátil. Mucho más si excluimos a las que llamaremos aquí 5 empresas globales.

Cuadro 1 Distribución de empresas según clasificación en familiares (con y sin mayoría del 50%), de capitalismo financiero, de inversores, piramidal Millones de pesos a 31/XII/2010						
	Las 127 emisoras de la BMV			Excluyendo 5 (*) empresas globales		
	Nº de empresas	Capitalización bursátil	%	Nº de empresas	Capitalización bursátil	%
Familias con participación menor del 50%	21	2.061.900	21,87	21	2.061.900	38,96
Familias con participación mayor del 50%	56	1.882.195	19,97	56	1.882.195	35,56
Participaciones por bancos (capitalismo financiero)	4	22.454	0,24	4	22.454	0,42
Participaciones muy fraccionadas (capitalismo gerencialista)	3	23.284	0,25	3	23.284	0,44
Inversores institucionales (capitalismo de inversores)	8	3.322.563	35,25	5	136.243	2,57
Participaciones por otras empresas no-financieras (capitalismo piramidal)	17	1.452.921	15,41	15	506.021	9,56
Otras clasificaciones o no identificado	18	660.559	7,01	18	660.559	12,48
Total	127	9.425.876	100,00	122	5.292.657	100,00
(*) BBVA, Citigroup, Santander, Tenaris y Walmart. Fuente: BMV y RA 2010 de las emisoras						

3º.- Las estructuras piramidales tienen un cierto peso (especialmente en las participadas por ETN). El valor de las subsidiarias de Walmart y de Tenaris representan ellas dos solas casi las dos terceras partes de las empresas participadas por otras empresas no financieras, pero aún descontando estas, las empresas controladas por otras siguen siendo 15 empresas y casi el 10% de la capitalización bursátil de las empresas listadas. De entre las otras 15 empresas, cinco son subsidiarias de empresas no residentes (OHL, 73,8% de la OHL española; Kimberly-Clark, 48% de su matriz; Cementos Moctezuma, a tercios entre Buzzi y Cementos Molins; Edoardos Martins, 56% de J.Martins; Vasconia, 30% de LTB); las otras diez fueron agrupadas como grupos

económicos en el capítulo dos (Farmacias Benavides, Cable, Kof, Maseca, Oma, Real Turismo, Gap, Simec, Fresnillo y Telmex). Aparte de esto, hay otras participaciones significativas pero no mayoritarias por empresas no financieras no residentes que computan como estructuras piramidales las participaciones, aunque no el capital mayoritario de la empresa. Esto se describió con más detalle en el capítulo 3.

4º.- El capitalismo de inversores se presenta como un fenómeno más bien exterior a México, tanto por las emisoras (el peso se debe mucho más a los 3 bancos globales) como por los inversores: son sobre todo fondos y sociedades de inversión no residentes. Las participaciones significativas de fondos en las empresas más estrictamente mexicanas listadas se reducen a la participación de BlackRock sobre Fresnillo, las de J.P. Morgan y State Street sobre Grupo México. Grupo México tiene otras participaciones de fondos, aunque el control corresponde a la familia Larrea. J.P. Morgan tiene también, de menor importancia una participación en San Luís. Aberdeen tiene participaciones en Femsa y Asu; Southeastern y Dodge and Cox en Cemsa, y este último también en Televisa. Gates tiene una participación en Televisa y otra en Femsa: a esto se limita prácticamente la presencia del capitalismo de inversores en las redes de accionistas mexicanos, a parte de algunas otras participaciones no muy importantes por su cuantía.

No están incluidas aquí las participaciones de inversores institucionales en las emisiones de ADR en el mercado norteamericano, donde si que tienen peso y por lo que pudimos ver –no sistemáticamente- son la forma más generalizada de tenencia de participaciones. De todas formas, la legislación y las prácticas mexicanas tienen defensas muy eficaces para impedir el acceso de estos inversores al control de la empresa.

Cuadro 2 Valor de las participaciones de los inversores de capital cautivo en las empresas emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores según tipo de inversor Millones de pesos a 31/XII/2010				
	Mexicanos		No residentes en México	
	M MXN	%	M MXN	%
Familias y personas físicas	2.331.482	53,2	44.298	1,0
Participaciones de bancos	35.727	0,8	72.062	1,6
Participaciones de otras empresas no financieras	249.202	5,7	915.424	20,9
Propiedad pública	18.154	0,4	-	-
Inversores Institucionales	535	0,0	516.175	11,8
Otros consejeros, funcionarios, directores, sindicatos	110.767	2,5	60.060	1,4
Varios y no identificados	24.845	0,6	118	0,0
Suma	2.770.712	63,3	1.608.137	36,7
Fuente: BMV y RA 2010 de las emisoras				

5º.- En el capítulo 3 vimos específicamente la presencia y participación de no residentes en el capital de las empresas mexicanas que cotizan en la BMV. Allí destacamos cinco formas visibles de presencia: a) los tres bancos transnacionales, con un perfil de tenencia de capital típico del capitalismo de inversores en los mercados

globales más el sincretismo en México con los respectivos “grupos financieros”. Sus directores también se reparten de la forma correspondiente: administradores transnacionales (mejor quizás los correspondientes al país de la casa matriz) y otro directorio en México del grupo financiero. b) Seis empresas no financieras filiales de empresas transnacionales que casi siempre se aseguran consejeros múltiples muy influyentes de la elite mexicana en sus directorios; c) formas de alianza con núcleos empresariales extranjeros que aportan activos específicos (limitado en las empresas listadas a 9 grupos); d) ciertas participaciones bastante discretas de inversores institucionales no residentes; e) otras participaciones más dispersas. En general el capital no residente tiene limitadas sus posibilidades de presencia y de control en la economía mexicana por una política y regulación protectora de los intereses del país.

6º.- El gran peso del capital cautivo sobre el capital total, tanto si lo contemplamos en las empresas individuales, donde una gran mayoría de empresas tienen un accionista de control que supera el 50% de las tenencias de acciones, y mucho más si consideramos las series de emisión de acciones que se reservan el control. Como vemos en el Cuadro 3, para el conjunto el capital cautivo supera el 46% del total, lo que es bastante, aunque acaso no exagerado (como ejemplo, en España para 2009 era de 41%). Pero si detraemos las 5 empresas globales, la proporción de capital cautivo sube hasta el 68%. Esto viene en refuerzo de la hipótesis de atrincheramiento u “obsesión por el control” del estilo de gobierno empresarial en México.

Cuadro 3 Capitalización bursátil, capital cautivo y free float de las empresas emisoras de la BMV a 31/12/2010 Millones de pesos				
	Capitalización bursátil	Capital cautivo	% de capital cautivo	% capital que flota libremente
Todas las emisoras	9.425.876	4.339.118	46,46	53,54
Idem id disminuidas en las 5 empresas globales(*)	5.292.657	3.546.710	67,76	32,24
5 empresas globales (*)	4.133.219	792.408	19,17	80,83
(*) BBVA, Citigroup, Santander, Tenaris y Walmart. Fuente: La capitalización bursátil para cada una de las emisoras la obtuvimos directamente del servicio de información de la BMV. El capital cautivo de los RA 2010 de las emisoras.				

En el gráfico 1 se puede ver con bastante claridad las vinculaciones entre accionistas y emisoras. Hemos dicho antes que la red de accionistas es bastante más fraccionada. Pero en realidad puede ser menos fraccionada de lo que muestra el gráfico. Nosotros no hemos agrupado por familias los núcleos de accionistas más que cuando estaban así en la documentación. En realidad, que los accionistas pertenezcan a una misma familia no es garantía de proximidad, por lo que hemos tratado de no agrupar. Además, también nos falta información sobre relaciones familiares, que no hemos documentado sistemáticamente. Pero si creemos oportuno hacer algunas consideraciones ahora, al hilo de la lectura del gráfico 1:

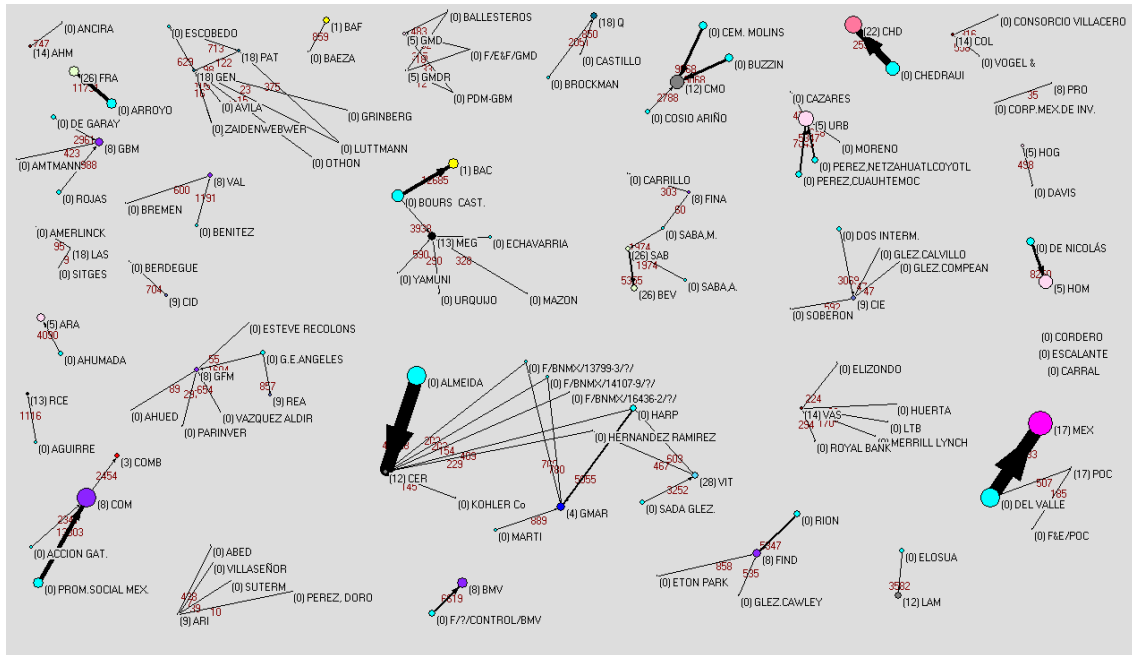
Elites del poder económico en México

Gráfico 1 (A, B y C)

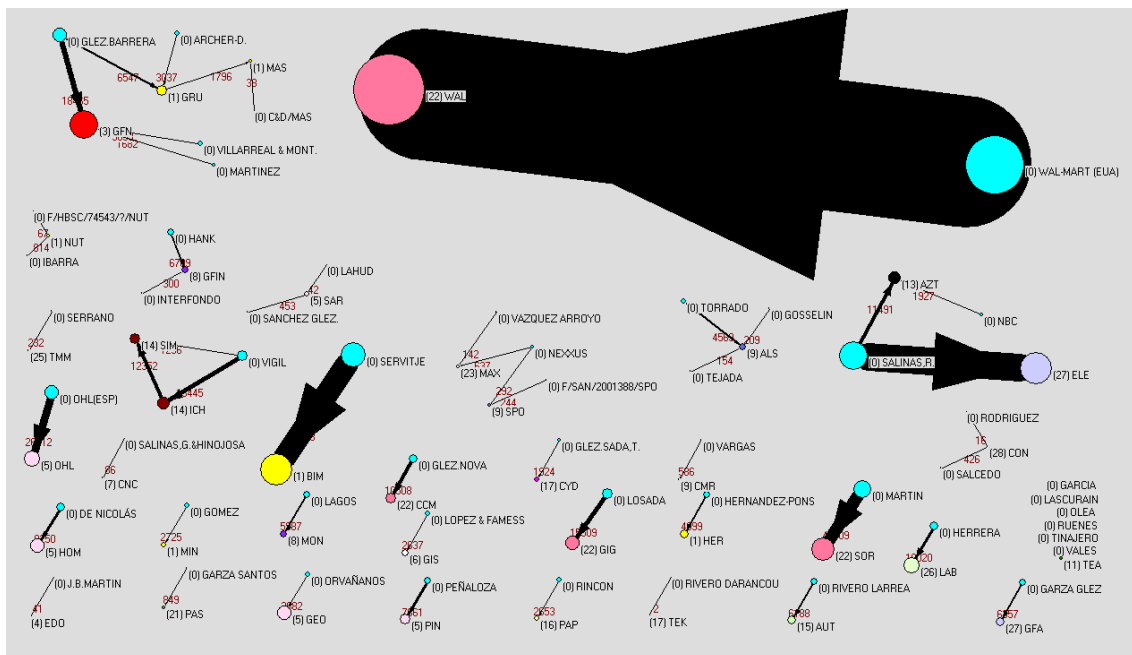
Representación de la red de accionistas de capital cautivo de las emisoras de la BMV

El tamaño del círculo es proporcional al valor bursátil de la emisora o a la posición inversora total del accionista. El grosor y número que acompaña a la flecha representa el valor de la participación en millones de pesos a 31/XII/2010

Panel A



Panel B



bancos globales y Walmart. AMX es la primera empresa por su valor bursátil y debe ser ahora la empresa de mayor valor, pues Citi y Santander bajaron considerablemente de precio en este último año. Entre la mayores participaciones se destaca en primer lugar la participación de la familia Slim en América Móvil. A continuación están participaciones de empresas no residentes sobre sus subsidiarias (Walmart, Rocca) o sobre empresas participadas (ATT sobre Amx), los paquetes de control de las familias sobre sus empresas familiares (de las 20 mayores participaciones 10 corresponden a familias) o participaciones piramidales (Peñoles sobre Fresnillo). Las participaciones mayores de fondos están en lugares más discretos (FMR y State Street sobre Citi o Black Rock sobre Santander) y además no se corresponden totalmente a México como ya hicimos constar.

El prisma de las mayores posiciones inversoras muestra una pauta similar. Ocho de las 20 mayores posiciones son participaciones familiares. Y contrasta con otras redes de accionistas de otros países el lugar discreto de los inversores institucionales.

Cuadro 4 Principales emisoras por valor bursátil, mayores participaciones por su volumen y mayores inversores por la suma de sus participaciones de control a 31/XII/2010 Millones de pesos						
Mayores emisoras por su valor bursátil		Mayores participaciones en valor			Mayores posiciones inversoras (capital cautivo)	
C	1.426.150	SLIM & FAM	AMX	560.939	SLIM & FAM	977.314
AMX	1.424.787	WAL-MART (EUA)	WAL	433.303	WAL-MART (EUA)	433.303
SANM	1.142.516	LARREA & FAME	GME	203.105	LARREA & FAME	203.105
WAL	632.559	ROCCA & PART.	TS	190.020	ROCCA & PART.	190.020
BBVA	617.652	PEN	FRE	145.271	BAILLERES	175.308
GME	393.843	SLIM & FAM	GCA	143.236	PEN	145.271
TS	314.342	AT&T	AMX	129.798	BLACK ROCK	137.734
FEM	231.973	BAILLERES	PEN	123.276	AT&T	136.043
FRE	188.541	SLIM & FAM	MFR	112.746	SALINAS & FAM	101.618
TLE	186.815	SLIM & FAM	GFIB	100.314	SERVITJE & FAME	75.619
GFIB	180.843	SALINAS & FAME	ELE	90.126	ARAMBURUZABALA & FAME	73.440
GCA	180.443	SERVITJE & FAME	BIM	75.619	O/C&F/GME	63.999
PEN	178.920	ARAMBURUZABALA & FAME	GMO	72.114	STATE STREET	57.642
GMO	159.862	O/C&F/GME	GME	63.999	C&I/C	57.046
MFR	141.854	C&I/C	C	57.046	ANHEUSER-BUSCH	56.431
CEM	131.702	ANHEUSER-BUSCH I	GMO	56.431	FMR	55.905
ELE	126.938	FMR	C	55.905	MICHEL SUBERVILLE	50.115
BIM	123.965	BLACK ROCK	SANM	54.555	DEL VALLE & FAME	48.891
LIV	115.065	STATE STREET	C	52.482	J.P.MORGAN CHASE	46.384
GFN	108.556	DEL VALLE & FAME	MEX	48.383	AMX	44.258
Suma	8.007.326			2.768.667		3.129.445

Fuente: BMV y RA 2010 de las emisoras

Anexo al capítulo 6. Nota sobre los datos del capital cautivo

Tomamos todas las empresas emisoras en la Bolsa Mexicana de Valores a 30 de junio de 2011, que es la fecha límite para presentar los reportes anuales. Consistían en 135 empresas, de las que debimos eliminar 8 por las siguientes razones: Agriexp, Gomo, lasasa, QBI, QUMMA y Savia por tener suspendida su cotización en bolsa. Fun - Deutsche Bank México porque es una emisión de valores que no corresponden a capital social y San es una duplicación de Santander México. Quedaron así 127 emisoras.

Los datos sobre los Consejos de Administración de esas 127 emisoras los obtuvimos de los Reportes Anuales 2010 que cada emisora debe presentar a la BMV y que están disponibles en la propia página de la BMV. En muy pocos casos tuvimos que recurrir a otra fuente: sea por alguna ambigüedad sea por la ausencia de Reporte Anual que se dio en el caso de muy pocas emisoras (Real Turismo...). En estos casos buscamos otra fuente. La propia página de la BMV tiene una pestaña con el Consejo de Administración, sin embargo los datos que se presentan en esta página no están actualizados, no suelen ser completos y no son de buena calidad. La información de los reportes anuales sobre el CA es de buena calidad.

Los datos sobre las participaciones en el capital los obtuvimos también de los Reportes Anuales 2010, en el mismo apartado ("Administradores y accionistas") en el que reporta los CA. La información sobre accionistas, sin embargo, no es de tan buena calidad por lo que tuvimos que buscar información adicional, confirmaciones, ampliaciones, precisiones e información complementaria. Si bien la fuente básica es la de los reportes anuales, fue complementada por otras, disponibles sea en los propios sitios de las empresas, sea en las comunicaciones de las emisoras a la CNBV y a la BMV, en la prensa especializada, en los sitios de finanzas y en documentación disponible en la red.

Esta búsqueda adicional la hicimos cuando en el Reporte Anual, a) se reporta como detentador de acciones un Fideicomiso, del que no se aportan siempre los datos sobre quienes son sus fideicomitentes, es decir, no permiten saber quienes son los accionistas; b) no se reportan las proporciones de participación, sino sea una proporción conjunta de varios accionistas, sea una mera relación de los principales accionistas; c) No están bien identificados los accionistas o bien d) no se reporta nada sobre los accionistas

Esto nos obligó a buscar mucho y además, al final no siempre conseguimos localizar a los inversores significativos aceptablemente. Por eso tuvimos que recurrir finalmente a hacer una colección de hipótesis para continuar el trabajo de la red de participaciones. Las hipótesis las formulamos a continuación. Algunas son inocentes y solo tienen la misión de conservar una información. Otras tienen más importancia, y en general seguimos el criterio de prudencia. Estas 18 hipótesis son:

H.1.- ACCEL: GFIB: 15,14%; INVEX: $(10,12+5,81)=15,93\%$; BBVA-Bancomer: $(1,22+0,93)=2,15\%$; Banamex: 0,46%. (En el RA 2010 no queda claro si la tenencia de acciones corresponde a las carteras respectivas o a terceros)

H.2.- ACT: Dotson Castrejón & Fam: 11%; Cosío Pando & Fam: 11%; (en el RA 2010 señala que tienen respectivamente más del 10%. Conforme al criterio de prudencia pusimos 11%)

H.3.- AHM: Ancira Elizondo & Fame & Autrey Maza & fame & GAN: 82,8948%. (En el RA 2010 señala a GAN y a estas dos familias con esa participación. GAN, Grupo Acerero del Norte, es en gran medida de esas dos familias, pero no sabemos con precisión en que proporciones)

H.4.- AUT: Rivero Larrea, José Antonio & Fame & GFerroM: 75,29%; (El RA 2010 señala la participación del Grupo Ferrominero, cuyo control corresponde a José Antonio Rivero Larrea)

H.5.- AXT : Milmo Zambrano, Tomás & Milmo Santos, Thomas & Santos de Hoyos & Cemex: 24%; Blackstone: 6%; Telecomunicaciones holding MX (pertenece a Citi): 6%. (El RA 2010 señala 8 tenedores con más del 5% cada uno, que por principio de prudencia asignamos 6%, lo que resulta en esas proporciones)

H.6.- BAF: Baeza Fares & Fame: 18%. (El RA 2010 reporta un control de la emisora por tres instancias que, junto con otra información poco precisa traducimos, prudentemente, a esa participación de la familia Baeza)

H.7.- Bimbo: Servitje & Fame & Sendra & Fame: 61%. (En el RA 2010 de Bimbo se informa de las participaciones de varias sociedades. Solo de dos se dice quién las controla, pero también añade que “las familias Servitje y Sendra controlan el 61% de la emisora”)

H.8.- BMV: F/?/CONTROL/BMV: 43%. (El Reporte Anual 2010 de la BMV no trae ninguna información de accionistas significativos. En su página 11 dice que “Existe un Fideicomiso de Control formado por algunos de los miembros de la Bolsa, del MexDer y socios liquidadores de la CCV y de Asigna que son accionistas de la BMV(...) Como accionista mayoritario que detenta a la fecha más del 43% de las Acciones”)

H.9.- COL: Vogel Hinojosa, G.F. & Rodríguez Cacho, J.A. & De Hoyos Gonzalez, I.: 51,50%. (El RA 2010 no da una participación individualizada, sino conjunta vía fideicomiso de administración)

H.10.- REAL: G.E.Angeles: 51% Real. Olegario Vázquez Raña

H.11.- SANM: El valor bursátil del Banco de Santander en el Mercado Continuo español a 30/VI/2011 era de 1.142.516 millones de pesos. El valor bursátil de la Serie B de accionistas del Grupo Financiero Santander a 30/VI/2011 era de 41.407 millones de pesos. Asignamos entonces a los “accionistas de la serie B del G.F.Santander” el 3,6242% de participación en el Santander. No conocemos quienes son esos accionistas, pero entendemos que esta forma de incorporarlos puede ser aceptable.

H.12.- VAL: Bremen Gutierrez, Carlos: 15% VAL; Benitez & Otros muchos 29,79 VAL.

Y en ciertos casos optamos por las siguientes “hipótesis salomónicas”:

H.13.- Alfa: La información sobre accionistas del RA 2010 apunta un 45% de la emisora controlada por un grupo de 6 familias accionistas. Como no especifica que parte corresponde a cada una, optamos por dividir ese 45% en 6 partes iguales, y asignar: 4

partes a las 4 ramas Garza Sada; 1 parte a la familia Calderón y 1 parte a la familia Barragán Villarreal.

Además asignamos a Nafinsa el 26,27% de participación. El RA dice que Nafinsa detenta esa proporción. Pero no sabemos si corresponde a su cartera o tiene otro carácter.

H.14.- FEMSA: El RA da cuenta de una alianza intrincada de inversores de control (38,69% del capital), formada por fideicomisos y tenencias por parte de ramas extensas de familias. Resolvimos dividiendo a partes iguales las 10 instancias tenedoras, y estas subdividir las también por partes iguales según el número de personas presentes en cada una. Así resultaron 0,125 partes a Max Michel, 0,25 partes a las ramas Garza-Lagüera, 0,25 partes a Bailleres, 0,125 partes a Calderón, 0,125 partes a David Michel y 0,125 partes a Guichard.

H.15.- Pos: Que reporta una tenencia del 22,8% para Azcárraga Andrade y Fernando Chico Pardo. A juzgar por la información, optamos por asignar 2/3 partes a Azcárraga Andrade y 1/3 parte a Chico Pardo.

H.16.- INV :Reporta 21 familias inversoras de control. Asumimos que controlan entre todas el 51% del capital y asignamos 51/21 partes y multiplicamos por el nº de miembros presentes de cada familia

H.17.- LIV: Reporta una tenencia del 79% sobre el 85,29% por parte de Max Michel y Enrique Bremond. A partes iguales resultaría 33,7% cada uno. Adicionalmente señala una tenencia de 6,87% en poder de las familias del consejo, lo que, por terceras partes, asignamos 2,29% a cada una.

H.18.- FINA: Reporta como accionistas: Carrillo Díaz, Eduardo & López Velasco Aguirre, Mauricio & Méndez Fabre, José & Pérez Mainou, Ricardo & Madero Vizcaya, Ricardo José & Saba Ades, Manuel. Asignamos, conforme al criterio de prudencia, el 21% y dividimos por partes iguales, lo que resulta en: 17,5% para Carrillo Díaz, Eduardo Antonio & otros y 3,5% para Manuel Saba Ades.

No incorporamos la información relativa a tenencias por cuenta de terceros por Banamex SA, B.Santander SA, Inbursa SA, BBVA Bancomer SA

Además de en los reportes anuales, las participaciones para el BBVA y Banco de Santander las obtuvimos del reporte de “accionistas significativos” constante en la CNMV de España, y para Citigroup de la web de Yahoo Finances, tras contrastarla con otras fuentes. Estas últimas el 19/XII/2011.

Los valores de capitalización bursátil fueron obtenidos directamente de la Bolsa Mexicana de Valores²¹. La mayoría corresponden al 31 de diciembre de 2010, pero unos pocos, por razones diversas corresponden a 30 de junio de 2011. Estos son: Arca Continental (que se fusionaron en el ínterin), BBVA, Citi, Fresnillo, Inmuebles Carso, Minera Frisco, Banco de Santander y Tenaris, sea porque salieron a bolsa en el primer semestre, sea porque la BMV nos proporcionó el valor para esa fecha. Solamente para

²¹ Debemos un agradecimiento especial a doña Leslie Alejandra Trejo Muñoz, de información y Productos de la BMV, que fue muy amable y concienzuda proporcionándonos los datos que le solicitamos.

el Banco de Santander buscamos su valor de capitalización, a 30 de junio de 2011, en el Mercado Continuo español y en el Eurostoxx y lo convertimos a pesos (MN) a una tasa de 16.9992 pesos por euro. La razón es que la BMV nos proporcionó el valor de capitalización de la Serie B; la Serie F no cotiza en la BMV y además, para ser homologable con los otros Bancos Globales y empresas, especialmente Citigroup-Banamex y BBVA-Bancomer, deberíamos funcionar con el valor de capitalización global. Ciertamente que para el Santander – Serfin podríamos seguramente conseguir el dato de la parte del negocio mexicano de la siguiente forma: la Serie B, con una capitalización de 41.407 millones de pesos, es aproximadamente el 49% del capital, y la serie F el 51, por lo que las series B+F deberían arrojar un valor de 84.504 millones de pesos a 30/VI/2011. Para nuestros efectos, lo ideal sería dar por valor para el análisis de la red el valor de la parte mexicana del negocio, pero esto no suele ser posible más que excepcionalmente, por lo que tenemos que mezclar los valores globales de las empresas transnacionales con las valoraciones de las empresas del país, lo que distorsiona un tanto la visión de la red nacional. Para ayudar a corregir esta fuente de distorsión, damos a veces los datos con y sin los tres bancos globales o las cinco emisoras globales (incluyendo Walmart y Tenaris).

Anexo 1: Relación de las emisoras de la BMV a 30 de junio de 2011, con capitalización bursátil, sector de actividad y grado en la red de empresas						
	Clave de pizarra	Nombre de la emisora	Capitalización bursátil a 31/XII/2010 Millones de pesos	Sector (*)	Grado dicotómico	Grado en líneas múltiples
1	AC	Arca Continental	105.870	1	2	2
2	ACC	Accel	1.472	19	1	1
3	ACT	Corporación Actinver	5.852	7	16	19
4	AER	Grupo Aeroméxico	19.180	19	27	55
5	AHM	Altos Hornos de México	902	12	1	1
6	ALF	Alfa	66.503	6	26	33
7	ALS	Alsea	7.828	8	12	15
8	AMX	América Móvil	1.424.787	18	21	39
9	ARA	Consorcio Ara	9.946	5	6	6
10	ARI	Consorcio Aristos	498	8	0	0
11	ASU	Grupo Aeroportuario del Sureste	19.377	19	20	23
12	AUT	Compañía Minera Autlán	8.220	13	13	14
13	AXT	Axtel	8.809	18	11	22
14	AZT	TV Azteca	17.817	11	2	6
15	BAC	Industrias Bachoco	15.330	1	2	7
16	BAF	Grupo Bafar	4.775	1	5	5
17	BBVA	BBVA Bancomer	617.652	3	26	45
18	BEV	Farmacias Benavides	5.601	20	3	8
19	BIM	Grupo Bimbo	123.965	1	15	28
20	BMV	Bolsa Mexicana de Valores	15.394	7	41	53
21	C	Citigroup Banamex	1.426.150	3	33	59
22	CAB	Cablevisión	14.195	11	7	16
23	CCM	Controladora Comercial Mexicana	16.420	17	8	8
24	CEM	Cemex	131.702	10	16	22
25	CER	Internacional de Cerámica	3.249	10	5	10
26	CHD	Grupo Comercial Chedraui	35.908	17	9	9
27	CIC	Carso Infraestructura y Construcción	6.929	5	10	37
28	CID	El Cid Resorts	957	8	0	0
29	CIE	Corporación Interamericana de Entretenimiento	3.837	8	3	3
30	CMO	Corporación Moctezuma	27.070	10	10	18
31	CMR	CMR	845	8	12	14
32	CNC	Universidad Cnci	104	16	0	0
33	COL	G Collado	1.084	12	5	5
34	COM	Compartamos	43.365	7	11	40
35	COMB	Compartamos Banco	2.527	3	11	40
36	CON	Covertidora Industrial, Conver	570	9	1	1
37	CYD	Cydsa	3.848	14	10	15
38	DIN	Dine	2.930	5	29	48
39	EDO	Edoardo Martín	75	4	0	0
40	ELE	Grupo Elektra	126.938	21	3	7
41	FEM	Femsa, Fomento Económico Mexicano	231.973	1	23	73
42	FINA	Casa de Bolsa Finamex	1.734	7	3	4
43	FIND	Financiera Independencia - Sofom	9.235	7	5	5
44	FRA	Corporativo Fragua	14.701	20	0	0

Elites del poder económico en México

45	FRE	Fresnillo plc	188.541	13	23	43
46	GAM	Grupo Azucarero México	1.253	1	14	25
47	GAP	Grupo Aeroportuario del Pacífico	24.009	19	16	16
48	GBM	GBM, Grupo Bursátil Mexicano	11.180	7	2	2
49	GCA	Grupo Carso	180.443	6	28	83
50	GCC	Grupo Cementos de Chihuahua	16.197	10	17	25
51	GEN	General de Seguros	1.174	15	3	8
52	GEO	Corporación Geo	24.879	5	11	11
53	GEU	Geupec, Grupo Embotelladoras Unidas	8.079	1	10	21
54	GFA	Grupo Famsa	10.059	21	0	0
55	GFIB	Grupo Financiero Inbursa	180.843	7	17	45
56	GFIN	Grupo Financiero Interacciones	7.503	7	3	4
57	GFM	Grupo Financiero Multiva	3.010	7	7	11
58	GFN	Grupo Financiero Banorte	108.556	3	14	23
59	GIG	Grupo Gigante	23.861	17	10	12
60	GIS	Grupo Industrial Saltillo	6.221	2	23	30
61	GMAC	Grupo Mac'Ma	68	1	1	2
62	GMAR	Grupo Martí	8.048	4	10	19
63	GMD	Grupo Mexicano de Desarrollo	1.071	5	11	19
64	GMDR	GMD Resorts	581	5	3	11
65	GME	Grupo México	393.843	13	25	37
66	GMO	Grupo Modelo	159.862	1	26	38
67	GNP	Grupo Nacional Provincial	8.315	15	19	87
68	GPH	Grupo Palacio de Hierro	20.949	21	23	88
69	GPR	Grupo Profuturo	6.497	7	18	65
70	GRU	Gruma	13.082	1	12	36
71	HER	Grupo Herdez	9.560	1	12	14
72	HIL	Hilasal Mexicana	50	4	0	0
73	HOG	Consorcio Hogar	978	5	1	1
74	HOM	Desarrolladora Homex	23.507	5	6	8
75	ICA	ICA	20.334	5	21	32
76	ICH	Industrias CH	20.976	12	2	7
77	IDE	Ideal	52.533	5	16	48
78	INC	Inmuebles Carso	27.161	5	15	31
79	INV	Invex Controladora	4.841	7	11	16
80	KIM	Kimberly-Clark de México	79.942	9	27	38
81	KOF	Coca-cola Femsa	27.678	1	26	61
82	KUO	Kuo	9.127	7	29	48
83	LAB	Genomma Lab	31.119	20	4	8
84	LAM	Grupo Lamosa	7.025	10	8	11
85	LAS	La Latinoamericana Seguros	112	15	0	0
86	LIV	Liverpool	115.065	21	16	26
87	MAS	Gimsa Maseca	2.160	1	8	28
88	MAX	Maxcom Telecomunicaciones	1.573	18	4	4
89	MED	Medica Sur	2.935	16	14	16
90	MEG	Megacable	9.377	11	6	11
91	MEX	Mexichem	79.578	14	25	44
92	MFR	Minera Frisco	141.854	13	8	31
93	MIN	Grupo Minsa	3.296	1	2	2
94	MON	Monex	7.799	7	2	2
95	NUT	Nutrisa	1.318	1	3	3
96	OHL	OHL México	35.499	5	9	9

Elites del poder económico en México

97	OMA	Grupo Aeroportuario del Centro Norte	8.053	19	9	14
98	PAP	Bio Pappel	3.610	9	0	0
99	PAS	Promotora Ambiental	1.472	16	3	6
100	PAT	Reaseguradora Patria	1.250	15	7	11
101	PEN	Peñoles	178.920	13	24	99
102	PIN	Pinfra	15.800	5	0	0
103	POC	Pochteca	829	14	19	30
104	POS	Posadas	8.694	8	23	30
105	PRO	Procorp	124	7	5	7
106	PYP	Grupo Profesional Planeación y Proyectos	99	5	0	0
107	Q	Qualitas	5.004	15	7	7
108	RCE	Grupo Radio Centro	2.164	11	0	0
109	REA	Camino Real	1.681	8	4	8
110	SAB	Grupo Casa Saba	4.647	20	10	15
111	SANL	Sanluis	648	2	26	33
112	SANM	GF Santander	1.142.516	3	27	33
113	SAR	Sare	2.543	5	6	6
114	SIM	Simec	16.210	12	2	7
115	SOR	Soriana	71.370	17	4	5
116	SPO	Sports World	1.371	8	5	9
117	TEA	Proteak	1.126	9	6	8
118	TEK	Tekchem	15	14	4	4
119	TEL	Telmex	74.172	18	22	73
120	TLE	Televisa	186.815	11	26	53
121	TMM		649	19	2	2
122	TS	Tenaris	314.342	12	5	5
123	URB	Urbi	28.307	5	5	5
124	VAL	Value GF	4.000	7	3	3
125	VAS	Vasconia	1.133	12	6	6
126	VIT	Vitro	6.105	9	21	27
127	WAL	Walmart	632.559	17	8	8
	(*) Correspondencia entre el número y el sector:					
	ALIMENTOS.- 1 AUTOPARTES.- 2 BANCO.- 3 CONFECCIÓN.- 4 CONSTRUCCION E INMOBILIARIA.- 5 CONTROLADORA.- 6 FINANCIEROS.- 7 HOSTELERIA.- 8 INDUSTRIA VARIA.- 9 MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN.- 10 MEDIOS DE COMUNICACIÓN.- 11		METALES.- 12 MINERIA.- 13 QUIMICA.- 14 SEGUROS.- 15 SERVICIOS VARIOS.- 16 SUPERMERCADOS.- 17 TELECOMUNICACIONES.- 18 TRANSPORTE Y LOGÍSTICA.- 19 VENTA DE MEDICAMENTOS.- 20 VENTA MULTILINEA.- 21			
	Fuente: BMV y RA 2010 de las emisoras					

Anexo 2. Relación de accionistas de control por orden alfabético de emisoras y sus participaciones. Valor en millones de pesos a 31 de diciembre de 2010.

Accionista	% participación	Clave emisora		Capitalización bursátil de la emisora	Valor de la participación en MP
BARRAGAN VILLAREAL, FERNANDO & FAME	30,6700	AC	1	105870	32470,33
ARIZPE JIMENEZ, LUIS & FAME	9,6100	AC	1	105870	10174,11
FERNANDEZ GARCIA, TOMAS ALBERTO & FAME	12,7200	AC	1	105870	13466,66
GFIB	15,1400	ACC	2	1472	222,86
INV	15,9300	ACC	2	1472	234,49
BBVA	2,1500	ACC	2	1472	31,65
C	0,4600	ACC	2	1472	6,77
MADERO RIVERO & FAM	25,8500	ACT	3	5852	1512,74
DOTSON CASTREJON & FAM	11,0000	ACT	3	5852	643,72
COSIO PANDO & FAM	11,0000	ACT	3	5852	643,72
C	37,4910969	AER	4	19180	7190,79
INBURSA, F/1542/	4,1802154	AER	4	19180	801,77
C&F/PILOTOS/AER	3,3549080	AER	4	19180	643,47
BANAMEX, F/111317-6/	2,6738617	AER	4	19180	512,85
BANAMEX, F/111318-4/	2,6738617	AER	4	19180	512,85
DIEZ MORODO, VALENTIN	2,6738617	AER	4	19180	512,85
SALAZAR NAVA, MAXIMINO	2,6738617	AER	4	19180	512,85
BECKMAN VIDAL, JUAN FRANCISCO	2,6738617	AER	4	19180	512,85
BREMOND PELLAT, ENRIQUE	2,6738617	AER	4	19180	512,85
COSIO PANDO & FAM	2,6738617	AER	4	19180	512,85
CANALES CLARIOND & FAME	6,6829767	AER	4	19180	1281,79
ESTEVE CAMPDERA, JORGE	1,4702884	AER	4	19180	282,00
MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO JOSE	1,3763510	AER	4	19180	263,98
ACT	1,1666693	AER	4	19180	223,77
FRANCO MACIAS, ELMER FERNANDO	1,0987324	AER	4	19180	210,74
TRICIO HARO, EDUARDO	1,0886676	AER	4	19180	208,81
ESTEVE CAMPDERA, EDUARDO	0,9628586	AER	4	19180	184,68
ESTEVE CREIXELL, EDUARDO ANDRES	0,9628586	AER	4	19180	184,68
FRANCO MACIAS, AGUSTIN MARIA	0,9335032	AER	4	19180	179,05
ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME	2,6747004	AER	4	19180	513,01
ASPE FRANCO, ALONSO JAVIER	0,3564590	AER	4	19180	68,37
FRANCO MACIAS, JOSE VALDEMAR	0,2860059	AER	4	19180	54,86
BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	0,2121979	AER	4	19180	40,70
ASPA	3,3800	AER	4	19180	648,28
ANCIRA ELIZONDO & FAME Y AUTREY MAZA & FAME & GAN	82,8948	AHM	5	902	747,71
GARZA & FAME, CALDERON & FAME, BARRAGAN VILLARREAL & FAME	45,0000	ALF	6	66503	29926,35
NAFINSA	26,2700	ALF	6	66503	17470,34
TORRADO MARTINEZ, ALBERTO & FAME	58,3700	ALS	7	7828	4569,20
GOSELIN CASTRO, FABIAN GERARDO	2,6700	ALS	7	7828	209,01
TEJADA BARCENA, FEDERICO	1,9700	ALS	7	7828	154,21
SLIM & FAM	39,3700	AMX	8	1424787	560938,64
AT&T	9,1100	AMX	8	1424787	129798,10
AHUMADA RUSSEK, GERMAN & FAME	41,1300	ARA	9	9946	4090,79

Elites del poder económico en México

ABED ROUANET, JOSÉ FELIPE	88,0000	ARI	10	498	438,24
SUTERM	8,0000	ARI	10	498	39,84
PEREZ, DORO	2,1000	ARI	10	498	10,46
VILLASEÑOR GONZALEZ, MARIA CRISTINA	1,5000	ARI	10	498	7,47
CHICO PARDO, FERNANDO	32,8100	ASU	11	19377	6357,59
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	26,5600	ASU	11	19377	5146,53
RIVERO LARREA, JOSE ANTONIO & FAME & GFERROM	75,2900	AUT	12	8220	6188,84
MILMO ZAMBRANO, TOMAS & FAME & CEMEX	24,0000	AXT	13	8809	2114,16
BLACKSTONE	6,0000	AXT	13	8809	528,54
C	6,0000	AXT	13	8809	528,54
SALINAS PLIEGO, RICARDO & FAM	64,5000	AZT	14	17817	11491,97
NBC	10,8200	AZT	14	17817	1927,80
BOURS CASTELO, JAVIER & FAME	82,7500	BAC	15	15330	12685,58
BAEZA FARES & FAME	18,0000	BAF	16	4775	859,50
BLACKROCK	4,4530	BBVA	17	617652	27504,04
BNP PARIBAS	3,0660	BBVA	17	617652	18937,21
JOVE CAPELLAN, MANUEL	5,0670	BBVA	17	617652	31296,43
C&BBVA	0,0700	BBVA	17	617652	432,36
SAB	95,6200	BEV	18	5601	5355,68
SERVITJE & FAME & SENDRA & FAME	61,0000	BIM	19	123965	75618,65
F/?/CONTROL/BMV	43,0000	BMV	20	15394	6619,42
C&I/C	4,0000	C	21	1426150	57046,00
FMR	3,9200	C	21	1426150	55905,08
STATE STREET	3,6800	C	21	1426150	52482,32
BLACKROCK	2,4800	C	21	1426150	35368,52
J.P.MORGAN CHASE	2,1200	C	21	1426150	30234,38
CAPITAL WORLD	1,9800	C	21	1426150	28237,77
CAPITAL RESEARCH	1,7500	C	21	1426150	24957,63
ALLIANCE BERSTEIN	1,4600	C	21	1426150	20821,79
BANK OF NEW YORK MELLON	1,1600	C	21	1426150	16543,34
NORTHERN TRUST	1,1100	C	21	1426150	15830,27
TLE	51,0000	CAB	22	14195	7239,45
GONZALEZ NOVA, GUILLERMO & FAME	64,0000	CCM	23	16420	10508,80
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	13,7000	CEM	24	131702	18043,17
DODGE & COX	6,2000	CEM	24	131702	8165,52
ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO & FAME	2,9000	CEM	24	131702	3819,36
ALMEIDA GARCIA, VICTOR & FAME	34,1900	CER	25	3249	1110,83
HARP HELU, ALFREDO & FAME	12,5900	CER	25	3249	409,05
F/BNMX/13799-3/?/	6,2300	CER	25	3249	202,41
F/BNMX/14107-9/?/	6,2400	CER	25	3249	202,74
HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	7,0700	CER	25	3249	229,70
F/BNMX/16436-2/?/	4,7600	CER	25	3249	154,65
KOHLER Co	4,4700	CER	25	3249	145,23
CHEDRAUI OBESO, ALFREDO & FAM	70,6000	CHD	26	35908	25351,05
SLIM & FAM	65,7800	CIC	27	6929	4557,90
BERDEGUE SACRISTAN, CARLOS & FAME	73,6400	CID	28	957	704,73
SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO	15,4400	CIE	29	3837	592,43
GONZALEZ CALVILLO, RODRIGO HUMBERTO	1,2500	CIE	29	3837	47,96
GONZALEZ COMPEAN, FEDERICO	1,2500	CIE	29	3837	47,96
DOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS POR CUENTA DE TERCEROS	80,0000	CIE	29	3837	3069,60
BUZZI UNICEM SPA	33,5000	CMO	30	27070	9068,45
CEMENTOS MOLINS SA	33,5000	CMO	30	27070	9068,45

Elites del poder económico en México

COSIO ARIÑO, ANTONIO	10,3000	CMO	30	27070	2788,21
VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN & FAME	69,4000	CMR	31	845	586,43
SALINAS PLIEGO, GUILLERMO & HINOJOSA CANALES, ALBERTO	83,2000	CNC	32	104	86,53
VOGEL H., G.F. & RODRIGUEZ CACHO, J.A. & DE HOYOS GONZALEZ, IRMA	51,5000	COL	33	1084	558,26
CONSORCIO VILLACERO	29,2000	COL	33	1084	316,53
PROMOTORA SOCIAL MEXICO A.C.	31,8300	COM	34	43365	13803,08
ACCION GATEWAY FUND LLC	5,4000	COM	34	43365	2341,71
COM	97,1500	COMB	35	2527	2454,98
SALCEDO PADILLA, JORGE & FAME	74,7800	CON	36	570	426,25
RODRIGUEZ PEINADO, RODOLFO & FAM	2,8230	CON	36	570	16,09
GONZALEZ SADA, TOMAS	50,0200	CYD	37	3848	1924,77
SENDEROS MESTRE, FERNANDO	24,8200	DIN	38	2930	727,23
F/SUMADOS/BNMX/??/DIN	19,6700	DIN	38	2930	576,33
GFIB	10,9500	DIN	38	2930	320,84
F/SUMADOS/INB/??/DIN	10,1500	DIN	38	2930	297,40
J.B.MARTIN	55,4800	EDO	39	75	41,61
SALINAS PLIEGO, RICARDO & FAME	71,0000	ELE	40	126938	90125,98
GARZA LAGUERA & MICHEL & BAILLERES & CALDERON & FAMES	38,6900	FEM	41	231973	89750,35
WILLIAM H. GATES	7,8500	FEM	41	231973	18209,88
ALBARDEEN ASSET MANAGEMENT PLC	5,4900	FEM	41	231973	12735,32
CARRILLO DIAZ, EDUARDO & OTROS [H]	17,5000	FINA	42	1734	303,45
SABA ADES, MANUEL	3,5000	FINA	42	1734	60,69
RION SANTISTEBAN JOSE LUIS & OTROS [F/262650/HSBC]	57,9000	FIND	43	9235	5347,07
GONZALEZ CAWLEY, NOEL & OTROS [F/262250/HSBC]	5,8000	FIND	43	9235	535,63
ETON PARK [HEDGE FUND DE GOLDMAN SACHS]	9,3000	FIND	43	9235	858,86
ARROYO CHAVEZ, JAVIER & FAME	79,8000	FRA	44	14701	11731,40
PEN	77,0500	FRE	45	188541	145270,84
BLACKROCK	10,7700	FRE	45	188541	20305,87
GALLARDO THURLOW, JUAN I.	81,8700	GAM	46	1253	1025,83
CHICO PARDO, FERNANDO	5,9500	GAM	46	1253	74,55
CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO	5,7500	GAM	46	1253	72,05
SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO	4,6000	GAM	46	1253	57,64
AENA	5,0000	GAP	47	24009	1200,45
SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO	2,5000	GAP	47	24009	600,23
DIEZ BARROSO, LAURA & LAVIADA, CARLOS	2,5000	GAP	47	24009	600,23
ABERTIS SA	5,0000	GAP	47	24009	1200,45
GME	20,0000	GAP	47	24009	4801,80
DE GARAY GUTIERREZ, ALONSO & FAME	26,4900	GBM	48	11180	2961,58
ROJAS MOTA VELASCO, JORGE & FAM	26,7300	GBM	48	11180	2988,41
AMTMANN ITUARTE, GABRIELA	3,7900	GBM	48	11180	423,72
SLIM & FAM	79,3800	GCA	49	180443	143235,65
CEM	36,3100	GCC	50	16197	5881,13
TERRAZAS TORRES, FEDERICO & FAME	37,7900	GCC	50	16197	6120,85
ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART & FAM	53,6400	GEN	51	1174	629,73
AVILA ESCOTO, JOSEFINA	9,0000	GEN	51	1174	105,66
PAT	8,4000	GEN	51	1174	98,62
GRINBERG KRIEMERMAN, ARTURO	2,0000	GEN	51	1174	23,48
OTHON ONTIVEROS, DIONISIO	0,9000	GEN	51	1174	10,57
LUTTMANN FOX, CARLOS & FAME	1,3000	GEN	51	1174	15,26
ZAIDENWEBWER CWILICH, JACOBO	1,4000	GEN	51	1174	16,44
ZAGORIN HASS, ESTHER	1,1000	GEN	51	1174	12,91

Elites del poder económico en México

ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS & OTROS	14,8000	GEO	52	24879	3682,09
GALLARDO THURLOW, JUAN I.	71,8000	GEU	53	8079	5800,72
SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO	5,1000	GEU	53	8079	412,03
REGORDOSA VALENCIANA, LUIS	1,2300	GEU	53	8079	99,37
GARZA GONZALEZ, HUMBERTO & FAME	63,2000	GFA	54	10059	6357,29
SLIM & FAM	55,4700	GFIB	55	180843	100313,61
CRITERIA	20,0000	GFIB	55	180843	36168,60
HANK RHON, CARLOS & FAM	89,4300	GFIN	56	7503	6709,93
INTERFONDO DE CAPITALES SA DE CV	4,0000	GFIN	56	7503	300,12
GRUPO EMPRESARIAL ANGELES	53,3200	GFM	57	3010	1604,93
VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO & FAME	21,7300	GFM	57	3010	654,07
PARINVER SA DE CV	9,9000	GFM	57	3010	297,99
AHUED LOMELI, ROBERTO	2,9600	GFM	57	3010	89,10
ESTEVE RECOLONS, JORGE	1,8500	GFM	57	3010	55,69
GONZALEZ BARRERA, ROBERTO & FAM	17,0100	GFN	58	108556	18465,38
VILLARREAL & MONTEMAYOR & FAME	3,5500	GFN	58	108556	3853,74
MARTINEZ ABREGO, JAVIER	1,5500	GFN	58	108556	1682,62
LOSADA MORENO, ANGEL & FAME	65,0000	GIG	59	23861	15509,65
LOPEZ VILLARREAL, JUAN CARLOS & LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO & FAME	42,4000	GIS	60	6221	2637,70
INOLFO	33,8900	GMAC	61	68	23,05
NAFINSA	30,8000	GMAC	61	68	20,94
F/BA/?/GMAC	9,5600	GMAC	61	68	6,50
RUENES CORTINA, JESUS	1,1600	GMAC	61	68	0,79
HARP HELU, ALFREDO & FAM	62,8200	GMAR	62	8048	5055,75
MARTI GARCIA, ALEJANDRO JOAQUIN	11,0500	GMAR	62	8048	889,30
F/BNMX/14017-9/?/	9,7000	GMAR	62	8048	780,66
F/BNMX/13799-3/?/	9,5500	GMAR	62	8048	768,58
BALLESTEROS FRANCO & FAME	45,1200	GMD	63	1071	483,24
PDM-GBM 108461	1,7300	GMD	63	1071	18,53
F/E&F/GMD	4,8900	GMD	63	1071	52,37
BALLESTEROS FRANCO & FAME	57,7400	GMDR	64	581	335,47
PDM-GBM 108461	2,2100	GMDR	64	581	12,84
F/E&F/GMD	5,7000	GMDR	64	581	33,12
LARREA MOTA VELASCO, GERMAN & FAME	51,5700	GME	65	393843	203104,84
O/C&F/GME	16,2500	GME	65	393843	63999,49
C	4,3500	GME	65	393843	17132,17
SSB OM01 CLIENT OMNIBUS A	4,1100	GME	65	393843	16186,95
JP MORGAN CHASE BANK SL A/C	4,0900	GME	65	393843	16108,18
STATE STREET BANK WEST CLIENT	1,3100	GME	65	393843	5159,34
MELLON TREATRY OMNIBUS	0,9200	GME	65	393843	3623,36
BBHB VANGUARD EMG MKTS STOCK IX	0,7600	GME	65	393843	2993,21
ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME	45,1100	GMO	66	159862	72113,75
ANHEUSER-BUSCH INTERNACIONAL HOLDINGS Inc.	35,3000	GMO	66	159862	56431,29
BAILLERES GONZÁLEZ, ALBERTO	69,4400	GNP	67	8315	5773,94
BBVA	7,8900	GNP	67	8315	656,05
BAILLERES GONZÁLEZ, ALBERTO	91,0000	GPH	68	20949	19063,59
BAILLERES GONZÁLEZ, ALBERTO	73,3000	GPR	69	6497	4762,30
GONZALEZ BARRERA, ROBERTO & FAM	50,0500	GRU	70	13082	6547,54
ARCHER-DANIELS-MIDLAND	23,2200	GRU	70	13082	3037,64
HERNANDEZ-PONS TORRES & FAME	52,3000	HER	71	9560	4999,88
SAGRERA BOGLE, RICARDO	22,2300	HIL	72	50	11,12
F/BBVA/33337-7/?/	17,0500	HIL	72	50	8,53

Elites del poder económico en México

AGUILERA MEDRANO, JOSE G.	8,1000	HIL	72	50	4,05
C	13,3700	HIL	72	50	6,69
ALLIED CAPITAL	7,0600	HIL	72	50	3,53
SOL MASACHS, EDUARDO & FAM	15,0200	HIL	72	50	7,51
DAVIS CARSTENS, PAUL & FAME	51,0000	HOG	73	978	498,78
DE NICOLÁS GUTIERREZ & FAME	35,1000	HOM	74	23507	8250,96
QUINTANA ISAAC, BERNARDO & FAME	5,6100	ICA	75	20334	1140,74
O/C&F/ICA	3,8200	ICA	75	20334	776,76
ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME	4,0000	ICA	75	20334	813,36
VIGIL GONZALEZ, RUFINO & FAME	64,1000	ICH	76	20976	13445,62
SLIM & FAM	65,0000	IDEAL	77	52533	34146,45
SLIM & FAM	78,7000	INC	78	27161	21375,71
GUICHARD & PICTET & VADEZ & DOUCET & DUNAND & BREMOND & DAVID & MICHEL & BARROSO & CLARIOND & DIAZ & SI-SIS-AG	25,0000	INV	79	4841	1210,25
KIMBERLY-CLARK HOLLAND	47,9000	KIM	80	79942	38292,22
GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.[H]	7,5000	KIM	80	79942	5995,65
DIEZ MORODO, VALENTIN [H]	3,0000	KIM	80	79942	2398,26
FEM	53,7000	KOF	81	27678	14863,09
COCA-COLA	31,6000	KOF	81	27678	8746,25
SENDEROS MESTRE, FERNANDO	24,9900	KUO	82	9127	2280,84
F/BNMX/Nº?/?/KUO	19,4000	KUO	82	9127	1770,64
F/INB/Nº?/?/KUO	10,1500	KUO	82	9127	926,39
HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO & FAME	32,2000	LAB	83	31119	10020,32
ELOSUA & FAME & VALDES & FAME	51,0000	LAM	84	7025	3582,75
AMERLINCK ASSERETO, RODRIGO & FAME	84,8600	LAS	85	112	95,04
SITGES REQUENA, LORENZO	8,6000	LAS	85	112	9,63
MAX MICHEL & FAME & ENRIQUE BREMOND & FAME	79,0000	LIV	86	115065	90901,35
GRU	83,1800	MAS	87	2160	1796,69
C&D/MAS	1,7600	MAS	87	2160	38,02
VAZQUEZ ARROYO, EDUARDO & FAME	9,0300	MAX	88	1573	142,04
NEXXUS	40,5300	MAX	88	1573	637,54
NEUCO SA DE CV	51,0600	MED	89	2935	1498,61
NAFINSA	21,3700	MED	89	2935	627,21
BOURS & FAME	42,0000	MEG	90	9377	3938,34
MAZON & FAME	3,5000	MEG	90	9377	328,20
ECHAVARRIA SALAM, ERNESTO	10,0000	MEG	90	9377	937,70
YAMUNI ROBLES, ENRIQUE	6,3000	MEG	90	9377	590,75
URQUIJO BELTRÁN, MANUEL	3,1000	MEG	90	9377	290,69
DEL VALLE & FAME	60,8000	MEX	91	79578	48383,42
SLIM & FAM	79,4800	MFR	92	141854	112745,56
GOMEZ FLORES, RAIMUNDO & FAME	82,7000	MIN	93	3296	2725,79
LAGOS DONDE, HECTOR & FAME	76,7700	MON	94	7799	5987,29
IBARRA BAZ & FAME	61,8100	NUT	95	1318	814,66
F/HBSC/74543/?/NUT	5,1200	NUT	95	1318	67,48
OHL(ESP)	73,8400	OHL	96	35499	26212,46
ICA	54,4000	OMA	97	8053	4380,83
ADPM	4,3000	OMA	97	8053	346,28
C&F/OMA	0,1000	OMA	97	8053	8,05
RINCON ARREDONDO & FAME	73,5000	PAP	98	3610	2653,35
GARZA SANTOS & FAME	57,6900	PAS	99	1472	849,20
ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART & FAM(*)	57,1000	PAT	100	1250	713,75
LUTTMANN FOX, CARLOS & FAME	30,0400	PAT	100	1250	375,50

Elites del poder económico en México

GEN	9,8100	PAT	100	1250	122,63
BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	68,9000	PEN	101	178920	123275,88
PEÑALOZA ALANIS, DAVID & FAME	48,4900	PIN	102	15800	7661,42
DEL VALLE & FAME	61,1800	POC	103	829	507,18
F&E/POC	22,4200	POC	103	829	185,86
AZCARRAGA ANDRADE & FAME + CHICO PARDO, FERNANDO	22,8000	POS	104	8694	1982,23
CORPORACION MEXICANA DE INVERSIONES DE CAPITAL SA DE CV	28,5800	PRO	105	124	35,44
BARNETCHE DAVISON, GUILLERMO	37,0200	PYP	106	99	36,65
BBVA	58,4000	PYP	106	99	57,82
BROCKMAN LOZANO, JOAQUIN	41,0000	Q	107	5004	2051,64
CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO JAVIER	17,0000	Q	107	5004	850,68
AGUIRRE GONZALEZ & FAME	51,6000	RCE	108	2164	1116,62
GRUPO EMPRESARIAL ANGELES [H]	51,0000	REAL	109	1681	857,31
SABA ADES, MANUEL	42,5000	SAB	110	4647	1974,98
SABA ADES, ALBERTO	42,5000	SAB	110	4647	1974,98
C	40,5400	SANL	111	684	277,29
MADERO BRACHO, ANTONIO	12,1900	SANL	111	684	83,38
BOURS ALMADA, MARIO JAVIER & FAME	8,8200	SANL	111	684	60,33
J.P.MORGAN CLEARING GROUP	6,0000	SANL	111	684	41,04
F/BNMX/Nº?/?/SANL/	4,3400	SANL	111	684	29,69
DIEZ MORODO, VALENTIN & FAME	3,1000	SANL	111	684	21,20
SERIE B/?/SANM	3,6242	SANM	112	1142516	41407,06
BOTIN & FAME	1,1380	SANM	112	1142516	13001,83
O/C&/SAN	0,2260	SANM	112	1142516	2582,09
BLACK ROCK	4,7750	SANM	112	1142516	54555,14
SANCHEZ GONZALEZ, DIONISIO & FAME	17,8500	SAR	113	2543	453,93
LAHUD GARCIA, RAUL	1,6700	SAR	113	2543	42,47
ICH	76,2000	SIM	114	16210	12352,02
VIGIL GONZALEZ, RUFINO & FAME	8,0000	SIM	114	16210	1296,80
MARTIN BRINGAS, RICARDO & FAME	57,3200	SOR	115	71370	40909,28
NEXXUS	21,3300	SPO	116	1371	292,43
F/SAN/2001388/¿FUNDADORES?/SPO	17,8100	SPO	116	1371	244,18
RIVERO DARANCOU, IGNACIO	17,6100	TEK	118	15	2,64
CORDERO BASAVE, JAIME	3,8000	TEK	118	15	0,57
TINAJERO FONTÁN, ALFREDO	5,0000	TEK	118	15	0,75
GARCIA MURIEL, CARLOS G.	5,3600	TEK	118	15	0,80
LASCURAIN CORTINA, JAVIER	0,6600	TEK	118	15	0,10
CARRAL CUEVAS, JOSÉ	1,9000	TEK	118	15	0,29
VALES OCHOA, CARLOS	2,6300	TEK	118	15	0,39
ESCALANTE DE LA HIDALGA, JOSE I.	2,9800	TEK	118	15	0,45
OLEA SISNIEGA, MIGUEL ANGEL	0,8400	TEK	118	15	0,13
AMX	59,6700	TEL	119	74172	44258,43
AT&T	8,4200	TEL	119	74172	6245,28
AZCARRAGA JEAN, EMILIO	15,5000	TLE	120	186815	28956,33
WILLIAM H. GATES	7,8000	TLE	120	186815	14571,57
DODGE & COX	4,5000	TLE	120	186815	8406,68
SERRANO SEGOVIA, JOSE F.	35,9000	TMM	121	649	232,99
ROCCA & PARTNERS SA	60,4500	TS	122	314342	190019,74
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	5,0100	TS	122	314342	15748,53
PEREZ ROMAN, CUAUHTEMOC	24,8900	URB	123	28307	7045,61
PEREZ ROMAN, NETZAHUATLCOYOTL	18,8900	URB	123	28307	5347,19
MORENO GAMEZ, DOMINGO JAVIER	2,2900	URB	123	28307	648,23

Elites del poder económico en México

CAZARES GONZALEZ, FRANCISCO JAVIER	1,6800	URB	123	28307	475,56
BREMEN GUTIERREZ, CARLOS	15,0000	VAL	124	4000	600,00
BENITEZ & OTROS MUCHOS	29,7900	VAL	124	4000	1191,60
LTB	29,9400	VAS	125	1133	339,22
ROYAL BANK OF CANADA	26,0300	VAS	125	1133	294,92
ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	19,8500	VAS	125	1133	224,90
MERRILL LYNCH	15,0700	VAS	125	1133	170,74
HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL	2,6900	VAS	125	1133	30,48
SADA GONZALEZ, ADRIAN & FAME	53,2700	VIT	126	6105	3252,13
HARP HELU, ALFREDO & FAM	9,8800	VIT	126	6105	603,17
HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	7,6500	VIT	126	6105	467,03
WAL-MART (EUA)	68,5000	WAL	127	632559	433302,92
					4339118,21

Anexo 3. Suma de todas las participaciones de capital cautivo en la BMV para cada accionista, a 30 de junio de 2010 y de acuerdo con el valor bursátil de 31 de diciembre de 2012

	Accionista	Valor total de sus participaciones
1	ABED ROUANET, JOSÉ FELIPE	438,24
2	ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	33630,38
3	ABERTIS SA	1200,45
4	ACCION GATEWAY FUND LLC	2341,71
5	ADPM	346,28
6	AENA	1200,45
7	AGUILERA MEDRANO, JOSE G.	4,05
8	AGUIRRE GONZALEZ & FAME	1116,62
9	AHUED LOMELI, ROBERTO	89,10
10	AHUMADA RUSSEK, GERMAN & FAME	4090,79
11	ALLIANCE BERSTEIN	20821,79
12	ALLIED CAPITAL	3,53
13	ALMEIDA GARCIA, VICTOR & FAME	45028,91
14	AMERLINCK ASSERETO, RODRIGO & FAME	95,04
15	AMTMANN ITUARTE, GABRIELA	423,72
16	ANCIRA ELIZONDO & FAME Y AUTREY MAZA & FAME & GAN	747,71
17	ANHEUSER-BUSCH INTERNACIONAL HOLDINGS Inc.	56431,29
18	ARAMBURUZABALA LARREGUI, ASUNCION & FAME	73440,12
19	ARCHER-DANIELS-MIDLAND	3037,64
20	ARIZPE JIMENEZ, LUIS & FAME	10174,11
21	ARROYO CHAVEZ, JAVIER & FAME	11731,40
22	ASPA	648,28
23	ASPE FRANCO, ALONSO JAVIER	68,37
24	AT&T	136043,38
25	AVILA ESCOTO, JOSEFINA	105,66
26	AZCARRAGA ANDRADE & FAME	1321,49
27	AZCARRAGA JEAN, EMILIO	28956,33
28	BAEZA FARES & FAME	859,50
29	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	175307,50
30	BALLESTEROS FRANCO & FAME	818,70
31	BANAMEX, F/111317-6/	512,85
32	BANAMEX, F/111318-4/	512,85
33	BANK OF NEW YORK MELLON	16543,34
34	BARNETCHE DAVISON, GUILLERMO	36,65
35	BARRAGAN VILLAREAL, FERNANDO & FAME	37458,05
36	BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	40,70
37	BARROSO DIAZ TORRE & FAM [H]	235,27
38	BBHB VANGUARD EMG MKTS STOCK IX	2993,21
39	BECKMAN VIDAL, JUAN FRANCISCO	512,85
40	BENITEZ & OTROS MUCHOS	1191,60
41	BERDEGUE SACRISTAN, CARLOS & FAME	704,73
42	BLACK ROCK	137733,57
43	BLACKSTONE	528,54
44	BNP PARIBAS	18937,21
45	BOTIN & FAME	13001,83
46	BOURS CASTELO, JAVIER & FAME	16623,92

Elites del poder económico en México

47	BOURS ALMADA, MARIO JAVIER & FAME	60,33
48	BREMEN GUTIERREZ, CARLOS	600,00
49	BREMOND PELLAT, ENRIQUE	39407,39
50	BROCKMAN LOZANO, JOAQUIN	2051,64
51	BUZZI UNICEM SPA	9068,45
52	C&/BBVA	432,36
53	C&D/MAS	38,02
54	C&F/OMA	8,05
55	C&F/PILOTOS/AER	643,47
56	C&I/C	57046,00
57	CALDERON & FAM [H]	16208,26
58	CANALES CLARIOND & FAME	1281,79
59	CAPITAL RESEARCH	24957,63
60	CAPITAL WORLD	28237,77
61	CARRAL CUEVAS, JOSÉ	0,29
62	CARRILLO DIAZ, EDUARDO & OTROS [H]	303,45
63	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO JAVIER	850,68
64	CAZARES GONZALEZ, FRANCISCO JAVIER	475,56
65	CEMENTOS MOLINS SA	9068,45
66	CHEDRAUI OBESO, ALFREDO & FAM	25351,05
67	CHICO PARDO, FERNANDO	7092,89
68	CLARIOND REYES & FAM [H]	235,27
69	COCA-COLA	8746,25
70	CONSORCIO VILLACERO	316,53
71	CORDERO BASAVE, JAIME	0,57
72	CORPORACION MEXICANA DE INVERSIONES DE CAPITAL SA DE CV	35,44
73	CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO	72,05
74	COSIO ARIÑO, ANTONIO	2788,21
75	COSIO PANDO & FAM	1156,57
76	CRITERIA	36168,60
77	DAVID MICHEL & FAM [H]	14208,43
78	DAVIS CARSTENS, PAUL & FAME	498,78
79	DE GARAY GUTIERREZ, ALONSO & FAME	2961,58
80	DE NICOLÁS GUTIERREZ & FAME	8250,96
81	DEL VALLE & FAME	48890,61
82	DIEZ BARROSO, LAURA & LAVIADA, CARLOS	600,23
83	DIEZ MORODO, VALENTIN	2932,31
84	DODGE & COX	16572,20
85	DOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS POR CUENTA DE TERCEROS	3069,60
86	DOTSON CASTREJON & FAM	643,72
87	DOUCET LEAUTAUD, PATRICK [H]	117,64
88	DUNAND ARAMBURU & FAM [H]	235,27
89	ECHAVARRIA SALAM, ERNESTO	937,70
90	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	224,90
91	ELOSUA & FAME & VALDES & FAME	3582,75
92	ESCALANTE DE LA HIDALGA, JOSE I.	0,45
93	ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART & FAM	1343,48
94	ESTEVE CAMPDERA, EDUARDO	184,68
95	ESTEVE CAMPDERA, JORGE	282,00
96	ESTEVE CREIXELL, EDUARDO ANDRES	184,68
97	ESTEVE RECOLONS, JORGE	55,69
98	ETON PARK [HEDGE FUND DE GOLDMAN SACHS]	858,86

Elites del poder económico en México

99	F&E/POC	185,86
100	F/?/CONTROL/BMV	6619,42
101	F/BA/?/GMAC	6,50
102	F/BBVA/33337-7/?/	8,53
103	F/BNMX/13799-3/?/	971,00
104	F/BNMX/14107-9/?/	983,39
105	F/BNMX/16436-2/?/	154,65
106	F/BNMX/Nº?/?/KUO	1770,64
107	F/BNMX/Nº?/?/SANL/	29,69
108	F/E&F/GMD	85,49
109	F/HBSC/74543/?/NUT	67,48
110	F/INB/Nº?/?/KUO	926,39
111	F/SAN/2001388/¿FUNDADORES?/SPO	244,18
112	F/SUMADOS/BNMX/?/?/DIN	576,33
113	F/SUMADOS/INB/?/?/DIN	297,40
114	FERNANDEZ GARCIA, TOMAS ALBERTO & FAME	13466,66
115	FMR	55905,08
116	FRANCO MACIAS, AGUSTIN MARIA	179,05
117	FRANCO MACIAS, ELMER FERNANDO	210,74
118	FRANCO MACIAS, JOSE VALDEMAR	54,86
119	GALLARDO THURLOW, JUAN I.	6826,55
120	GARCIA MURIEL, CARLOS G.	0,80
121	GARZA GONZALEZ, HUMBERTO & FAME	6357,29
122	GARZA LAGUERA GONDA & FAME [H]	22431,79
123	GARZA SADA & FAME [H]	19950,90
124	GARZA SANTOS & FAME	849,20
125	GOMEZ FLORES, RAIMUNDO & FAME	2725,79
126	GONZALEZ BARRERA, ROBERTO & FAM	25012,92
127	GONZALEZ CALVILLO, RODRIGO HUMBERTO	47,96
128	GONZALEZ CAWLEY, NOEL & OTROS [F/262250/HSBC]	535,63
129	GONZALEZ COMPEAN, FEDERICO	47,96
130	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.[H]	5995,65
131	GONZALEZ NOVA, GUILLERMO & FAME	10508,80
132	GONZALEZ SADA, TOMAS	1924,77
133	GOSSELIN CASTRO, FABIAN GERARDO	209,01
134	GRINBERG KRIEMERMAN, ARTURO	23,48
135	GRUPO EMPRESARIAL ANGELES	2462,24
136	GUICHARD MICHEL & FAM [H]	14560,86
137	HANK RHON, CARLOS & FAM	6709,93
138	HARP HELU, ALFREDO & FAM	6067,98
139	HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	696,74
140	HERNANDEZ-PONS TORRES & FAME	4999,88
141	HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO & FAME	10020,32
142	HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL	30,48
143	IBARRA BAZ & FAME	814,66
144	INBURSA, F/1542/	801,77
145	INOLFO	23,05
146	INTERFONDO DE CAPITALS SA DE CV	300,12
147	J.B.MARTIN	41,61
148	J.P.MORGAN CHASE	46383,60
149	JOVE CAPELLAN, MANUEL	31296,43
150	KIMBERLY-CLARK HOLLAND	38292,22

Elites del poder económico en México

151	KOHLER Co	145,23
152	LAGOS DONDE, HECTOR & FAME	5987,29
153	LAHUD GARCIA, RAUL	42,47
154	LARREA MOTA VELASCO, GERMAN & FAME	203104,84
155	LASCURAIN CORTINA, JAVIER	0,10
156	LOPEZ VILLARREAL, JUAN CARLOS & LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO & FAME	2637,70
157	LOSADA MORENO, ANGEL & FAME	15509,65
158	LTB	339,22
159	LUTTMANN FOX, CARLOS & FAME	390,76
160	MADERO BRACHO, ANTONIO	83,38
161	MADERO RIVERO & FAM	1512,74
162	MARTI GARCIA, ALEJANDRO JOAQUIN	889,30
163	MARTIN BRINGAS, RICARDO & FAME	40909,28
164	MARTINEZ ABREGO, JAVIER	1682,62
165	MAZON & FAME	328,20
166	MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO JOSE	263,98
167	MELLON TREATRY OMNIBUS	3623,36
168	MERRILL LYNCH	170,74
169	MICHEL & FAME [H]	2634,99
170	MICHEL SUBERVILLE, MAX [H]	50115,08
171	MILMO ZAMBRANO, TOMAS & FAME & CEMEX	2114,16
172	MORENO GAMEZ, DOMINGO JAVIER	648,23
173	NAFINSA	18118,49
174	NBC	1927,80
175	NEUCO SA DE CV	1498,61
176	NEXXUS	929,97
177	NORTHERN TRUST	15830,27
178	O/C&SAN	2582,09
179	O/C&F/GME	63999,49
180	O/C&F/ICA	776,76
181	OHL(ESP)	26212,46
182	OLEA SISNIEGA, MIGUEL ANGEL	0,13
183	ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS & OTROS	3682,09
184	OTHON ONTIVEROS, DIONISIO	10,57
185	PARINVER SA DE CV	297,99
186	PDM-GBM 108461	31,37
187	PEÑALOZA ALANIS, DAVID & FAME	7661,42
188	PEREZ ROMAN, CUAUHEMOC	7045,61
189	PEREZ ROMAN, NETZAHUATLCOYOTL	5347,19
190	PEREZ, DORO	10,46
191	PICTET & CIE [H]	117,64
192	PROMOTORA SOCIAL MEXICO A.C.	13803,08
193	QUINTANA ISAAC, BERNARDO & FAME	1140,74
194	REGORDOSA VALENCIANA, LUIS	99,37
195	RINCON ARREDONDO & FAME	2653,35
196	RION SANTISTEBAN JOSE LUIS & OTROS [F/262650/HSBC]	5347,07
197	RIVERO DARANCOU, IGNACIO	2,64
198	RIVERO LARREA, JOSE ANTONIO & FAME & GFERROM	6188,84
199	ROCCA & PARTNERS SA	190019,74
200	RODRIGUEZ PEINADO, RODOLFO & FAM	16,09
201	ROJAS MOTA VELASCO, JORGE & FAM	2988,41
202	ROYAL BANK OF CANADA	294,92

Elites del poder económico en México

203	RUENES CORTINA, JESUS	0,79
204	SABA ADES, ALBERTO	1974,98
205	SABA ADES, MANUEL	2035,67
206	SADA GONZALEZ, ADRIAN & FAME	3252,13
207	SAGRERA BOGLE, RICARDO	11,12
208	SALAZAR NAVA, MAXIMINO	512,85
209	SALCEDO PADILLA, JORGE & FAME	426,25
210	SALINAS PLIEGO, GUILLERMO & HINOJOSA CANALES, ALBERTO	86,53
211	SALINAS PLIEGO, RICARDO & FAM	101617,95
212	SANCHEZ GONZALEZ, DIONISIO & FAME	453,93
213	SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO	1069,89
214	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	3008,06
215	SERIE B/?/SANM	41407,06
216	SERRANO SEGOVIA, JOSE F.	232,99
217	SERVITJE & FAME & SENDRA & FAME	75618,65
218	SI-SIS-AG [H]	117,64
219	SITGES REQUENA, LORENZO	9,63
220	SLIM & FAM	977313,52
221	SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO	592,43
222	SOL MASACHS, EDUARDO & FAM	7,51
223	SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	18043,17
224	SSB OM01 CLIENT OMNIBUS A	16186,95
225	STATE STREET	57641,66
226	SUTERM	39,84
227	TEJADA BARCENA, FEDERICO	154,21
228	TERRAZAS TORRES, FEDERICO & FAME	6120,85
229	TINAJERO FONTÁN, ALFREDO	0,75
230	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO & FAME	4569,20
231	TRICIO HARO, EDUARDO	208,81
232	URQUIJO BELTRÁN, MANUEL	290,69
233	VALDEZ DE OROZCO, MARGARITA [H]	117,64
234	VALES OCHOA, CARLOS	0,39
235	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN & FAME	586,43
236	VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO & FAME	654,07
237	VAZQUEZ ARROYO, EDUARDO & FAME	142,04
238	VIGIL GONZALEZ, RUFINO & FAME	14742,42
239	VILLARREAL & MONTEMAYOR & FAME	3853,74
240	VILLASEÑOR GONZALEZ, MARIA CRISTINA	7,47
241	VOGEL H., G.F. & RODRIGUEZ CACHO, J.A. & DE HOYOS GONZALEZ, IRMA	558,26
242	WAL-MART (EUA)	433302,92
243	WILLIAM H. GATES	32781,45
244	YAMUNI ROBLES, ENRIQUE	590,75
245	ZAGORIN HASS, ESTHER	12,91
246	ZAIDENWEBWER CWILICH, JACOBO	16,44
247	ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO & FAME	3819,36
		4103082,80

Anexo 4. Relación de presidentes, vicepresidentes y consejeros múltiples

N					Nºde CA que comparte
200	ABED JIMENEZ, JULIAN JOSE	PRESIDENTE	ARI	10	
201	ABED KHOURI, JORGE JOSE	VP	ARI	10	
202	ABED RAZO, ELIAS JOSE	VP	ARI	10	
1296	AGUILAR BELL, LUIS	SU,I	GNP	67	
1302	AGUILAR BELL, LUIS	I	GPH	68	
1893	AGUILAR BELL, LUIS	SU,I	PEN	101	3
1163	AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO	I	GMAC	61	2
1684	AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO	I	MED	89	
725	AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN	I	DIN	38	3
909	AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN	I	GCA	49	
1567	AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN	I	KUO	82	
409	AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE	VP	C	21	3
1119	AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE	I	GIG	59	
1173	AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE	I	GMAR	62	
1662	AGUIRRE GOMEZ, ADRIAN	VP	MAX	88	
2013	AGUIRRE GOMEZ, FRANCISCO	PRESIDENTE,PA	RCE	108	
2015	AGUIRRE GOMEZ, MARIA ADRIANA	VP,PA	RCE	108	
2014	AGUIRRE GOMEZ, MARIA ESTHER	VP,PA	RCE	108	
177	AHUMADA ALDUNCIN, GERMAN	VP,PA	ARA	9	
176	AHUMADA RUSSEK, GERMAN	PRESIDENTE,PA,RE	ARA	9	
178	AHUMADA RUSSEK, LUIS FELIPE	VP,PA,RE	ARA	9	
770	ALDRETE ANCIRA, CARLOS EDUARDO	SE	FEM	41	2
1555	ALDRETE ANCIRA, CARLOS EDUARDO	SE	KOF	81	
2045	ALEMAN MAGNANI, MIGUEL	I	SAB	110	2
2260	ALEMAN MAGNANI, MIGUEL	A	TMM	121	
1543	ALLEN III, HERBERT	SU	KOF	81	2
2237	ALLEN III, HERBERT	SU	TLE	120	
814	ALMAZAR CERECER, GILFREDO	SU,I	FINA	42	
502	ALMEIDA CHABRE, OSCAR	PV	CER	25	
489	ALMEIDA GARCIA, VICTOR	PRESIDENTE	CER	25	
153	ALVA GOMEZ, SALVADOR	I	ALS	7	4
1430	ALVA GOMEZ, SALVADOR	I	ICA	75	
1599	ALVA GOMEZ, SALVADOR	I	LAM	84	
1812	ALVA GOMEZ, SALVADOR	I	OMA	97	
622	ALVAREZ TOCA, FERNANDO	A	COM	34	2
650	ALVAREZ TOCA, FERNANDO	A	COME	35	
311	ALVAREZ VALDES, SALVADOR	I	BAF	16	2
1665	ALVAREZ VALDES, SALVADOR	A	MAX	88	
1602	AMERLINCK ASSERETO, FERNANDO	VP,PA	LAS	85	
1601	AMERLINCK ASSERETO, RODRIGO	PRESIDENTE,PA	LAS	85	
122	ANCIRA ELIZONDO, ALONSO	PRESIDENTE	AHM	5	
730	ANTONI MARTIN, XAVIER	PRESIDENTE,PA	EDO	39	
82	ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION	I	AER	4	3
417	ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION	I	C	21	
1230	ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION	VP,PA	GMO	66	
1184	ARANA RIVERA, GUILLERMO	A	GMD	63	2
1203	ARANA RIVERA, GUILLERMO	I	GMDR	64	
524	ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO	SE	CIC	27	3

Elites del poder económico en México

922	ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO	S	GCA	49	
1748	ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO	PROS	MFR	92	
583	ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO	I	CMR	31	
1683	ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO	I	MED	89	2
2	ARIZPE JIMENEZ, LUIS	VP	AC	1	
270	ARRANGOIZ ORVAÑANOS, JOAQUIN	RE	AZT	14	2
756	ARRANGOIZ ORVAÑANOS, JOAQUIN	A	ELE	40	
88	ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER	I	AER	4	3
259	ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER	SU,I	AXT	13	
373	ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER	A	BMV	20	
830	ARROYO CHAVEZ, GUILLERMINA	VP	FRA	44	
829	ARROYO CHAVEZ, JAVIER	PRESIDENTE	FRA	44	
785	ASTABURUAGA SANJINES, JAVIER	SU	FEM	41	
1533	ASTABURUAGA SANJINES, JAVIER	A	KOF	81	2
1387	AUTREY MAZA, CARLOS	I	HER	71	2
2063	AUTREY MAZA, CARLOS	I	SANL	111	
123	AUTREY MAZA, XAVIER D.	VP	AHM	5	
625	AVALOS HERNANDEZ, JOSE IGNACIO	A	COM	34	2
653	AVALOS HERNANDEZ, JOSE IGNACIO	A	COME	35	
1441	AVENDAÑO GUZMAN, GERARDO ARTURO	I	ICH	76	2
2117	AVENDAÑO GUZMAN, GERARDO ARTURO	I	SIM	114	
330	AYMES BLANCHET, ANDRES ALEJANDRO	SU,I	BBVA	17	2
1943	AYMES BLANCHET, ANDRES ALEJANDRO	PA	PRO	105	
316	AZCARRAGA ANDRADE, GASTON	A	BBVA	17	2
1923	AZCARRAGA ANDRADE, GASTON	PRESIDENTE	POS	104	
586	AZCARRAGA ANDRADE, PABLO	I	CMR	31	2
1925	AZCARRAGA ANDRADE, PABLO	A	POS	104	
419	AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO	I	C	21	3
435	AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO	PRESIDENTE	CAB	22	
2216	AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO	PRESIDENTE	TLE	120	
301	BAEZA FARES, GUILLERMO	VP	BAF	16	
300	BAEZA FARES, OSCAR EUGENIO	PRESIDENTE	BAF	16	
1315	BAILLERES DE HEVIA, MARIA TERESA	PA	GPH	68	2
1882	BAILLERES DE HEVIA, MARIA TERESA	SU,RE	PEN	101	
317	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	A	BBVA	17	10
727	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	I	DIN	38	
761	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	A	FEM	41	
844	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA (PEÑ)	FRE	45	
1269	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	GNP	67	
1300	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	GPH	68	
1332	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	GPR	69	
1565	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	I	KUO	82	
1865	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	PEN	101	
2223	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO	A	TLE	120	
1277	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO	RE	GNP	67	5
1311	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO	PA	GPH	68	
1334	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO	RE	GPR	69	
1550	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO	SU	KOF	81	
1872	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO	RE	PEN	101	
1314	BAILLERES GUAL, JUAN PABLO	PA	GPH	68	3
1343	BAILLERES GUAL, JUAN PABLO	SU,RE	GPR	69	
1866	BAILLERES GUAL, JUAN PABLO	RE	PEN	101	

Elites del poder económico en México

1270	BAILLERES GUAL, RAUL	RE	GNP	67	3
1305	BAILLERES GUAL, RAUL	PA	GPH	68	
1873	BAILLERES GUAL, RAUL	RE	PEN	101	
1197	BALLESTEROS FRANCO, CARLOS	A	GMD	63	2
1209	BALLESTEROS FRANCO, CARLOS MAURICIO	PA	GMDR	64	
1517	BALLESTEROS FRANCO, JORGE	I	KIM	80	3
1182	BALLESTEROS FRANCO, JORGE EDUARDO	PRESIDENTE	GMD	63	
1199	BALLESTEROS FRANCO, JORGE EDUARDO	PRESIDENTE,PA	GMDR	64	
1195	BALLESTEROS ZAVALA, JORGE EDUARDO	A	GMD	63	2
1202	BALLESTEROS ZAVALA, JORGE EDUARDO	PA	GMDR	64	
720	BAÑOS SAMBLANCAT, ANDRES	RE	DIN	38	2
1559	BAÑOS SAMBLANCAT, ANDRES	A	KUO	82	
1975	BARNETCHE DAVISON, GUILLERMO	PRESIDENTE	PYP	106	
1	BARRAGAN MORALES, MANUEL L.	PRESIDENTE	AC	1	
79	BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	PRESIDENTE	AER	4	2
498	BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	I	CER	25	
1100	BARRERA LOZANO, JESUS	SU,PA	GFN	58	2
1651	BARRERA LOZANO, JESUS L.	SU	MAS	87	
1085	BARRERA VILLARREAL, RODOLFO	PA	GFN	58	2
1645	BARRERA VILLARREAL, RODOLFO	PA	MAS	87	
1152	BARRERO STAHL, JORGE	SU	GIS	60	2
1481	BARRERO STAHL, JORGE	I	INV	79	
1380	BARRIENTOS SERRANO, ALEJANDRO	SU	GRU	70	2
1657	BARRIENTOS SERRANO, ALEJANDRO	SU	MAS	87	
441	BASTON PATIÑO, JOSE ANTONIO	A	CAB	22	2
2232	BASTON PATIÑO, JOSE ANTONIO	A	TLE	120	
241	BASURTO ROSAS, ALMAQUIO	PROS	AUT	12	2
1921	BASURTO ROSAS, ALMAQUIO	PROS	POC	103	
85	BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO	I	AER	4	3
421	BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO	I	C	21	
1878	BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO	I	PEN	101	
392	BELDA, ALAIN J.P.	PRESIDENTE	C	21	
2292	BENITEZ GOMEZ, JAVIER	PRESIDENTE	VAL	124	
529	BERDEGUE SACRISTAN, CARLOS	PRESIDENTE	CID	28	
581	BERRONDO AVALOS, EDUARDO	PA,RE	CMR	31	3
1068	BERRONDO AVALOS, EDUARDO	I	GFM	57	
2035	BERRONDO AVALOS, EDUARDO	A	REA	109	
1313	BLANCO ALONSO, JOSE MARIA	RE	GPH	68	2
1887	BLANCO ALONSO, JOSE MARIA	SU,RE	PEN	101	
702	BLANCO MENDOZA, HERMINIO	RE	CYD	37	2
1090	BLANCO MENDOZA, HERMINIO	I	GFN	58	
2153	BONILLA CASTAÑEDA, HECTOR E.	PRESIDENTE	TEA	117	
846	BORDES AZNAR, JUAN	PA (PEÑ)	FRE	45	5
1274	BORDES AZNAR, JUAN	RE	GNP	67	
1306	BORDES AZNAR, JUAN	RE	GPH	68	
1338	BORDES AZNAR, JUAN	RE	GPR	69	
1874	BORDES AZNAR, JUAN	RE	PEN	101	
1064	BOULLOSA MADRAZO, ANTONIO	PA	GFM	57	2
2030	BOULLOSA MADRAZO, ANTONIO	A	REA	109	
296	BOURS ALMADA, ENRIQUE ROBINSON	PH	BAC	15	
280	BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER ROBINSON	PRESIDENTE	BAC	15	3
1698	BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER ROBINSON	PRESIDENTE	MEG	90	

Elites del poder económico en México

2056	BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER ROBINSON	PA	SANL	111	
292	BOURS CASTELO, JOSE EDUARDO ROBINSON	SU,PA	BAC	15	
281	BOURS CASTELO, JOSE GERARDO ROBINSON	PA	BAC	15	2
1705	BOURS CASTELO, JOSE GERARDO ROBINSON	A	MEG	90	
284	BOURS GRIFFITH, ARTURO	PA	BAC	15	2
1704	BOURS GRIFFITH, ARTURO	A	MEG	90	
287	BOURS MARTINEZ, JUAN SALVADOR ROBINSON	PA	BAC	15	
1703	BOURS MARTINEZ, JUAN SALVADOR ROBINSON	A	MEG	90	2
282	BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON	PA	BAC	15	
1702	BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON	A	MEG	90	
2052	BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON	PA	SANL	111	3
171	BREMER GURIERREZ, CARLOS	I	AMX	8	3
386	BREMER GUTIERREZ, CARLOS	SU	BMV	20	
2297	BREMER GUTIERREZ, CARLOS	A	VAL	124	
89	BREMOND PELLAT, HENRY	I	AER	4	2
420	BREMOND PELLAT, HENRY	SU,I	C	21	
107	BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE	SU,I	AER	4	
1486	BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE	I	INV	79	
1619	BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE	PA	LIV	86	2
1636	BREMOND, ENRIQUE	PH	LIV	86	
1621	BREMOND, HENRI	PA	LIV	86	
1989	BROCKMAN LOZANO, JOAQUIN	PRESIDENTE	Q	107	
1147	CABELLO ELIZONDO, ROBERTO	SU	GIS	60	2
2311	CABELLO ELIZONDO, ROBERTO	SU	VAL	124	
781	CALDERON ROJAS, FRANCISCO JOSE	SU	FEM	41	2
1546	CALDERON ROJAS, FRANCISCO JOSE	SU	KOF	81	
138	CALDERON ROJAS, JOSE	PA	ALF	6	2
766	CALDERON ROJAS, JOSE	A	FEM	41	
626	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	COM	34	7
654	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	COME	35	
721	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	DIN	38	
769	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	FEM	41	
1151	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	SU	GIS	60	
1535	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	KOF	81	
1560	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL	I	KUO	82	
793	CARRILLO DIAZ, EDUARDO ARTURO	PRESIDENTE	FINA	42	2
1947	CARRILLO DIAZ, EDUARDO ARTURO	PA	PRO	105	
1217	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	I	GME	65	6
1239	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	I	GMO	66	
1293	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	SU,I	GNP	67	
1347	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	SU,I	GPR	69	
1515	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	I	KIM	80	
1930	CARRILLO GAMBOA, EMILIO	I	POS	104	
811	CARRILLO GAMBOA, FRANCISCO	SE	FINA	42	
627	CASANUEVA PEREZ, JUAN IGNACIO	I	COM	34	2
655	CASANUEVA PEREZ, JUAN IGNACIO	I	COME	35	
640	CASANUEVA PEREZ, SANTIAGO	SU,I	COM	34	2
668	CASANUEVA PEREZ, SANTIAGO	SU,I	COME	35	
1371	CASTELLANOS CARMONA, ALAN	SU	GRU	70	2
1660	CASTELLANOS CARMONA, ALAN	SU,I	MAS	87	
145	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	I	ALF	6	7
857	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	A	GAM	46	

Elites del poder económico en México

1010	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	I	GEU	53	
1126	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	SU	GIG	59	
1385	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	I	HER	71	
1691	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	I	MED	89	
2048	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	I	SAB	110	
1417	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO	I	HOM	74	3
1996	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO	A	Q	107	
2144	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO	I	SPO	116	
309	CAZARES ELIAS, OSCAR FRANCISCO	I	BAF	16	2
1008	CAZARES ELIAS, OSCAR FRANCISCO	I	GEU	53	
215	CHAVEZ PEON MIJARES, FEDERICO	SU,PA (ITA)	ASU	11	
859	CHAVEZ PEON, FEDERICO	A	GAM	46	
503	CHEDRAUI OBESO, ALFREDO	PRESIDENTE	CHD	26	
208	CHICO PARDO, FERNANDO	PRESIDENTE,PA (ITA)	ASU	11	5
315	CHICO PARDO, FERNANDO	A	BBVA	17	
860	CHICO PARDO, FERNANDO	A	GAM	46	
910	CHICO PARDO, FERNANDO	SU,RE	GCA	49	
1928	CHICO PARDO, FERNANDO	A	POS	104	
1446	CHICO PARDO, JAIME	VP,PA	IDE	77	
1096	CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	I	GFN	58	
1140	CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	I	GIS	60	4
1715	CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	I	MEX	91	
1910	CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	I	POC	103	
873	CORTES ROCHA, JAIME	I	GAP	47	3
1322	CORTES ROCHA, JAIME	SU,I	GPH	68	
1418	CORTES ROCHA, JAIME	SE	HOM	74	
858	CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO	A	GAM	46	2
1001	CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO	A	GEU	53	
116	COSIO ARIÑO, ANTONIO	SU,I	AER	4	6
424	COSIO ARIÑO, ANTONIO	SU,I	C	21	
567	COSIO ARIÑO, ANTONIO	I	CMO	30	
903	COSIO ARIÑO, ANTONIO	I	GCA	49	
1516	COSIO ARIÑO, ANTONIO	PA	KIM	80	
2199	COSIO ARIÑO, ANTONIO	I	TEL	119	
58	COSIO PANDO, ANTONIO	A	ACT	3	8
95	COSIO PANDO, ANTONIO	I	AER	4	
518	COSIO PANDO, ANTONIO	I	CIC	27	
577	COSIO PANDO, ANTONIO	SU,I	CMO	30	
919	COSIO PANDO, ANTONIO	SU,I	GCA	49	
1036	COSIO PANDO, ANTONIO	I	GFIB	55	
1463	COSIO PANDO, ANTONIO	PA	INC	78	
2210	COSIO PANDO, ANTONIO	SU,I	TEL	119	
71	COSIO PANDO, SANTIAGO	SU	ACT	3	2
167	COSIO PANDO, SANTIAGO	I	AMX	8	
2248	CUEVAS DE SERRANO, MARIA JOSEFA	VP	TMM	121	
644	CURTO DE LA CALLE, JERONIMO LUIS PATRICIO	SU,I	COM	34	2
672	CURTO DE LA CALLE, JERONIMO LUIS PATRICIO	SU,I	COME	35	
1542	CUTRALE JR., JOSE LUIS	SU	KOF	81	
1534	CUTRALE, JOSE LUIS	A	KOF	81	
620	DANEL CENDOYA, CARLOS ANTONIO	A	COM	34	2
648	DANEL CENDOYA, CARLOS ANTONIO	A	COME	35	
180	DANEL DIAZ, ROBERTO	I	ARA	9	

Elites del poder económico en México

1388	DANEL DIAZ, ROBERTO	I	HER	71	2
1476	DAVID MICHEL, JUAN	A	INV	79	3
1623	DAVID MICHEL, JUAN	PA	LIV	86	
1653	DAVID MICHEL, JUAN	SU,I	MAS	87	
1618	DAVID MICHEL, MAX	PRESIDENTE,PA	LIV	86	
438	DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO	A	CAB	22	3
1244	DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO	I	GMO	66	
2217	DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO	A	TLE	120	
84	DE LA CALLE PARDO, LUIS	I	AER	4	2
1240	DE LA CALLE PARDO, LUIS	I	GMO	66	
645	DE LA FUENTE MORALES, MANUEL	SE	COM	34	2
673	DE LA FUENTE MORALES, MANUEL	SE	COME	35	
823	DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER	I	FIND	43	2
1070	DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER	I	GFM	57	
1359	DE LA PEÑA ANGELINI, JOSE	I	GRU	70	2
1639	DE LA PEÑA ANGELINI, JOSE	I	MAS	87	
1409	DE NICOLAS GUTIERREZ, EUSTAQUIO TOMAS	PRESIDENTE	HOM	74	
1410	DE NICOLAS GUTIERREZ, GERARDO	A	HOM	74	2
1575	DE NICOLAS GUTIERREZ, GERARDO	I	LAB	83	
1502	DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO	SU,I	INV	79	2
2071	DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO	SU,I	SANL	111	
240	DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO	SE	AUT	12	3
1733	DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO	SE	MEX	91	
1920	DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO	SE	POC	103	
1723	DEL VALLE PEROCHENA, ANTONIO	A	MEX	91	2
1913	DEL VALLE PEROCHENA, ANTONIO	SU,PA	POC	103	
1722	DEL VALLE PEROCHENA, FRANCISCO JAVIER	A	MEX	91	2
1907	DEL VALLE PEROCHENA, FRANCISCO JAVIER	PA	POC	103	
1709	DEL VALLE PEROCHENA, JUAN PABLO	PRESIDENTE	MEX	91	2
1914	DEL VALLE PEROCHENA, JUAN PABLO	SU,PA	POC	103	
1735	DEL VALLE RUIZ, ANTONIO	PH	MEX	91	3
1908	DEL VALLE RUIZ, ANTONIO	PA	POC	103	
2205	DEL VALLE RUIZ, ANTONIO	I	TEL	119	
1711	DEL VALLE RUIZ, IGNACIO	A	MEX	91	
787	DESCHAMPS EBERGENYI, SERGIO	SU	FEM	41	
1539	DESCHAMPS EBERGENYI, SERGIO	SU,I	KOF	81	2
314	DESCHAMPS GONZALEZ, IGNACIO	PRESIDENTE	BBVA	17	
869	DIAZ DE RIVERA ALVAREZ, GUILLERMO	PRESIDENTE,PA (AMP)	GAP	47	
2110	DIAZ DE RIVERA ALVAREZ, GUILLERMO	SE	SAR	113	3
2178	DIAZ DE RIVERA ALVAREZ, GUILLERMO	SE	TEK	118	
521	DIAZ DIAZ, DANIEL	RE	CIC	27	2
1450	DIAZ DIAZ, DANIEL	RE	IDE	77	
1580	DIAZAYAS OLIVER, ALEJANDRO	SU	LAB	83	2
2147	DIAZAYAS OLIVER, ALEJANDRO	SU	SPO	116	
1037	DIEZ BARROSO AZCARRAGA, LAURA	I	GFIB	55	2
2194	DIEZ BARROSO AZCARRAGA, LAURA	I	TEL	119	
383	DIEZ DE SOLLANO DIAZ, ROBERTO	SU	BMV	20	2
1477	DIEZ DE SOLLANO DIAZ, ROBERTO	A	INV	79	
98	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	AER	4	9
423	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	C	21	
726	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	DIN	38	
1224	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	GME	65	

Elites del poder económico en México

1231	DIEZ MORODO, VALENTIN	VP,PA	GMO	66	
1512	DIEZ MORODO, VALENTIN	VPI,PA	KIM	80	
1566	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	KUO	82	
1714	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	MEX	91	
1802	DIEZ MORODO, VALENTIN	I	OHL	96	
1373	DIEZ-CANEDO RUIZ, FELIPE	SU	GRU	70	2
1652	DIEZ-CANEDO RUIZ, FELIPE	SU,I	MAS	87	
1358	DIEZ-CANEDO RUIZ, JUAN	PA	GRU	70	2
1643	DIEZ-CANEDO RUIZ, JUAN	PA	MAS	87	
641	DOMENZAIN ARIZMENDI, JUAN CARLOS	SU,I	COM	34	2
669	DOMENZAIN ARIZMENDI, JUAN CARLOS	SU,I	COME	35	
1280	DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO	I	GNP	67	3
1304	DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO	I	GPH	68	
1894	DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO	SU,I	PEN	101	
55	DOTSON CASTREJON, ROBERT	A	ACT	3	2
104	DOTSON CASTREJON, ROBERT	SU,I	AER	4	
1471	DOUCET LEAUTAUD, PATRIK	VP	INV	79	
61	ECHARTE FERNANDEZ, LUIS JORGE	I	ACT	3	
269	ECHARTE FERNANDEZ, LUIS JORGE	RE	AZT	14	
755	ECHARTE FERNANDEZ, LUIS JORGE	A	ELE	40	3
632	EDUARDO CASTELLO, CARLOS	SU,I	COM	34	2
660	EDUARDO CASTELLO, CARLOS	SU,I	COME	35	
162	ELIAS AYUB, ARTURO	PA	AMX	8	3
900	ELIAS AYUB, ARTURO	RE	GCA	49	
1025	ELIAS AYUB, ARTURO	PA	GFIB	55	
228	ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO	I	AUT	12	3
1095	ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO	I	GFN	58	
2060	ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO	I	SANL	111	
824	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	I	FIND	43	4
865	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	A	GAM	46	
1005	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	I	GEU	53	
2312	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	PA,RE	VAS	125	
556	ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS	I	CIE	29	2
1693	ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS	I	MED	89	
1376	ELIZONDO RIOS, GUILLERMO	SE	GRU	70	2
1655	ELIZONDO RIOS, GUILLERMO	PROS	MAS	87	
1498	ELOSUA ROBLES, BERNARDO	SU,I	INV	79	2
1591	ELOSUA ROBLES, BERNARDO	A	LAM	84	
861	ESCANDON CUSI, EUSTAQUIO	A	GAM	46	2
1009	ESCANDON CUSI, EUSTAQUIO	I	GEU	53	
319	ESCANDON CUSI, PABLO	A	BBVA	17	2
2038	ESCANDON CUSI, PABLO	A	REA	109	
957	ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ	SU,PA	GCC	50	3
974	ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ	SE	GEN	51	
1861	ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ	SE	PAT	100	
934	ESCOBEDO CONOVER, PEDRO	PA	GCC	50	2
977	ESCOBEDO CONOVER, PEDRO	SU,PA,RE	GEN	51	
958	ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART	PRESIDENTE,PA,RE	GEN	51	
1851	ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART	PRESIDENTE,PA	PAT	100	2
113	ESTEVE RECOLONS, JORGE	SU,I	AER	4	3
1069	ESTEVE RECOLONS, JORGE	I	GFM	57	
2214	ESTEVE RECOLONS, JORGE	SU,I	TEL	119	

Elites del poder económico en México

1326	EZEIZA BRITO, JOSE GREGORIO	SU,RE	GPH	68	2
1885	EZEIZA BRITO, JOSE GREGORIO	SU,RE	PEN	101	
1507	FALK, THOMAS J.	VP,PA,RE	KIM	80	
637	FELIX CASTAÑEDA, JUAN RAMON	SU,I	COM	34	2
665	FELIX CASTAÑEDA, JUAN RAMON	SU,I	COME	35	
146	FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER	I	ALF	6	3
765	FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER	A	FEM	41	
850	FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER	I	FRE	45	
320	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	A	BBVA	17	7
486	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	I	CEM	24	
760	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	PRESIDENTE	FEM	41	
1520	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	PRESIDENTE	KOF	81	
1880	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	I	PEN	101	
2234	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	A	TLE	120	
350	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO	I	BIM	19	
633	FERNANDEZ CUETO GONZALEZ DE COSIO, JAVIER	SU	COM	34	2
661	FERNANDEZ CUETO GONZALEZ DE COSIO, JAVIER	SU	COME	35	
447	FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS	SU,I	CAB	22	4
1732	FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS	SU,I	MEX	91	
1919	FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS	SU,I	POC	103	
2242	FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS	SU	TLE	120	
3	FERNANDEZ GARCIA, TOMÁS ALBERTO	VP	AC	1	
136	FERNANDEZ GARZA, ALVARO	PA,RE	ALF	6	3
708	FERNANDEZ GARZA, ALVARO	I	CYD	37	
2337	FERNANDEZ GARZA, ALVARO	A	VIT	126	
1229	FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS	PRESIDENTE,PA,RE	GMO	66	3
2078	FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS	I	SANM	112	
2222	FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS	A	TLE	120	
328	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	SU,I	BBVA	17	8
351	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	I	BIM	19	
784	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	SU	FEM	41	
847	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	PA (PEÑ)	FRE	45	
1275	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	RE	GNP	67	
1308	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	RE	GPH	68	
1335	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	RE	GPR	69	
1870	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO	RE	PEN	101	
511	FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO	I	CHD	26	
723	FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO	RE,FAM	DIN	38	3
1561	FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO	A	KUO	82	
1288	FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO	SU,RE	GNP	67	4
1327	FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO	SU,RE	GPH	68	
1344	FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO	SU,RE	GPR	69	
1884	FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO	SU,RE	PEN	101	
1432	FLORES PEREZ, FERNANDO	I	ICA	75	2
1814	FLORES PEREZ, FERNANDO	I	OMA	97	
442	FOLCH VIADERO, SALVI RAFAEL	SU	CAB	22	2
2236	FOLCH VIADERO, SALVI RAFAEL	SU	TLE	120	
78	FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO	SE	ACT	3	
1581	FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO	SE	LAB	83	3
2152	FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO	SE	SPO	116	
517	FRANCO MACIAS, AGUSTIN	I	CIC	27	2
1033	FRANCO MACIAS, AGUSTIN	I	GFIB	55	

Elites del poder económico en México

413	FRANCO MACIAS, ELMER	I	C	21	
2200	FRANCO MACIAS, ELMER	I	TEL	119	2
1549	FREI BUECHI, KARL	SU,I	KOF	81	2
1859	FREI BUECHI, KARL	SU,I	PAT	100	
346	FUENTES OSTOS, FRANCISCO	SE	BEV	18	2
2050	FUENTES OSTOS, FRANCISCO	SE	SAB	110	
866	GALLARDO LARREA, GELA LORENA	A	GAM	46	2
998	GALLARDO LARREA, GELA LORENA	A	GEU	53	
854	GALLARDO THURLOW, JUAN IGNACIO	PRESIDENTE	GAM	46	2
996	GALLARDO THURLOW, JUAN IGNACIO	PRESIDENTE	GEU	53	
1625	GANDOULF CASTELLANOS ,JUAN MIGUEL	I	LIV	86	2
1667	GANDOULF CASTELLANOS, JUAN MIGUEL	I	MAX	88	
1346	GARCIA BULLE GARCIA, MAURICIO ALEJANDRO	SU,RE	GPR	69	2
1881	GARCIA BULLE GARCIA, MAURICIO ALEJANDRO	SU,RE	PEN	101	
1391	GARCIA FERNANDEZ, JORGE ANTONIO	PRESIDENTE	HIL	72	
462	GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO	SE	CCM	23	3
1442	GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO	I	ICH	76	
2116	GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO	I	SIM	114	
479	GARCIA SEGOVIA, ARMANDO J.	A	CEM	24	2
939	GARCIA SEGOVIA, ARMANDO J.	I	GCC	50	
234	GARCIA SEGOVIA, JORGE	SU,I	AUT	12	2
1670	GARCIA SEGOVIA, JORGE	I	MAX	88	
782	GARZA GARZA, ALFONSO	SU	FEM	41	2
1521	GARZA GARZA, ALFONSO	A	KOF	81	
1013	GARZA GONZALEZ, HUMBERTO	PRESIDENTE	GFA	54	
93	GARZA HERRERA, EUGENIO	I	AER	4	3
225	GARZA HERRERA, EUGENIO	I	AUT	12	
412	GARZA HERRERA, EUGENIO	SU,I	C	21	
321	GARZA LAGÜERA GONDA, BARBARA	A	BBVA	17	3
779	GARZA LAGÜERA GONDA, BARBARA	SU	FEM	41	
1523	GARZA LAGÜERA GONDA, BARBARA	SU	KOF	81	
771	GARZA LAGÜERA GONDA, EVA	A	FEM	41	2
1553	GARZA LAGÜERA GONDA, EVA	A	KOF	81	
772	GARZA LAGÜERA GONDA, MARIANA	A	FEM	41	2
1548	GARZA LAGÜERA GONDA, MARIANA	SU	KOF	81	
768	GARZA LAGÜERA GONDA, PAULINA	A	FEM	41	2
1526	GARZA LAGÜERA GONDA, PAULINA	A	KOF	81	
137	GARZA MEDINA, DIONISIO	PA,RE	ALF	6	2
485	GARZA MEDINA, DIONISIO	I	CEM	24	
1086	GARZA MONTEMAYOR, JOSE G.	PA	GFN	58	
135	GARZA SADA, ARMANDO	PRESIDENTE,PA,RE	ALF	6	4
773	GARZA SADA, ARMANDO	A	FEM	41	
1590	GARZA SADA, ARMANDO	I	LAM	84	
1626	GARZA SADA, ARMANDO	I	LIV	86	
247	GARZA SANTOS, ALBERTO	A	AXT	13	2
1835	GARZA SANTOS, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	PAS	99	
256	GARZA SANTOS, DAVID	SU,PA	AXT	13	2
1841	GARZA SANTOS, DAVID	PA	PAS	99	
209	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	I	ASU	11	6
226	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	I	AUT	12	
254	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	SU,PA	AXT	13	
930	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	PA	GCC	50	

Elites del poder económico en México

1422	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	I	ICA	75	
1554	GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO	SU,I	KOF	81	
1292	GIL ANTON, JUAN IGNACIO	SU,RE	GNP	67	
1321	GIL ANTON, JUAN IGNACIO	SU,RE	GPH	68	2
324	GIL DIAZ, JOSE FRANCISCO	A	BBVA	17	
377	GIL DIAZ, JOSE FRANCISCO	I	BMV	20	3
991	GIL DIAZ, JOSE FRANCISCO	I	GEO	52	
1661	GLIKSBERG, JACQUES	PRESIDENTE	MAX	88	
1169	GOMEZ ADONAEGUI, CARLOS	A	GMAR	62	
1964	GOMEZ ADONAEGUI, CARLOS	SU,PA	PRO	105	2
525	GOMEZ GARCIA, ANTONIO	RE	CIC	27	3
575	GOMEZ GARCIA, ANTONIO	SU,I	CMO	30	
912	GOMEZ GARCIA, ANTONIO	SU,RE	GCA	49	
719	GOMEZ GOMEZ, CARLOS	RE,FAM	DIN	38	3
1563	GOMEZ GOMEZ, CARLOS	A	KUO	82	
2074	GOMEZ GOMEZ, CARLOS	PRESIDENTE	SANM	112	
437	GOMEZ MARTINEZ, BERNARDO	A	CAB	22	2
2218	GOMEZ MARTINEZ, BERNARDO	A	TLE	120	
1183	GOMEZ-DAZA RANGEL, MANUEL	VP	GMD	63	2
1212	GOMEZ-DAZA RANGEL, MANUEL	I	GMDR	64	
1081	GONZALEZ BARRERA, ROBERTO	PH,PA	GFN	58	3
1349	GONZALEZ BARRERA, ROBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	GRU	70	
1637	GONZALEZ BARRERA, ROBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	MAS	87	
631	GONZALEZ CABALLERO, MARTHA ELENA	I	COM	34	2
659	GONZALEZ CABALLERO, MARTHA ELENA	I	COME	35	
338	GONZALEZ DAVILA, ERNESTO	SU	BBVA	17	2
390	GONZALEZ DAVILA, ERNESTO	A	BMV	20	
168	GONZALEZ GUAJARDO, PABLO ROBERTO	I	AMX	8	
1511	GONZALEZ GUAJARDO, PABLO ROBERTO	PA,RE	KIM	80	2
139	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	I	ALF	6	7
904	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	I	GCA	49	
1038	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	I	GFIB	55	
1141	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	I	GIS	60	
1225	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	I	GME	65	
1506	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	PRESIDENTE,PA,RE	KIM	80	
2221	GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.	A	TLE	120	
381	GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO	I	BMV	20	4
786	GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO	SU	FEM	41	
1132	GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO	PRESIDENTE	GIS	60	
1522	GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO	I	KOF	81	
1083	GONZALEZ MORENO, BERTHA	PA	GFN	58	3
1350	GONZALEZ MORENO, BERTHA	PA,RE	GRU	70	
1641	GONZALEZ MORENO, BERTHA	RE	MAS	87	
1099	GONZALEZ MORENO, JUAN	PA	GFN	58	2
1351	GONZALEZ MORENO, JUAN	RE	GRU	70	
1098	GONZALEZ MORENO, ROBERTO	SU,PA	GFN	58	3
1364	GONZALEZ MORENO, ROBERTO	RE	GRU	70	
1647	GONZALEZ MORENO, ROBERTO	RE	MAS	87	
451	GONZALEZ NOVA, GUILLERMO	PRESIDENTE,PA	CCM	23	
452	GONZALEZ NOVA, JAIME	PH,SU	CCM	23	
251	GONZALEZ OLIVIERI, FERNANDO	A	AXT	13	
927	GONZALEZ OLIVIERI, FERNANDO	PA	GCC	50	2

Elites del poder económico en México

1968	GONZALEZ PEREZ, JOSE ANTONIO	SU,I	PRO	105	
701	GONZALEZ SADA, TOMAS	PRESIDENTE,PA,RE	CYD	37	2
2330	GONZALEZ SADA, TOMAS	A	VIT	126	
463	GONZALEZ SOLANA, LUIS FELIPE	VP,PA,RE	CCM	23	
1363	GONZALEZ VALDES, RICARDO	SU	GRU	70	2
1650	GONZALEZ VALDES, RICARDO	SU	MAS	87	
1365	GONZALEZ VALDES, ROBERTO	SU	GRU	70	2
1646	GONZALEZ VALDES, ROBERTO	SU	MAS	87	
468	GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO	SU,PA	CCM	23	3
643	GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO	SU,I	COM	34	
671	GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO	SU,I	COME	35	
453	GONZALEZ ZABALEGUI, CARLOS	VP,PA,RE	CCM	23	
880	GRAU ALONSO, VICENTE	SU,PA (AMP)	GAP	47	2
2070	GRAU ALONSO, VICENTE	SU,I	SANL	111	
142	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	I	ALF	6	7
210	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	I	ASU	11	
323	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	A	BBVA	17	
352	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	I	BIM	19	
764	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	A	FEM	41	
1536	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	A	KOF	81	
1627	GUAJARDO TOUCHE, RICARDO	I	LIV	86	
2333	GÜEMEZ DE LA VEGA, MANUEL	I	VIT	126	2
1368	GUEMES DE LA VEGA, MANUEL	SU	GRU	70	
249	GUERRA TREVIÑO, BERNARDO	I	AXT	13	2
1845	GUERRA TREVIÑO, BERNARDO	SU	PAS	99	
375	GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS	I	BMV	20	3
1424	GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS	A	ICA	75	
1807	GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS	PRESIDENTE	OMA	97	
1628	GUICHARD MICHEL ,GRACIANO	PA	LIV	86	2
1473	GUICHARD MICHEL, GRACIANO	A	INV	79	
788	GUICHARD MICHEL, JUAN	SU	FEM	41	3
1470	GUICHARD MICHEL, JUAN	PRESIDENTE	INV	79	
1644	GUICHARD MICHEL, JUAN	PA	MAS	87	
628	GUTIERREZ CHAPA, JUAN JOSE	I	COM	34	2
656	GUTIERREZ CHAPA, JUAN JOSE	I	COME	35	
188	GUTIERREZ GARCIA, MANUEL	SU,I	ARA	9	3
639	GUTIERREZ GARCIA, MANUEL	SU,I	COM	34	
667	GUTIERREZ GARCIA, MANUEL	SU,I	COME	35	
1713	GUTIERREZ MUÑOZ, RICARDO	A	MEX	91	2
1922	GUTIERREZ MUÑOZ, RICARDO	I	POC	103	
516	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	RE	CIC	27	5
898	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	RE	GCA	49	
1452	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	PA	IDE	77	
1737	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	PRESIDENTE,RE	MFR	92	
2206	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	SU	TEL	119	
526	GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO	I	CIC	27	3
1035	GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO	I	GFIB	55	
1740	GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO	I	MFR	92	
722	GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO	RE	DIN	38	3
1558	GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO	A	KUO	82	
2003	GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO	SU,I	Q	107	
165	HAJJ ABOUMRAD, DANIEL	PA	AMX	8	3

Elites del poder económico en México

899	HAJJ ABOUMRAD, DANIEL	RE	GCA	49	
2191	HAJJ ABOUMRAD, DANIEL	A	TEL	119	
382	HANK GONZALEZ, CARLOS	SU	BMV	20	3
1044	HANK GONZALEZ, CARLOS	A	GFIN	56	
1366	HANK GONZALEZ, CARLOS	SU	GRU	70	
1043	HANK RHON, CARLOS	PRESIDENTE	GFIN	56	2
1353	HANK RHON, CARLOS	RE	GRU	70	
492	HARP CALDERONI, CHARBEL	A	CER	25	5
642	HARP CALDERONI, CHARBEL	SU,I	COM	34	
670	HARP CALDERONI, CHARBEL	SU,I	COME	35	
1175	HARP CALDERONI, CHARBEL	A	GMAR	62	
1939	HARP CALDERONI, CHARBEL	SU	POS	104	
1177	HARP CALDERONI, SILVIA SISSET	A	GMAR	62	2
1935	HARP CALDERONI, SILVIA SISSET	A	POS	104	
411	HARP HELU, ALFREDO	I	C	21	2
1168	HARP HELU, ALFREDO	PRESIDENTE	GMAR	62	
1415	HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO	I	HOM	74	3
1573	HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO	PA	LAB	83	
2138	HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO	A	SPO	116	
1289	HERNANDEZ DELGADO, ALEJANDRO	SU,RE	GNP	67	2
1891	HERNANDEZ DELGADO, ALEJANDRO	SU,RE	PEN	101	
1382	HERNANDEZ PONS TORRES, ENRIQUE	VP,PA,RE	HER	71	
1381	HERNANDEZ PONS TORRES, HECTOR	PRESIDENTE,PA,RE	HER	71	
407	HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	PRESIDENTE	C	21	2
2220	HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	A	TLE	120	
1078	HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO	SU	GFM	57	2
1570	HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO	PRESIDENTE,PA,RE	LAB	83	
862	HILL AVENDAÑO, FRANCISCO	A	GAM	46	2
1002	HILL AVENDAÑO, FRANCISCO	I	GEU	53	
2313	HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL	PA,RE	VAS	125	
1267	HUGUES VELEZ, MARGARITA	SE	GMO	66	2
1429	HUGUES VELEZ, MARGARITA	I	ICA	75	
1780	IBARRA BAZ, JORGE	PRESIDENTE	NUT	95	
170	IBARRA MUÑOZ, DAVID	I	AMX	8	5
920	IBARRA MUÑOZ, DAVID	I	GCA	49	
1034	IBARRA MUÑOZ, DAVID	I	GFIB	55	
1191	IBARRA MUÑOZ, DAVID	A	GMD	63	
1458	IBARRA MUÑOZ, DAVID	I	IDE	77	
1781	IBARRA RIPOLL, JORGE	VP	NUT	95	
353	IRURITA PEREZ, AGUSTIN	I	BIM	19	2
510	IRURITA PEREZ, AGUSTIN	I	CHD	26	
966	ISLA DEL CAMPO, RAYMUNDO GERARDO	SU	GEN	51	2
1857	ISLA DEL CAMPO, RAYMUNDO GERARDO	SU,PA	PAT	100	
1750	JIMENEZ GOMEZ, FERNANDO	VP	MIN	93	
683	JIMENEZ GONZALEZ, EDUARDO HUMBERTO	I	CON	36	2
1765	JIMENEZ GONZALEZ, EDUARDO HUMBERTO	SU	MIN	93	
908	KALACH MIZRAHI, RAFAEL	I	GCA	49	
2202	KALACH MIZRAHI, RAFAEL	I	TEL	119	2
2091	KRAUZE KLEINBORT, ENRIQUE	SU,I	SANM	112	2
2229	KRAUZE KLEINBORT, ENRIQUE	A	TLE	120	
905	KURI HARFUSH, JOSE	I	GCA	49	5
1027	KURI HARFUSH, JOSE	PA	GFIB	55	

Elites del poder económico en México

1456	KURI HARFUSH, JOSE	I	IDE	77	
1741	KURI HARFUSH, JOSE	RE	MFR	92	
2198	KURI HARFUSH, JOSE	I	TEL	119	
1465	KURI KAUFMANN, GERARDO	PA,RE	INC	78	2
1742	KURI KAUFMANN, GERARDO	RE	MFR	92	
1290	KURI LABARTHE, GABRIEL	SU,RE	GNP	67	3
1329	KURI LABARTHE, GABRIEL	SU,RE	GPH	68	
1886	KURI LABARTHE, GABRIEL	SU,RE	PEN	101	
621	LABARTHE COSTAS, CARLOS	A	COM	34	2
649	LABARTHE COSTAS, CARLOS	A	COME	35	
706	LABORIN GOMEZ, MARIO	I	CYD	37	5
1355	LABORIN GOMEZ, MARIO	I	GRU	70	
1658	LABORIN GOMEZ, MARIO	I	MAS	87	
1706	LABORIN GOMEZ, MARIO	I	MEG	90	
2329	LABORIN GOMEZ, MARIO	A	VIT	126	
384	LAGOS DONDE, HECTOR	SU	BMV	20	
1769	LAGOS DONDE, HECTOR	PRESIDENTE	MON	94	2
636	LANDEROS VERDUGO, PEDRO FERNANDO	SU,I	COM	34	2
664	LANDEROS VERDUGO, PEDRO FERNANDO	SU,I	COME	35	
1192	LARENA NAJERA, ALFONSO MIGUEL	A	GMD	63	2
1201	LARENA NAJERA, ALFONSO MIGUEL	PA	GMDR	64	
1215	LARREA MOTA VELASCO, GENARO	VP	GME	65	
427	LARREA MOTA VELASCO, GERMAN	I	C	21	3
1214	LARREA MOTA VELASCO, GERMAN	PRESIDENTE	GME	65	
2231	LARREA MOTA VELASCO, GERMAN	A	TLE	120	
776	LARSON, MICHAEL	A	FEM	41	2
2227	LARSON, MICHAEL	A	TLE	120	
638	LETAYF YAPUR, JUAN CARLOS	SU	COM	34	2
666	LETAYF YAPUR, JUAN CARLOS	SU	COME	35	
500	LEVY COVARRUBIAS, CARLOS	I	CER	25	3
1171	LEVY COVARRUBIAS, CARLOS	A	GMAR	62	
1929	LEVY COVARRUBIAS, CARLOS	A	POS	104	
762	LIVAS CANTU, ALFREDO	A	FEM	41	4
1103	LIVAS CANTU, ALFREDO	SU,RE	GFN	58	
1139	LIVAS CANTU, ALFREDO	I	GIS	60	
1540	LIVAS CANTU, ALFREDO	SU	KOF	81	
1087	LIVAS CANTU, EDUARDO	RE	GFN	58	
1178	LOERA FERNANDEZ, ALFREDO DE JESUS	I	GMAR	62	2
1938	LOERA FERNANDEZ, ALFREDO DE JESUS	SU	POS	104	
853	LOMELIN GUILLÉN, JAIME	CEO	FRE	45	3
1291	LOMELIN GUILLÉN, JAIME	SU,RE	GNP	67	
1316	LOMELIN GUILLÉN, JAIME	SU,RE	GPH	68	
18	LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO	I	AC	1	3
1138	LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO	A	GIS	60	
2055	LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO	PA	SANL	111	
724	LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO	I	DIN	38	3
1223	LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO	I	GME	65	
1568	LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO	I	KUO	82	
794	LOPEZ VELASCO AGUIRRE, MAURICIO	VP	FINA	42	
1961	LOPEZ VELASCO AGUIRRE, MAURICIO	SU,PA	PRO	105	
410	LOSADA MORENO, ANGEL	SU,I	C	21	3
1109	LOSADA MORENO, ANGEL	PRESIDENTE,PA,RE	GIG	59	

Elites del poder económico en México

2204	LOSADA MORENO, ANGEL	I	TEL	119	
994	LOZANO MOLINA, TOMAS	I	GEO	52	5
1294	LOZANO MOLINA, TOMAS	SU,I	GNP	67	
1317	LOZANO MOLINA, TOMAS	SU	GPH	68	
1340	LOZANO MOLINA, TOMAS	SU,I	GPR	69	
1895	LOZANO MOLINA, TOMAS	SU,I	PEN	101	
959	LUTTMANN FOX, CARLOS ANTONIO	PA	GEN	51	
1852	LUTTMANN FOX, CARLOS ANTONIO	PA	PAT	100	
372	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	A	BMV	20	6
845	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	PA (PEÑ)	FRE	45	
1272	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	RE	GNP	67	
1310	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	RE	GPH	68	
1333	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	RE	GPR	69	
1867	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	RE	PEN	101	
1942	MADARIAGA LOMELIN, JOSE	PRESIDENTE,PA	PRO	105	
715	MADERO BRACHO, ANTONIO	I	CYD	37	4
1222	MADERO BRACHO, ANTONIO	I	GME	65	
1931	MADERO BRACHO, ANTONIO	I	POS	104	
2051	MADERO BRACHO, ANTONIO	PRESIDENTE,PA	SANL	111	
219	MADERO MARCOS, JOSE HILARIO	VP,PA,RE	AUT	12	
54	MADERO RIVERO, HECTOR	PRESIDENTE	ACT	3	2
99	MADERO RIVERO, HECTOR	I	AER	4	
635	MAJOS RAMIREZ, ENRIQUE	SU	COM	34	2
663	MAJOS RAMIREZ, ENRIQUE	SU	COME	35	
198	MALDONADO YAÑEZ, RICARDO	S	ARA	9	4
449	MALDONADO YAÑEZ, RICARDO	SE	CAB	22	
1940	MALDONADO YAÑEZ, RICARDO	SE	POS	104	
2246	MALDONADO YAÑEZ, RICARDO	SE	TLE	120	
1513	MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN	I	KIM	80	2
1630	MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN	I	LIV	86	
634	MANCILLAS GABRIELE, OSCAR IVAN	SU	COM	34	2
662	MANCILLAS GABRIELE, OSCAR IVAN	SU	COME	35	
158	MANGINO DUEÑAS, XAVIER	SE	ALS	7	4
2011	MANGINO DUEÑAS, XAVIER	SE	Q	107	
2109	MANGINO DUEÑAS, XAVIER	SE	SAR	113	
2171	MANGINO DUEÑAS, XAVIER	SE	TEA	117	
608	MANZANERO ESCUTIA, FRANCISCO JAVIER	SU	COL	33	2
2322	MANZANERO ESCUTIA, FRANCISCO XAVIER	PROS	VAS	125	
590	MARTI GARCIA, ALEJANDRO	I	CMR	31	3
1170	MARTI GARCIA, ALEJANDRO	A	GMAR	62	
1949	MARTI GARCIA, ALEJANDRO	PA	PRO	105	
115	MARTIN BRINGAS, CARLOS EDUARDO	SU,I	AER	4	2
2127	MARTIN BRINGAS, CARLOS EDUARDO	SU,PA	SOR	115	
2119	MARTIN BRINGAS, FRANCISCO JAVIER	PRESIDENTE,PA	SOR	115	
97	MARTIN BRINGAS, RICARDO	I	AER	4	5
433	MARTIN BRINGAS, RICARDO	I	C	21	
2120	MARTIN BRINGAS, RICARDO	VP,SU,PA	SOR	115	
2203	MARTIN BRINGAS, RICARDO	I	TEL	119	
2332	MARTIN BRINGAS, RICARDO	I	VIT	126	
1276	MARTIN CARTMELL, DOLORES	RE	GNP	67	3
1312	MARTIN CARTMELL, DOLORES	RE	GPH	68	
1889	MARTIN CARTMELL, DOLORES	SU,RE	PEN	101	

Elites del poder económico en México

1685	MARTIN DEL CAMPO CERVERA, GABRIEL	I	MED	89	2
1164	MARTIN DEL CAMPO, CERVERA, GABRIEL	I	GMAC	61	
1416	MATUTE LABRADOR, RAFAEL	I	HOM	74	2
2341	MATUTE LABRADOR, RAFAEL	A	WAL	127	
248	MEDINA AGUIAR, HECTOR	I	AXT	13	2
940	MEDINA AGUIAR, HECTOR	PA	GCC	50	
90	MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO	I	AER	4	3
416	MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO	SU,I	C	21	
2195	MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO	I	TEL	119	
523	MEDINA NORIEGA, SERGIO F.	SE	CIC	27	4
921	MEDINA NORIEGA, SERGIO F.	S	GCA	49	
1747	MEDINA NORIEGA, SERGIO F.	SE	MFR	92	
2215	MEDINA NORIEGA, SERGIO F.	SE	TEL	119	
1374	MEDINA RAMIREZ, MARIO ERNESTO	SU	GRU	70	2
1656	MEDINA RAMIREZ, MARIO ERNESTO	SU	MAS	87	
594	MELO DIEZ DE BONILLA, CARLOS ALBERTO	PRESIDENTE	CNC	32	
156	MENDEZ SEGURA, RAUL	I	ALS	7	2
1475	MENDEZ SEGURA, RAUL	A	INV	79	
783	MICHEL GONZALEZ, MAX	SU	FEM	41	
1587	MICHEL GONZALEZ, MAX	I	LAM	84	
1631	MICHEL GONZALEZ, MAX	PA	LIV	86	3
767	MICHEL SUBERVILLE, MAX	A	FEM	41	6
1281	MICHEL SUBERVILLE, MAX	I	GNP	67	
1339	MICHEL SUBERVILLE, MAX	I	GPR	69	
1541	MICHEL SUBERVILLE, MAX	SU	KOF	81	
1635	MICHEL SUBERVILLE, MAX	PH	LIV	86	
1877	MICHEL SUBERVILLE, MAX	I	PEN	101	
1193	MIER Y TERAN SUAREZ, GERARDO	A	GMD	63	2
1205	MIER Y TERAN SUAREZ, GERARDO	RE	GMDR	64	
476	MILMO SANTOS, TOMAS	A	CEM	24	3
1839	MILMO SANTOS, TOMAS	A	PAS	99	
242	MILMO SANTOS, TOMÁS	PRESIDENTE	AXT	13	
1728	MOGUEL GLORIA, FRANCISCO	SU,I	MEX	91	2
1918	MOGUEL GLORIA, FRANCISCO	SU,I	POC	103	
157	MOGUEL KURI, IVAN	I	ALS	7	4
343	MOGUEL KURI, IVAN	I	BEV	18	
1912	MOGUEL KURI, IVAN	I	POC	103	
2049	MOGUEL KURI, IVAN	SU,I	SAB	110	
561	MOLINS AMAT, JUAN	PRESIDENTE	CMO	30	
439	MONTIEL CASTELLANOS, ALBERTO	I	CAB	22	2
2241	MONTIEL CASTELLANOS, ALBERTO	SU	TLE	120	
443	MORALES MEDRANO, RAUL	SU,I	CAB	22	2
2243	MORALES MEDRANO, RAUL	SU	TLE	120	
1233	MULAS ALONSO, ALBERTO	I	GMO	66	5
1425	MULAS ALONSO, ALBERTO	I	ICA	75	
1813	MULAS ALONSO, ALBERTO	I	OMA	97	
2088	MULAS ALONSO, ALBERTO	SU,I	SANM	112	
2284	MULAS ALONSO, ALBERTO	I	URB	123	
1328	MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL	SU,RE	GPH	68	3
1345	MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL	SU,RE	GPR	69	
1883	MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL	SU,RE	PEN	101	
491	NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO	A	CER	25	4

Elites del poder económico en México

629	NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO	I	COM	34	
657	NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO	I	COME	35	
1181	NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO	A	GMAR	62	
380	NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO	I	BMV	20	2
1172	NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO	I	GMAR	62	
360	OBREGON DEL CORRAL, RAUL	A	BIM	19	4
1295	OBREGON DEL CORRAL, RAUL	SU,I	GNP	67	
1307	OBREGON DEL CORRAL, RAUL	I	GPH	68	
1896	OBREGON DEL CORRAL, RAUL	SU,I	PEN	101	
863	OCHOA MARTINEZ, ILDEFONSO	A	GAM	46	2
999	OCHOA MARTINEZ, ILDEFONSO	A	GEU	53	
1156	OLAZABAL FORCEN, CARLOS	PRESIDENTE,PA,RE	GMAC	61	
1278	OROZCO IBARRA, CARLOS	RE	GNP	67	4
1303	OROZCO IBARRA, CARLOS	RE	GPH	68	
1336	OROZCO IBARRA, CARLOS	RE	GPR	69	
1869	OROZCO IBARRA, CARLOS	RE	PEN	101	
808	ORTIZ AGUILAR, MIGUEL	SU,I	FINA	42	2
889	ORTIZ AGUILAR, MIGUEL	I	GBN	48	
214	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	I	ASU	11	5
513	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	A	CHD	26	
1082	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	PRESIDENTE,RE	GFN	58	
1721	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	I	MEX	91	
2331	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	I	VIT	126	
979	ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS	PRESIDENTE	GEO	52	2
2092	ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS	SU,I	SANM	112	
1795	OSUNA GOMEZ, JUAN LUIS	VP	OHL	96	
1794	OTENZA FERNANDEZ, JOSE ANDRES	PRESIDENTE	OHL	96	
266	PADILLA LONGORIA, PEDRO	RE	AZT	14	2
752	PADILLA LONGORIA, PEDRO	A	ELE	40	
971	PADILLA LOZANO, JOSE GUADALUPE	C	GEN	51	2
1860	PADILLA LOZANO, JOSE GUADALUPE	VP,SU	PAT	100	
1552	PADILLA SILVA, EDUARDO	SU	KOF	81	2
1597	PADILLA SILVA, EDUARDO	I	LAM	84	
312	PADRUNO SANTOS, HERMINIO	I	BAF	16	4
584	PADRUNO SANTOS, HERMINIO	I	CMR	31	
1187	PADRUNO SANTOS, HERMINIO	A	GMD	63	
1782	PADRUNO SANTOS, HERMINIO	A	NUT	95	
1285	PAREDES HUERTA, ALEJANDRO	SU,RE	GNP	67	3
1318	PAREDES HUERTA, ALEJANDRO	SU,RE	GPH	68	
1890	PAREDES HUERTA, ALEJANDRO	SU,RE	PEN	101	
775	PAUL, HELMUT	A	FEM	41	2
1544	PAUL, HELMUT	SU,I	KOF	81	
1362	PELAEZ CANO, RAUL A.	SU	GRU	70	2
1640	PELAEZ CANO, RAUL A.	SU	MAS	87	
1898	PEÑALOZA SANDOVAL, DAVID	PRESIDENTE	PIN	102	
1179	PEON ESCALANTE, LORENZO	I	GMAR	62	2
1213	PEON ESCALANTE, LORENZO	I	GMDR	64	
1730	PEREZ ARREDONDO, ARTURO	SU,I	MEX	91	2
2061	PEREZ ARREDONDO, ARTURO	I	SANL	111	
603	PEREZ ROCHA, JAVIER	A	COL	33	2
2058	PEREZ ROCHA, JAVIER	I	SANL	111	
326	PEREZ ROMAN, CUAUHTemoc	SU,I	BBVA	17	2

Elites del poder económico en México

2272	PEREZ ROMAN, CUAUHTEMOC	PRESIDENTE	URB	123	
906	PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO	I	GCA	49	3
1028	PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO	PA	GFIB	55	
2187	PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO	VP	TEL	119	
1440	PEREZ TREJO, RAUL ARTURO	I	ICH	76	2
2112	PEREZ TREJO, RAUL ARTURO	I	SIM	114	
1669	PETERSEN FARAH, JUAN JAIME	I	MAX	88	2
1749	PETERSEN FARAH, JUAN JAIME	PRESIDENTE	MIN	93	
1194	PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE	A	GMD	63	3
2177	PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE	SU,I	TEK	118	
2315	PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE	I	VAS	125	
429	QUINTANA ISAAC, BERNARDO	I	C	21	4
487	QUINTANA ISAAC, BERNARDO	I	CEM	24	
1354	QUINTANA ISAAC, BERNARDO	I	GRU	70	
1419	QUINTANA ISAAC, BERNARDO	PRESIDENTE	ICA	75	
1428	QUINTANA KAWAGE, ALONSO	A	ICA	75	2
1809	QUINTANA KAWAGE, ALONSO	PA (SETA)	OMA	97	
1378	QUINTANA KAWAGE, DIEGO	SU,I	GRU	70	3
1423	QUINTANA KAWAGE, DIEGO	A	ICA	75	
1818	QUINTANA KAWAGE, DIEGO	A	OMA	97	
1352	QUIROGA GARCIA, JUAN ANTONIO	PA,RE	GRU	70	2
1638	QUIROGA GARCIA, JUAN ANTONIO	PA,RE	MAS	87	
91	QUIROZ ROBLES, FERNANDO	I	AER	4	3
250	QUIROZ ROBLES, FERNANDO	I	AXT	13	
434	QUIROZ ROBLES, FERNANDO	A	C	21	
1273	RACZYNSKI VON OPPEN, ANDREAS	RE	GNP	67	2
1875	RACZYNSKI VON OPPEN, ANDREAS	RE	PEN	101	
370	RAMOS GONZALEZ DE CASTILLA, DIEGO	A	BMV	20	2
885	RAMOS GONZALEZ DE CASTILLA, DIEGO	PRESIDENTE	GBN	48	
1185	RANGEL MERKLEY, PAUL ANDREW	A	GMD	63	2
1200	RANGEL MERKLEY, PAUL ANDREW	RE	GMDR	64	
2342	RANK, SCOT	CEO	WAL	127	
1118	REBOLLAR CORONA, LUIS	I	GIG	59	3
1386	REBOLLAR CORONA, LUIS	I	HER	71	
2062	REBOLLAR CORONA, LUIS	I	SANL	111	
646	REYES CUBILLO, RAQUEL	PROS	COM	34	2
674	REYES CUBILLO, RAQUEL	PROS	COME	35	
778	REYES GARCIA, FEDERICO	SU	FEM	41	2
1528	REYES GARCIA, FEDERICO	A	KOF	81	
1803	REYES-HEROLES GONZALEZ-GARZA, JESUS	I	OHL	96	
2089	REYES-HEROLES GONZALEZ-GARZA, JESUS	SU,I	SANM	112	2
505	REYES-RETANA VALDES, CLEMENTE ISMAEL	I	CHD	26	
220	REYNOSO ENNIS, PEDRO	I	AUT	12	2
2101	REYNOSO ENNIS, PEDRO	I	SAR	113	
1443	RICO MACIEL, JOSE LUIS	RE	ICH	76	2
2115	RICO MACIEL, JOSE LUIS	A	SIM	114	
798	RICO TRUJILLO, JORGE	I	FINA	42	2
1772	RICO TRUJILLO, JORGE	I	MON	94	
1820	RINCON ARREDONDO, MIGUEL	PRESIDENTE	PAP	98	
414	RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	SU,I	C	21	
483	RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	I	CEM	24	5
877	RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	I	GAP	47	

Elites del poder económico en México

1383	RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	I	HER	71	
1863	RINCON-GALLARDO PURON, JOSÉ MANUEL	C	PAT	100	
815	RION SANTISTEBAN, JOSE LUIS	PRESIDENTE	FIND	43	
2173	RIVERO DARANCOU, IGNACIO	PRESIDENTE	TEK	118	
218	RIVERO LARREA, JOSE ANTONIO	PRESIDENTE,PA,RE	AUT	12	
728	RIVERO MARTIN, VICTOR	I	DIN	38	2
1562	RIVERO MARTIN, VICTOR	A	KUO	82	
325	ROBLES MIAJA, LUIS	VP,SU,I	BBVA	17	
120	ROBLES MIAJA, RAFAEL	SE	AER	4	4
175	ROBLES MIAJA, RAFAEL	PROS	AMX	8	
217	ROBLES MIAJA, RAFAEL	SE	ASU	11	
391	ROBLES MIAJA, RAFAEL	SE	BMV	20	
2261	ROCCA, PAOLO	PRESIDENTE	TS	122	
619	RODRIGUEZ ARREGUI, ALVARO	PRESIDENTE	COM	34	2
647	RODRIGUEZ ARREGUI, ALVARO	PRESIDENTE	COME	35	
1743	RODRIGUEZ TORRES, JUAN	I	MFR	92	2
1950	RODRIGUEZ TORRES, JUAN	PA	PRO	105	
484	ROMO GARZA, ALFONSO	I	CEM	24	
1361	ROMO GARZA, ALFONSO	I	GRU	70	2
363	ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS	I	BIM	19	
774	ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS	A	FEM	41	
1537	ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS	I	KOF	81	3
515	RUIZ FERNANDEZ, DANIEL	I	CIC	27	2
1451	RUIZ FERNANDEZ, DANIEL	A	IDE	77	
378	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	BMV	20	11
849	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	FRE	45	
936	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	GCC	50	
1219	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	GME	65	
1257	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	SU,I	GMO	66	
1319	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	SU	GPH	68	
1426	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	ICA	75	
1718	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	MEX	91	
1911	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	POC	103	
2065	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	I	SANL	111	
2079	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO	A	SANM	112	
465	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	I	CCM	23	
992	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	I	GEO	52	
1483	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	I	INV	79	
1518	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	SE	KIM	80	
2059	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO	I	SANL	111	5
340	SABA ADES, ALBERTO	VP	BEV	18	
2041	SABA ADES, ALBERTO	A	SAB	110	2
339	SABA ADES, MANUEL	PRESIDENTE	BEV	18	2
2040	SABA ADES, MANUEL	PRESIDENTE	SAB	110	
341	SABA D'JAMUS, GABRIEL	A	BEV	18	2
2042	SABA D'JAMUS, GABRIEL	A	SAB	110	
143	SADA GONZALEZ, ADRIAN	I	ALF	6	4
705	SADA GONZALEZ, ADRIAN	RE	CYD	37	
1356	SADA GONZALEZ, ADRIAN	I	GRU	70	
2324	SADA GONZALEZ, ADRIAN	PRESIDENTE	VIT	126	
342	SADURNI GOMEZ, PEDRO ALEJANDRO	A	BEV	18	2
2043	SADURNI GOMEZ, PEDRO ALEJANDRO	A	SAB	110	

Elites del poder económico en México

606	SALAS CACHO, JOSE LUIS	A	COL	33	
2258	SALAS CACHO, JOSE LUIS	I	TMM	121	2
331	SALAZAR LOMELIN, CARLOS	SU	BBVA	17	2
1524	SALAZAR LOMELIN, CARLOS	A	KOF	81	
677	SALCEDO PADILLA, JORGE	PRESIDENTE,PA,RE	CON	36	
520	SALEM SLIM, ALFONSO	A	CIC	27	5
569	SALEM SLIM, ALFONSO	I	CMO	30	
915	SALEM SLIM, ALFONSO	SU,RE	GCA	49	
1449	SALEM SLIM, ALFONSO	PA	IDE	77	
1461	SALEM SLIM, ALFONSO	PRESIDENTE,PA,RE	INC	78	
267	SALINAS PLIEGO, GUILLERMO	RE	AZT	14	
753	SALINAS PLIEGO, GUILLERMO	RE	ELE	40	2
265	SALINAS PLIEGO, RICARDO	PRESIDENTE,PA,RE	AZT	14	
750	SALINAS PLIEGO, RICARDO	PRESIDENTE	ELE	40	2
751	SALINAS PRICE, HUGO	PH	ELE	40	
1271	SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO	RE	GNP	67	4
1309	SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO	RE	GPH	68	
1342	SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO	SU,RE	GPR	69	
1868	SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO	RE	PEN	101	
2095	SANCHEZ CARBAJAL, ARTURO	VP,PA	SAR	113	
2094	SANCHEZ CARBAJAL, DIONISIO	PRESIDENTE,PA	SAR	113	
2106	SANCHEZ GONZALEZ, DIONISIO	PH,PA	SAR	113	
48	SANCHEZ MADRID, MANUEL	I	ACC	2	
1687	SANCHEZ MADRID, MANUEL	I	MED	89	2
1196	SANCHEZ-CONDE RICCI, JOSE	A	GMD	63	2
1207	SANCHEZ-CONDE RICCI, JOSE	RE	GMDR	64	
855	SANCHEZ-NAVARRO REDO, EDUARDO	A	GAM	46	2
997	SANCHEZ-NAVARRO REDO, EDUARDO	VP	GEU	53	
856	SANCHEZ-NAVARRO RIVERA TORRES, DIEGO	SU	GAM	46	2
1061	SANCHEZ-NAVARRO RIVERA TORRES, DIEGO	SU,I	GFIN	56	
624	SANTA MARIA OTAZUA, JOHN ANTHONY	I	COM	34	2
652	SANTA MARIA OTAZUA, JOHN ANTHONY	I	COME	35	
1720	SANTACRUZ BACA, ARMANDO	I	MEX	91	2
1906	SANTACRUZ BACA, ARMANDO	PRESIDENTE,PA	POC	103	
1220	SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTIN	I	GME	65	2
2057	SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTIN	I	SANL	111	
245	SANTOS DE HOYOS, ALBERTO	A	AXT	13	2
707	SANTOS DE HOYOS, ALBERTO	I	CYD	37	
4	SANTOS REYNA, JORGE HUMERTO	VP	AC	1	
1572	SAVAL PEREZ, ARTURO JOSE	PA	LAB	83	2
2139	SAVAL PEREZ, ARTURO JOSE	A	SPO	116	
718	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	PRESIDENTE,RE	DIN	38	7
907	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	I	GCA	49	
1279	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	I	GNP	67	
1514	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	PA	KIM	80	
1557	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	PRESIDENTE	KUO	82	
1879	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	I	PEN	101	
2224	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	A	TLE	120	
790	SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE	SU	FEM	41	
1538	SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE	A	KOF	81	3
2233	SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE	A	TLE	120	
327	SERRA PUCHE, JAIME	SU,I	BBVA	17	4

Elites del poder económico en México

1237	SERRA PUCHE, JAIME	I	GMO	66	
2269	SERRA PUCHE, JAIME	I	TS	122	
2335	SERRA PUCHE, JAIME	I	VIT	126	
2247	SERRANO SEGOVIA, JOSE FRANCISCO	PRESIDENTE	TMM	121	
2249	SERRANO SEGOVIA, RAMON	VP	TMM	121	
754	SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO	I	ELE	40	2
822	SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO	I	FIND	43	
365	SERVITJE MONTULL, DANIEL	A	BIM	19	3
431	SERVITJE MONTULL, DANIEL	I	C	21	
1527	SERVITJE MONTULL, DANIEL	I	KOF	81	
211	SERVITJE SENDRA, ROBERTO	I	ASU	11	2
348	SERVITJE SENDRA, ROBERTO	PRESIDENTE	BIM	19	
1744	SHEDID MEHRY, JOSE	I	MFR	92	4
528	SHEDID MERHY, JOSE	I	CIC	27	
1453	SHEDID MERHY, JOSE	A	IDE	77	
1466	SHEDID MERHY, JOSE	I	INC	78	
1299	SIEGRIST PRADO, JORGE	SE	GNP	67	3
1331	SIEGRIST PRADO, JORGE	SE	GPH	68	
1348	SIEGRIST PRADO, JORGE	SE	GPR	69	
1283	SILVA PYLYPCIOU, EDUARDO	SU,RE	GNP	67	4
1324	SILVA PYLYPCIOU, EDUARDO	SU,RE	GPH	68	
1341	SILVA PYLYPCIOU, EDUARDO	SU,RE	GPR	69	
1888	SILVA PYLYPCIOU, EDUARDO	SU,RE	PEN	101	
623	SIMAN DADA, GUILLERMO JOSE	I	COM	34	2
651	SIMAN DADA, GUILLERMO JOSE	I	COME	35	
1282	SIMON GRANADOS, JOSE LUIS	I	GNP	67	4
1301	SIMON GRANADOS, JOSE LUIS	PA	GPH	68	
1337	SIMON GRANADOS, JOSE LUIS	I	GPR	69	
1876	SIMON GRANADOS, JOSE LUIS	I	PEN	101	
1071	SIMON SAUMA, ROBERTO	SU,RE	GFM	57	2
2034	SIMON SAUMA, ROBERTO	A	REA	109	
1603	SITGES REQUENA, LORENZO	VP,PA	LAS	85	
161	SLIM DOMIT, CARLOS	PA	AMX	8	3
896	SLIM DOMIT, CARLOS	PRESIDENTE,PA,RE	GCA	49	
2186	SLIM DOMIT, CARLOS	PRESIDENTE,PA	TEL	119	
901	SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO	PA,RE	GCA	49	4
1023	SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO	PRESIDENTE,PA,RE	GFIB	55	
1448	SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO	PA	IDE	77	
2188	SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO	PA	TEL	119	
160	SLIM DOMIT, PATRICK	PRESIDENTE,PA	AMX	8	
897	SLIM DOMIT, PATRICK	VP,PA,RE	GCA	49	
1447	SLIM DOMIT, PATRICK	PA	IDE	77	
1745	SLIM DOMIT, PATRICK	PA,RE	MFR	92	
2189	SLIM DOMIT, PATRICK	PA	TEL	119	5
159	SLIM HELU, CARLOS	PHV	AMX	8	8
514	SLIM HELU, CARLOS	PA,RE	CIC	27	
895	SLIM HELU, CARLOS	PHV	GCA	49	
1022	SLIM HELU, CARLOS	PHV	GFIB	55	
1445	SLIM HELU, CARLOS	PRESIDENTE,PA	IDE	77	
1464	SLIM HELU, CARLOS	PA	INC	78	
1736	SLIM HELU, CARLOS	PHV,PA,RE	MFR	92	
2185	SLIM HELU, CARLOS	PHV,PA	TEL	119	

Elites del poder económico en México

1031	SLIM SEADE, HECTOR	PA	GFIB	55	2
2190	SLIM SEADE, HECTOR	A	TEL	119	
172	SOBERON KURI, ALEJANDRO	I	AMX	8	
422	SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO	SU,I	C	21	2
550	SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO	PRESIDENTE	CIE	29	
852	SOLANA MORALES, FERNANDO	I	FRE	45	5
902	SOLANA MORALES, FERNANDO	I	GCA	49	
1457	SOLANA MORALES, FERNANDO	I	IDE	77	
2077	SOLANA MORALES, FERNANDO	I	SANM	112	
2196	SOLANA MORALES, FERNANDO	I	TEL	119	
2338	SOLORZANO MORALES, EDUARDO	PRESIDENTE	WAL	127	
864	SUAYFETA SAENZ, LOURDES	A	GAM	46	2
1011	SUAYFETA SAENZ, LOURDES	SE	GEU	53	
2170	TEJADO BARCENA, FEDERICO	SU,I	TEA	117	2
151	TEJADO BÁRCENA, FEDERICO	PA,RE	ALS	7	
2145	TEJADO BARCENA, LUIS EDUARDO	I	SPO	116	2
2162	TEJADO BARCENA, LUIS EDUARDO	SU	TEA	117	
367	TELLEZ KUENZLER, LUIS	PRESIDENTE	BMV	20	3
867	TELLEZ KUENZLER, LUIS	A	GAM	46	
1006	TELLEZ KUENZLER, LUIS	I	GEU	53	
923	TERRAZAS TORRES, FEDERICO	PRESIDENTE,PA	GCC	50	
67	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO	SU	ACT	3	4
148	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO	PRESIDENTE,PA,RE	ALS	7	
2090	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO	I	SANM	112	
2157	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO	I	TEA	117	
59	TORRADO MARTINEZ, COSME ALBERTO	A	ACT	3	2
149	TORRADO MARTINEZ, COSME ALBERTO	PA,RE	ALS	7	
144	TOUSSAINT ELOSUA, FEDERICO	I	ALF	6	2
1586	TOUSSAINT ELOSUA, FEDERICO	PRESIDENTE	LAM	84	
94	TRICIO HARO, EDUARDO	I	AER	4	6
379	TRICIO HARO, EDUARDO	I	BMV	20	
426	TRICIO HARO, EDUARDO	SU,I	C	21	
1142	TRICIO HARO, EDUARDO	I	GIS	60	
1716	TRICIO HARO, EDUARDO	I	MEX	91	
2213	TRICIO HARO, EDUARDO	SU,I	TEL	119	
2137	TRONCOSO NAVARRO, HECTOR ANTONIO	PRESIDENTE	SPO	116	
1678	URIBE ESQUIVEL, MISAEL	PRESIDENTE,RE	MED	89	
371	VALDES ACRA, EDUARDO	A	BMV	20	4
911	VALDES ACRA, EDUARDO	SU,RE	GCA	49	
1024	VALDES ACRA, EDUARDO	VP,PA,RE	GFIB	55	
2207	VALDES ACRA, EDUARDO	SU	TEL	119	
60	VALDES ACRA, ROBERTO	A	ACT	3	2
385	VALDES ACRA, ROBERTO	SU	BMV	20	
43	VALLINA LAGUERA, ELOY SANTIAGO	PRESIDENTE,PA,RE	ACC	2	
2174	VARGAS DIEZ BARROSO, JORGE	VPI	TEK	118	
376	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	I	BMV	20	6
579	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	PRESIDENTE,PA,RE	CMR	31	
1680	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	I	MED	89	
1934	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	I	POS	104	
2087	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	I	SANM	112	
2334	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN	I	VIT	126	
1375	VARGAS GUAJARDO, SALVADOR	SE	GRU	70	2

Elites del poder económico en México

1654	VARGAS GUAJARDO, SALVADOR	SE	MAS	87	
508	VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO	I	CHD	26	3
1063	VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO	PA	GFM	57	
2027	VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO	VP	REA	109	
1062	VAZQUEZ RAÑA, OLEGARIO	PRESIDENTE,PA	GFM	57	2
2026	VAZQUEZ RAÑA, OLEGARIO	PRESIDENTE	REA	109	
169	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	AMX	8	8
729	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	DIN	38	
876	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	GAP	47	
1455	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	IDE	77	
1468	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	INC	78	
1564	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	KUO	82	
1892	VEGA VELASCO, ERNESTO	SU,I	PEN	101	
2346	VEGA VELASCO, ERNESTO	I	WAL	127	
1501	VELASCO ALVARADO, PEDRO	SU,I	INV	79	
1624	VELASCO ALVARADO, PEDRO	I	LIV	86	2
630	VELASCO RODRIGUEZ, LUIS FERNANDO	I	COM	34	2
658	VELASCO RODRIGUEZ, LUIS FERNANDO	I	COME	35	
1407	VEREA HERNANDEZ, PEDRO	I	HOG	73	2
1850	VEREA HERNANDEZ, PEDRO	SU,I	PAS	99	
1438	VIGIL GONZALEZ, RUFINO	PRESIDENTE	ICH	76	2
2111	VIGIL GONZALEZ, RUFINO	PRESIDENTE	SIM	114	
1439	VIGIL GONZALEZ, SERGIO	PA	ICH	76	2
2113	VIGIL GONZALEZ, SERGIO	A	SIM	114	
257	VILLARREAL MORALES, RAMIRO	SU,PA	AXT	13	3
488	VILLARREAL MORALES, RAMIRO	SE	CEM	24	
949	VILLARREAL MORALES, RAMIRO	SU,PA	GCC	50	
163	VIOLA, MICHAEL J.	PA (ATT)	AMX	8	2
2197	VIOLA, MICHAEL J.	I	TEL	119	
141	VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO	I	ALF	6	
602	VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO	PRESIDENTE	COL	33	3
2266	VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO	A	TS	122	
166	VON HAUSKE SOLIS, OSCAR	RE	AMX	8	2
2208	VON HAUSKE SOLIS, OSCAR	SU	TEL	119	
975	ZAIDENWEBER CWILICH, JACOBO	I	GEN	51	
1094	ZAIDENWEBER CWILICH, JACOBO	I	GFN	58	2
791	ZAMBRANO RODRIGUEZ, FRANCISCO	SU	FEM	41	2
1529	ZAMBRANO RODRIGUEZ, FRANCISCO	I	KOF	81	
246	ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H.	A	AXT	13	
475	ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H.	PRESIDENTE	CEM	24	
931	ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H.	PA	GCC	50	3
868	ZAYAS FIGUEROA, LILIAN	SE	GAM	46	2
1012	ZAYAS FIGUEROA, LILIAN	PROS	GEU	53	
133	ZAZUETA DOMINGUEZ, LUIS GUILLERMO	SU,I	AHM	5	2
1815	ZAZUETA DOMINGUEZ, LUIS GUILLERMO	I	OMA	97	
1041	ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO	SE	GFIB	55	3
1459	ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO	SE	IDE	77	
1469	ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO	SE	INC	78	
1287	ZOZAYA GOROSTIZA, CARLOS	SU,RE	GNP	67	2
1325	ZOZAYA GOROSTIZA, CARLOS	SU,RE	GPH	68	

Anexo 5. Listado de todos los consejos de administración por orden alfabético de las claves de pizarra de las 127 emisoras de la BMV a 30 de junio de 2011

1 / ARCA CONTINENTAL

1. BARRAGAN MORALES, MANUEL L., PRESIDENTE, AC
2. ARIZPE JIMENEZ, LUIS, VP, AC
3. FERNANDEZ GARCIA, TOMÁS ALBERTO, VP, AC
4. SANTOS REYNA, JORGE HUMERTO, VP, AC
5. ALVELAIS DESTARAC, ESTUARDO, PA, AC
6. ARIZPE NARRO, EMILIO JOSE, PA, AC
7. BARRAGAN TREVIÑO, JUAN MANUEL, PA, AC
8. BARRAGÁN VILLAREAL, FERNANDO, PA, AC
9. ELIZONDO BARRAGÁN, ALEJANDRO M., PA, AC
10. GARZA-CASTILLÓN VALLINA, RAFAEL, PA, AC
11. GARZA VELAZQUEZ, ROBERTO, PA, AC
12. GONZALEZ BARRAGAN, LUIS LAURO, PA, AC
13. RODRIGUEZ FUENTES, JOSE ANTONIO, PA, AC
14. VIEJO GONZALEZ, JESUS, PA, AC
15. VILLARREAL FERNANDEZ, MARCELA, PA, AC
16. FIEHN BUCKENHOFER, ULRICH, I, AC
17. GARCIA GAMBOA, ENRIQUE, I, AC
18. LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO, I, AC
19. OLVERA ESCALONA, FERNANDO, I, AC
20. RIVERO SANTOS, MANUEL, I, AC
21. SANCHEZ FERNANDEZ, JAIME M., SE, AC
22. BARRAGAN MORALES, RAFAEL, SU, AC
23. ARIZPE JIMENEZ, MIGUEL, SU, AC
24. FERNANDEZ ITURRIZA, MIGUEL ANTONIO, SU, AC
25. BARRAGAN VILLARREAL, RODRIGO, SU, AC
26. ALVELAIS DESTARAC, GUILLERMO, SU, PA, AC
27. ARIZPE NARRO, ALEJANDRO, SU, PA, AC
28. BARRAGAN TREVIÑO, ALFONSO J., SU, PA, AC
29. GONZALEZ BARRAGAN, SERGIO EUGENIO, SU, PA, AC
30. ELIZONDO BARRAGÁN, ALBERTO J., SU, PA, AC
31. CARAVEO VALLINA, MARIA CONSUELO, SU, PA, AC
32. BARRAGAN VILLARREAL, MIGUEL C., SU, PA, AC
33. BARRAGAN DE GONZALEZ, MARIA GUADALUPE, SU, PA, AC
34. ARIZPE SADA, JOAQUIN MARIO, SU, PA, AC
35. BARRAGAN GARZA, MAGDA CRISTINA, SU, PA, AC
36. PANETTA VILLARREAL, MIGUEL ANTONIO, SU, PA, AC
37. FIEHN RICE, ULRICH, SU, I, AC
38. MORALES EL CORO, GUILLERMO, SU, I, AC
39. ALANIS CANALES, JORGE, SU, I, AC
40. OLVERA SOTRES, FERNANDO, SU, I, AC
41. DE LASCURAIN MORHAN, ALEJANDRO C., SU, I, AC
42. GUTIERREZ HERNANDEZ, ARTURO, SE, AC

2 / ACCEL

43. VALLINA LAGUERA, ELOY SANTIAGO, PRESIDENTE, PA, RE, ACC
44. VERA VALLEJO, MANUEL, I, ACC
45. VALLINA GARZA, ELOY SANTIAGO, PA, RE, ACC
46. MUÑOZ MARTINEZ, MANUEL JAVIER, RE, ACC
47. WHETTEN JUDD, ROBERTO, RE, ACC
48. SANCHEZ MADRID, MANUEL AUGUSTO, I, ACC
49. BOUD'HORS LEAUTAUD, GILLES ALAIN, RE, ACC
50. NUÑEZ PEÑA, ALBERTO, I, ACC
51. BARROSO BARROSO, SANTIAGO, I, ACC
52. PEREZ PRIA, FERNANDO, PA, RE, ACC
53. HERNANDEZ RODARTE, CARLOS, SE, ACC

3 / ACTINVER

54. MADERO RIVERO, HECTOR, PRESIDENTE, ACT
55. DOTSON CASTREJON, ROBERT, A, ACT
56. MADERO RIVERO, ALVARO, A, ACT
57. VALENZUELA RIONDA, JOSE PEDRO, A, ACT
58. COSIO PANDO, ANTONIO, A, ACT
59. TORRADO MARTINEZ, COSME ALBERTO, A, ACT
60. VALDES ACRA, ROBERTO, A, ACT
61. ECHARTE FERNANDEZ, LUIS JORGE, I, ACT
62. SALLES MANUEL, JUAN CLAUDIO, I, ACT
63. DAVIS ARZAC, JONATHAN, I, ACT
64. LEGORRETA CHAUVET, AGUSTIN FRANCISCO, I, ACT
65. PALMA GOMEZ, ADALBERTO, I, ACT
66. RIVEROLL SANCHEZ, PABLO ADOLFO, SU, ACT
67. TORRADO MARTINEZ, ALBERTO, SU, ACT
68. VALENZUELA RIONDA, JOSE PABLO, SU, ACT
69. MADERO RIVERO, ALONSO, SU, ACT
70. RAMOS LARIOS, ALEJANDRO, SU, ACT
71. COSIO PANDO, SANTIAGO, SU, ACT
72. PEREZ WENCES, JAVIER DE JESUS, SU, ACT
73. BARRIOS SANCHEZ, LUIS EDUARDO, SU, I, ACT
74. MARCOS YACAMAN, JESUS, SU, I, ACT
75. PRIETO TREVIÑO, GUILLERMO, SU, I, ACT

76. ABOUMRAD NASTA, DANIEL, SU, I, ACT
77. ZUNZUNEGUI VILLEGAS, JAIME ENRIQUE, SU, I, ACT
78. FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO, SE, ACT

4/AEROMÉXICO

79. BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS, PRESIDENTE, AER
80. CHIAPA VIVAS, LUIS ENRIQUE, A, AER
81. CONESA LABASTIDA, ANDRES, A, AER
82. ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION, I, AER
83. CANALES CLARIOND, MARCELO, I, AER
84. DE LA CALLE PARDO, LUIS, I, AER
85. BECKMAN VIDAL, JUAN FRANCISCO, I, AER
86. FRANCO HERNANDEZ, JUAN FERNANDO, I, AER
87. ESTEVE RECOLONS, JOSE EDUARDO NICOLAS, I, AER
88. ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER, I, AER
89. BREMOND PELLAT, HENRY, I, AER
90. MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO, I, AER
91. QUIROZ ROBLES, FERNANDO, I, AER
92. CANALES CLARIOND, FERNANDO, I, AER
93. GARZA HERRERA, EUGENIO, I, AER
94. TRICIO HARO, EDUARDO, I, AER
95. COSIO PANDO, ANTONIO, I, AER
96. SALAZAR NAVA, MAXIMINO, I, AER
97. MARTIN BRINGAS, RICARDO, I, AER
98. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, AER
99. MADERO RIVERO, HECTOR, I, AER
100. FARRERA ESCUDERO, ROMULO, SU, I, AER
101. RIVEROLL GOMEZ, RODRIGO, SU, I, AER
102. CANALES DE ODRIÓZOLA, SUSANA, SU, I, AER
103. FRANCO HERNANDEZ, RODRIGO, SU, I, AER
104. DOTSON CASTREJON, ROBERT, SU, I, AER
105. GARZA BUSTAMANTE, RICARDO, SU, I, AER
106. CANALES DE VALDES, MARIA DEL CONSUELO, SU, I, AER
107. BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE, SU, I, AER
108. GARZA HERRERA, JUAN IGNACIO, SU, I, AER
109. BECKMAN LEGORRETA, JUAN DOMINGO, SU, I, AER
110. TRICIO HARO, JUAN ANTONIO, SU, I, AER
111. GONZALEZ MOLINA, JOSE ANTONIO, SU, I, AER
112. CERVANTES RIBA, JOSE ANTONIO, SU, I, AER
113. ESTEVE RECOLONS, JORGE, SU, I, AER
114. BORJA MUGICA, FERNANDO, SU, I, AER
115. MARTIN BRINGAS, CARLOS EDUARDO, SU, I, AER
116. COSIO ARIÑO, ANTONIO, SU, I, AER
117. FUENTES MARTINEZ, ANDRES, SU, I, AER
118. SALAZAR MIRELES, ALEJANDRO, SU, I, AER
119. SEPULVEDA COSIO, ALBERTO, SU, I, AER
120. ROBLES MIAJA, RAFAEL, SE, AER
121. OLIVARES DUFOO, EDMUNDO, PROS, AER

5 / AHM

122. ANCIRA ELIZONDO, ALONSO, PRESIDENTE, AHM
123. AUTREY MAZA, XAVIER D., VP, AHM
124. ANCIRA ELIZONDO, MANUEL, A, AHM
125. ANCIRA ELIZONDO, JORGE, A, AHM
126. ORDOÑEZ CORTES, JORGE, I, AHM
127. LOPEZ BENAVIDES, SANDRA, I, AHM
128. PIGNATELLI, JAMES, I, AHM
129. LEBRIJA GUIOT, ALFONSO, I, AHM
130. ANCIRA ELIZONDO, JOSE EDUARDO, SU, AHM
131. BLACKALLER WILLIAMSON, ERNESTO, SU, I, AHM
132. GUSTAFSON CEDER, TELBER LARS, SU, I, AHM
133. ZAZUETA DOMINGUEZ, LUIS GUILLERMO, SU, I, AHM
134. QUINTANA SERUR, JUAN CARLOS, SE, AHM

6 / ALFA

135. GARZA SADA, ARMANDO, PRESIDENTE, PA, RE, ALF
136. FERNANDEZ GARZA, ALVARO, PA, RE, ALF
137. GARZA MEDINA, DIONISIO, PA, RE, ALF
138. CALDERON ROJAS, JOSE, PA, ALF
139. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., I, ALF
140. MARTINEZ GUZMAN, DAVID, I, ALF
141. VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO F., I, ALF
142. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, I, ALF
143. SADA GONZALEZ, ADRIAN, I, ALF
144. TOUSSAINT ELOSUA, FEDERICO, I, ALF
145. CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE, I, ALF
146. FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER, I, ALF
147. JIMENEZ BARRERA, CARLOS, SE, ALF

7 / ALSEA

148. TORRADO MARTINEZ, ALBERTO, PRESIDENTE, PA, RE, ALS

Elites del poder económico en México

149. TORRADO MARTINEZ, COSME ALBERTO, PA,RE, ALS
150. TORRADO MARTINEZ, ARMANDO, PA,RE, ALS
151. TEJADO BÁRCENA, FEDERICO, PA,RE, ALS
152. GOSSELIN CASTRO, FABIAN GERARDO, PA,RE, ALS
153. ALVA GOMEZ, SALVADOR, I, ALS
154. RIVERO GARZA, MARCELO A., I, ALS
155. GUTIERREZ MERCADILLO, JULIO, I, ALS
156. MENDEZ SEGURA, RAUL, I, ALS
157. MOGUEL KURI, IVAN, I, ALS
158. MANGINO DUEÑAS, XAVIER, SE, ALS

8 / AMÉRICA MOVIL

159. SLIM HELU, CARLOS, PHV, AMX
160. SLIM DOMIT, PATRIK, PRESIDENTE,PA, AMX
161. SLIM DOMIT, CARLOS, PA, AMX
162. ELIAS AYUB, ARTURO, PA, AMX
163. VIOLA, MICHAEL J., PA (ATT), AMX
164. WILKINS, RAYFORD Jr, PA (ATT), AMX
165. HAJJ ABOUMRAD, DANIEL, PA, AMX
166. VON HAUSKE SOLIS, OSCAR, RE, AMX
167. COSIO PANDO, SANTIAGO, I, AMX
168. GONZALEZ GUAJARDO, PABLO ROBERTO, I, AMX
169. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, AMX
170. IBARRA MUÑOZ, DAVID, I, AMX
171. BREMER GURIERREZ, CARLOS, I, AMX
172. SOBERON KURI, ALEJANDRO, I, AMX
173. CAMILLERI, LOUIS C., I, AMX
174. CANTU JIMENEZ, ALEJANDRO, SE, AMX
175. ROBLES MIAJA, RAFAEL, PROS, AMX

9 / ARA

176. AHUMADA RUSSEK, GERMAN, PRESIDENTE,PA,RE, ARA
177. AHUMADA ALDUNCIN, GERMAN, VP,PA, ARA
178. AHUMADA RUSSEK, LUIS FELIPE, VP,PA,RE, ARA
179. CARAZO PRECIADO, LUIS RAMON, I, ARA
180. DANIEL DIAZ, ROBERTO, I, ARA
181. LOMELIN AYALA, FRANCISCO JAVIER, I, ARA
182. MASSIEU BERLANGA, ANDRES, I, ARA
183. RAMIREZ MIGUEL, MARCO, I, ARA
184. GAVITO MARCO, FELIX, I, ARA
185. FRANK CABRERA, ANTONIO, I, ARA
186. ALONSO ANGULO, PEDRO, I, ARA
187. HERNANDEZ TREJO, MARIA CRISTINA, SU,I, ARA
188. GUTIERREZ GARCIA, MANUEL, SU,I, ARA
189. LUCAS SANCHEZ, LORENZO, SU,I, ARA
190. SOTO SOLIS, J.SACRAMENTO, SU,RE, ARA
191. RIVEROLL PICAZO, EUGENIO, SU,I, ARA
192. CAMPOS SPOOR, MANUEL, SU,I, ARA
193. HERNANDEZ MAGALLANES, CARLOS, SU,I, ARA
194. AYESTARAN ESCUDERO, LUIS EUGENIO, SU,RE, ARA
195. MORENO TREVIÑO, LUIS FEDERICO, SU,I, ARA
196. ROBLEDITO TOVI, RAUL, SU,I, ARA
197. NAVES RAMOS, VICENTE, SU,RE, ARA
198. MALDONADO YAÑEZ, RICARDO, S, ARA
199. LANGARICA OHEA, LORENZA, PROS, ARA

10 / ARISTOS

200. ABED JIMENEZ, JULIAN JOSE, PRESIDENTE, ARI
201. ABED KHOURI, JORGE JOSE, VP, ARI
202. ABED RAZO, ELIAS JOSE, VP, ARI
203. ABED JIMENEZ, YUSIF, A, ARI
204. ANZURES VAZQUEZ, RUBEN, I, ARI
205. DE LA FUENTE MENDOZA, SERGIO, A, ARI
206. DELARRUE AVILA, ERNESTO, SE, ARI
207. PATIÑO PARTIDA, EDUARDO, I, ARI

11 / GRUPO AEROPORTUARIO DEL SURESTE

208. CHICO PARDO, FERNANDO, PRESIDENTE,PA (ITA), ASU
209. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO, I, ASU
210. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, I, ASU
211. SERVITJE SENDRA, ROBERTO, I, ASU
212. CHICO PARDO, LUIS, PA (ITA), ASU
213. CHRISTIANSEN, RASMUS, I, ASU
214. ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO, I, ASU
215. CHAVEZ PEON MIJARES, FEDERICO, SU,PA (ITA), ASU
216. MIZRAHI ZONANA, GABRIEL, SU,PA (ITA), ASU
217. ROBLES MIAJA, RAFAEL, SE, ASU

12 / MINERA AUTLAN

218. RIVERO LARREA, JOSE ANTONIO, PRESIDENTE,PA,RE, AUT
219. MADERO MARCOS, JOSE HILARIO, VP,PA,RE, AUT
220. REYNOSO ENNIS, PEDRO, I, AUT
221. MORALES TREVIÑO, JORGE, I, AUT
222. ORTIZ LAMBRETON, ERNESTO, I, AUT
223. MARTENS REBOLLEDO, ERNESTO, I, AUT
224. ELOSUA GONZALEZ, ANTONIO, I, AUT
225. GARZA HERRERA, EUGENIO, I, AUT
226. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO, I, AUT
227. CANALES SANTOS, ERNESTO, I, AUT

228. ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO, I, AUT
229. RIVERO GONZALEZ, JOSE ANTONIO, SU,PA, AUT
230. RIVERO GONZALEZ, ESTEBAN, SU,PA, AUT
231. RIVERO GONZALEZ, PEDRO, SU,PA, AUT
232. MADERO VIZCAINO, EVARISTO, SU,PA, AUT
233. REYNOSO DE LA GARZA, PEDRO, SU,I, AUT
234. GARCIA SEGOVIA, JORGE, SU,I, AUT
235. MORALES SADA, PATRICIO, SU,I, AUT
236. BEEN VAN ES, REMKO, SU,I, AUT
237. ORTIZ DE LA GARZA, ERNESTO, SU,I, AUT
238. RIVERO LARREA, FERNANDO, SU,I, AUT
239. GARZA HERRERA, ANDRES, SU,I, AUT
240. DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO, SE, AUT
241. BASURTO ROSAS, ALMAQUIO, PROS, AUT

13 / AXTEL

242. MILMO SANTOS, TOMÁS, PRESIDENTE, AXT
243. MILMO ZAMBRANO, THOMAS LORENZO, A, AXT
244. JIMENEZ BARRERA, PATRICIO, A, AXT
245. SANTOS DE HOYOS, ALBERTO, A, AXT
246. ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H., A, AXT
247. GARZA SANTOS, ALBERTO, A, AXT
248. MEDINA AGUIAR, HECTOR, I, AXT
249. GUERRA TREVIÑO, BERNARDO, I, AXT
250. QUIROZ ROBLES, FERNANDO, I, AXT
251. GONZALEZ OLIVIERI, FERNANDO A., A, AXT
252. GUFFEY, LAWRENCE H., I, AXT
253. MILMO SANTOS, BALBINA, SU,PA, AXT
254. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO, SU,PA, AXT
255. SANTOS BOESCH, ALBERTO, SU,PA, AXT
256. GARZA SANTOS, DAVID, SU,PA, AXT
257. VILLARREAL MORALES, RAMIRO, SU,PA, AXT
258. MORALES SADA, MAURICIO, SU,I, AXT
259. ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER, SU,I, AXT
260. JENKINS, BENJAMIN, SU,I, AXT
261. VELAZQUEZ ROMERO, ANDRES, SU,PA, AXT
262. DE VILLASANTE HERBERT, ALBERTO, SU,PA, AXT
263. MORALES MARTINEZ, ALBERTO JESUS, SE, AXT
264. TREVIÑO LOZANO, PATRICIA IVETT, SE, AXT

14 / TV AZTECA

265. SALINAS PLIEGO, RICARDO BENJAMIN, PRESIDENTE,PA,RE, AZT
266. PADILLA LONGORIA, PEDRO, RE, AZT
267. SALINAS PLIEGO, GUILLERMO E., RE, AZT
268. SAN ROMAN FLORES, MARIO, RE, AZT
269. ECHARTE FERNANDEZ, LUIS JORGE, RE, AZT
270. ARRANGOIZ ORVAÑANOS, JOAQUIN, RE, AZT
271. BORREGO HINOJOSA LINAJE, FRANCISCO X., RE, AZT
272. MURGUIA DIAZ, FRANCISCO, I, AZT
273. COBIAN VILLEGAS, IGNACIO, I, AZT
274. ARTEAGA GONZÁLEZ DE LA VEGA, LUIS FRANCISCO, I, AZT
275. GUTIERREZ MUGUERZA, SERGIO, I, AZT
276. SANCHEZ CONDE, JOSE IGNACIO, I, AZT
277. DIAZ ALONSO, CARLOS, SU, AZT
278. FERNANDEZ CAPDEVIELLE, RODRIGO, SU, AZT
279. FRIAS CALDERON. OTHON, SE, AZT

15 / BACHOCO

280. BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER R., PRESIDENTE, BAC
281. BOURS CASTELO, JOSE GERARDO ROBINSON, PA, BAC
282. BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON, PA, BAC
283. BOURS MUÑOZ, JESUS RODOLFO ROBINSON, PA, BAC
284. BOURS GRIFFITH, ARTURO, PA, BAC
285. BOURS GRIFFITH, OCTAVIO ROBINSON, PA, BAC
286. AGUIRRE BORBOA, RICARDO, PA, BAC
287. BOURS MARTINEZ, JUAN SALVADOR ROBINSON, PA, BAC
288. MONDRAGON FRAGOSO, CRISTOBAL GUSTAVO, RE, BAC
289. GASTELUM FELIX, FELIZARDO, I, BAC
290. FERNANDEZ SALIDO, AVELINO, I, BAC
291. SCHWARZBECK NORIEGA, HUMBERTO, I, BAC
292. BOURS CASTELO, JOSE EDUARDO ROBINSON, SU,PA, BAC
293. BOURS GRIFFITH, JOSE FRANCISCO ROBINSON, SU,PA, BAC
294. PINEDA CRUZ, GUILLERMO, SU,I, BAC
295. LUDERS BECERRIL, GUSTAVO, SU,PA, BAC
296. BOURS ALMADA, ENRIQUE ROBINSON, PH, BAC
297. BOURS ALMADA, MARIO JAVIER ROBINSON, CH, BAC
298. BOURS ALMADA, JUAN BAUTISTA SALVADOR ROBINSON, CH, BAC
299. ROJAS CRESPO, EDUARDO, SE, BAC

16 / BAFAR

300. BAEZA FARES, OSCAR EUGENIO, PRESIDENTE, BAF
301. BAEZA FARES, GUILLERMO, VP, BAF

Elites del poder económico en México

302. BAEZA MONTES, EUGENIO, RE, BAF
 303. BAEZA FARES, JORGE ALBERTO, RE, BAF
 304. BURR BAREÑO, WALTER ELDO, RE, BAF
 305. BURR VALENZUELA, WALTER ELDO, RE, BAF
 306. RODRIGUEZ ARELLANO, ALFONSO, I, BAF
 307. SEPULVEDA MARQUEZ, OSCAR, I, BAF
 308. WEBB MORENO, JAVIER LEONARDO, I, BAF
 309. CAZARES ELIAS, OSCAR FRANCISCO, I, BAF
 310. CARBAJAL LECHUGA, CARLOS ANTONIO, I, BAF
 311. ALVAREZ VALDES, SALVADOR, I, BAF
 312. PADRUNO SANTOS, HERMINIO, I, BAF
 313. DE LA PAZ GARZA, RAUL, SE, BAF
- 17 / BBVA**
314. DESCHAMPS GONZALEZ, IGNACIO, PRESIDENTE, BBVA
 315. CHICO PARDO, FERNANDO, A, BBVA
 316. AZCARRAGA ANDRADE, GASTON, A, BBVA
 317. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, A, BBVA
 318. BURILLO AZCARRAGA, ALEJANDRO, A, BBVA
 319. ESCANDON CUSI, PABLO, A, BBVA
 320. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, A, BBVA
 321. GARZA LAGUERA GONDA, BARBARA, A, BBVA
 322. GONZALEZ RODRIGUEZ, FRANCISCO, A, BBVA
 323. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, A, BBVA
 324. GIL DIAZ, JOSE FRANCISCO, A, BBVA
 325. ROBLES MIAJA, LUIS, VP,SU,I, BBVA
 326. PEREZ ROMAN, CUAUHTEMOC, SU,I, BBVA
 327. SERRA PUCHE, JAIME, SU,I, BBVA
 328. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO MANUEL, SU,I, BBVA
 329. DE ALMANSA MORENO-BARREDA, JOSE FERNANDO, SU,I, BBVA
 330. AYMES BLANCHET, ANDRES ALEJANDRO, SU,I, BBVA
 331. SALAZAR LOMELIN, CARLOS, SU, BBVA
 332. CASTRO ALADRO, MANUEL, SU, BBVA
 333. CANO FERNANDEZ, ANGEL, SU, BBVA
 334. NAFRIA AZNAR, VITALINO MANUEL, SU,I, BBVA
 335. DIAZ CASTAÑARES, JOSE FERNANDO PIO, SE,RE, BBVA
 336. MENDOZA MARTELL, PABLO ENRIQUE, PROS, BBVA
 337. CANAL HERNANDO, JOSE FERNANDO, A, BBVA
 338. GONZALEZ DAVILA, ERNESTO, SU, BBVA
- 18 / FARMACIAS BENAVIDES**
339. SABA ADES, MANUEL, PRESIDENTE, BEV
 340. SABA ADES, ALBERTO ISAAC, VP, BEV
 341. SABA DJAMUS, GABRIEL, A, BEV
 342. SADURNI GOMEZ, PEDRO ALEJANDRO, A, BEV
 343. MOGUEL KURI, IVAN, I, BEV
 344. VERA OLVERA, MARCO ANTONIO, I, BEV
 345. LOPEZ-DORIGA LOPEZ-OSTOLAZA, JOAQUIN, I, BEV
 346. FUENTES OSTOS, FRANCISCO, SE, BEV
 347. IBAÑEZ GRIMM, FRANCISCO J., PROS, BEV
- 19 / BIMBO**
348. SERVITJE SENDRA, ROBERTO, PRESIDENTE, BIM
 349. DAVIS SIGNORET, HENRY, I, BIM
 350. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, I, BIM
 351. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO, I, BIM
 352. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, I, BIM
 353. IRURITA PEREZ, AGUSTIN, I, BIM
 354. JORBA SERVITJE, LUIS, A, BIM
 355. JORBA SERVITJE, MAURICIO, A, BIM
 356. LERDO DE TEJADA LUNA, FERNANDO, A, BIM
 357. MARISCAL SERVITJE, NICOLAS, A, BIM
 358. MARISCAL TORROELLA, JOSE IGNACIO, A, BIM
 359. MATA TORRALLARDONA, MARIA ISABEL, A, BIM
 360. OBREGON DEL CORRAL, RAUL, A, BIM
 361. DE PEDRO ESPINOLA, JAVIER, A, BIM
 362. PEREZ LIZAU, IGNACIO, A, BIM
 363. ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS E., I, BIM
 364. SENDRA MATA, LORENZO, A, BIM
 365. SERVITJE MONTULL, DANIEL, A, BIM
 366. BRIOLA CLEMENT, LUIS MIGUEL, SE, BIM
- 20 / BOLSA MEXICANA DE VALORES**
367. TELLEZ KUENZLER, LUIS, PRESIDENTE, BMV
 368. GARCIA PIMENTEL CARAZA, ALVARO, A, BMV
 369. THORNE VETTER, ALFREDO, A, BMV
 370. RAMOS GONZALEZ DE CASTILLA, DIEGO, A, BMV
 371. VALDES ACRA, EDUARDO, A, BMV
 372. MAC GREGOR ANCIOLA, RAFAEL, A, BMV
 373. ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER, A, BMV
 374. GILL, PHUNPINDER S., I, BMV
 375. GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS, I, BMV
 376. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, I, BMV
 377. GIL DIAZ, FRANCISCO, I, BMV
 378. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, BMV
 379. TRICIO HARO, EDUARDO, I, BMV
 380. NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO, I, BMV

381. GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO, I, BMV
 382. HANK GONZALEZ, CARLOS, SU, BMV
 383. DIEZ DE SOLLANO DIAZ, ROBERTO, SU, BMV
 384. LAGOS DONDE, HECTOR P., SU, BMV
 385. VALDES ACRA, ROBERTO, SU, BMV
 386. BREMER GUTIERREZ, CARLOS, SU, BMV
 387. PALACIOS GONZALEZ, EDUARDO, SU, BMV
 388. ROJAS RAMOS, GONZALO A., SU, BMV
 389. GARCIA CARDOSO, CARLOS, A, BMV
 390. GONZALEZ DAVILA, ERNESTO DE JESUS, A, BMV
 391. ROBLES MIAJA, RAFAEL, SE, BMV
- 21 / CITIGROUP BANAMEX**
392. BELDA, ALAIN J.P., PRESIDENTE, C
 393. COLLINS, TIMOTHY C., A, C
 394. GRUNDHOFER, JERRY A., A, C
 395. JOSS, ROBERT L., A, C
 396. LIVERIS, ANDREW N., A, C
 397. O'NEILL, MICHAEL E., A, C
 398. PANDIT, VIKRAM, A, C
 399. PARSONS, RICHARD D., A, C
 400. RICCIARDI, LAWRENCE R., A, C
 401. RODIN, JUDITH, A, C
 402. RYAN, ROBERT L., A, C
 403. SANTOMERO, ANTHONY M., A, C
 404. TAYLOR, DIANA L., A, C
 405. THOMPSON, WILLIAM S., Jr., A, C
 406. ZEDILLO, ERNESTO, A, C
 407. HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO, PRESIDENTE, C
 408. HERNANDEZ VELASCO, MARIA DE LOURDES, SU,I, C
 409. AGUILERA MEDRANO, JOSE G., VP, C
 410. LOSADA MORENO, ANGEL, SU,I, C
 411. HARP HELU, ALFREDO, I, C
 412. GARZA HERRERA, EUGENIO, SU,I, C
 413. FRANCO MACIAS, ELMER FERNANDO, I, C
 414. RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL, SU,I, C
 415. RHODES, WILLIAM H., A, C
 416. MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO JOSE, SU,I, C
 417. ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION, I, C
 418. CORDOVA NIETO, ANGEL, SU,I, C
 419. AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO, I, C
 420. BREMOND PELLAT, HENRY, SU,I, C
 421. BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO, I, C
 422. SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO, SU,I, C
 423. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, C
 424. COSIO ARIÑO, ANTONIO, SU,I, C
 425. MEDINA MORA ESCALANTE, MANUEL, A, C
 426. TRICIO HARO, EDUARDO, SU,I, C
 427. LARREA MOTA VELASCO, GERMAN, I, C
 428. DE ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER, A, C
 429. QUINTANA ISAAC, BERNARDO, I, C
 430. ZORRILLA FULLAONDO, ENRIQUE JULIO, A, C
 431. SERVITJE MONTULL, DANIEL, I, C
 432. HERMUDA DEBS, ANTONIO, SU,I, C
 433. MARTIN BRINGAS, RICARDO, I, C
 434. QUIROZ ROBLES, FERNANDO, A, C
- 22 / CABLEVISION**
435. AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO, PRESIDENTE, CAB
 436. CHEVEZ ROBELO, FRANCISCO JOSE, I, CAB
 437. GOMEZ MARTINEZ, BERNARDO, A, CAB
 438. DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO, A, CAB
 439. MONTIEL CASTELLANOS, ALBERTO, I, CAB
 440. RODRIGUEZ LEGORRETA, AGUSTIN, I, CAB
 441. BASTON PATIÑO, JOSE ANTONIO, A, CAB
 442. FOLCH VIADERO, SALVI RAFAEL, SU, CAB
 443. MORALES MEDRANO, RAUL, SU,I, CAB
 444. VILLASANTE GUZMAN, RAFAEL, SU, CAB
 445. MIJARES ORTEGA, JUAN SEBASTIAN, SU,I, CAB
 446. BROU HARO, JEAN PAUL, SU, CAB
 447. FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS, SU,I, CAB
 448. FERREIRO RIVAS, CARLOS, SU, CAB
 449. MALODONADO YAÑEZ, RICARDO, SE, CAB
 450. DOMINGUEZ COBIAN, MARIA AZUCENA, PROS, CAB
- 23 / COMERCIAL MEXICANA**
451. GONZALEZ NOVA, GUILLERMO, PRESIDENTE,PA, CCM
 452. GONZALEZ NOVA, JAIME, PH,SU, CCM
 453. GONZALEZ ZABALEGUI, CARLOS, VP,PA,RE, CCM
 454. GONZALEZ GUERRA, PABLO JOSE, PA, CCM
 455. GUICHARD GONZALEZ, LUIS JOSE, PA, CCM
 456. GARCIA GARCIA, SANTIAGO, RE, CCM
 457. GONZALEZ ZABALEGUI, LUIS FELIPE, PA, CCM
 458. SOLIS RIVERA, JOAQUIN, RE, CCM
 459. SOBERO SAN MARTIN, FERMIN, I, CCM
 460. LLANO GUTIERREZ, JOSE IGNACIO, I, CCM
 461. ALVARADO HERROZ, RAUL J., I, CCM

Elites del poder económico en México

462. GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO, SE, CCM
463. GONZALEZ SOLANA, LUIS FELIPE, VP,PA,RE, CCM
464. GONZALEZ SOLANA, JAIME, PA,RE, CCM
465. SAAVEDRA OLIVARRIETA, ALBERTO G., I, CCM
466. GONZALEZ FERNANDEZ, GUSTAVO, SU,PA, CCM
467. GONZALEZ ZABALEGUI, YOLANDA, SU,PA, CCM
468. GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO, SU,PA, CCM
469. GONZALEZ SOLANA, MIGUEL ANGEL, SU,PA, CCM
470. GONZALEZ GUERRA, ANTONINO B., SU,PA, CCM
471. GONZALEZ DE GUICHARD, ELENA M., SU,PA, CCM
472. GARATEA LERGA, MIGUEL, SU,I, CCM
473. CALVILLO GOLZARRI, JOSE, SU,RE, CCM
474. CASTRO DIAZ+B509, ALFONSO, A, CCM

24 / CEMEX

475. ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H., PRESIDENTE, CEM
476. MILMO SANTOS, TOMAS, A, CEM
477. GARCIA MURIEL, RODOLFO, A, CEM
478. MILMO ZAMBRANO, LORENZO ROBERTO, A, CEM
479. GARCIA SEGOVIA, ARMANDO J., A, CEM
480. ZAMBRANO LOZANO, ROGELIO, A, CEM
481. ZAMBRANO VILLARREAL, ROBERTO LUIS, I, CEM
482. RANGEL SOSTMANN, RAFAEL, I, CEM
483. RINCON GALLARDO PURON, JOSE MANUEL, I, CEM
484. ROMO GARZA, ALFONSO CARLOS, I, CEM
485. GARZA MEDINA, DIONISIO, I, CEM
486. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, I, CEM
487. QUINTANA ISAAC, BERNARDO, I, CEM
488. VILLARREAL MORALES, RAMIRO GERARDO, SE, CEM

25 / INTERNACIONAL DE CERAMICA

489. ALMEIDA GARCIA, VICTOR, PRESIDENTE, CER
490. MARES DELGADO, SERGIO, A, CER
491. NARCHI KARAM, LUIS, A, CER
492. HARP CALDERONI, CHARBEL, A, CER
493. CHAMPION CHAPA, AUGUSTO, A, CER
494. ALMEIDA GARCIA, SYLVIA, A, CER
495. ALMEIDA GARCIA, DIANA, A, CER
496. ALMEIDA DE CHAMPION, NORMA, A, CER
497. ALMEIDA GARCIA, PATRICIA, A, CER
498. BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS, I, CER
499. KOHLER, DAVID, I, CER
500. LEVY COVARRUBIAS, CARLOS, I, CER
501. MESTA SOULE, LUIS FERNANDO, SE, CER
502. ALMEIDA CHABRE, OSCAR, PV, CER

26 / CHEDRAHUI

503. CHEDRAUI OBESO, ALFREDO, PRESIDENTE, CHD
504. CHEDRAUI OBESO, JOSE ANTONIO, A, CHD
505. REYES-RETANA VALDES, CLEMENTE ISMAEL, I, CHD
506. COLLADO CASARES, PABLO PRUDENCIO, I, CHD
507. RODRIGUEZ MONTEMAYOR, JUAN FELIX, I, CHD
508. VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO, I, CHD
509. RAMIREZ MAGAÑA, ALEJANDRO, I, CHD
510. IRURITA PEREZ, AGUSTIN, I, CHD
511. FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO CARLOS, I, CHD
512. CHEDRAUI EGUÍA, JOSÉ ANTONIO, A, CHD
513. ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO, A, CHD

27 / CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

514. SLIM HELU, CARLOS, PA,RE, CIC
515. RUIZ FERNANDEZ, DANIEL, I, CIC
516. GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO, RE, CIC
517. FRANCO MACIAS, AGUSTIN, I, CIC
518. COSIO PANDO, ANTONIO, I, CIC
519. ROMERO HAVAU, JOSE FERNANDO, RE, CIC
520. SALEM SLIM, ALFONSO, A, CIC
521. DIAZ DIAZ, DANIEL, RE, CIC
522. SIMON MIGUEL, GUILLERMO, RE, CIC
523. MEDINA NORIEGA, SERGIO F., SE, CIC
524. ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO, SE, CIC
525. GOMEZ GARCIA, ANTONIO, RE, CIC
526. GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO, I, CIC
527. SALVOCH ONCINS, MANUEL, I, CIC
528. SHEDID MERHY, JOSE, I, CIC

28 / EL CID RESORTS

529. BERDEGUE SACRISTAN, CARLOS, PRESIDENTE, CID
530. CARRANZA BELTRAN, LEOVIGILDO, A, CID
531. BERDEGUE SACRISTAN, MARIANO, A, CID
532. BERDEGUE SACRISTAN, JULIO, A, CID
533. BERDEGUE SACRISTAN, FERNANDO, A, CID
534. SACRISTAN ROY, DOLORES, A, CID
535. COPPEL FAJARDO, VICTOR, I, CID
536. COPPEL AZCONA, FRANCISCO, I, CID
537. LAVEAGA GARCIA, LUIS, SU, CID
538. GRANADOS TIZNADO, JORGE, SU, CID
539. LOPEZ LOPEZ, CECILIA BEATRIZ, SU, CID
540. GURROLA SANCHEZ, CARMEN LEOVIGILDA, SU, CID

541. CEVALLOS DE CIMA, GERONIMO, SU, CID
542. MALCAMPO CALDERÓN, HORACIO, SU,I, CID
543. PRUNEDA GUTIERREZ, GASPAS, SU,I, CID
544. MADERO IRIZAR, FERNANDO, SU,I, CID
545. TORRE IBARRA, RAFAEL, SU,I, CID
546. BERNAL VALDEZ, GUILLERMO, SE, CID
547. VELASCO LAVEAGA, JOSE CARLOS, SU, CID
548. DURAN IBARRA,DINO, I, CID
549. COPPEL AZCONA, ARMANDO, I, CID

29 / CORPORACION INTERAMERICANA DE ENTRETENIMIENTO

550. SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO, PRESIDENTE, CIE
551. GONZALEZ CALVILLO, RODRIGO HUMBERTO, VP, CIE
552. GONZALEZ COMPEAN, FEDERICO, RE, CIE
553. PEREZ DIAZ, JUAN MANUEL, RE, CIE
554. MALPICA HERNANDEZ, BERNARDO, RE, CIE
555. MURILLO VEGA, VICTOR MANUEL, RE, CIE
556. ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS, I, CIE
557. FERNANDEZ DE MIGUEL, JORGE, I, CIE
558. ESCOBAR LATAPI, LEOPOLDO, I, CIE
559. GONZALEZ CALVILLO, ENRIQUE ARTURO, SE, CIE
560. LORENZO GUTIERREZ, MONICA, PROS, CIE

30 / CORPORACION MOCTEZUMA

561. MOLINS AMAT, JUAN, PRESIDENTE, CMO
562. BUZZI, ENRICO, A, CMO
563. BUZZI, PIETRO, A, CMO
564. DE BOBES PELLICER, ENRIC, A, CMO
565. CANNIZZO CONSIGLIO, ROBERTO, I, CMO
566. TARACENA SOSA, ANTONIO JESUS, I, CMO
567. COSIO ARIÑO, ANTONIO, I, CMO
568. CANNIZZO RENIU, CARLO, I, CMO
569. SALEM SLIM, ALFONSO, I, CMO
570. BUZZI, BENEDETTA, SU, CMO
571. BUZZI, LUIGI, SU, CMO
572. MARTINEZ FERRER, CARLOS, SU, CMO
573. FERNANDEZ CAPO, SALVADOR, SU, CMO
574. GARCIA HUERTA, ADRIAN ENRIQUE, SU,I, CMO
575. GOMEZ GARCIA, ANTONIO, SU,I, CMO
576. AMATO CANNIZZO, STEFANO, SU,I, CMO
577. COSIO PANDO, ANTONIO, SU,I, CMO
578. CANNIZZO SAETTA, MARCO, SE, CMO

31 / CMR

579. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, PRESIDENTE,PA,RE, CMR
580. GONZALEZ CARBONELL, PABLO, PA,RE, CMR
581. BERRONDO AVALOS, EDUARDO, PA,RE, CMR
582. RIVEROLL RAMIREZ, FRANCISCO, I, CMR
583. ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO, I, CMR
584. PADRUNO SANTOS, HERMINIO, I, CMR
585. FITCH GOMEZ, OSCAR, I, CMR
586. AZCARRAGA ANDRADE, PABLO, I, CMR
587. VARGAS SANTAMARINA, JOSE, SU,RE, CMR
588. FRASCHETTO VALDES, WALTER GIOVANNI, A, CMR
589. ORVAÑANOS MARQUEZ, ALVARO, A, CMR
590. MARTI GARCIA, ALEJANDRO, I, CMR
591. MARTINEZ RAMIREZ, MARIO, A, CMR
592. FACHA GARCIA, ALBERTO, SE,RE, CMR
593. FACHA GARCIA, EDUARDO, PROS, CMR

32 / UNIVERSIDAD CNCI

594. MELO DIEZ DE BONILLA, CARLOS ALBERTO, PRESIDENTE, CNC
595. GARZA GARZA, GUILLERMO, A, CNC
596. JORDAN GARCIA, RUBEN, A, CNC
597. BENAVIDES SAUCEDA, HECTOR, I, CNC
598. ENRIQUEZ LOMBARD, GUILLERMO, I, CNC
599. FOYO MEJIA, DIEGO GERARDO, I, CNC
600. CABALLERO RODRIGUEZ, ALEJANDRO ABRAHAM, I, CNC
601. GONZALEZ GARZA, NICOLAS, SE, CNC

33 / GRUPO COLLADO

602. VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO, PRESIDENTE, COL
603. PEREZ ROCHA, JAVIER, A, COL
604. RODRIGUEZ CACHO, JOSE ANTONIO, A, COL
605. CASTIGLIONI GRASSI, MITA MARIA PAOLA, A, COL
606. SALAS CACHO, JOSE LUIS, A, COL
607. HAMDAN AMAD, FAUZI, A, COL
608. MANZANERO ESCUTIA, FRANCISCO JAVIER, SU, COL
609. MIER Y TERAN SIERRA, SALVADOR, A, COL
610. PEREZ DE GIL HOYOS, DANIEL, A, COL
611. RAIMOND-KEDILHAC NAVARRO, SERGIO, A, COL
612. TODD ALVAREZ, FERNANDO, A, COL
613. TODD DIP, FERNANDO, SU, COL
614. WAISBURD KRETINGER, GUILLERMO, A, COL
615. PAEZ ODRIÓZOLA, GUILLERMO, A, COL
616. VELEZ MARTINEZ, NORMA ELENA, SU, COL
617. MARGAIN SANTOS, ROBERTO XAVIER, A, COL

Elites del poder económico en México

618. CORTES FUENTE, GUSTAVO, SU, COL

34 / COMPARTAMOS

619. RODRIGUEZ ARREGUI, ALVARO, PRESIDENTE, COM
620. DANIEL CENDOYA, CARLOS ANTONIO, A, COM
621. LABARTHE COSTAS, CARLOS, A, COM
622. ALVAREZ TOCA, FERNANDO, A, COM
623. SIMAN DADA, GUILLERMO JOSE, I, COM
624. SANTA MARIA OTAZUA, JOHN ANTHONY, I, COM
625. AVALOS HERNANDEZ, JOSE IGNACIO, A, COM
626. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, COM
627. CASANUEVA PEREZ, JUAN IGNACIO, I, COM
628. GUTIERREZ CHAPA, JUAN JOSE, I, COM
629. NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO, I, COM
630. VELASCO RODRIGUEZ, LUIS FERNANDO, I, COM
631. GONZALEZ CABALLERO, MARTHA ELENA, I, COM
632. EDUARDO CASTELLO, CARLOS, SU, I, COM
633. FERNANDEZ CUETO GONZALEZ DE COSIO, JAVIER, SU, COM
634. MANCILLAS GABRIELE, OSCAR IVAN, SU, COM
635. MAJOS RAMIREZ, ENRIQUE, SU, COM
636. LANDEROS VERDUGO, PEDRO FERNANDO, SU, I, COM
637. FELIX CASTAÑEDA, JUAN RAMON, SU, I, COM
638. LETAYF YAPUR, JUAN CARLOS, SU, COM
639. GUTIERREZ GARCIA, MANUEL CONSTANTINO, SU, I, COM
640. CASANUEVA PEREZ, SANTIAGO, SU, I, COM
641. DOMENZAIN ARIZMENDI, JUAN CARLOS, SU, I, COM
642. HARP CALDERONI, CHARBEL CHRISTIAN FRANCISCO, SU, I, COM
643. GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO, SU, I, COM
644. CURTO DE LA CALLE, JERONIMO LUIS PATRICIO, SU, I, COM
645. DE LA FUENTE MORALES, MANUEL, SE, COM
646. REYES CUBILLO, RAQUEL, PROS, COM

35 / COMPARTAMOS BANCO

647. RODRIGUEZ ARREGUI, ALVARO, PRESIDENTE, COME
648. DANIEL CENDOYA, CARLOS ANTONIO, A, COME
649. LABARTHE COSTAS, CARLOS, A, COME
650. ALVAREZ TOCA, FERNANDO, A, COME
651. SIMAN DADA, GUILLERMO JOSE, I, COME
652. SANTA MARIA OTAZUA, JOHN ANTHONY, I, COME
653. AVALOS HERNANDEZ, JOSE IGNACIO, A, COME
654. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, COME
655. CASANUEVA PEREZ, JUAN IGNACIO, I, COME
656. GUTIERREZ CHAPA, JUAN JOSE, I, COME
657. NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO, I, COME
658. VELASCO RODRIGUEZ, LUIS FERNANDO, I, COME
659. GONZALEZ CABALLERO, MARTHA ELENA, I, COME
660. EDUARDO CASTELLO, CARLOS, SU, I, COME
661. FERNANDEZ CUETO GONZALEZ DE COSIO, JAVIER, SU, COME
662. MANCILLAS GABRIELE, OSCAR IVAN, SU, COME
663. MAJOS RAMIREZ, ENRIQUE, SU, COME
664. LANDEROS VERDUGO, PEDRO FERNANDO, SU, I, COME
665. FELIX CASTAÑEDA, JUAN RAMON, SU, I, COME
666. LETAYF YAPUR, JUAN CARLOS, SU, COME
667. GUTIERREZ GARCIA, MANUEL CONSTANTINO, SU, I, COME
668. CASANUEVA PEREZ, SANTIAGO, SU, I, COME
669. DOMENZAIN ARIZMENDI, JUAN CARLOS, SU, I, COME
670. HARP CALDERONI, CHARBEL CHRISTIAN FRANCISCO, SU, I, COME
671. GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO, SU, I, COME
672. CURTO DE LA CALLE, JERONIMO LUIS PATRICIO, SU, I, COME
673. DE LA FUENTE MORALES, MANUEL, SE, COME
674. REYES CUBILLO, RAQUEL, PROS, COME
675. ARGIL AGUILAR, EDUARDO MANUEL ARTURO, A, COME
676. NAPOLITANO NIOSI, ALBERTO, A, COME

36 / CONVERTIDORA INDUSTRIAL, CONVER

677. SALCEDO PADILLA, JORGE, PRESIDENTE, PA, RE, CON
678. GARCIN VERGARA, ALBERTO, PA, RE, CON
679. CHALITA NOEMI, VICENTE, SU, I, CON
680. LOPEZ ROCHA, TOMAS SALVADOR, I, CON
681. GOMEZ FERNANDEZ, JULIO CESAR, I, CON
682. GONZALEZ HAGELSIEB, MARCO ANTONIO, I, CON
683. JIMENEZ GONZALEZ, EDUARDO HUMBERTO, I, CON
684. VARELA WALSH, ESTEBAN, I, CON
685. CASAS ALEMAN AZCARRAGA, JAIME, I, CON
686. GARCIA MUÑOZ, JUAN PEDRO, I, CON
687. DE LA TORRE BOUVET, JOSE ALBERTO, SU, RE, CON
688. DE LA GARZA HESLES, ALEJANDRO, RE, CON
689. MUÑOZ DE ANDA, LUIS FRANCISCO, RE, CON
690. DORNBIERER HOGAN, JACQUES, SU, I, CON
691. ELIAS FERNANDEZ, EDMUNDO, SU, I, CON

692. MORALES RUIZ VELASCO, JAVIER, I, CON
693. CONTRERAS MORENO, ANGEL, SU, I, CON
694. HIDALGO MORENO, GABRIEL, I, CON
695. MUÑOZ DIAZ, IGNACIO EDUARDO, I, CON
696. FERNANDEZ SAMBLANCAT, JUAN CARLOS, I, CON
697. PLASENCIA DE LA MORA, EDUARDO, I, CON
698. WILSON LOAYZA, FRANCISCO MIGUEL, SU, I, CON
699. RODRIGUEZ MENDOZA, JOSE MIGUEL, SU, RE, CON
700. GARCIN DE LA CUEVA, ADOLFO, SE, CON

37 / CYDSA

701. GONZALEZ SADA, TOMAS, PRESIDENTE, PA, RE, CYD
702. BLANCO MENDOZA, HERMINIO, RE, CYD
703. MORALES PURÓN, ABELARDO, RE, CYD
704. GONZALEZ SADA, PABLO, PA, RE, CYD
705. SADA GONZALEZ, ADRIAN, RE, CYD
706. LABORIN GOMEZ, MARIO, I, CYD
707. SANTOS DE HOYOS, ALBERTO, I, CYD
708. FERNANDEZ GARZA, ALVARO, I, CYD
709. MARGAIN SADA, FERNANDO, PA, CYD
710. JASSO BARRERA, HUMBERTO, PA, RE, CYD
711. GONZALEZ CASAS, TOMAS, PA, RE, CYD
712. VON ROSSUM GARZA, ALEJANDRO, PA, RE, CYD
713. MONTEMAYOR CASTILLO, JOSE DE JESUS, PA, RE, CYD
714. GARZA LAGUERA, ALEJANDRO, I, CYD
715. MADERO BRACHO, ANTONIO, I, CYD
716. ELIZONDO ELIZONDO, ADAN, I, CYD
717. GRACIA DEL BOSQUE, RODOLFO, SE, CYD

38 / DINE

718. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, PRESIDENTE, RE, DIN
719. GOMEZ GOMEZ, CARLOS, RE, FAM, DIN
720. BAÑOS SAMBLANCAT, ANDRES, RE, DIN
721. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, DIN
722. GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO, RE, DIN
723. FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO, RE, FAM, DIN
724. LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO, I, DIN
725. AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN, I, DIN
726. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, DIN
727. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, I, DIN
728. RIVERO MARTIN, VICTOR, I, DIN
729. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, DIN

39 / EDOARDOS MARTIN

730. ANTONI MARTIN, XAVIER, PRESIDENTE, PA, EDO
731. LOIC DE KERTANGUY, PA, EDO
732. YLLANES MARTINEZ, FERNANDO, I, EDO
733. SONNERY GARREAU, GILBERT, PA, EDO
734. SANCHEZ BENITEZ, PATRICIA, RE, EDO
735. ANTONI LOAEZA, FEDERICO, RE, EDO
736. RONDON SELDNER, RICARDO, I, EDO
737. HEYMAN MARCUSE, TIMOTHY, I, EDO
738. DE LABORDE YTURBE, CARLOS, I, EDO
739. ITURBE GUEVARA, GERARDO, SU, RE, EDO
740. MEZA ROMAN, JUAN JESUS, SU, PA, EDO
741. AGUILAR DIAZ, CESAREO DIEGO, SU, PA, EDO
742. BERNAL MAYEN, HECTOR MARIO, SU, RE, EDO
743. ALVAREZ TORRES, LUIS ANTONIO, SU, I, EDO
744. SALGADO URIOSTEGUI, GONZALO, SU, I, EDO
745. TREVILLA GARCIA, FIDEL, SU, PA, EDO
746. FLORES MARTINEZ, JOSEFINA, SU, PA, EDO
747. SEPULVEDA DE LA FUENTE, ALBERTO, SE, EDO
748. CHAVEZ ECKSTEIN, GUILLERMO, PA, EDO
749. CABRERA PAREDES, RUBEN, PA, EDO

40 / ELECTRA

750. SALINAS PLIEGO, RICARDO, PRESIDENTE, ELE
751. SALINAS PRICE, HUGO, PH, ELE
752. PADILLA LONGORIA, PEDRO, A, ELE
753. SALINAS PLIEGO, GUILLERMO, RE, ELE
754. SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO, I, ELE
755. ECHARTÉ FERNANDEZ, LUIS J., A, ELE
756. ARRANGOIZ ORVAÑANOS, JOAQUIN, A, ELE
757. GOMEZ VELASCO SAN ROMAN, MARCELINO, I, ELE
758. BROCKMANN GARCIA, GONZALO, I, ELE
759. MARTINEZ DE ITA, RAFAEL GUILLERMO, SE, ELE

41 / FEMSA

760. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, PRESIDENTE, FEM
761. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, A, FEM
762. LIVAS CANTU, ALFREDO, A, FEM
763. GARZA GARZA, CONSUELO, A, FEM
764. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, A, FEM
765. FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER, A, FEM
766. CALDERON ROJAS, JOSE, A, FEM
767. MICHEL SUBERVILLE, MAX, A, FEM
768. GARZA LAGÜERA, PAULINA, A, FEM
769. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, FEM
770. ALDRETE ANCIRA, CARLOS EDUARDO, SE, FEM
771. GARZA LAGUERA GONDA, EVA, A, FEM

Elites del poder económico en México

772. GARZA LAGUERA GONDA, MARIANA, A, FEM
773. GARZA SADA, ARMANDO, A, FEM
774. ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS E., A, FEM
775. PAUL, HELMUT, A, FEM
776. LARSON, MICHAEL, A, FEM
777. DENHAM, ROBERT E., A, FEM
778. REYES GARCIA, FEDERICO, SU, FEM
779. GARZA LAGUERA GONDA, BARBARA, SU, FEM
780. PAEZ GARZA, OTHON, SU, FEM
781. CALDERON ROJAS, FRANCISCO JOSE, SU, FEM
782. GARZA GARZA, ALFONSO, SU, FEM
783. MICHEL GONZALEZ, MAX, SU, FEM
784. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO, SU, FEM
785. ASTABURUAGA SANJINES, JAVIER, SU, FEM
786. GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO, SU, FEM
787. DESCHAMPS EBERGENYI, SERGIO, SU, FEM
788. GUICHARD MICHEL, JUAN, SU, FEM
789. SALDIVAR ESCAJADILLO, RICARDO, SU, FEM
790. SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE F., SU, FEM
791. ZAMBRANO RODRIGUEZ, FRANCISCO, SU, FEM
792. NAIM, MOISES, SU, FEM

42 / CASA DE BOLSA FINAMEX

793. CARRILLO DIAZ, EDUARDO ARTURO, PRESIDENTE, FINA
794. LOPEZ VELASCO AGUIRRE, MAURICIO, VP, FINA
795. CARRILLO MADERO, EDUARDO ARTURO, A, FINA
796. MENDEZ FABRE, JOSE, A, FINA
797. TURON MONTES, JORGE ALBERTO, A, FINA
798. RICO TRUJILLO, JORGE, I, FINA
799. GONZALEZ GOMEZ, MAURICIO, I, FINA
800. HEGEWISCH DIAZ INFANTE, FERNANDO, I, FINA
801. PEREZ MAINOU, RICARDO, A, FINA
802. FLORES FERNANDEZ, ANTONIO, CS, FINA
803. OLIVARES SOTO, VICTOR MANUEL, SU, FINA
804. MADERO VIZCAYA, RICARDO JOSE, SU, FINA
805. LOPEZ VELASCO AGUIRRE, ANTONIO, SU, FINA
806. GUERRERO BAEZA, JORGE ALFONSO, SU, FINA
807. LARIS VAZQUEZ, LAURA, SU, I, FINA
808. ORTIZ AGUILAR, MIGUEL, SU, I, FINA
809. CARRILLO DIAZ, ENRIQUE, SU, FINA
810. ROMERO LUNA, LUIS, C, FINA
811. CARRILLO GAMBOA, FRANCISCO, SE, FINA
812. MONTES MEDINA, RAMON, PROS, FINA
. NAVA TAMEZ, ANTONIO, SU, FINA
813. ALMAZAR CERECER, GILFREDO, SU, I, FINA

43 / FINANCIERA INDEPENDENCIA - SOFOM

814. RION SANTISTEBAN, JOSE LUIS, PRESIDENTE, FIND
815. CANTU LOPEZ, ROBERTO ALFREDO, A, FIND
816. GONZALEZ CAWLEY, NOEL, A, FIND
817. ALTAMIRANO GONZALEZ, HORACIO, A, FIND
818. BARROSO MUNTULL, GUILLERMO, A, FIND
819. MORODO SANTISTEBAN, CARLOS, A, FIND
820. RION CANTU, ANA PAULA, A, FIND
821. SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO, I, FIND
822. DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER, I, FIND
823. ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON, I, FIND
824. ARANA DE LA GARZA, RAFAEL, A, FIND
825. RODRIGUEZ ACOSTA, HECTOR ANGEL, I, FIND
826. ARRIOLA PEÑALOSA, IKER IGNACIO, SE, FIND
827. RION CANTU, JOSE, A, FIND

44 / FRAGUA

828. ARROYO CHAVEZ, JAVIER, PRESIDENTE, FRA
829. ARROYO CHAVEZ, GUILLERMINA, VP, FRA
830. ARROYO JIMENEZ, FRANCISCO, A, FRA
831. ARROYO NAVARRO, PATRICIA, A, FRA
832. GARIBAY GARCIA DE QUEVEDO, PEDRO, A, FRA
833. TOUSSAINT VILLASEÑOR, RENE, A, FRA
834. ARROYO JIMENEZ, RODRIGO, A, FRA
835. ARROYO JIMENEZ, GUILLERMINA, SU, FRA
836. ARROYO NAVARRO, VERONICA, SU, FRA
837. RAMOS FLORES, ENRIQUE, SU, FRA
838. GARAY NUÑO, JAIME, SU, FRA
839. ARROYO NAVARRO, JAVIER, SU, FRA
840. FADL ADIB, MIGUEL ANGEL, SU, FRA
841. MORAGREGA FERNANDEZ DEL VALLE, MIGUEL MANUEL LUIS, SU, FRA
842. SILVA RUBIO, BRENDA, SE, FRA

45 / FRESNILLO PLC

843. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, PRESIDENTE, PA (PEÑ), FRE
844. MCGREGOR ANCIOLA, RAFAEL, PA (PEÑ), FRE
845. BORDES AZNAR, JUAN, PA (PEÑ), FRE
846. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO, PA (PEÑ), FRE
847. CAIRNS, LORD, I, FRE
848. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, FRE
849. FERNANDEZ CARBAJAL, JAVIER, I, FRE

850. WILSON, GUY, I, FRE
851. SOLANA MORALES, FERNANDO, I, FRE
852. LOMELIN GUILLEN, JAIME, CEO, FRE

46 / GRUPO AZUCARERO MÉXICO

853. GALLARDO THURLOW, JUAN IGNACIO, PRESIDENTE, GAM
854. SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO, A, GAM
855. SANCHEZ NAVARRO RIVERA TORRES, DIEGO, SU, GAM
856. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, ENRIQUE, A, GAM
857. CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO, A, GAM
858. CHAVEZ PEON, FEDERICO, A, GAM
859. CHICO PARDO, FERNANDO, A, GAM
860. ESCANDON CUSI, EUSTAQUIO, A, GAM
861. HILL AVENDAÑO, FRANCISCO, A, GAM
862. OCHOA MARTINEZ, ILDEFONSO, A, GAM
863. SUAYFETA SAENZ, LOURDES, A, GAM
864. ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON, A, GAM
865. GALLARDO LARREA, GELA LORENA, A, GAM
866. TELLEZ KUENZLER, LUIS, A, GAM
867. ZAYAS FIGUEROA, LILIAN, SE, GAM

47 / GRUPO AEROPORTUARIO DEL PACIFICO

868. DIAZ DE RIVERA, GUILLERMO, PRESIDENTE, PA (AMP), GAP
869. DEL RIO CARCAÑO, CARLOS, SU, PA (AMP), GAP
870. ULLASTRES LLORENTE, DEMETRIO, PA (AMP), GAP
871. MARIN SAN ANDRES, JAVIER, PA (AMP), GAP
872. CORTES ROCHA, JAIME, I, GAP
873. GALLASTEGUI ARMELLA, EDUARDO, I, GAP
874. GLENNIE GRAUE, FRANCISCO, I, GAP
875. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, GAP
876. RINCON GALLARDO PURON, JOSE MANUEL, I, GAP
877. FALIC, LEON, I, GAP
878. SEPULVEDA GARCIA, JORGE, SU, PA (AMP), GAP
879. GRAU ALONSO, VICENTE, SU, PA (AMP), GAP
881. MARABINI RUIZ, RODRIGO, PA (AMP), GAP
882. BRAVO ALMENAR, CARLOS EDUARDO, A, GAP
883. ESCRIG TEIGEIRO, MARIA DE LOS REYES, SU, PA (AMP), GAP
884. FLORES OCHOA, SERGIO, SE, GAP

48 / GRUPO BURSATIL MEXICANO

885. RAMOS GONZALEZ DE CASTILLA, DIEGO, PRESIDENTE, GBN
887. ROJAS MOTA VELASCO, JORGE, A, GBN
888. DE GARAY GUTIERREZ, ALONSO, A, GBN
889. OSEGUERA ITURBIDE, JUAN IGNACIO, I, GBN
890. ORTIZ AGUILAR, MIGUEL, I, GBN
891. YSUSI FARFAN, JULIO ALBERTO, SU, I, GBN
892. SOSA BUSTAMANTE, JUAN MANUEL, SU, I, GBN
. ROJAS BLASQUEZ, ENRIQUE, SU, GBN
. PARAS FERNANDEZ, CONCEPCIÓN, SU, GBN
893. SUNDERLAND GUERRERO, JAVIER, SE Y SU, GBN

49 / GRUPO CARSO

894. SLIM HELU, CARLOS, PHV, GCA
895. SLIM DOMIT, CARLOS, PRESIDENTE, PA, RE, GCA
896. SLIM DOMIT, PATRIK, VP, PA, RE, GCA
897. GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO, RE, GCA
898. HAJJ ABOUMRAD, DANIEL, RE, GCA
899. ELIAS AYUB, ARTURO, RE, GCA
900. SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO, PA, RE, GCA
901. SOLANA MORALES, FERNANDO, I, GCA
902. COSIO ARIÑO, ANTONIO, I, GCA
903. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., I, GCA
904. KURI HARFUSH, JOSE, I, GCA
905. PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO, I, GCA
906. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, I, GCA
907. KALACH MIZRAHI, RAFAEL MOISES, I, GCA
908. AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN, I, GCA
909. CHICO PARDO, FERNANDO, SU, RE, GCA
910. VALDES ACRA, EDUARDO, SU, RE, GCA
911. GOMEZ GARCIA, ANTONIO, SU, RE, GCA
912. HERNANDEZ GARCIA, LUIS MANUEL, SU, I, GCA
913. ABOUMRAD GABRIEL, ALEJANDRO, SU, I, GCA
914. SALEM SLIM, ALFONSO, SU, RE, GCA
915. HAJJ ABOUMRAD, CARLOS, SU, RE, GCA
916. GUTIERREZ TRUJILLO, JULIO, SU, I, GCA
917. COBO GONZALEZ, IGNACIO, SU, I, GCA
918. COSIO PANDO, ANTONIO, SU, I, GCA
919. IBARRA MUÑOZ, DAVID, I, GCA
920. MEDINA NORIEGA, SERGIO F., S, GCA
921. ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO, S, GCA
50 / CEMENTOS DE CHIHUAHUA
922. TERRAZAS TORRES, FEDERICO, PRESIDENTE, PA, GCC
923. TERRAZAS TORRES, ENRIQUE G., PA, GCC
924. MARQUEZ VILLALOBOS, MIGUEL, PA, RE, GCC

Elites del poder económico en México

925. MILAN REYES, MANUEL ANTONIO, PA,RE, GCC
 926. GONZALEZ OLIVIERI, FERNANDO, PA, GCC
 927. ROMO MUÑOZ, VICTOR, PA, GCC
 928. TERRAZAS BAEZA, SALVADOR, I, GCC
 929. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO, PA, GCC
 930. ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO, PA, GCC
 931. MARQUEZ PRIETO, MIGUEL, PA, GCC
 932. DE LA GARZA CABALLERO, MARIO, I, GCC
 933. ESCOBEDO CONOVER, PEDRO, PA, GCC
 934. JAURRIETA CABALLERO, ROMULO, I, GCC
 935. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, GCC
 936. RAMIREZ FIGUEROA, ENRIQUE, I, GCC
 937. BENSOJO RICO, FRANCISCO OSCAR, A, GCC
 938. GARCIA SEGOVIA, ARMANDO J., I, GCC
 939. MEDINA AGUIAR, HECTOR, PA, GCC
 940. TERRAZAS BECERRA, FEDERICO, SU,PA, GCC
 941. TERRAZAS SEYFFERT, LUIS ENRIQUE, SU,PA, GCC
 942. MARQUEZ DEL CORRAL, MARTHA, SU,PA, GCC
 943. MARQUEZ VILLALOBOS, LUIS, SU,PA, GCC
 944. RODRIGUEZ ALVARADO, SERGIO, SU,PA, GCC
 945. TERRAZAS SEYFFERT, ALBERTO, SU,PA, GCC
 946. ROMERO TORRES, JUAN, SU,PA, GCC
 947. CASTRO LUNA, JUAN RODRIGO, SU,PA, GCC
 948. VILLARREAL MORALES, RAMIRO, SU,PA, GCC
 949. GARZA LOZANO, RAFAEL, SU,PA, GCC
 950. VELASQUEZ GARZA, HECTOR MANUEL, SU,PA, GCC
 951. HERNANDEZ ECHAVEZ, LUIS, SU,PA, GCC
 952. RAMIREZ ORTIZ, LUIS MANUEL, SU,I, GCC
 953. DIAZ OROZCO, NOE, SU,I, GCC
 954. ARAUJO SAAVEDRA, JOSÉ ALBERTO, SU,I, GCC
 955. VILLARREAL AGUIRRE, ANGEL, SU,I, GCC
 956. ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ, SU,PA, GCC
51 / GENERAL DE SEGUROS
 957. ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART, PRESIDENTE,PA,RE, GEN
 958. LUTTMANN FOX, CARLOS ANTONIO, PA, GEN
 959. ESCOBEDO CONOVER, MANUEL SANTIAGO, PA,RE, GEN
 960. MARTINEZ CERVANTES, JOSE SALVADOR, I, GEN
 961. LAZO MARGAIN, LORENZO CESAR, I, GEN
 962. GRINBERG KREIMERMANN, BENITO, I, GEN
 963. OTHON ONTIVEROS, DIONISIO, SU,PA, GEN
 964. PEDRAZA JIMENEZ, ROBERTO, SU, GEN
 965. ISLA DEL CAMPO, RAYMUNDO GERARDO, SU, GEN
 966. ALEXANDER SWARTZ, CARL FREDRIK, SU, GEN
 967. GRINBERG KREIMERMANN, ARTURO, SU,PA, GEN
 968. LAZALDE PSIHAS, JULIAN JORGE, SU, GEN
 969. LOZOWSKY TEVEROW, EDUARDO, C, GEN
 970. PADILLA LOZANO, JOSE GUADALUPE, C, GEN
 971. GERVITZ LOZOWSKY, DANIEL JAIME, CS, GEN
 972. PEÑA TAPIA, JORGE EVARISTO, CS, GEN
 973. ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ, SE, GEN
 974. ZAIDENWEBER CWILICH, JACOBO, I, GEN
 975. NOVELO AVILA, ANA LOURDES, PA, GEN
 976. ESCOBEDO CONOVER, PEDRO MIGUEL, SU,PA,RE, GEN
 977. ZAGORIN HASS, ESTHER, SU,PA, GEN
52 / GEO
 978. ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS, PRESIDENTE, GEO
 979. CUENCA FRIEDERICHSEN, EMILIO, A, GEO
 980. ZORRILLA COSIO, RAUL, A, GEO
 981. CAIRE OBREGON, ANDRES, A, GEO
 982. ORVAÑANOS CONDE, ROBERTO, A, GEO
 983. AGUDO ROLDAN, JOSE MANUEL, A, GEO
 984. ORVAÑANOS CORCUERA, IÑIGO, A, GEO
 985. ORDORICA BARRERA, ROBERTO, A, GEO
 986. ABDELJALEK MARTINEZ, LUIS IGNACIO, A, GEO
 987. ALCANTARA ROJAS, ROBERTO, I, GEO
 988. WEINBERG LOPEZ, MANUEL, I, GEO
 989. CARRAL ESCALANTE, JOSE, I, GEO
 990. GIL DIAZ, FRANCISCO, I, GEO
 991. SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO GUILLERMO, I, GEO
 992. GASCA NERI, ALVARO, I, GEO
 993. LOZANO MOLINA, TOMAS, I, GEO
 994. HERNANDEZ HERRERA, LORENZO, SE, GEO
53 / GEUEC
 995. GALLARDO THURLOW, JUAN IGNACIO, PRESIDENTE, GEU
 996. SANCHEZ NAVARRO REDO, EDUARDO, VP, GEU
 997. GALLARDO LARREA, GELA LORENA, A, GEU
 998. OCHOA MARTINEZ, ILDEFONSO, A, GEU
 999. REGORDOSA VALENCIANA, LUIS, A, GEU
 1000. CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO, A, GEU
 1001. HILL AVENDAÑO, FRANCISCO, I, GEU
 1002. BADENOCH BERGER, JAMES A., I, GEU
 1003. MARRON GONZALEZ, MANUEL, I, GEU

1004. ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON, I, GEU
 1005. TELLEZ KUENZLER, LUIS, I, GEU
 1006. LEGORRETA CHAUVET, EDUARDO, I, GEU
 1007. CAZARES ELIAS, OSCAR FRANCISCO, I, GEU
 1008. ESCANDON CUSI, EUSTAQUIO, I, GEU
 1009. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, ENRIQUE, I, GEU
 1010. SUAYFETA SAENZ, LOURDES, SE, GEU
 1011. ZAYAS FIGUEROA, LILIAN, PROS, GEU
54 / FAMSA
 1012. GARZA GONZALEZ, HUMBERTO, PRESIDENTE, GFA
 1013. KALIFA ASSAD, SALVADOR, I, GFA
 1014. GARZA VALDEZ, HUMBERTO, A, GFA
 1015. SEPULVEDA GUTIERREZ, ALEJANDRO, I, GFA
 1016. MAURILLO MARCHAND FLORES, HORACIO, I, GFA
 1017. RAMOS SANTOS, JORGE LUIS, I, GFA
 1018. GARZA VALDEZ, OZIEL MARIO, I, GFA
 1019. GARZA VALDEZ, HERNAN JAVIER, I, GFA
 1020. VILLARREAL ROSALES, LUIS GERARDO, SE, GFA
55 / GRUPO FINANCIERO INBURSA
 1021. SLIM HELU, CARLOS, PHV, GFIB
 1022. SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO, PRESIDENTE,PA,RE, GFIB
 1023. VALDES ACRA, EDUARDO, VP,PA,RE, GFIB
 1024. ELIAS AYUB, ARTURO, PA, GFIB
 1025. FONCERRADA IZQUIERDO, JAVIER, PA,RE, GFIB
 1026. KURI HARFUSH, JOSE, PA, GFIB
 1028. PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO, PA, GFIB
 1029. NIN GENOVA, JUAN MARIA, PA, GFIB
 1030. RODES CASTAÑE, LEOPOLDO, PA, GFIB
 1031. SLIM SEADE, HECTOR, PA, GFIB
 . FABREGAS CARDELUS, JUAN, RE, GFIB
 1032. FRANCO MACIAS, AGUSTIN, I, GFIB
 1033. IBARRA MUÑOZ, DAVID, I, GFIB
 1034. GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO, I, GFIB
 1035. COSIO PANDO, ANTONIO, I, GFIB
 1036. DIEZ BARROSO AZCARRAGA, LAURA, I, GFIB
 1037. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., I, GFIB
 1038. MUNIESA ARANTEGUI, TOMAS, SU,PA, GFIB
 1039. GORTAZAR ROTOACHE, GONZALO, SU,PA, GFIB
 1040. ZEPEDA RUIZ, RAL HUMBERTO, SE, GFIB
 1041. SAENZ PADILLA, JOSE PABLO ANTON, SE, GFIB
56 / GRUPO FINANCIERO INTERACCIONES
 1042. HANK RHON, CARLOS, PRESIDENTE, GFIN
 1043. HANK GONZALEZ, CARLOS, A, GFIN
 1044. DE LA ISLA CORRY, CARLOS, A, GFIN
 1045. CUITLAHUAC SALAZAR VIEZCA, GERARDO, A, GFIN
 1046. HANK GONZALEZ, GRACIELA, A, GFIN
 1047. ROJO MACEDO, CARLOS ALBERTO, A, GFIN
 1048. KELLER TORRES, ARTURO, I, GFIN
 1049. GONZALEZ CIGARROA GILLER, JOAQUIN, I, GFIN
 1050. FERNANDEZ IGLESIAS, JAIME AGUSTIN, SU, GFIN
 1051. MARTINEZ DE LA MORA, ARTURO, SU, GFIN
 1052. GARDUÑO VERGARA, RAUL, SU, GFIN
 1053. YASUTAKE KIMOTO, GUILLERMO, SU, GFIN
 1054. ESPINOSA CARBAJAL, GUSTAVO, SU, GFIN
 1055. LASA LASA, MANUEL, SU, GFIN
 1056. VILCHIS GURZA, VICTOR, SU,I, GFIN
 1057. SPINELLI SOLANA, REYNALDO, SE, GFIN
 1058. VELASCO VELAZQUEZ, MANUEL, SE, GFIN
 1059. SANCHEZ NAVARRO RIVERA TORRES, EDUARDO, I, GFIN
 1060. SANCHEZ NAVARRO RIVERA TORRES, DIEGO, SU,I, GFIN
57 / GRUPO FINANCIERO MULTIVA
 1061. VAZQUEZ RAÑA, OLEGARIO, PRESIDENTE,PA, GFM
 1062. VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO, PA, GFM
 1063. BOULLOSA MADRAZO, ANTONIO, PA, GFM
 1064. VALADEZ BENITEZ, JAVIER, RE, GFM
 1065. PADILLA VILLARUEL, FRANCISCO JAVIER, I, GFM
 1066. NUÑO DE LA ROSA COLOMA, JESUS, I, GFM
 1067. BERRONDO AVALOS, EDUARDO, I, GFM
 1068. ESTEVE RECOLONS, JORGE, I, GFM
 1069. DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER, I, GFM
 1070. SIMON SAUMA, ROBERTO, SU,RE, GFM
 1071. RIVERA AGUILAR, ERNESTO, SU,RE, GFM
 1072. YMAY SEEMANN, EDUARDO ANTONIO, SU,RE, GFM
 1073. ALBERDI GONZALEZ, JOSE LUIS, SU,PA, GFM
 1074. HERNANDEZ ALVAREZ, JOSE FRANCISCO, SU, GFM
 1075. BENITEZ MOLLAR, RAFAEL, SU, GFM
 1076. ALVAREZ BERMEJILLO, CARLOS, SU, GFM
 1077. HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO, SU, GFM
 1078. ABBUD NEME, KAMAL, SU, GFM
 1079. SALAZAR ALDANA, CRISPIN FRANCISCO, SE, GFM
58 / GRUPO FINANCIERO BANORTE
 1080. GONZALEZ BARRERA, ROBERTO, PH,PA, GFN
 1081. ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO, PRESIDENTE,RE, GFN

Elites del poder económico en México

1082. GONZALEZ MORENO, BERTHA, PA, GFN
1083. VALENZUELA DEL RIO, ALEJANDRO, RE, GFN
1084. BARRERA VILLARREAL, RODOLFO, PA, GFN
1085. GARZA MONTEMAYOR, JOSE G., PA, GFN
1086. LIVAS CANTU, EDUARDO, RE, GFN
1087. VILLARREAL MONTEMAYOR, DAVID, PA, GFN
1088. HAMUI MUSSALI, ISSAC, I, GFN
1089. BLANCO MENDOZA, HERMINIO, I, GFN
1090. ARMENDARIZ GUERRA, PATRICIA, I, GFN
1091. AZNAR NICOLIN, MANUEL, I, GFN
1092. ALCALA DE LEON, FRANCISCO, I, GFN
1093. ZAIDENWEBER CVILICH, JACOBO, I, GFN
1094. ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO, I, GFN
1095. CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO, I, GFN
1096. CHAVARRIA GARZA, CARLOS, SU,PA, GFN
1097. GONZALEZ MORENO, ROBERTO, SU,PA, GFN
1098. GONZALEZ MORENO, JUAN, PA, GFN
1099. BARRERA LOZANO, JESUS, SU,PA, GFN
1100. MARTINEZ ABREGO, JAVIER, SU,PA, GFN
1101. GARCIA ROBLES-GIL, SERGIO, SU,RE, GFN
1102. LIVAS CANTU, ALFREDO, SU,RE, GFN
1103. BECKER KABACNIK, ISAAC, SU,I, GFN
1104. VERDES QUEVEDO, CESAR, SU,I, GFN
1105. CLARIOND REYES-RETANA, BENJAMIN, SU,I, GFN
1106. MERINO VILLASANTE, LUIS MANUEL, SU,I, GFN
1107. NIZRI COHEN, SIMON, SU,I, GFN
59 / GIGANTE
1108. LOSADA MORENO, ANGEL, PRESIDENTE,PA,RE, GIG
1109. BARRUTIETA LOSADA, GONZALO, PA,RE, GIG
1110. ALVERDE LOSADA, JOSE, RE, GIG
1111. ARSUAGA LOSADA, BRAULIO ANTONIO, PA,RE, GIG
1112. PEREZALONSO CIFUENTES, GILBERTO, I, GIG
1113. SALVO HORVILLEUR, ROBERTO, I, GIG
1114. SOMOZA ALONSO, MANUEL, I, GIG
1115. MOLINARA HORCASITAS, JAVIER, I, GIG
1116. SANTANA CASTILLO, LUIS, I, GIG
1117. REBOLLAR CORONA, LUIS, I, GIG
1118. AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE, I, GIG
1119. BERNALDO DE QUIROS GONZALEZ PACHECO, FEDERICO, SU,RE, GIG
1120. BARRUTIETA LOSADA, MARIA TERESA, SU,PA,RE, GIG
1121. LOSADA FORTES, ANGEL, SU,RE, GIG
1122. ALVERDE LOSADA, JUAN CARLOS, SU,RE, GIG
1123. ARSUAGA TELLECHEA, BRAULIO, SU,RE, GIG
1124. TREVIÑO CASTELLANO, ARTURO, SU, GIG
1125. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, ENRIQUE, SU, GIG
1126. DE OVANDO PACHECO, FERNANDO, SU, GIG
1127. VARA ALONSO, CARLOS, SU, GIG
1128. MATEOS DURAN DE HUERTA, JUAN CARLOS, SU, GIG
1129. MARTINEZ DEL CAMPO LANZ, JAVIER, SE, GIG
1130. MONTERO QUEREJETA, SERGIO, SE, GIG
60 / GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO
1131. GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO, PRESIDENTE, GIS
1132. LOPEZ ALANIS, FERNANDO, A, GIS
1133. LOPEZ VILLARREAL, MANUEL IGNACIO, A, GIS
1134. ELIZONDO LOPEZ, GUILLERMO, A, GIS
1135. DAVILA LOPEZ, JULIAN, A, GIS
1136. LOPEZ RECIO, ARMANDO, A, GIS
1137. LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO, A, GIS
1138. LIVAS CANTU, ALFREDO, I, GIS
1139. CLARIOND REYES, EUGENIO, I, GIS
1140. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., I, GIS
1141. TRICIO HARO, EDUARDO, I, GIS
1142. GARZA EGLOFF, FRANCISCO, I, GIS
1143. DAVILA LOPEZ, ALEJANDRO, SU, GIS
1144. LOPEZ RECIO, OSCAR, SU, GIS
1145. LOPEZ ALANIS, FRANCISCO, SU, GIS
1146. CABELLO ELIZONDO, ROBERTO, SU, GIS
1147. LOPEZ VILLARREAL, ISIDRO, SU, GIS
1148. LOPEZ DE NIGRIS, JAVIER, SU, GIS
1149. CRUZ AYALA, CESAR G., SU, GIS
1150. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, SU, GIS
1151. BARRERO STAHL, JORGE, SU, GIS
1152. POZAS DE LA VEGA, JOSE GERARDO, SU, GIS
1153. LOPEZ MORALES, JOSE ANTONIO, SE, GIS
1154. MARTINEZ REYES, EUGENIO, SE, GIS
61 / GRUPO MACMA
1155. OLAZABAL FORCEN, CARLOS, PRESIDENTE,PA,RE, GMAC
1156. RUENES CORTINA, JESUS, PA, GMAC
1157. OLAZABAL FORCEN, XAVIER, PA,RE, GMAC
1158. OLAZABAL FORCEN, LUIS, PA,RE, GMAC
1159. GONZALEZ GOMEZ, FEDERICO, I, GMAC
1160. CONTRERAS TORRES, HORTENSIA, SE, GMAC
1161. DAVY MOMPALA, ADRIAN, I, GMAC

1162. AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO, I, GMAC
1163. MARTIN DEL CAMPO, GABRIEL, I, GMAC
1164. PORTILLA FORCEN, ALFONSO, SU, GMAC
1165. LOPEZ LOPEZ, ALEJANDRO, SU, GMAC
1166. PLATA MONROY, ADRIAN, SU, GMAC
62 / GRUPO MARTÍ
1167. HARP HELU, ALFREDO, PRESIDENTE, GMAR
1168. GOMEZ ADONAEGUI, CARLOS EMILIO, A, GMAR
1169. MARTI GARCIA, ALEJANDRO JOAQUIN, A, GMAR
1170. LEVY COVARRUBIAS, CARLOS F., A, GMAR
1171. NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO, I, GMAR
1172. AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE, I, GMAR
1173. MARRON CAJIGA, JOSE JOAQUIN, I, GMAR
1174. HARP CALDERONI, CHARBEL CHRISTIAN FR, A, GMAR
1175. SMITH MARQUEZ, JAMES PAUL, A, GMAR
1176. HARP CALDERONI, SILVIA SISSET DE GUA, A, GMAR
1177. LOERA FERNANDEZ, ALFREDO DE JESUS, I, GMAR
1178. PEON ESCALANTE, LORENZO, I, GMAR
1179. CASTRO BAUTISTA, LEONARDO GUSTAVO, A, GMAR
1180. NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO, A, GMAR
63 / GRUPO MEXICANO DE DESARROLLO
1181. BALLESTEROS FRANCO, JORGE EDUARDO, PRESIDENTE, GMD
1182. GOMEZ-DAZA RANGEL, MANUEL, VP, GMD
1183. ARANA RIVERA, GUILLERMO, A, GMD
1184. RANGEL MERKLEY, PAUL ANDREW, A, GMD
1185. LEIPEN GARAY, JORGE CLAUDIO, A, GMD
1186. PADRUNO SANTOS, HERMINIO, A, GMD
1187. ZAPATA ALVARADO, JORGE GILBERTO, A, GMD
1188. CARRAL PINSON, LUIS, A, GMD
1189. ICAZA CONREY, MIGUEL JOSE, A, GMD
1190. IBARRA MUÑOZ, DAVID, A, GMD
1191. LARENA NAJERA, ALFONSO MIGUEL, A, GMD
1192. MIER Y TERAN SUAREZ, GERARDO, A, GMD
1193. PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE, A, GMD
1194. BALLESTEROS ZAVALA, JORGE EDUARDO, A, GMD
1195. SANCHEZ-CONDE RICCI, JOSE, A, GMD
1196. BALLESTEROS FRANCO, CARLOS, A, GMD
1197. GERARD RIVERO, JERONIMO, A, GMD
64 / GMD RESORTS
1198. BALLESTEROS FRANCO, JORGE EDUARDO, PRESIDENTE,PA, GMDR
1199. RANGEL MERKLEY, PAUL ANDREW, RE, GMDR
1200. LARENA NAJERA, ALFONSO MIGUEL, PA, GMDR
1201. BALLESTEROS ZAVALA, JORGE EDUARDO, PA, GMDR
1202. ARANA RIVERA, GUILLERMO, I, GMDR
1203. MORFIN NUÑEZ, JORGE, I, GMDR
1205. MIER Y TERAN SUAREZ, GERARDO, RE, GMDR
1206. AVILES AMADOR, DIEGO XAVIER, RE, GMDR
1207. SANCHEZ-CONDE RICCI, JOSE, RE, GMDR
1208. ICAZA BALLESTEROS, ANDRES, PA, GMDR
1209. BALLESTEROS FRANCO, CARLOS MAURICIO, PA, GMDR
1210. CARREDANO PEREZ, JOSE, I, GMDR
1211. CARRAL CUEVAS, ANDRES, I, GMDR
1212. GOMEZ-DAZA RANGEL, MANUEL, I, GMDR
1213. PEON ESCALANTE, LORENZO, I, GMDR
65 / GRUPO MEXICO
1214. LARREA MOTA VELASCO, GERMAN, PRESIDENTE, GME
1215. LARREA MOTA VELASCO, GENARO, VP, GME
1216. GONZALEZ ROCHA, OSCAR, A, GME
1217. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, I, GME
1218. GARCIA DE QUEVEDO TOPETE, XAVIER, A, GME
1219. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, GME
1220. SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTIN, I, GME
1221. CASAR PEREZ, ALFREDO, A, GME
1222. MADERO BRACHO, ANTONIO, I, GME
1223. LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO, I, GME
1224. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, GME
1225. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., I, GME
1226. DE LA PARRA ZAVALA, ALBERTO, SE, GME
1227. VEGA SAENZ, ROLANDO, I, GME
1228. LIPPERT HERGUERA, CHRISTIAN, PROS, GME
66 / GRUPO MODELO
1229. FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS, PRESIDENTE, PA, RE, GMO
1230. ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION, VP,PA, GMO
1231. DIEZ MORODO, VALENTIN, VP,PA, GMO
1232. BRITO, CARLOS, RE, GMO
1233. MULAS ALONSO, ALBERTO, I, GMO
1234. ACHAR LEVY, MARCOS, I, GMO
1235. CINTRON PATTERSON, JUAN ENRIQUE, I, GMO
1236. CERVANTES CUELLAR, JOSE ANTONIO, I, GMO

Elites del poder económico en México

1237. SERRA PUCHE, JAIME, I, GMO
1238. RUTLEDGE, GARY L., RE, GMO
1239. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, I, GMO
1240. DE LA CALLE PARDO, LUIS FERNANDO GERARD, I, GMO
1241. GONZALEZ CIMADEVILLA, LUIS JAVIER, PA, GMO
1242. GOLDEN, ROBERT J., RE, GMO
1243. CHALMERS, SABINE, RE, GMO
1244. DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO, I, GMO
1245. BLOOD, JOHN, I, GMO
1246. DUTRA, FELIPE, RE, GMO
1247. WERNER VON WOBESER HOEPFENER, CLAUS, I, GMO
1248. ALVAREZ YATES, MARIO, SU,PA,RE, GMO
1249. RITTES, RICARDO, SU,RE, GMO
1250. CINTRON MAGENNIS, MARIA, SU,I, GMO
1251. SANCHEZ CARLOS, LUIS MANUEL, SU,I, GMO
1252. BURGUEÑO COLIN, LUIS, SU,I, GMO
1253. LIMA DA ROCHA BARROS, MARIA FERNANDA, SU,RE, GMO
1254. SANCHEZ-NAVARRO REDO, JUAN, SU,PA, GMO
1255. SORDO BARBA, JOAQUIN, SU,I, GMO
1256. COMOTTO, JEFFREY J., SU,RE, GMO
1257. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, SU,I, GMO
1258. CERVANTES RIBA, ALFONSO, SU,I, GMO
1259. LARA TORRES, LETICIA EUGENIA, SU,I, GMO
1260. BESOY SANCHEZ, RODRIGO, SU,I, GMO
1261. DUCLAUD GONZALEZ DE CASTILLA, ALEJANDRO, SU,I, GMO
1262. WEST, DAVID, SU,RE, GMO
1263. STEPHENS, IAN, SU,RE, GMO
1264. BARRETT, KATIE, SU,RE, GMO
1265. ALVAREZ PEREZ, LUIS MIGUEL, SU,RE, GMO
1266. ADAMS, RAY, SU,RE, GMO
1267. HUGUES VELEZ, MARGARITA, SE, GMO
1268. CARRILLO DE ALBORNOZ DE LA MORA, RAYMUNDO, PROS, GMO

67 / GRUPO NACIONAL PROVINCIAL

1269. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, GNP
1270. BAILLERES GUAL, RAUL, RE, GNP
1271. SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO, RE, GNP
1272. MAC GREGOR ANCIOLA, RAFAEL, RE, GNP
1273. RACZYNSKI VON OPPEN, ANDREAS, RE, GNP
1274. BORDES AZNAR, JUAN, RE, GNP
1275. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO, RE, GNP
1276. MARTIN CARTMEL, DOLORES, RE, GNP
1277. BAILLERES GUAL, ALEJANDRO, RE, GNP
1278. OROZCO IBARRA, CARLOS, RE, GNP
1279. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, I, GNP
1280. DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO, I, GNP
1281. MICHEL SUBERVILLE, MAX, I, GNP
1282. SIMON GRANADOS, JOSE LUIS, I, GNP
1283. SILVA PYLYPCIOU, EDUARDO, SU,RE, GNP
1284. ACEBO CHAVEZ, RICARDO, SU,RE, GNP
1285. PAREDES HUERTA, ALEJANDRO, SU,RE, GNP
1286. FRONJOSA CURCÓ, RAFAEL, SU,RE, GNP
1287. ZOZAYA GOROSTIZA, CARLOS, SU,RE, GNP
1288. FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO, SU,RE, GNP
1289. HERNANDEZ DELGADO, ALEJANDRO, SU,RE, GNP
1290. KURI LABARTHE, GABRIEL, SU,RE, GNP
1291. LOMELIN GUILLEN, JAIME, SU,RE, GNP
1292. GIL ANTON, JUAN IGNACIO, SU,RE, GNP
1293. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, SU,I, GNP
1294. LOZANO MOLINA, TOMAS, SU,I, GNP
1295. OBREGON DEL CORRAL, RAUL, SU,I, GNP
1296. AGUILAR BELL, LUIS G., SU,I, GNP
1297. BABATZ GARCIA, GUILLERMO, C, GNP
1298. REYES CHAVEZ, ROBERTO, CS, GNP
1299. SIEGRIST PRADO, JORGE, SE, GNP

68 / GRUPO PALACIO DE HIERRO

1300. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, GPH
1301. SIMON GRANADOS, JOSE LUIS, PA, GPH
1302. AGUILAR BELL, LUIS G., I, GPH
1303. OROZCO IBARRA, CARLOS, RE, GPH
1304. DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO AUGUSTO, I, GPH
1305. BAILLERES GUAL, RAUL, PA, GPH
1306. BORDES AZNAR, JUAN, RE, GPH
1307. OBREGON DEL CORRAL, RAUL, I, GPH
1308. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO MANUEL, RE, GPH
1309. SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO, RE, GPH
1310. MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL, RE, GPH
1311. BAILLERES GUAL, ALEJANDRO, PA, GPH
1312. BLANCO ALONSO, JOSE MARIA, RE, GPH

1313. BAILLERES GUAL, JUAN PABLO, PA, GPH
1314. BAILLERES DE HEVIA, MARIA TERESA, PA, GPH
1315. LOMELIN GUILLEN, JAIME, SU,RE, GPH
1316. LOZANO MOLINA, TOMAS, SU, GPH
1317. PAREDES HUERTA, ALEJANDRO, SU,RE, GPH
1318. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, SU, GPH
1319. MESSMACHER TCHERNIAWSKY, VICTOR, SU,RE, GPH
1320. GIL ANTON, JUAN I., SU,RE, GPH
1321. CORTES ROCHA, JAIME, SU,I, GPH
1322. IZQUIERDO DESOCHE, ERNESTO, SU,RE, GPH
1323. SILVA PYLYPCIOU, JOSE EDUARDO, SU,RE, GPH
1324. ZOZAYA GOROSTIZA, CARLOS, SU,RE, GPH
1325. EZEIZA BRITO, JOSE GREGORIO, SU,RE, GPH
1326. FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO, SU,RE, GPH
1327. MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL, SU,RE, GPH
1328. KURI LABARTHE, GABRIEL, SU,RE, GPH
1329. ELGUEA SOLIS, DANIEL, SU,RE, GPH
1330. SIEGRIST PRADO, JORGE, SE, GPH

69 / GRUPO PROFUTURO

1331. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, GPR
1332. MAC GREGOR ANCIOLA, RAFAEL, RE, GPR
1333. BAILLERES GUAL, ALEJANDRO, RE, GPR
1334. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO MANUEL, RE, GPR
1335. OROZCO IBARRA, CARLOS, RE, GPR
1336. SIMON GRANADOS, JOSE LUIS, I, GPR
1337. BORDES AZNAR, JUAN, RE, GPR
1338. MICHEL SUBERVILLE, MAX, I, GPR
1339. LOZANO MOLINA, TOMAS, SU,I, GPR
1340. SILVA PYLYPCIOU, JOSE EDUARDO, SU,RE, GPR
1341. SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO DIETER, SU,RE, GPR
1342. BAILLERES GUAL, JUAN PABLO, SU,RE, GPR
1343. FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO, SU,RE, GPR
1344. MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL, SU,RE, GPR
1345. GARCIA BULLE GARCIA, MAURICIO ALEJANDRO, SU,RE, GPR
1346. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, SU,I, GPR
1347. SIEGRIST PRADO, JORGE, SE, GPR

70 / GRUMA

1348. GONZALEZ BARRERA, ROBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, GRU
1349. GONZALEZ MORENO, BERTHA ALICIA, PA,RE, GRU
1350. GONZALEZ MORENO, JUAN ANTONIO, RE, GRU
1351. QUIROGA GARCIA, JUAN ANTONIO, PA,RE, GRU
1352. HANK RHON, CARLOS, RE, GRU
1353. QUINTANA ISAAC, BERNARDO, I, GRU
1354. LABORIN GOMEZ, MARIO, I, GRU
1355. SADA GONZALEZ, ADRIAN, I, GRU
1356. LEY LOPEZ, JUAN MANUEL, I, GRU
1357. DIEZ-CANEDO RUIZ, JUAN, PA, GRU
1358. DE LA PEÑA ANGELINI, JOSE, I, GRU
1359. GORBEA QUINTERO, FEDERICO, I, GRU
1360. ROMO GARZA, ALFONSO, I, GRU
1361. PELAEZ CANO, RAUL A., SU, GRU
1362. GONZALEZ VALDES, RICARDO, SU, GRU
1363. GONZALEZ MORENO, ROBERTO, RE, GRU
1364. HANK GONZALEZ, CARLOS, SU, GRU
1365. SMITH, DAVID J., SU, GRU
1366. GUEMES DE LA VEGA, MANUEL, SU, GRU
1367. MILLS, STEVE, SU, GRU
1368. AGUILAR ROSAS, FERNANDO, SU, GRU
1369. CASTELLANOS CARMONA, ALAN, SU, GRU
1370. RODRIGUEZ MACEDO, ADRIAN, SU, GRU
1371. DIEZ-CANEDO RUIZ, FELIPE, SU, GRU
1372. MEDINA RAMIREZ, MARIO ERNESTO, SU, GRU
1373. VARGAS GUAJARDO, SALVADOR, SE, GRU
1374. ELIZONDO RIOS, GUILLERMO, SE, GRU
1375. KOLHORST, MARK, I, GRU
1376. QUINTANA KAWAGE, DIEGO, SU,I, GRU
1377. CORTINA GALLARDO, ALEJANDRO, SU, GRU
1378. BARRIENTOS SERRANO, ALEJANDRO, SU, GRU

71 / GRUPO HERDEZ

1379. HERNANDEZ PONS TORRES, HECTOR, PRESIDENTE,PA,RE, HER
1380. HERNANDEZ PONS TORRES, ENRIQUE, VP,PA,RE, HER
1381. RINCON GALLARDO, JOSE MANUEL, I, HER
1382. ORTIZ TIRADO SERRANO, EDUARDO, I, HER
1383. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, ENRIQUE, I, HER
1384. REBOLLAR CORONA, LUIS, I, HER
1385. AUTREY MAZA, CARLOS, I, HER
1386. DANIEL DIAZ, JOSE ROBERTO, I, HER
1387. HERNANDEZ PONS TORRES, FLORA, PA, HER
1388. RAMOS ORTIZ, ERNESTO, SE, HER

72 / HILASAL MEXICANA

Elites del poder económico en México

1389. GARCIA FERNANDEZ, JORGE ANTONIO, PRESIDENTE, HIL

1390. SOL LORENZANA, JOSE EDUARDO, A, HIL

1391. DADOO ADER, HARISH, I, HIL

1392. RAMOS MICHELANGELI, JOHN, I, HIL

1393. RUVALCABA SANCHEZ, JAIME, I, HIL

1394. GARCIA FERNANDEZ, ARMANDO, SU, HIL

1395. SOL LORENZANA, ERNESTO, SU, HIL

1396. VARELA TOSTADO, ALFREDO, SU, I, HIL

1397. GONZALEZ SILVA, JOSE LUIS, SU, I, HIL

1398. INFANTE MEYER, SALVADOR, SU, I, HIL

1399. HERNANDEZ GOMEZ, FERNANDO, SE, HIL

73 / CONSORCIO HOGAR

1400. CARSTENS, PAUL DAVIS, A, HOG

1401. CORONADO BROSIG, FEDERICO, I, HOG

1402. BORTONI PARKMAN, VICENTE, A, HOG

1403. CARLBERG GONZALEZ DE LA VEGA, ERIK, A, HOG

1404. ACEDO VALENZUELA, CARLOS, I, HOG

1405. VEEA HERNANDEZ, PEDRO, I, HOG

1406. ESPINOSA DE LOS MONTEROS CADENA, JAIME ENRIQUE, I, HOG

74 / DESARROLLADORA HOMEX

1407. DE NICOLAS GUTIERREZ, EUSTAQUIO TOMAS, PRESIDENTE, HOM

1408. DE NICOLAS GUTIERREZ, GERARDO, A, HOM

1409. DE NICOLAS GUTIERREZ, JOSE IGNACIO, A, HOM

1410. LOWENTHAL, EDWARD, I, HOM

1411. BEHAR, Z, JAMIE, I, HOM

1412. LOPEZ, DENNIS G., I, HOM

1413. HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO, I, HOM

1414. MATUTE LABRADOR, RAFAEL, I, HOM

1415. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, WILFRIDO, I, HOM

1416. CORTES ROCHA, JAIME, SE, HOM

75 / ICA

1417. QUINTANA ISAAC, BERNARDO, PRESIDENTE, ICA

1418. MENDEZ BUENO, CARLOS BENJAMIN, A, ICA

1419. DYCHTER POLTOLAREK, AARON, I, ICA

1420. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO JAVIER, I, ICA

1421. QUINTANA KAWAGE, DIEGO, A, ICA

1422. GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS, A, ICA

1423. MULAS ALONSO, ALBERTO, I, ICA

1424. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, ICA

1425. RUBIO FREIDBERG, LUIS, I, ICA

1426. QUINTANA KAWAGE, ALONSO, A, ICA

1427. HUGUES VELEZ, MARGARITA, I, ICA

1428. ALVA GOMEZ, SALVADOR, I, ICA

1429. GARCIA BOJORGES, ELSA BEATRIZ, I, ICA

1430. FLORES PEREZ, FERNANDO, I, ICA

1431. QUINTANA KAWAGE, RODRIGO ANTONIO, SE, ICA

1432. SERIÑA GARZA, QUIRICO GERARDO, SE, ICA

1433. HORCASITAS MANJARREZ, LUIS, A, ICA

1434. LOPEZ BARRERA, RUBEN, A, ICA

1435. BOISSON PORTILLO, MELISSA, I, ICA

76 / INDUSTRIAS CH

1436. VIGIL GONZALEZ, RUFINO, PRESIDENTE, ICH

1437. VIGIL GONZALEZ, SERGIO, PA, ICH

1438. PEREZ TREJO, ARTURO, I, ICH

1439. AVENDAÑO GUZMAN, GERARDO ARTURO, I, ICH

1440. GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO JESUS, I, ICH

1441. RICO MACIEL, JOSE LUIS, RE, ICH

1442. SANTIAGO HERNANDEZ, JESUS, SE, ICH

77 / IDEAL

1443. SLIM HELU, CARLOS, PRESIDENTE, PA, IDE

1444. CHICO PARDO, JAIME, VP, PA, IDE

1445. SLIM DOMIT, PATRIK, PA, IDE

1446. SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO, PA, IDE

1447. SALEM SLIM, ALFONSO, PA, IDE

1448. DIAZ DIAZ, DANIEL, RE, IDE

1449. RUIZ FERNANDEZ, DANIEL, A, IDE

1450. GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO, PA, IDE

1451. SHEDID MERHY, JOSE, A, IDE

1452. PANDAL GRAF, OSCAR, I, IDE

1453. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, IDE

1454. KURI HARFUSH, JOSE, I, IDE

1455. SOLANA MORALES, FERNANDO, I, IDE

1456. IBARRA MUÑOZ, DAVID, I, IDE

1457. ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO, SE, IDE

1458. FACHA LARA, CARLOS ALBERTO, PROS, IDE

78 / INMUEBLES CARSO

1459. SALEM SLIM, ALFONSO, PRESIDENTE, PA, RE, INC

1460. ABOUMRAD GONZALEZ, ALEJANDRO, PA, INC

1461. COSIO PANDO, ANTONIO, PA, INC

1462. SLIM HELU, CARLOS, PA, INC

1463. KURI KAUFMANN, GERARDO, PA, RE, INC

1464. SHEDID MERHY, JOSE, I, INC

1465. RAMOS LIGNAN, LUIS, I, INC

1466. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, INC

1467. ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO, SE, INC

79 / INVEX CONTROLADORA

1468. GUICHARD MICHEL, JUAN BAUTISTA, PRESIDENTE, INV

1469. DOUCET LEAUTAUD, PATRIK, VP, INV

1470. BARROSO DIAZ TORRE, FRANCISCO JAVIER, A, INV

1471. GUICHARD MICHEL, GRACIANO, A, INV

1472. PAMS GUICHARD, FRANCOIS J.P., A, INV

1473. MENDEZ SEGURA, RAUL, A, INV

1474. DAVID MICHEL, JUAN, A, INV

1475. DIEZ DE SOLLANO DIAZ, ROBERTO, A, INV

1476. WEILL BREAN, ALBERTO, I, INV

1477. FERNANDEZ GONZALEZ, CESAREO, I, INV

1478. DUNAND ARAMBURU, JORGE, I, INV

1479. BARRERO STAHL, JORGE, I, INV

1480. OROZCO LAINE, JORGE, I, INV

1481. SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO GUILLERMO, I, INV

1482. CLARIOND REYES, SANTIAGO, I, INV

1483. SANCHEZ GALDUROZ, GREGORIO, I, INV

1484. BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE M.C., I, INV

1485. CUEVAS PALACIOS, PABLO FRANCISCO, SU, INV

1486. GARCIA BARROSO, ANTONIO, SU, INV

1487. PERDOMO LICERAS, ALEJANDRO EDGAR, SU, INV

1488. BARROSO DIAZ TORRE, LUIS, SU, INV

1489. DOUCET LEAUTAUD, PHILIPPE, SU, INV

1490. GUICHARD CORTINA, JUAN BAUTISTA, SU, INV

1491. BARROSO DIAZ TORRE, PABLO, SU, INV

1492. FLORES PARKMAN NORIEGA, FEDERICO, SU, INV

1493. DUNAND RAYMOND, ALBERTO, SU, I, INV

1494. CLARIOND LOZANO, JUAN EUGENIO, SU, I, INV

1495. SUBERVILLE TRON, JUAN, SU, I, INV

1496. ELOSUA ROBLES, BERNARDO, SU, I, INV

1497. GUTIERREZ ESPINOSA, AGUSTIN, SU, I, INV

1498. OROZCO VALDES, LORENZO, SU, I, INV

1499. VELASCO ALVARADO, PEDRO, SU, I, INV

1500. DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO, SU, I, INV

1501. CLARIOND DOMENE, FEDERICO, SU, I, INV

1502. ESTRADA RIVERO, LUIS ENRIQUE, SE, INV

1503. CHAIDEZ GARCIA, MAURICIO RAMON, PROS, INV

80 / KIMBERLY-CLARK DE MÉXICO

1504. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., PRESIDENTE, PA, RE, KIM

1505. FALK, THOMAS J., VP, PA, RE, KIM

1506. BLACK, ROBERT W., PA, RE, KIM

1507. BUTHMAN, MARK, PA, RE, KIM

1508. ABERNATHY, ROBERT, PA, RE, KIM

1509. GONZALEZ GUAJARDO, PABLO R., PA, RE, KIM

1510. DIEZ MORODO, VALENTIN, VPI, PA, KIM

1511. MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN, I, KIM

1512. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, PA, KIM

1513. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, I, KIM

1514. COSIO ARIÑO, ANTONIO, PA, KIM

1515. BALLESTEROS FRANCO, JORGE, I, KIM

1516. SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO GUILLERMO, SE, KIM

1517. ESCOTO ZUBIRAN, HUMBERTO, PROS, KIM

81 / COCA-COLA FEMSA

1518. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, PRESIDENTE, KOF

1519. GARZA GARZA, ALFONSO, A, KOF

1520. GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO, I, KOF

1521. GARZA LAGUERA GONDA, BARBARA, SU, KOF

1522. SALAZAR LOMELIN, CARLOS, A, KOF

1523. MCTIER, CHARLES H., I, KOF

1524. GARZA LAGUERA GONDA, PAULINA, A, KOF

1525. SERVIJE MONTULL, DANIEL, I, KOF

1526. REYES GARCIA, FEDERICO, A, KOF

1527. ZAMBRANO RODRIGUEZ, FRANCISCO, I, KOF

1528. FAYARD, GARY, A, KOF

1529. FINAN, IRIAL, A, KOF

. QUINTERO-JOHNSON, MARIE, SU, KOF

1530. ASTABURUAGA SANJINES, JAVIER, A, KOF

1531. CUTRALE, JOSE LUIS, A, KOF

1532. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, KOF

1533. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, A, KOF

1534. ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS, I, KOF

1535. SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE, A, KOF

1536. DESCHAMPS EBERGENEYI, SERGIO, SU, I, KOF

1537. LIVAS CANTU, ALFREDO, SU, KOF

1538. MICHEL SUBERVILLE, MAX, SU, KOF

1539. CUTRALE JR., JOSE LUIS, SU, KOF

1540. ALLEN III, HERBERT, SU, KOF

1541. PAUL, HELMUT, SU, I, KOF

Elites del poder económico en México

1542. KELLY, GEOFFREY J., SU, KOF
1543. CALDERON ROJAS, FRANCISCO JOSE, SU, KOF
1544. HARDEN, MARK, SU, KOF
1545. GARZA LAGUERA GONDA, MARIANA, SU, KOF
1546. FREI BUECHI, KARL, SU,I, KOF
1547. BAILLERES GUAL, ALEJANDRO, SU, KOF
1548. ESTRADA TREANOR, ARTURO, SU,I, KOF
1549. PADILLA SILVA, EDUARDO, SU, KOF
1550. GARZA LAGUERA GONDA, EVA, A, KOF
1551. GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO, SU,I, KOF
1552. ALDRETE ANCIRA, CARLOS EDUARDO, SE, KOF
1553. DIAZ SAENZ, CARLOS LUIS, PROS, KOF

82 / KUO

1554. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, PRESIDENTE, KUO
1555. GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO, A, KUO
1556. BAÑOS SAMBLANCAT, ANDRES, A, KUO
1557. CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL, I, KUO
1558. FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO, A, KUO
1559. RIVERO MARTIN, VICTOR, A, KUO
1560. GOMEZ GOMEZ, CARLOS, A, KUO
1561. VEGA VELASCO, ERNESTO, I, KUO
1562. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, I, KUO
1563. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, KUO
1564. AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN, I, KUO
1565. LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO, I, KUO
1566. ESTRADA RIVERO, RAMON FELIPE, SE, KUO

83 / GENOMMA LAB

1567. HERRERA ASPRA, RODRIGO ALONSO, PRESIDENTE,PA,RE, LAB
1568. MONROY CAZORLA, PABLO JOSE, PA, LAB
1569. SAVAL PEREZ, ARTURO JOSE, PA, LAB
1570. HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO, PA, LAB
1571. ALONSO, JUAN, I, LAB
1572. DE NICOLAS GUTIERREZ, GERARDO, I, LAB
1573. PAIZ ANDRADE, FERNANDO, I, LAB
1574. SOLIS CAMARA, PEDRO, I, LAB
1575. HERRERA TERRONES, SERGIO, SU, LAB
1576. HERRERA ASPRA, RENATA, SU, LAB
1577. DIAZAYAS OLIVER, ALEJANDRO, SU, LAB
1578. FORASTIERI MUÑOZ, FRANCISCO, SE, LAB
1579. DIAZ DE COSSIO HERNANDEZ, EDUARDO, PROS, LAB
1580. MACCISE URIBE, LUIS ERNESTO, I, LAB
1581. SAINZ GONZALEZ, JOSE MANUEL, I, LAB
1582. HERRERA ASPRA, SABRINA LUCILA, PA,RE, LAB

84 / GRUPO LAMOSA

1583. TOUSSAINT ELOSUA, FEDERICO, PRESIDENTE, LAM
1584. MICHEL GONZALEZ, MAXIMINO, I, LAM
1585. RUBIO ELOSUA, JUAN MIGUEL, A, LAM
1586. ELIZONDO BARRAGAN, EDUARDO, I, LAM
1587. GARZA SADA, ARMANDO, I, LAM
1588. ELOSUA ROBLES, BERNARDO, A, LAM
1589. RUBIO ELOSUA, JOSE ALFONSO, A, LAM
1590. BARRAGAN ELOSUA, GUILLERMO, A, LAM
1591. ELOSUA GONZALEZ, ANDRES, A, LAM
1592. VALVERDE VALDES, JOSE MANUEL, A, LAM
1593. SAAVEDRA VALDES, JAVIER, A, LAM
1594. PADILLA SILVA, EDUARDO, I, LAM
1595. ZAMBRANO PLANT, CARLOS, I, LAM
1596. ALVA GOMEZ, SALVADOR, I, LAM
1597. MARCOS IGA, ERNESTO, SE, LAM

85 / LA LATINOAMERICANA SEGUROS

1598. AMERLINCK ASSERETO, RODRIGO, PRESIDENTE,PA, LAS
1599. AMERLINCK ASSERETO, FERNANDO, VP,PA, LAS
1600. SITGES REQUENA, LORENZO, VP,PA, LAS
1601. CORSI AMERLINCK, PEDRO ANDRES, PA, LAS
1602. RUIZ GONZALEZ, TOMAS JOSE, I, LAS
1603. ARDAVIN MIGONI, BERNARDO, I, LAS
1604. CHANDLER CABRERA, ROBERTO, I, LAS
1605. CALDERON RAMIREZ DE AGUILAR, FERNANDO, I, LAS
1606. AMERLINCK ASSERETO, ANTONIO, SU,PA, LAS
1607. CORSI CABRERA, PEDRO ALEJANDRO, SU,PA, LAS
1608. SITGES LOPEZ, LORENZO, SU,PA, LAS
1609. AMERLINCK CORSI, MIGUEL, SU,PA, LAS
1610. CUEVAS LICEA PLIEGO, ARMANDO A., SU,I, LAS
1611. GOICOECHEA CHAVARRI, AGUSTIN, SU,I, LAS
1612. CAMPERO TREJO, LUIS CARLOS, SU,I, LAS
1613. CABRERA VILLORO, MIGUEL TADEO, SU,I, LAS
1614. DE PINAL ICAZA, SALVADOR, SE, LAS

86 / LIVERPOOL

1615. DAVID MICHEL, MAX, PRESIDENTE,PA, LIV
1616. BREMOND SANTA CRUZ, MADELEINE, PA, LIV
1617. GUICHARD, MIGUEL, PA, LIV
1618. BREMOND, HENRI, PA, LIV
1619. CALDERON MUÑOZ DE COTE, JOSE, RE, LIV

1620. DAVID MICHEL, JUAN, PA, LIV
1621. VELASCO , PEDRO, I, LIV
1622. GANDOULF ,JUAN MIGUEL, I, LIV
1623. GARZA SADA, ARMANDO, I, LIV
1624. GUAJARDO TOUCHE, RICARDO, I, LIV
1625. GUICHARD MICHEL ,GRACIANO, PA, LIV
1626. MALLETT , LUIS FRANCISCO JAVIER, I, LIV
1627. MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN, I, LIV
1628. MICHEL GONZALEZ, MAX, PA, LIV
1629. TAMES, LUIS, I, LIV
1630. PESQUEIRA TAUTON, IGNACIO, SE, LIV
1631. ARANZABAL , NORBERTO, PROS, LIV
1632. MICHEL SUBERVILLE, MAX, PH, LIV
1633. BREMOND, ENRIQUE, PH, LIV

87 / GIMSA MASECA

1634. GONZALEZ BARRERA, ROBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, MAS
1635. QUIROGA GARCIA, JUAN ANTONIO, PA,RE, MAS
1636. DE LA PEÑA ANGELINI, JOSE, I, MAS
1637. PELAEZ CANO, RAUL A., SU, MAS
1638. GONZALEZ MORENO, BERTHA ALICIA, RE, MAS
1639. GONZALEZ ALCALA, ROBERTO, RE, MAS
1640. DIEZ-CANEDO RUIZ, JUAN, PA, MAS
1641. GUICHARD MICHEL, JUAN BAUTISTA, PA, MAS
1642. BARRERA VILLARREAL, RODOLFO F., PA, MAS
1643. GONZALEZ VALDES, ROBERTO, SU, MAS
1644. HUERTA MORENO, HOMERO, RE, MAS
1645. CEBREROS MURILLO, ALFONSO, SU, MAS
1646. GONZALEZ VALDES, RICARDO, SU, MAS
1647. BARRERA LOZANO, JESUS L., SU, MAS
1648. DIEZ-CANEDO RUIZ, FELIPE, SU,I, MAS
1649. DAVID MICHEL, JUAN, SU,I, MAS
1650. VARGAS GUAJARDO, SALVADOR, SE, MAS
1651. ELIZONDO RIOS, GUILLERMO, PROS, MAS
1652. MEDINA RAMIREZ, MARIO ERNESTO, SU, MAS
1653. BARRIENTOS SERRANO, ALEJANDRO, SU, MAS
1654. LABORIN GOMEZ, MARIO M., I, MAS
1655. GARZA RAMIREZ, LEONEL, SU, MAS
1656. CASTELLANOS CARMONA, ALAN, SU,I, MAS

88 / MAXCOM TELECOMUNICACIONES

1657. GLIKSBERG, JACQUES, PRESIDENTE, MAX
1658. AGUIRRE GOMEZ, ADRIAN, VP, MAX
1659. VAZQUEZ ARROYO, EDUARDO, A, MAX
1660. MOLINA LLOVERA, EDUARDO, A, MAX
1661. ALVAREZ VALDES, SALVADOR, A, MAX
1662. BARRERA SEGOVIA, LORENZO, I, MAX
1663. GANDOULF CASTELLANOS, JUAN MIGUEL, I, MAX
1664. GUERRA BOTELLO, RODRIGO, I, MAX
1665. PETERSEN FARAH, JUAN JAIME, I, MAX
1666. GARCIA SEGOVIA, JORGE, I, MAX
1667. VIOLA , MARCO, SU, MAX
1668. AGUIRRE GOMEZ, MARIA GUADALUPE, SU, MAX
1669. SOLBES ALVAREZ, JOSE ANTONIO, SU, MAX
1670. MARTINEZ CHAVEZ, JESUS GUSTAVO, SU, MAX
1671. RUVALCABA PEREZ, EFRAIN, SU, MAX
1672. ALARCON ITURBIDE, GONZALO, SE, MAX
1673. CASSEREAU AMERENA, CHRISTIAN, PROS, MAX

89 / MEDICA SUR

1674. URIBE ESQUIVEL, MISAEL, PRESIDENTE,RE, MED
1675. GABILONDO NAVARRO, FERNANDO, RE, MED
1676. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, I, MED
1677. SENOSIAIN AGUILAR, HECTOR, I, MED
1678. LOPEZ DE SILANES, JOSE ANTONIO, I, MED
1679. ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO, I, MED
1680. AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO, I, MED
1681. MARTIN DEL CAMPO CERVERA, GABRIEL, I, MED
1682. GRIERA HERNANDO, JUAN CARLOS, I, MED
1683. SANCHEZ MADRID, MANUEL, I, MED
1684. GONZALEZ CHON, OCTAVIO, RE, MED
1685. KUNHARDT RASCH, JORGE RALF, RE, MED
1686. CORREA ROBELO, JOSE MANUEL, RE, MED
1687. CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE, I, MED
1688. GARZA BORDE, SANTIAGO, I, MED
1689. ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS, I, MED
1690. FRENK MORA, JULIO, I, MED
1691. LOPEZ CERVANTES, MALAQUIAS, I, MED
1692. GARCIA RAMOS, GUILLERMO, RE, MED
1693. SANTA-ANNA OTERO, CUAUHTEMOC R., SE, MED

90 / MEGACABLE

1694. BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER ROBINSON, PRESIDENTE, MEG
1695. URQUIJO BELTRAN, MANUEL, A, MEG
1696. MAZON RUBIO, SERGIO JESUS, A, MEG
1697. YAMUNI ROBLES, ENRIQUE, A, MEG
1698. BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON, A, MEG

Elites del poder económico en México

1699. BOURS MARTINEZ, JUAN, A, MEG
1700. BOURS GRIFFITH, ARTURO, A, MEG
1701. BOURS CASTELO, JOSE GERARDO ROBINSON, A, MEG
1702. LABORIN GOMEZ, MARIO, I, MEG
1703. OLEA OSUNA, NICOLAS, I, MEG
1704. RION SANTISTEBAN, PABLO, I, MEG

91 / MEXICHEM

1705. DEL VALLE PEROCHENA, JUAN PABLO, PRESIDENTE, MEX
1706. RUIZ SACRISTAN, JAIME, A, MEX
1707. DEL VALLE RUIZ, IGNACIO, A, MEX
1708. DEL VALLE RUIZ, ADOLFO, A, MEX
1709. GUTIERREZ MUÑOZ, RICARDO, A, MEX
1710. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, MEX
1711. CLARIOND REYES, EUGENIO SANTIAGO, I, MEX
1712. TRICIO HARO, EDUARDO, I, MEX
1713. CORVERA GIBSON, JORGE, I, MEX
1714. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, MEX
1715. MILAN HADDAD, DIVO, I, MEX
1716. SANTA CRUZ BACA, ARMANDO, I, MEX
1717. ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO, I, MEX
1718. DEL VALLE PEROCHENA, FRANCISCO JAVIER, A, MEX
1719. DEL VALLE PEROCHENA, ANTONIO, A, MEX
1720. DEL VALLE PEROCHENA, GUADALUPE, SU, MEX
1721. DEL VALLE ESPINOSA, JOSE IGNACIO, SU, MEX
1722. DEL VALLE TOCA, ADOLFO, SU, MEX
1723. DEL VALLE PEROCHENA, MARIA BLANCA, SU, MEX
1724. MOGUEL GLORIA, FRANCISCO, SU, I, MEX
1725. PALACIOS NORMA, DOLORES, SU, I, MEX
1726. PEREZ ARREDONDO, ARTURO, SU, I, MEX
1727. CLARIOND RANGEL, EUGENIO, SU, I, MEX
1728. FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS, SU, I, MEX
1729. DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO, SE, MEX
1730. CAPDEPON ACQUARONI, ANDRES, PROS, MEX
1731. DEL VALLE RUIZ, ANTONIO, PH, MEX

92 / MINERA FRISCO

1732. SLIM HELU, CARLOS, PHV, PA, RE, MFR
1733. GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO, PRESIDENTE, RE, MFR
1734. COVARRUBIAS VAZQUEZ, SERGIO W., I, MFR
1735. GUTIERREZ GURIERREZ, ALEJANDRO, I, MFR
1736. GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO, I, MFR
1737. KURI HARFUSH, JOSE, RE, MFR
1738. KURI KAUFMANN, GERARDO, RE, MFR
1739. RODRIGUEZ TORRES, JUAN, I, MFR
1740. SHEDID MEHRY, JOSE, I, MFR
1741. SLIM DOMIT, PATRIK, PA, RE, MFR
1742. WONG SALINAS, JUSTO, RE, MFR
1743. MEDINA NORIEGA, SERGIO F., SE, MFR
1744. ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO, PROS, MFR

93 / MINSA

1745. PETERSEN FARAH, JUAN JAIME, PRESIDENTE, MIN
1746. JIMENEZ GOMEZ, FERNANDO, VP, MIN
1747. GOMEZ FLORES, GUILLERMO, A, MIN
1748. MOSCONI CASTILLO, HUMBERTO, A, MIN
1749. GOMEZ VELASCO, RAFAEL, A, MIN
1750. NUÑEZ ROSAS, PEDRO, A, MIN
1751. GOMEZ FLORES, ARMANDO, A, MIN
1752. GOMEZ FLORES, ALFONSO MIGUEL, A, MIN
1753. PEREZ CUIEL, JOSE ALBERTO, A, MIN
1754. MORELOS SANCHEZ, JAIME ENRIQUE, SU, MIN
1755. MOLINA FONCERRADA, MIGUEL, SU, MIN
1756. GARCIA SERRATO, LUIS ANTONIO, SU, MIN
1757. BERNAL CRUZ, OCTAVIO, SU, MIN
1758. GUTIERREZ RUEZGA, RAFAEL RODRIGO, SU, MIN
1759. GOMEZ MARTIN DEL CAMPO, ARMANDO, SU, MIN
1760. MELENDEZ ROMERO, JOSE MARTIN, SU, MIN
1761. JIMENEZ GONZALEZ, EDUARDO HUMBERTO, SU, MIN
1762. CACHO RIBEIRO, JOSE ERNESTO, SE, MIN
1763. VELASCO MARTINEZ, MIGUEL ANGEL, SU, MIN
1764. HURTADO PEÑA, HECTOR, PROS, MIN

94 / MONEX

1765. LAGOS DONDE, HECTOR, PRESIDENTE, MON
1766. DONDE ESCALANTE, PEDRO, A, MON
1767. LAGOS CUE, HECTOR, A, MON
1768. RICO TRUJILLO, JORGE, I, MON
1769. SABAU GARCIA, HERNANDO CARLOS LUIS, I, MON
1770. TIKTIN NICKIN, MOISES, SU, MON
1771. NARANJO GONZALEZ, MAURICIO, SU, MON
1772. GALICIA ROMERO, JORGE JESUS, SU, I, MON
1773. FERNANDEZ PRIETO, JOSE LUIS, SU, I, MON
1774. MARTINEZ FLORES, JACOBO, SE, MON
1775. GARCIA TAPIA, ERIK, PROS, MON

95 / NUTRISA

1776. IBARRA BAZ, JORGE, PRESIDENTE, NUT

1777. IBARRA RIPOLL, JORGE, VP, NUT
1778. PADRUNO SANTOS, HERMINIO, A, NUT
1779. VALDEZ ARRIAGA, SERGIO, A, NUT
1780. GAMEZ CHARLES, RAUL, I, NUT
1781. KURI GARZA, ALBERTO, I, NUT
1782. VILLAR DE LA ISLA, JUAN, SU, I, NUT
1783. HERNANDEZ VENEGAS, SALVADOR, SU, NUT
1784. TRANQUILINO MARTINEZ, ARTURO, SU, NUT
1785. RODRIGUEZ GOVELA ALBERTO, SU, NUT
1786. ORTIZ PROAL, FERNANDO, SU, NUT
1787. DE LA SIERRA MANCILLA, EDUARDO, SU, I, NUT
1788. RIOS ESPINOZA, ROBERTO, SE, NUT
1789. ROMERO MIRANDA, TANIA, PROS, NUT

96 / OHL

1790. OTEYZA FERNANDEZ, JOSE ANDRES, PRESIDENTE, OHL
1791. OSUNA GOMEZ, JUAN LUIS, VP, OHL
1792. GARCIA MADRID, TOMAS, A, OHL
1793. EZQUERRA PLASENCIA, FELIPE, A, OHL
1794. WEICKERT MOLINA, ENRIQUE, A, OHL
1795. DEL CUVILLO PEMAN, JOSE MARIA, A, OHL
1796. RUIZ SACRISTAN, CARLOS, I, OHL
1797. LOZOYA AUSTIN, EMILIO, I, OHL
1798. DIEZ MORODO, VALENTIN, I, OHL
1799. REYES-HEROLES GONZALEZ-GARZA, JESUS, I, OHL
1800. HONRADO HONRADO, MARIA DEL CARMEN, SU, OHL
1801. MENA CALERO, ANTONIO, SU, OHL
1802. SALEM ALFARO, JOSE FRANCISCO, SE, OHL

97 / GRUPO AEROPORTUARIO DEL CENTRO NORTE

1803. GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS, PRESIDENTE, OMA
1804. MONTAÑO LEON, SERGIO F., A, OMA
1805. QUINTANA KAWAGE, ALONSO, PA (SETA), OMA
1806. ZARATE ROCHA, LUIS FERNANDO, PA (SETA), OMA
1807. CHAVALLIER, JEAN MARIE, PA (SETA), OMA
1808. ALVA GOMEZ, SALVADOR, I, OMA
1809. MULAS ALONSO, ALBERTO, I, OMA
1810. FLORES PEREZ, FERNANDO, I, OMA
1811. ZAZUETA DOMINGUEZ, LUIS GUILLERMO, I, OMA
1812. DE LA TORRE MELENDEZ, MANUEL, SE, OMA
1813. GIL WHITE, CRISTINA, I, OMA
1814. QUINTANA KAWAGE, DIEGO, A, OMA
1815. FOLLAIN, JACQUES, SU, PA (SETA), OMA

98 / BIO PAPEL

1816. RINCON ARREDONDO, MIGUEL, PRESIDENTE, PAP
1817. RINCON DE VELASCO, MAYELA DE LA PAZ, A, PAP
1818. RINCON ARREDONDO, WILFRIDO, A, PAP
1819. RINCON ARREDONDO, JESUS, A, PAP
1820. RINCON ARREDONDO, JOSE ANTONIO, A, PAP
1821. RINCON ARREDONDO, MARTIN, A, PAP
1822. RINCON BARRAZA, MIGUEL, A, PAP
1823. RINCON ARREDONDO, IGNACIO, A, PAP
1824. HERNANDEZ GUERECIA, JOSE A., I, PAP
1825. GONZALEZ-SARAVIA GONZALEZ-SARAVIA, BUENAVENTURA, I, PAP
1826. DEL PALACIO ELIZONDO, ANGEL, I, PAP
1827. FERNANDEZ DE CASTRO, ALFONSO, I, PAP
1828. VILLEGAS SALAZAR, GABRIEL, SE, PAP
1829. DIAZ DE LEON MENA, ANTONIO, SE, PAP
1830. RINCON PEREZ, MIGUEL, A, PAP

99 / PROMOTORA AMBIENTAL

1831. GARZA SANTOS, ALBERTO EUGENIO, PRESIDENTE, PA, RE, PAS
1832. MONTEMAYOR CANTU, RICARDO, I, PAS
1833. GARZA SANTOS, FEDERICO, PA, PAS
1834. MARROQUIN BRITTINGHAM, MAURICIO, SU, I, PAS
1835. MILMO SANTOS, TOMAS, A, PAS
1836. JASSO SEPULVEDA, ADRIAN, I, PAS
1837. GARZA SANTOS, DAVID FRANCISCO, PA, PAS
1838. GARZA SANTOS, YOLANDA PAOLA, PA, PAS
1839. SIMON WOLDENBERG, ROBERTO, SU, I, PAS
1840. GARZA LAGUERA, DAVID, SU, PAS
1841. GUERRA TREVIÑO, BERNARDO, SU, PAS
1842. GARCIA GARZA, MARIO, SU, RE, PAS
1843. CANALES LOPEZ, GUILLERMO, SE, PAS
1844. SOUSA GONZALEZ, GUILLERMO, SE, PAS
1845. HERNANDEZ RAMIREZ, BARBARA, A, PAS
1846. VERA HERNANDEZ, PEDRO, SU, I, PAS

100 / REASEGURADORA PATRIA

1847. ESCOBEDO FULDA, MIGUEL S., PRESIDENTE, PA, PAT
1848. LUTTMANN FOX, CARLOS ANTONIO, PA, PAT
1849. RAMIREZ DE LA O, ROGELIO, I, PAT
1850. SOUZA SALDIVAR, ANTONIO, I, PAT
1851. ALMENARA CAMINO, MANUEL, I, PAT
1852. CERRO CASTIGLIONE, JOSE ANTONIO, SU, I, PAT
1853. ISLA DEL CAMPO, RAYMUNDO GERARDO, SU, PA, PAT

Elites del poder económico en México

1854. CARDENAS GUZMAN, CARLOS, SU,I, PAT
1855. FREI BUECHI, KARL., SU,I, PAT
1856. PADILLA LOZANO, JOSE GUADALUPE, VP,SU, PAT
1857. ESCOBEDO CONOVER, MARIA BEATRIZ, SE, PAT
1858. CATILLA PALACIOS, IGNACIO, CH, PAT
1859. RINCON GALLARDO PURON, JOSÉ MANUEL, C, PAT
1860. ARIAS ARANDA, JORGE IGNACIO, CS, PAT

101 / PEÑOLES

1861. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, PRESIDENTE,PA,RE, PEN
1862. BAILLERES GUAL, JUAN PABLO, RE, PEN
1863. MAC GREGOR ANCIOLA, RAFAEL, RE, PEN
1864. SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO, RE, PEN
1865. OROZCO IBARRA, CARLOS, RE, PEN
1866. FERNANDEZ PEREZ, ARTURO, RE, PEN
1867. ALANIS ORTEGA, SERGIO FERNANDO, RE, PEN
1868. BAILLERES GUAL, ALEJANDRO, RE, PEN
1869. BAILLERES GUAL, RAUL, RE, PEN
1870. BORDES AZNAR, JUAN, RE, PEN
1871. RACZYNSKI VON OPPEN, ANDREAS, RE, PEN
1872. SIMON GRANADOS, JOSÉ LUIS, I, PEN
1873. MICHEL SUBERVILLE, MAX, I, PEN
1874. BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO, I, PEN
1875. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, I, PEN
1876. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, I, PEN
1877. GARCIA BULLE GARCIA, MAURICIO ALEJANDRO, SU,RE, PEN
1878. BAILLERES DE HEVIA, MARIA TERESA, SU,RE, PEN
1879. MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL, SU,RE, PEN
1880. FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO, SU,RE, PEN
1881. EZEIZA BRITO, JOSE GREGORIO, SU,RE, PEN
1882. KURI LABARTHE, GABRIEL, SU,RE, PEN
1883. BLANCO ALONSO, JOSE MARIA, SU,RE, PEN
1884. SILVA PYLYPCIOW, EDUARDO, SU,RE, PEN
1885. MARTIN CARTMELL, DOLORES, SU,RE, PEN
1886. PAREDES HUERTA, ALEJANDRO, SU,RE, PEN
1887. HERNANDEZ DELGADO, ALEJANDRO, SU,RE, PEN
1888. VEGA VELASCO, ERNESTO, SU,I, PEN
1889. AGUILAR BELL, LUIS ALVARO, SU,I, PEN
1890. DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO, SU,I, PEN
1891. LOZANO MOLINA, TOMAS, SU,I, PEN
1892. OBREGON DEL CORRAL, RAUL, SU,I, PEN
1893. RODRIGUEZ MOLLEDA, SERGIO, SE, PEN

102 / PINFRA

1894. PEÑALOZA SANDOVAL, DAVID, PRESIDENTE, PIN
1895. PEÑALOZA ALANIS, ADRIANA GRACIELA, A, PIN
1896. KOLTENIUK TOYBER, MOISES RUBEN, A, PIN
1897. SOLLOA HERNANDEZ, LUIS JAVIER, A, PIN
1898. CESARMAN KOLTENIUK, CARLOS, A, PIN
1899. GUNS DEVOS, FRANTZ JOSEF, I, PIN
1900. PEREZ ABUIN, RAMIRO, I, PIN
1901. HOYO GARCIA, LUIS, I, PIN

103 / POCHTECA

1902. SANTACRUZ BACA, ARMANDO, PRESIDENTE,PA, POC
1903. DEL VALLE PEROCHENA, FRANCISCO JAVIER, PA, POC
1904. DEL VALLE RUIZ, ANTONIO, PA, POC
1905. VERTIZ PANI, JOSE ANTONIO, I, POC
1906. CLARIOND REYES, EUGENIO SANTIAGO, I, POC
1907. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, POC
1908. MOGUEL KURI, IVAN, I, POC
1909. DEL VALLE PEROCHENA, ANTONIO, SU,PA, POC
1910. DEL VALLE PEROCHENA, JUAN PABLO, SU,PA, POC
1911. MANZANO ALBA, EUGENIO GERARDO, SU,PA, POC
1912. SANTACRUZ GONZALEZ, ARMANDO, SU,PA, POC
1913. RUIZ GALARDO TERRAZAS, FRANCISCO JAVIER, I, POC
1914. MOGUEL GLORIA, FRANCISCO JAVIER, SU,I, POC
1915. FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS, SU,I, POC
1916. DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO, SE, POC
1917. BASURTO ROSAS, ALMAQUIO, PROS, POC
1918. GUTIERREZ MUÑOZ, RICARDO, I, POC

104 / POSADAS

1919. AZCARRAGA ANDRADE, GASTON, PRESIDENTE, POS
1920. AZCARRAGA ANDRADE, ENRIQUE, A, POS
1921. AZCARRAGA ANDRADE, PABLO, A, POS
1922. AZCARRAGA ANDRADE, JOSE CARLOS, A, POS
1923. BORJA CHICO, MANUEL, A, POS
1924. CHICO PARDO, FERNANDO, A, POS
1925. LEVY COVARRUBIAS, CARLOS, A, POS
1926. CARRILLO GAMBOA, EMILIO, I, POS
1927. MADERO BRACHO, ANTONIO, I, POS
1928. SOTO GALVEZ, JORGE MARIO, I, POS
1929. MARISCAL LOZANO, SERGIO, I, POS
1930. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, I, POS

1931. HARP CALDERONI, SILVIA SISSET DE GUADALUPE, A, POS

. BARRERA SEGURA, JAVIER, SU, POS
. CARVALLO COUTTOLENC, JORGE, SU, POS
. LOERA FERNANDEZ, ALFREDO DE JESUS, SU, POS
. HARP CALDERONI, CHARBEL CHRISTIAN FRANCISCO, SU, POS
1932. MALDONADO YAÑEZ, RICARDO, SE, POS
1933. DE LA CABADA BETANCOURT, MARGARITA, PROS, POS

105 / PROCORP

1934. MADARIAGA LOMELIN, JOSE, PRESIDENTE,PA, PRO
1935. AYMES BLANCHET, ANDRES ALEJANDRO, PA, PRO
1936. CARRILLO SCHULDES, JOSE FRANCISCO, PA, PRO
1937. CERVERA RAMIREZ, ALONSO A., PA, PRO
1938. CIKLIK SNEIDER, SERGIO, PA, PRO
1939. CARRILLO DIAZ, EDUARDO ARTURO, PA, PRO
1940. MADARIAGA MICHEL, JOSE, PA, PRO
1941. MARTI GARCIA, ALEJANDRO, PA, PRO
1942. RODRIGUEZ TORRES, JUAN, PA, PRO
1943. SANCHEZ PALAZUELOS, ALBERTO, PA, PRO
1944. MENDOZA MARTINEZ, SERGIO, I, PRO
1945. MAPES SANCHEZ, EDUARDO, I, PRO
1946. MARTINEZ ARIZMENDI, LUIS, I, PRO
1947. MACIAS MALDONADO, MOISES JAHAZIEL, I, PRO
1948. ZEPEDA DAVILA, LUIS GERARDO, I, PRO
1949. AYMES ANSOLEAGA, BARBARA, SU,PA, PRO
1950. CARRILLO BERTRAM, JORGE, SU,PA, PRO
1951. CERVERA LOMELI, ALONSO, SU,PA, PRO
1952. CIKLIK SNEIDER, ALFREDO, SU,PA, PRO
1953. LOPEZ VELASCO AGUIRRE, MAURICIO, SU,PA, PRO
1954. MADARIAGA MICHEL, ALEJANDRO, SU,PA, PRO
1955. SANTOVEÑA DIAZ, EVERARDO M., SU,PA, PRO
1956. GOMEZ ADONAEGUI, CARLOS, SU,PA, PRO
1957. RODRIGUEZ BAS, GERARDO, SU,PA, PRO
1958. SANCHEZ GARCIA, ALVARO, SU,PA, PRO
1959. MADRID MENDOZA, JORGE, SU,I, PRO
1960. GONZALEZ PEREZ, JOSE ANTONIO, SU,I, PRO
1961. BECERRA SANCHEZ, RUBEN, SU,I, PRO
1962. PANIAGUA DE LA TORRE, JACQUELINE, SU,I, PRO
1963. LOPEZ GALICIA, MARIO, SU,I, PRO
1964. FERNANDEZ MADRAZO, FRANCISCO JAVIER, C, PRO
1965. BLASCO DIHARCE, GREGORIO, CS, PRO
1966. TERRAZAS ZUÑIGA, RAFAEL, SE, PRO

106 / GRUPO PROFESIONAL PLANEACION Y PROYECTOS, PYP

1967. BARNETCHE DAVISON, GUILLERMO, PRESIDENTE, PYP
1968. BARNETCHE CREEL, TERESA, SU, PYP
1969. DE FRUTOS ARROYO, JAVIER, I, PYP
1970. BARNETCHE CREEL, SANTIAGO, A, PYP
1971. BARNETCHE CREEL, FERNANDO, SU, PYP
1972. PEREZ-RASILLA BAYO, IÑIGO, A, PYP
1973. CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, PABLO, A, PYP
1974. MEDINA IBÁÑEZ, ALEJANDRO, SU, PYP
1975. SERRANO CASTRO ESPINOSA, JULIO, SU, PYP
1976. NIETO CASTILLA, FERNANDO, SU, PYP
1977. TAPIA DEL BARRIO, JORGE, C, PYP
1978. PINEDA FRESAN, ERNESTO, CS, PYP
1979. LLANTADA VOIGT, MARIA TERESA, SE, PYP
1980. GUZMAN ROLDAN, SERGIO, PROS, PYP

107 / QUALITAS

1981. BROCKMAN LOZANO, JOAQUIN, PRESIDENTE, Q
1982. ROSAS RIVERA, HECTOR, A, Q
1983. ESCAMILLA RUIZ, RICARDO, A, Q
1984. TORRES OLMOS, JOSE FRANCISCO, I, Q
1985. MURGUIA POZZI, JUAN ENRIQUE, A, Q
1986. DOMENGE GAUDRY, MAURICIO, I, Q
1987. JIMENEZ-BONNET GARCIA, RAUL ALEJANDRO, I, Q
1988. CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO JAVIER, A, Q
1989. FELDHAUS HERRMANN, HARALD, I, Q
1990. OROZCO GOMEZ PORTUGAL, JUAN, I, Q
1991. RUEDA DE LEON CASTILLO, MARTIN, SU, Q
1992. MEMBRILLO ROMERO, ARTURO, SU, Q
1993. CASTILLO MIRANDA OLEA, WILFRIDO JAVIER, SU, Q
1994. MORENO ALANIS, MARIA DEL PILAR, SU, Q
1995. GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO, SU,I, Q
1996. SAURI CAMPOS, CARLOS HUMBERTO, SU,I, Q
1997. BROCKMAN LOZANO, EDUARDO, SU,I, Q
1998. VELARDE MURO, FERNANDO JACINTO, SU,I, Q
1999. ZARUR MENEZ, JOSE ANTONIO, SU,I, Q
2000. SOTTIL ACHUTEGUI, JUAN FELIPE, SU,I, Q
2001. CAMACHO SALAZAR, ALFONSO, C, Q
2002. MAEDA DE LA TORRE, ANGEL, CS, Q
2003. MANGINO DUEÑAS, XAVIER, SE, Q

Elites del poder económico en México

2004. DE LOS SANTOS PAZ, ZONIA, PROS, Q

108 / RADIO CENTRO

2005. AGUIRRE GOMEZ, FRANCISCO, PRESIDENTE, PA, RCE
2006. AGUIRRE GOMEZ, MARIA ESTHER, VP, PA, RCE
2007. AGUIRRE GOMEZ, MARIA ADRIANA, VP, PA, RCE
2008. AGUIRRE GOMEZ, ANA MARIA, PA, RCE
2009. AGUIRRE GOMEZ, CARLOS, PA, RCE
2010. AGUIRRE GOMEZ, RAFAEL, PA, RCE
2011. AGUIRRE GOMEZ, JOSE MANUEL, PA, RCE
2012. BELTRAN N., PEDRO, RE, RCE
2013. CERVANTES MUÑOZ, LUIS ALFONSO, A, RCE
2014. LLAMAS MONJARDIN, GUSTAVO GABRIEL, I, RCE
2015. RAYMOND MOFFET, THOMAS HAROLD, I, RCE
2016. DE LA FUENTE BACA, LUIS MANUEL, I, RCE
2017. SEPULVEDA DE LA FUENTE, ALEJANDRO, SE, RCE

109 / CAMINO REAL

2018. VAZQUEZ RAÑA, OLEGARIO, PRESIDENTE, REA
2019. VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO, VP, REA
2020. ALVAREZ ALVAREZ, ISIDORO, A, REA
2021. BERRONDO MARTINEZ, LUIS, A, REA
2022. BOULLOSA MADRAZO, ANTONIO, A, REA
2023. PROL RAÑA, JOSE, A, REA
2024. JUSTO DOMINGUEZ, DANIEL, A, REA
2025. LASSAGA MUNARRIZ, FLORENCIO, A, REA
2026. SIMON SAUMA, ROBERTO, A, REA
2027. BERRONDO AVALOS, EDUARDO, A, REA
2028. ESTEVE CAMPDERA, JORGE, A, REA
2029. AHUED LOMELI, ROBERTO, A, REA
2030. ESCANDON CUSI, PABLO, A, REA
2031. COLLAZO MATO, JOSE, A, REA

110 / CASA SABA

2032. SABA ADES, MANUEL, PRESIDENTE, SAB
2033. SABA ADES, ALBERTO, A, SAB
2034. SABA DJAMUS, GABRIEL, A, SAB
2035. SADURNI GOMEZ, PEDRO ALEJANDRO, A, SAB
2036. MADRAZO GARCIA, JULIO, I, SAB
2037. ALEMAN MAGNANI, MIGUEL, I, SAB
2038. ALARCON VELAZQUEZ, GABRIEL, I, SAB
2039. PERALTA DEL RIO, JUAN CARLOS, I, SAB
2040. CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE, I, SAB
2041. MOGUEL KURI, IVAN, SU, I, SAB
2042. FUENTES OSTOS, FRANCISCO, SE, SAB

111 / SANLUIS

2043. MADERO BRACHO, ANTONIO, PRESIDENTE, PA, SANL
2044. BOURS MUÑOZ, ENRIQUE, PA, SANL
2045. MADERO PINSON, ANTONIO, PA, RE, SANL
2046. MADERO PINSON, EUGENIO, PA, RE, SANL
2047. LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO, PA, SANL
2048. BOURS CASTELO, JAVIER, PA, SANL
2049. SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTIN, I, SANL
2050. PEREZ ROCHA, JAVIER, I, SANL
2051. SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO, I, SANL
2052. ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO, I, SANL
2053. PEREZ ARREDONDO, ARTURO, I, SANL
2054. REBOLLAR CORONA, LUIS, I, SANL
2055. AUTREY MAZA, CARLOS, I, SANL
2056. ROBERT JONES, JAMES, I, SANL
2057. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, I, SANL
2058. SANCHEZ KANTER, JUAN PABLO, SU, RE, SANL
2059. VILLASEÑOR EZCURDIA, ENRIQUE, SU, RE, SANL
2060. VISINTINI FRESCHI, SERGIO MAURICIO, SU, RE, SANL
2061. DELGADO GARCIA GRANADOS, FEDERICO, SU, I, SANL
2062. GRAU ALONSO, VICENTE, SU, I, SANL
2063. DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO, SU, I, SANL
2064. ZENIZO GONZALEZ, GUSTAVO, SE, SANL
2065. ROSAS PEREZ, JUAN PABLO, PROS, SANL

112 / GRUPO FINANCIERO SANTANDER

2066. GOMEZ GOMEZ, CARLOS, PRESIDENTE, SANM
2067. MARTINEZ GAVICA, MARCOS, A, SANM
2068. FERNANDEZ RODRIGUEZ, ANTONINO, I, SANM
2069. SOLANA MORALES, FERNANDO, I, SANM
2070. FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS, I, SANM
2071. RUIZ SAHAGUN, FERNANDO, A, SANM
2072. LUZON LOPEZ, FRANCISCO, A, SANM
. SEBASTIAN MORENO, JUAN, SU, SANM
. MORENO CANTALEJO, PEDRO JOSE, SU, SANM
. FERNANDEZ GARCIA-TRAVESI, EDUARDO, SU, SANM
2073. CARREDANO FERNANDEZ, EDUARDO, SU, I, SANM
2074. ROA LUVIANOS, GUILLERMO, C, SANM
2075. ACEVEDO RIVAS, ALFREDO, SE, SANM
2076. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, I, SANM
2077. MULAS ALONSO, ALBERTO FELIPE, SU, I, SANM
2078. REYES-HEROLES GONZALEZ, JESUS FEDERICO, SU, I, SANM
2079. TORRADO MARTINEZ, ALBERTO, I, SANM

2080. KRAUZE KLEINBORT, ENRIQUE, SU, I, SANM
2081. ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS, SU, I, SANM
2082. PURON MIER Y TERAN, ANTONIO, SU, I, SANM

113 / SARE

2083. SANCHEZ CARBAJAL, DIONISIO, PRESIDENTE, PA, SAR
2084. SANCHEZ CARBAJAL, ARTURO, VP, PA, SAR
2085. LAHUD GARCIA, RAUL, PA, SAR
2086. AGUADO CORTES, MARIA GUADALUPE, RE, SAR
2087. ESPINOSA DE LOS MONTEROS CUEVAS, HORACIO, RE, SAR
2088. ZEPEDA PAYERAS, MANUEL, I, SAR
2089. LARIOS SANTILLAN, HECTOR, I, SAR
2090. REYNOSO ENNIS, PEDRO, I, SAR
2091. ROBLES REYES, JOSE ROBERTO, RE, SAR
2092. ALVARADO GUERRERO, AGUSTIN, RE, SAR
2093. LAHUD QUIROZ, MARTHA, CS, SAR
2094. MARGALEF MENDOZA, MIGUEL, PROS, SAR
2095. SANCHEZ GONZALEZ, DIONISIO, PH, PA, SAR
2096. TRIGUEROS GAISMAN, EDUARDO, I, SAR
2097. CAJIGA ESTRADA, GERARDO, I, SAR
2098. MANGINO DUEÑAS, XAVIER, SE, SAR
2099. DIAZ DE RIVERA ALVAREZ, GUILLERMO, SE, SAR

114 / SIMEC

2100. VIGIL GONZALEZ, RUFINO, PRESIDENTE, SIM
2101. PEREZ TREJO, RAUL ARTURO, I, SIM
2102. VIGIL GONZALEZ, SERGIO, A, SIM
2103. GARCIA LIMON, LUIS, A, SIM
2104. RICO MACIEL, JOSE LUIS, A, SIM
2105. GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO, I, SIM
2106. AVENDAÑO GUZMAN, GERARDO ARTURO, I, SIM
2107. MASSIMI MALO, LOURDES IVONNE, SE, SIM

115 / SORIANA

2108. MARTIN BRINGAS, FRANCISCO JAVIER, PRESIDENTE, PA, SOR
2109. MARTIN BRINGAS, RICARDO, VP, SU, PA, SOR
2110. TOHME VALENZUELA, ROBERTO ELIAS, I, SOR
2111. MARTIN SOBERON, GERARDO, SU, PA, SOR
2112. MARTIN SOBERON, MARIA ROSA, SU, PA, SOR
2113. TORRE LOPEZ, GUILLERMO, I, SOR
2114. MARTIN SOBERON, ALBERTO, SU, PA, SOR
2115. MARTIN BRINGAS, ANA MARIA, PA, SOR
2116. MARTIN BRINGAS, CARLOS EDUARDO, SU, PA, SOR
2117. MARTIN BRINGAS, PEDRO LUIS, PA, SOR
2118. MARTIN BRINGAS, MARIA TERESA, PA, SOR
2119. MARTIN BRINGAS, JUAN JOSE, PA, SOR
2120. MARTIN SOBERON, ARMANDO, PA, SOR
2121. MALDONADO RODRIGUEZ, GERARDO JOSE, SU, I, SOR
2122. IZCALBALCETA LERMA, ERNESTO, SU, SOR
2123. JIMENEZ REYES, FERNANDO, SU, I, SOR
2124. ROBLES LUQUE, GUSTAVO ARMANDO, SE, SOR
2125. GARCIA FARFAN, MARIA ENRIQUETA, PROS, SOR

116 / SPORTS WORLD

2126. TRONCOSO NAVARRO, HECTOR ANTONIO, PRESIDENTE, SPO
2127. HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO, A, SPO
2128. SAVAL PEREZ, ARTURO JOSE, A, SPO
2129. NACIF SERIO, OMAR, A, SPO
2130. HERNANDEZ PULIDO, ENRIQUE, I, SPO
2131. ANCIRA ELIZONDO, CARLOS GERARDO, I, SPO
2132. ELBERT MEURER, THOMAS, I, SPO
2133. CASTILLO SANCHEZ MEJORADA, WILFRIDO, I, SPO
2134. TEJADO BARCENA, LUIS EDUARDO, I, SPO
2135. ALVES DOS SANTOS GAVRANIC, LUIS ROBERTO, SU, SPO
2136. DIAZAYAS OLIVER, ALEJANDRO, SU, SPO
2137. MARTINEZ GUERRERO, ENRIQUE, SU, I, SPO
2138. LERDO DE TEJADA WEST, JUAN ANTONIO, SU, I, SPO
2139. NAVARRO TRONCOSO, ENRIQUE NAPOLEON, SU, SPO
2140. LANGENAUER NEUMAN, ROBERTO, SU, SPO
2141. FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO, SE, SPO

117 / PROTEAK

2142. BONILLA CASTAÑEDA, HECTOR E., PRESIDENTE, TEA
2143. REUTER, JOHN BENJAMIN, I, TEA
2144. WILLIAMS HOGAN, BRETT, I, TEA
2145. ELIZONDO GUAJARDO, RICARDO, I, TEA
2146. TORRADO MARTINEZ, ALBERTO, I, TEA
2147. SAINZ ORANTES, MANUEL, I, TEA
2148. WILLIAMS QUINTERO, JAIME, I, TEA
2149. REVVAH MEDIANO, ELIAS, I, TEA
2150. CORONADO RAMIREZ, ALEJANDRO, I, TEA
2151. TEJADO BARCENA, LUIS EDUARDO, SU, TEA
2152. CASTILLO BURGOS, LUIS RICARDO, SU, I, TEA
2153. NELSON MATHIS, WILLIAM, SU, I, TEA
2154. ELIZONDO GUAJARDO, JAIME, SU, I, TEA
2155. SERNA BARRERA, ALEJANDRO, SU, I, TEA

Elites del poder económico en México

2156. GUERRA MARTINEZ, JORGE, SU,I, TEA
2157. NACIF SERIO, JOSE SALVADOR, SU,I, TEA
2158. MELENDEZ RUIZ, JORGE ALBERTO, SU,I, TEA
2159. TEJADO BARCENA, FEDERICO, SU,I, TEA
2160. MANGINO DUEÑAS, XAVIER, SE, TEA
2161. IBARROLA MORLET, ELENA, PROS, TEA

118 / TEKCHEM

2162. RIVERO DARANCOU, IGNACIO, PRESIDENTE, TEK
2163. VARGAS DIEZ BARROSO, JORGE, VPI, TEK
2164. GARCIA MURIEL, CARLOS, A, TEK
2165. CARRAL CUEVAS, JOSE, I, TEK
2166. PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE, SU,I, TEK
2167. DIAZ DE RIVERA, GUILLERMO, SE, TEK
2168. GONZALEZ MARTI, GERMAN, SE, TEK
2169. OLEA SISNIEGA, MIGUEL ANGEL, I, TEK
2170. SUAREZ MARTINEZ, MANUEL, SU, TEK
2171. TINAJERO FONTAN, ALFREDO, SU, TEK
2172. ORTIZ RUBIO, JAIME KALB, SU, TEK
2173. ALVAREZ MORPHY, JAVIER, SU, TEK

119 / TELMEX

2174. SLIM HELU, CARLOS, PHV,PA, TEL
2175. SLIM DOMIT, CARLOS, PRESIDENTE,PA, TEL
2176. PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO, VP, TEL
2177. SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO, PA, TEL
2178. SLIM DOMIT, PATRICK, PA, TEL
2179. SLIM SEADE, HECTOR, A, TEL
2180. HAJJ ABOUMRAD, DANIEL, A, TEL
2181. KRIETE AVILA, ROBERTO, I, TEL
2182. BOWLING, MICHAEL, I, TEL
2183. DIEZ BARROSO DE LAVIADA, LAURA, I, TEL
2184. MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO, I, TEL
2185. SOLANA MORALES, FERNANDO, I, TEL
2186. VIOLA, MICHAEL J., I, TEL
2187. KURI HARFUSH, JOSE, I, TEL
2188. COSIO ARIÑO, ANTONIO, I, TEL
2189. FRANCO MACIAS, ELMER, I, TEL
2190. ESPINOSA RUGARCIA, AMPARO, I, TEL
2191. KALACH MIZRAHI, RAFAEL, I, TEL
2192. MARTIN BRINGAS, RICARDO, I, TEL
2193. LOSADA MORENO, ANGEL, I, TEL
2194. DEL VALLE RUIZ, ANTONIO, I, TEL
2195. GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO, SU, TEL
2196. VALDES ACRA, EDUARDO, SU, TEL
2197. VON HAUSKE SOLIS, OSCAR, SU, TEL
2198. CHAPA SALAZAR, JORGE, SU, TEL
2199. COSIO PANDO, ANTONIO, SU,I, TEL
2200. ALVERDE GOYA, JAIME, SU,I, TEL
2201. FRANCO HERNANZ, MARCOS, SU,I, TEL
2202. TRICIO HARO, EDUARDO, SU,I, TEL
2203. ESTEVE RECOLONS, JORGE C., SU,I, TEL
2204. MEDINA NORIEGA, SERGIO F., SE, TEL

120 / TELEvisa

2206. AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO, PRESIDENTE, TLE
2207. DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO, A, TLE
2208. GOMEZ MARTINEZ, BERNARDO, A, TLE
2209. CUTILLAS COVANI, MANUEL J., A, TLE
2210. HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO, A, TLE
2211. GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X., A, TLE
2212. FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS, A, TLE
2213. BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO, A, TLE
2214. SENDEROS MESTRE, FERNANDO, A, TLE
2215. CHEVEZ ROELO, FRANCISCO JOSE, A, TLE
2216. MENDOZA GIMENEZ, LORENZO ALEJANDRO, A, TLE
2217. LARSON, MICHAEL, A, TLE
2218. BARBA HURTADO, JULIO, A, TLE
2219. KRAUZE KLEINBORT, ENRIQUE, A, TLE
2220. QUINTERO IÑIGUEZ, ALEJANDRO, A, TLE
2221. LARREA MOTA VELASCO, GERMAN, A, TLE
2222. BASTON PATIÑO, JOSE ANTONIO, A, TLE
2223. SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE FRANCISCO, A, TLE
2224. FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO, A, TLE
2225. ASPE ARMELLA, PEDRO CARLOS, A, TLE
2226. FOLCH VIADERO, SALVI RAFAEL, SU, TLE
2227. ALLEN III, HERBERT, SU, TLE
2228. GOMEZ GONZALEZ BLANCO, LEOPOLDO, SU, TLE
2229. ARAUJO RAMIREZ, FELIX JOSE, SU, TLE
2230. LUTTEROTH ECHEGOYEN, JORGE AGUSTIN, SU, TLE
2231. MONTIEL CASTELLANOS, ALBERTO JAVIER, SU, TLE
2232. FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS, SU, TLE
2233. MORALES MEDRANO, RAUL, SU, TLE
2234. BALCARCEL SANTA CRUZ, JOAQUIN, SU, TLE
2235. CARABIAS PRINCIPE, RAFAEL, SU, TLE
2236. MALDONADO YAÑEZ, RICARDO, SE, TLE

121 / TMM

2237. SERRANO SEGOVIA, JOSE FRANCISCO, PRESIDENTE, TMM

2238. CUEVAS DE SERRANO, MARIA JOSEFA, VP, TMM
2239. SERRANO SEGOVIA, RAMON, VP, TMM
2240. ALEMAN VELASCO, MIGUEL, A, TMM
2241. SERRANO CUEVAS, JOSE FRANCISCO, SU, TMM
2242. CHEDRAUI EGUILA, SERGIO, A, TMM
2243. RODRIGUEZ ROCHA, IGNACIO, I, TMM
2244. RODRIGUEZ DE CASTRO, MANUEL, I, TMM
2245. AVALOS DEL MORAL, JOSE LUIS, I, TMM
2246. MARTINEZ ARGUELLO, LUIS, I, TMM
2247. CUE SANCHEZ NAVARRO, LORENZO, I, TMM
2248. SALAS CACHO JOSE LUIS, I, TMM
2249. RODRIGUEZ PULLEN, IGNACIO, SE, TMM
2250. ALEMAN MAGNANI, MIGUEL, A, TMM

122 / TENARIS

2251. ROCCA, PAOLO, PRESIDENTE, TS
2252. CONDORELLI, CARLOS, A, TS
2253. FRANCK, CARLOS, A, TS
2254. BONATTI, ROBERTO, A, TS
2255. ROCCA, GIANFELICE MARIO, A, TS
2256. VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO, A, TS
2257. VALSECCHI, ALBERTO, A, TS
2258. VAZQUEZ VAZQUEZ, AMADEO, I, TS
2259. SERRA PUCHE, JAIME, I, TS
2260. MONTI, ROBERTO, I, TS
2261. BILEGIO, CECILIA, SE, TS

123 / URBI

2262. PEREZ ROMAN, CUAUHTEMOC, PRESIDENTE, URB
2263. CARRILLO GONZALEZ, ROGELIO, A, URB
2264. AVALO RIOS, FRANCISCA SELENE, A, URB
2265. PEREZ ROMAN, NETZAHUALCOYOTL, A, URB
2266. LUJAN FERNANDEZ, JESUS RODOLFO, A, URB
2267. CAZARES GONZALEZ, FRANCISCO JAVIER, A, URB
2268. MORENO GAMEZ, DOMINGO JAVIER, A, URB
2269. SUAREZ FERNANDEZ, PEDRO ANTONIO, I, URB
2270. RIESGO MENDEZ, IGNACIO, I, URB
2271. LUKEN AGUILAR, GASTON, I, URB
2272. PEREZ HERNANDEZ, ROBERETO, I, URB
2273. CORDOVA LEYVA, CESAR AUGUSTO, I, URB
2274. MULAS ALONSO, ALBERTO FELIPE, I, URB
2275. MORENO MEXIA, MARCO ANTONIO, SU, URB
2276. CARRILLO GONZALEZ, JUAN MANUEL, SU, URB
2277. HURTADO PEREZ, JULIO AMADO, SU, URB
2278. ELIZONDO LOMELI, MARIO DANILO, SU, URB
2279. PONCE DE LEON TORRES, JESUS ALBERTO, SU, URB
2280. CORTES ALVAREZ, JAIME, SE, URB
2281. GARAY CUARENTA, AGUSTIN ERNESTO, PROS, URB

124 / VALUE GF

2282. BENITEZ GOMEZ, JAVIER, PRESIDENTE, VAL
2283. CANSECO VILLARREAL, RODOLFO, A, VAL
2284. ARAUJO ZENIL, HERIBERTO, A, VAL
2285. BENITEZ LOZANO, SALVADOR, I, VAL
2286. RUIZ ARREDONDO, FERNANDO JOSE, I, VAL
2287. BREMER GUTIERREZ, CARLOS, A, VAL
2288. DE VECCI ARMELLA, ANGEL LUIS, A, VAL
2289. MARTINEZ FUENTES, AMERICO, I, VAL
2290. MUÑOZ RUIZ DE LA PEÑA, FRANCISCO J., I, VAL
2291. GUTIERREZ GUTIERREZ, EULALIO, SU,I, VAL
2292. MUÑOZ OLEA, CARLOS FERNANDO, SU, VAL
2293. BENITEZ DE LA GARZA, JAVIER, SU, VAL
2294. RUIZ ARREDONDO, FRANCISCO ANTONIO, SU, VAL
2295. PUTZ ZAMBRANO, PATRICIO, SU,I, VAL
2296. RAMIREZ JAUREGUI, JUAN GREGORIO, SU, VAL
2297. MUÑOZ TERRAZAS, JORGE LUIS, SU,I, VAL
2298. PEREZ-AYALA MADERO, ALBERTO, SU,I, VAL
2299. DE LA GARZA MARTINEZ, JAIME, SE, VAL
2300. GONZALEZ GONZALEZ, VICTOR MANUEL, PROS, VAL
2301. CABELLO ELIZONDO, ROBERTO, SU, VAL

125 / VASCONIA

2302. ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON, PA,RE, VAS
2303. HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL, PA,RE, VAS
2304. ELIZONDO ZUCKERMANN, JAIME, RE, VAS
2305. PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE, I, VAS
2306. SHIFTAN, RONALD, PA, VAS
2307. PRESBURGUER SLOVIK, SALOMON, I, VAS
2308. MARQUEZ CRISTERNA, OSCAR, I, VAS
2309. SIEGEL, DANIEL, I, VAS
2310. SIEGEL, JEFFREY, PA, VAS
2311. HADMAN AMAD, FAUZI, SE, VAS
2312. MANZANERO ESCUTIA, FRANCISCO XAVIER, PROS, VAS
2313. GARCIA SABATE PALAZUELOS, FRANCISCO JAVIER, A, VAS

126 / VITRO

2314. SADA GONZALEZ, ADRIAN, PRESIDENTE, VIT

Elites del poder económico en México

2315. SADA CUEVA, ADRIAN G., A, VIT
2316. LARA GARCIA, HUGO ALEJANDRO, A, VIT
2317. SADA MELO, FEDERICO, A, VIT
2318. RICO GARZA, JAIME, A, VIT
2319. LABORIN GOMEZ, MARIO MARTIN, A, VIT
2320. GONZALEZ SADA, TOMAS, A, VIT
2321. ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO, I, VIT
2322. MARTIN BRINGAS, RICARDO, I, VIT
2323. GÜEMEZ DE LA VEGA, MANUEL, I, VIT
2324. VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN, I, VIT
2325. SERRA PUCHE, JAIME, I, VIT
2326. SANCHEZ MUJICA, ALEJANDRO FRANCISCO, SE, VIT
2327. FERNANDEZ GARZA, ALVARO, A, VIT
127 / WALMART
2328. SOLORZANO MORALES, EDUARDO, PRESIDENTE, WAL
2329. OLIVER, KRISTIN, A, WAL

2330. SMITH, CATHY R., A, WAL
2331. MATUTE LABRADOR, RAFAEL, A, WAL
2332. RANK, SCOT, CEO, WAL
2333. MCMILLON, DOUG, A, WAL
2334. BROADER, SHELLEY, A, WAL
2335. GONZALEZ, OLGA, A, WAL
2336. VEGA, ERNESTO, I, WAL
2337. PAIZ, SALVADOR, I, WAL
2338. TREVIÑO, BLANCA, I, WAL
2339. SCHRADER, PHILIPPE, SU, WAL
2340. EBRARD, ALBERTO, SU, WAL
2341. NUCCI, GIAN CARLO, SU, WAL
2342. ECHEBARRENA, ANTONIO, SU.I, WAL
2343. RODRIGUEZ MACEDO, JOSE LUIS, SE, WAL
2344. PEREZ DE LA RIVA, ANTONIO, PROS, WAL

Anexo 6. Relación de los 1683 consejeros por orden alfabético

1	ABBUD NEME, KAMAL	80	AMERLINCK ASSERETO, FERNANDO
2	ABDELJALEK MARTINEZ, LUIS IGNACIO	81	AMERLINCK ASSERETO, RODRIGO
3	ABED JIMENEZ, JULIAN JOSE	82	AMERLINCK CORSI, MIGUEL
4	ABED JIMENEZ, YUSIF	83	ANCIRA ELIZONDO, ALONSO
5	ABED KHOURI, JORGE JOSE	84	ANCIRA ELIZONDO, CARLOS GERARDO
6	ABED RAZO, ELIAS JOSE	85	ANCIRA ELIZONDO, JORGE
7	ABERNATHY, ROBERT	86	ANCIRA ELIZONDO, JOSE EDUARDO
8	ABOUMRAD GABRIEL, ALEJANDRO	87	ANCIRA ELIZONDO, MANUEL
9	ABOUMRAD GONZALEZ, ALEJANDRO	88	ANTONI LOAEZA, FEDERICO
10	ABOUMRAD NASTA, DANIEL	89	ANTONI MARTIN, XAVIER
11	ACEBO CHAVEZ, RICARDO	90	ANZURES VAZQUEZ, RUBEN
12	ACEDO VALENZUELA, CARLOS	91	ARAMBURUZABALA LARREGUI, MARIA ASUNCION
13	ACEVEDO RIVAS, ALFREDO	92	ARANA DE LA GARZA, RAFAEL
14	ACHAR LEVY, MARCOS	93	ARANA RIVERA, GUILLERMO
15	ADAMS, RAY	94	ARANZABAL , NORBERTO
16	AGUADO CORTES, MARIA GUADALUPE	95	ARAUJO RAMIREZ, FELIX JOSE
17	AGUDO ROLDAN, JOSE MANUEL	96	ARAUJO SAAVEDRA, JOSÉ ALBERTO
18	AGUILAR BELL, LUIS	97	ARAUJO ZENIL, HERIBERTO
19	AGUILAR BUENO, JOSE ANTONIO	98	ARCHUNDIA BECERRA, ALEJANDRO
20	AGUILAR DIAZ, CESAREO DIEGO	99	ARDAVIN MIGONI, BERNARDO
21	AGUILAR MONTEVERDE, RUBEN	100	ARGIL AGUILAR, EDUARDO MANUEL ARTURO
22	AGUILAR ROSAS, FERNANDO	101	ARIAS ARANDA, JORGE IGNACIO
23	AGUILERA MEDRANO, JOSE GUADALUPE	102	ARIZA ALDUNCIN, ANTONIO
24	AGUIRRE BORBOA, RICARDO	103	ARIZPE JIMENEZ, LUIS
25	AGUIRRE GOMEZ, ADRIAN	104	ARIZPE JIMENEZ, MIGUEL
26	AGUIRRE GOMEZ, ANA MARIA	105	ARIZPE NARRO, ALEJANDRO
27	AGUIRRE GOMEZ, CARLOS	106	ARIZPE NARRO, EMILIO JOSE
28	AGUIRRE GOMEZ, FRANCISCO	107	ARIZPE SADA, JOAQUIN MARIO
29	AGUIRRE GOMEZ, JOSE MANUEL	108	ARMENDARIZ GUERRA, PATRICIA
30	AGUIRRE GOMEZ, MARIA ADRIANA	109	ARRANGOIZ ORVAÑANOS, JOAQUIN
31	AGUIRRE GOMEZ, MARIA ESTHER	110	ARRIGUNAGA GOMEZ DEL CAMPO, JAVIER
32	AGUIRRE GOMEZ, MARIA GUADALUPE	111	ARRIOLA PEÑALOSA, IKER IGNACIO
33	AGUIRRE GOMEZ, RAFAEL	112	ARROYO CHAVEZ, GUILLERMINA
34	AHUED LOMELI, ROBERTO	113	ARROYO CHAVEZ, JAVIER
35	AHUMADA ALDUNCIN, GERMAN	114	ARROYO JIMENEZ, FRANCISCO
36	AHUMADA RUSSEK, GERMAN	115	ARROYO JIMENEZ, GUILLERMINA
37	AHUMADA RUSSEK, LUIS FELIPE	116	ARROYO JIMENEZ, RODRIGO
38	ALANIS CANALES, JORGE	117	ARROYO NAVARRO, JAVIER
39	ALANIS ORTEGA, SERGIO FERNANDO	118	ARROYO NAVARRO, PATRICIA
40	ALARCON ITURBIDE, GONZALO	119	ARROYO NAVARRO, VERONICA
41	ALARCON VELAZQUEZ, GABRIEL	120	ARSUAGA LOSADA, BRAULIO ANTONIO
42	ALBERDI GONZALEZ, JOSE LUIS	121	ARSUAGA TELLEECHEA, BRAULIO
43	ALCALA DE LEON, FRANCISCO	122	ARTEAGA GONZÁLEZ DE LA VEGA, LUIS FRANCISCO
44	ALCANTARA ROJAS, ROBERTO	123	ASPE ARMELLA, PEDRO CARLOS
45	ALDRETE ANCIRA, CARLOS EDUARDO	124	ASTABURUAGA SANJINES, JAVIER
46	ALEMAN MAGNANI, MIGUEL	125	AUTREY MAZA, CARLOS
47	ALEMAN VELASCO, MIGUEL	126	AUTREY MAZA, XAVIER D.
48	ALEXANDER SWARTZ, CARL FREDRIK	127	AVALO RIOS, FRANCISCA SELENE
49	ALLEN III, HERBERT	128	AVALOS DEL MORAL, JOSE LUIS
50	ALMAZAR CERECER, GILFREDO	129	AVALOS HERNANDEZ, JOSE IGNACIO
51	ALMEIDA CHABRE, OSCAR	130	AVENDAÑO GUZMAN, GERARDO ARTURO
52	ALMEIDA DE CHAMPION, NORMA	131	AVILES AMADOR, DIEGO XAVIER
53	ALMEIDA GARCIA, DIANA	132	AYESTARAN ESCUDERO, LUIS EUGENIO
54	ALMEIDA GARCIA, PATRICIA	133	AYMES ANSOLEAGA, BARBARA
55	ALMEIDA GARCIA, SYLVIA	134	AYMES BLANCHET, ANDRES ALEJANDRO
56	ALMEIDA GARCIA, VICTOR	135	AZCARRAGA ANDRADE, ENRIQUE
57	ALMENARA CAMINO, MANUEL	136	AZCARRAGA ANDRADE, GASTON
58	ALONSO ANGULO, PEDRO	137	AZCARRAGA ANDRADE, JOSE CARLOS
59	ALONSO, JUAN	138	AZCARRAGA ANDRADE, PABLO
60	ALTAMIRANO GONZALEZ, HORACIO	139	AZCARRAGA JEAN, EMILIO FERNANDO
61	ALVA GOMEZ, SALVADOR	140	AZNAR NICOLIN, MANUEL
62	ALVARADO GUERRERO, AGUSTIN	141	BABATZ GARCIA, GUILLERMO
63	ALVARADO HERROZ, RAUL J.	142	BADENOCH BERGER, JAMES A.
64	ALVAREZ ALVAREZ, ISIDORO	143	BAEZA FARES, GUILLERMO
65	ALVAREZ BERMESILLO, CARLOS	144	BAEZA FARES, JORGE ALBERTO
66	ALVAREZ MORPHY, JAVIER	145	BAEZA FARES, OSCAR EUGENIO
67	ALVAREZ PEREZ, LUIS MIGUEL	146	BAEZA MONTES, EUGENIO
68	ALVAREZ TOCA, FERNANDO	147	BAILLERES DE HEVIA, MARIA TERESA
69	ALVAREZ TORRES, LUIS ANTONIO	148	BAILLERES GONZALEZ, ALBERTO
70	ALVAREZ VALDES, SALVADOR	149	BAILLERES GUAL, ALEJANDRO
71	ALVAREZ YATES, MARIO	150	BAILLERES GUAL, JUAN PABLO
72	ALVELAIS DESTARAC, ESTUARDO	151	BAILLERES GUAL, RAUL
73	ALVELAIS DESTARAC, GUILLERMO	152	BALCARCEL SANTA CRUZ, JOAQUIN
74	ALVERDE GOYA, JAIME	153	BALLESTEROS FRANCO, CARLOS
75	ALVERDE LOSADA, JOSE	154	BALLESTEROS FRANCO, JORGE EDUARDO
76	ALVERDE LOSADA, JUAN CARLOS	155	BALLESTEROS ZAVALA, JORGE EDUARDO
77	ALVES DOS SANTOS GAVRANIC, LUIS ROBERTO	156	BAÑOS SAMBLANCAT, ANDRES
78	AMATO CANNIZZO, STEFANO	157	BARBA HURTADO, JULIO
79	AMERLINCK ASSERETO, ANTONIO	158	BARNETCHE CREEL, FERNANDO

Elites del poder económico en México

159	BARNETCHE CREEL, SANTIAGO	239	BOURS GRIFFITH, JOSE FRANCISCO ROBINSON
160	BARNETCHE CREEL, TERESA	240	BOURS GRIFFITH, OCTAVIO ROBINSON
161	BARNETCHE DAVISON, GUILLERMO	241	BOURS MARTINEZ, JUAN SALVADOR ROBINSON
162	BARRAGAN DE GONZALEZ, MARIA GUADALUPE	242	BOURS MUÑOZ, JESUS ENRIQUE ROBINSON
163	BARRAGAN ELOSUA, GUILLERMO	243	BOURS MUÑOZ, JESUS RODOLFO ROBINSON
164	BARRAGAN GARZA, MAGDA CRISTINA	244	BOWLING, MICHAEL
165	BARRAGAN MORALES, MANUEL L.	245	BRAVO ALMENAR, CARLOS EDUARDO
166	BARRAGAN MORALES, RAFAEL	246	BREMER GUTIERREZ, CARLOS
167	BARRAGAN TREVIÑO, ALFONSO J.	247	BREMOND PELLAT, HENRY
168	BARRAGAN TREVIÑO, JUAN MANUEL	248	BREMOND SANTACRUZ, MADELEINE
169	BARRAGÁN VILLAREAL, FERNANDO	249	BREMOND, HENRI
170	BARRAGAN VILLARREAL, MIGUEL C.	250	BRIOLA CLEMENT, LUIS MIGUEL
171	BARRAGAN VILLARREAL, RODRIGO	251	BRITO, CARLOS
172	BARRAZA GONZALEZ, JOSE LUIS	252	BROADER, SHELLEY
173	BARRERA LOZANO, JESUS	253	BROC HARO, JEAN PAUL
174	BARRERA SEGOVIA, LORENZO	254	BROCKMAN LOZANO, EDUARDO
175	BARRERA SEGURA, JAVIER	255	BROCKMAN LOZANO, JOAQUIN
176	BARRERA VILLARREAL, RODOLFO	256	BROCKMANN GARCIA, GONZALO
177	BARRERO STAHL, JORGE	257	BURGUEÑO COLIN, LUIS
178	BARRETT, KATIE	258	BURILLO AZCARRAGA, ALEJANDRO
179	BARRIENTOS SERRANO, ALEJANDRO	259	BURR BARÉÑO, WALTER ELDO
180	BARRIOS SANCHEZ, LUIS EDUARDO	260	BURR VALENZUELA, WALTER ELDO
181	BARROSO BARROSO, SANTIAGO	261	BUTHMAN, MARK
182	BARROSO DIAZ TORRE, FRANCISCO JAVIER	262	BUZZI, BENEDETTA
183	BARROSO DIAZ TORRE, LUIS	263	BUZZI, ENRICO
184	BARROSO DIAZ TORRE, PABLO	264	BUZZI, LUIGI
185	BARROSO MUNTULL, GUILLERMO	265	BUZZI, PIETRO
186	BARRUTIETA LOSADA, GONZALO	266	CABALLERO RODRIGUEZ, ALEJANDRO ABRAHAM
187	BARRUTIETA LOSADA, MARIA TERESA	267	CABELLO ELIZONDO, ROBERTO
188	BASTON PATIÑO, JOSE ANTONIO	268	CABRERA PAREDES, RUBEN
189	BASURTO ROSAS, ALMAQUIO	269	CABRERA VILLORO, MIGUEL TADEO
190	BECERRA SANCHEZ, RUBEN	270	CACHO RIBEIRO, JOSE ERNESTO
191	BECKER KABACNIK, ISAAC	271	CAIRE OBREGON, ANDRES
192	BECKMANN LEGORRETA, JUAN DOMINGO	272	CAIRNS, LORD
193	BECKMANN VIDAL, JUAN FRANCISCO	273	CAJIGA ESTRADA, GERARDO
194	BEEN VAN ES, REMKO	274	CALDERON MUÑOZ DE COTE, JOSE
195	BEHAR, Z. JAMIE	275	CALDERON RAMIREZ DE AGUILAR, FERNANDO
196	BELDA, ALAIN J.P.	276	CALDERON ROJAS, FRANCISCO JOSE
197	BELTRAN N., PEDRO	277	CALDERON ROJAS, JOSE
198	BENAVIDES SAUCEDA, HECTOR	278	CALVILLO GOLZARRI, JOSE
199	BENITEZ DE LA GARZA, JAVIER	279	CAMACHO SALAZAR, ALFONSO
200	BENITEZ GOMEZ, JAVIER	280	CAMILLERI, LOUIS C.
201	BENITEZ LOZANO, SALVADOR	281	CAMPERO TREJO, LUIS CARLOS
202	BENITEZ MOLLAR, RAFAEL	282	CAMPOS SPOOR, MANUEL
203	BENSOJO RICO, FRANCISCO OSCAR	283	CANAL HERNANDO, JOSE FERNANDO
204	BERDEGUE SACRISTAN, CARLOS	284	CANAL HERNANDO, JOSE MANUEL
205	BERDEGUE SACRISTAN, FERNANDO	285	CANALES CLARIOND, FERNANDO
206	BERDEGUE SACRISTAN, JULIO	286	CANALES CLARIOND, MARCELO
207	BERDEGUE SACRISTAN, MARIANO	287	CANALES DE ODRIOZOLA, SUSANA
208	BERNAL CRUZ, OCTAVIO	288	CANALES DE VALDES, MARIA DEL CONSUELO
209	BERNAL MAYEN, HECTOR MARIO	289	CANALES LOPEZ, GUILLERMO
210	BERNAL VALDEZ, GUILLERMO	290	CANALES SANTOS, ERNESTO
211	BERNALDO DE QUIROS GONZALEZ PACHECO, FEDERICO	291	CANNIZZO CONSIGLIO, ROBERTO
212	BERRONDO AVALOS, EDUARDO	292	CANNIZZO RENU, CARLO
213	BERRONDO MARTINEZ, LUIS	293	CANNIZZO SAETTA, MARCO
214	BESoy SANCHEZ, RODRIGO	294	CANO FERNANDEZ, ANGEL
215	BILESIO, CECILIA	295	CANSECO VILLARREAL, RODOLFO
216	BLACK, ROBERT W.	296	CANTU JIMENEZ, ALEJANDRO
217	BLACKALLER WILLIAMSON, ERNESTO	297	CANTU LOPEZ, ROBERTO ALFREDO
218	BLANCO ALONSO, JOSE MARIA	298	CAPDEPON ACQUARONI, ANDRES
219	BLANCO MENDOZA, HERMINIO	299	CARABIAS PRINCIPE, RAFAEL
220	BLASCO DIHARCE, GREGORIO	300	CARAVEO VALLINA, MARIA CONSUELO
221	BLOOD, JOHN	301	CARAZO PRECIADO, LUIS RAMON
222	BOISSON PORTILLO, MELISSA	302	CARBAJAL LECHUGA, CARLOS ANTONIO
223	BONATTI, ROBERTO	303	CARDENAS GUZMAN, CARLOS
224	BONILLA CASTAÑEDA, HECTOR E.	304	CARLBERG GONZALEZ DE LA VEGA, ERIK
225	BORDES AZNAR, JUAN	305	CARRAL CUEVAS, ANDRES
226	BORJA CHICO, MANUEL	306	CARRAL CUEVAS, JOSE
227	BORJA MUGICA, FERNANDO	307	CARRAL ESCALANTE, JOSE
228	BORREGO HINOJOSA LINAJE, FRANCISCO X.	308	CARRAL PINSON, LUIS
229	BORTONI PARKMAN, VICENTE	309	CARRANZA BELTRAN, LEOVIGILDO
230	BOUD'HORS LEAUTAUD, GILLES ALAIN	310	CARREDANO FERNANDEZ, EDUARDO
231	BOULLOSA MADRAZO, ANTONIO	311	CARREDANO PEREZ, JOSE
232	BOURS ALMADA, ENRIQUE ROBINSON	312	CARRILLO BERTRAM, JORGE
233	BOURS ALMADA, JUAN BAUTISTA SALVADOR ROBINSON	313	CARRILLO DE ALBORNOZ DE LA MORA, RAYMUNDO
234	BOURS ALMADA, MARIO JAVIER ROBINSON	314	CARRILLO DIAZ, EDUARDO ARTURO
235	BOURS CASTELO, FRANCISCO JAVIER ROBINSON	315	CARRILLO DIAZ, ENRIQUE
236	BOURS CASTELO, JOSE EDUARDO ROBINSON	316	CARRILLO GAMBOA, EMILIO
237	BOURS CASTELO, JOSE GERARDO ROBINSON	317	CARRILLO GAMBOA, FRANCISCO
238	BOURS GRIFFITH, ARTURO	318	CARRILLO GONZALEZ, JUAN MANUEL
		319	CARRILLO GONZALEZ, ROGELIO

Elites del poder económico en México

320	CARRILLO MADERO, EDUARDO ARTURO	401	CORREA ROBELO, JOSE MANUEL
321	CARRILLO SCHULDES, JOSE FRANCISCO	402	CORSI AMERLINCK, PEDRO ANDRES
322	CARSTENS, PAUL DAVIS	403	CORSI CABRERA, PEDRO ALEJANDRO
323	CARVALLO COUTTOLENC, JORGE	404	CORTES ALVAREZ, JAIME
324	CASANUEVA PEREZ, JUAN IGNACIO	405	CORTES FUENTE, GUSTAVO
325	CASANUEVA PEREZ, SANTIAGO	406	CORTES ROCHA, JAIME
326	CASAR PEREZ, ALFREDO	407	CORTINA GALLARDO, ALEJANDRO
327	CASAS ALEMAN AZCARRAGA, JAIME	408	CORTINA GALLARDO, JUAN ANTONIO
328	CASSEREAU AMERENA, CHRISTIAN	409	CORVERA GIBSON, JORGE
329	CASTELLANOS CARMONA, ALAN	410	COSIO ARIÑO, ANTONIO
330	CASTIGLIONI GRASSI, MITA MARIA PAOLA	411	COSIO PANDO, ANTONIO
331	CASTILLO BURGOS, LUIS RICARDO	412	COSIO PANDO, SANTIAGO
332	CASTILLO MIRANDA OLEA, WILFRIDO JAVIER	413	COVARRUBIAS VAZQUEZ, SERGIO W.
333	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, ENRIQUE	414	CRUZ AYALA, CESAR G.
334	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, PABLO	415	CUE SANCHEZ NAVARRO, LORENZO
335	CASTILLO SANCHEZ-MEJORADA, WILFRIDO	416	CUENCA FRIEDERICHSEN, EMILIO
336	CASTRO ALADRO, MANUEL	417	CUEVAS DE SERRANO, MARIA JOSEFA
337	CASTRO BAUTISTA, LEONARDO GUSTAVO	418	CUEVAS LICEA PLIEGO, ARMANDO A.
338	CASTRO DIAZ, ALFONSO	419	CUEVAS PALACIOS, PABLO FRANCISCO
339	CASTRO LUNA, JUAN RODRIGO	420	CUITLAHUAC SALAZAR VIEZCA, GERARDO
340	CATILLA PALACIOS, IGNACIO	421	CURTO DE LA CALLE, JERONIMO LUIS PATRICIO
341	CAZARES ELIAS, OSCAR FRANCISCO	422	CUTILLAS COVANI, MANUEL J.
342	CAZARES GONZALEZ, FRANCISCO JAVIER	423	CUTRALE JR., JOSE LUIS
343	CEBREROS MURILLO, ALFONSO	424	CUTRALE, JOSE LUIS
344	CERRO CASTIGLIONE, JOSE ANTONIO	425	DADOO ADER, HARISH
345	CERVANTES CUELLAR, JOSE ANTONIO	426	DANEL CENDOYA, CARLOS ANTONIO
346	CERVANTES MUÑOZ, LUIS ALFONSO	427	DANEL DIAZ, ROBERTO
347	CERVANTES RIBA, ALFONSO	428	DAVID MICHEL, JUAN
348	CERVANTES RIBA, JOSE ANTONIO	429	DAVID MICHEL, MAX
349	CERVERA LOMELI, ALONSO	430	DAVILA LOPEZ, ALEJANDRO
350	CERVERA RAMIREZ, ALONSO A.	431	DAVILA LOPEZ, JULIAN
351	CESARMAN KOLTENIUK, CARLOS	432	DAVIS ARZAC, JONATHAN
352	CEVALLOS DE CIMA, GERONIMO	433	DAVIS SIGNORET, HENRY
353	CHAIDEZ GARCIA, MAURICIO RAMON	434	DAVY MOMPALA, ADRIAN
354	CHALITA NOEMI, VICENTE	435	DE ALMANSA MORENO-BARREDA, JOSE FERNANDO
355	CHALMERS, SABINE	436	DE ANGOITIA NORIEGA, ALFONSO
356	CHAMPION CHAPA, AUGUSTO	437	DE BOBES PELLICER, ENRIC
357	CHANDLER CABRERA, ROBERTO	438	DE FRUTOS ARROYO, JAVIER
358	CHAPA SALAZAR, JORGE	439	DE GARAY GUTIERREZ, ALONSO
359	CHAVALLIER, JEAN MARIE	440	DE LA CABADA BETANCOURT, MARGARITA
360	CHAVARRIA GARZA, CARLOS	441	DE LA CALLE PARDO, LUIS
361	CHAVEZ ECKSTEIN, GUILLERMO	442	DE LA FUENTE BACA, LUIS MANUEL
362	CHAVEZ PEON MIJARES, FEDERICO	443	DE LA FUENTE MENDOZA, SERGIO
363	CHAVEZ PEON, FEDERICO	444	DE LA FUENTE MORALES, MANUEL
364	CHEDRAUI EGUIA, JOSÉ ANTONIO	445	DE LA GARZA CABALLERO, MARIO
365	CHEDRAUI EGUIA, SERGIO	446	DE LA GARZA HESLES, ALEJANDRO
366	CHEDRAUI OBESO, ALFREDO	447	DE LA GARZA MARTINEZ, JAIME
367	CHEDRAUI OBESO, JOSE ANTONIO	448	DE LA ISLA CORRY, CARLOS
368	CHEVEZ ROBELO, FRANCISCO JOSE	449	DE LA PARRA ZAVALA, ALBERTO
369	CHIAPA VIVAS, LUIS ENRIQUE	450	DE LA PAZ GARZA, RAUL
370	CHICO PARDO, FERNANDO	451	DE LA PAZ MENA, CARLOS JAVIER
371	CHICO PARDO, JAIME	452	DE LA PEÑA ANGELINI, JOSE
372	CHICO PARDO, LUIS	453	DE LA SIERRA MANCILLA, EDUARDO
373	CHRISTIANSEN, RASMUS	454	DE LA TORRE BOUVET, JOSE ALBERTO
374	CIKLIK SNEIDER, ALFREDO	455	DE LA TORRE MELENDEZ, MANUEL
375	CIKLIK SNEIDER, SERGIO	456	DE LABORDE YTURBE, CARLOS
376	CINTRON MAGENNIS, MARIA	457	DE LASCURAIN MORHAN, ALEJANDRO C.
377	CINTRON PATTERSON, JUAN ENRIQUE	458	DE LOS SANTOS PAZ, ZONIA
378	CLARIOND DOMENE, FEDERICO	459	DE NICOLAS GUTIERREZ, EUSTAQUIO TOMAS
379	CLARIOND LOZANO, JUAN EUGENIO	460	DE NICOLAS GUTIERREZ, GERARDO
380	CLARIOND RANGEL, EUGENIO	461	DE NICOLAS GUTIERREZ, JOSE IGNACIO
381	CLARIOND REYES, SANTIAGO	462	DE OVANDO PACHECO, FERNANDO
382	CLARIOND REYES-RETANA, BENJAMIN	463	DE PEDRO ESPINOLA, JAVIER
383	CLARIOND REYES-RETANA, EUGENIO	464	DE PINAL ICAZA, SALVADOR
384	COBIAN VILLEGAS, IGNACIO	465	DE VECCI ARMELLA, ANGEL LUIS
385	COBO GONZALEZ, IGNACIO	466	DE VILLASANTE HERBERT, ALBERTO
386	COLLADO CASARES, PABLO PRUDENCIO	467	DEL CASTILLO ELORZA, FERNANDO
387	COLLAZO MATO, JOSE	468	DEL CUVILLO PEMAN, JOSE MARIA
388	COLLINS, TIMOTHY C.	469	DEL PALACIO ELIZONDO, ANGEL
389	COMOTTO, JEFFREY J.	470	DEL RIO BENITEZ, JUAN PABLO
390	CONDORELLI, CARLOS	471	DEL RIO CARCAÑO, CARLOS
391	CONESA LABASTIDA, ANDRES	472	DEL VALLE ESPINOSA, JOSE IGNACIO
392	CONTRERAS MORENO, ANGEL	473	DEL VALLE PEROCHENA, ANTONIO
393	CONTRERAS TORRES, HORTENSIA	474	DEL VALLE PEROCHENA, FRANCISCO JAVIER
394	COPPEL AZCONA, ARMANDO	475	DEL VALLE PEROCHENA, GUADALUPE
395	COPPEL AZCONA, FRANCISCO	476	DEL VALLE PEROCHENA, JUAN PABLO
396	COPPEL FAJARDO, VICTOR	477	DEL VALLE PEROCHENA, MARIA BLANCA
397	CORDOVA LEYVA, CESAR AUGUSTO	478	DEL VALLE RUIZ, ADOLFO
398	CORDOVA NIETO, ANGEL	479	DEL VALLE RUIZ, ANTONIO
399	CORONADO BROSIG, FEDERICO	480	DEL VALLE RUIZ, IGNACIO
400	CORONADO RAMIREZ, ALEJANDRO	481	DEL VALLE TOCA, ADOLFO

Elites del poder económico en México

482	DELARRUE AVILA, ERNESTO	563	FABREGAS CARDELUS, JUAN
483	DELGADO GARCIA GRANADOS, FEDERICO	564	FACHA GARCIA, ALBERTO
484	DENHAM, ROBERT E.	565	FACHA GARCIA, EDUARDO
485	DESCHAMPS EBERGENYI, SERGIO	566	FACHA LARA, CARLOS ALBERTO
486	DESCHAMPS GONZALEZ, IGNACIO	567	FADL ADIB, MIGUEL ANGEL
487	DIAZ ALONSO, CARLOS	568	FALIC, LEON
488	DIAZ CASTAÑARES, JOSE FERNANDO PIO	569	FALK, THOMAS J.
489	DIAZ DE COSSIO HERNANDEZ, EDUARDO	570	FARRERA ESCUDERO, ROMULO
490	DIAZ DE LEON MENA, ANTONIO	571	FAYARD, GARY
491	DIAZ DE RIVERA ALVAREZ, GUILLERMO	572	FELDHAUS HERRMANN, HARALD
492	DIAZ DIAZ, DANIEL	573	FELIX CASTAÑEDA, JUAN RAMON
493	DIAZ OROZCO, NOE	574	FERNANDEZ CAPDEVIELLE, RODRIGO
494	DIAZ SAENZ, CARLOS LUIS	575	FERNANDEZ CAPO, SALVADOR
495	DIAZAYAS OLIVER, ALEJANDRO	576	FERNANDEZ CARBAJAL, FRANCISCO JAVIER
496	DIEZ BARROSO AZCARRAGA, LAURA	577	FERNANDEZ CARBAJAL, JOSE ANTONIO
497	DIEZ DE SOLLANO DIAZ, ROBERTO	578	FERNANDEZ CUETO GONZALEZ DE COSIO, JAVIER
498	DIEZ MORODO, VALENTIN	579	FERNANDEZ DE CASTRO, ALFONSO
499	DIEZ-CANEDO RUIZ, FELIPE	580	FERNANDEZ DE MIGUEL, JORGE
500	DIEZ-CANEDO RUIZ, JUAN	581	FERNANDEZ FERNANDEZ, JOSE LUIS
501	DOMENGE GAUDRY, MAURICIO	582	FERNANDEZ GARCIA, TOMÁS ALBERTO
502	DOMENZAIN ARIZMENDI, JUAN CARLOS	583	FERNANDEZ GARCIA-TRAVESI, EDUARDO
503	DOMINGUEZ AMESCUA, NORBERTO	584	FERNANDEZ GARZA, ALVARO
504	DOMINGUEZ COBIAN, MARIA AZUCENA	585	FERNANDEZ GONZALEZ, CARLOS
505	DONDE ESCALANTE, PEDRO	586	FERNANDEZ GONZALEZ, CESAREO
506	DORNBIERER HOGAN, JACQUES	587	FERNANDEZ IGLESIAS, JAIME AGUSTIN
507	DOTSON CASTREJON, ROBERT	588	FERNANDEZ ITURRIZA, MIGUEL ANTONIO
508	DOUCET LEAUTAUD, PATRIK	589	FERNANDEZ MADRAZO, FRANCISCO JAVIER
509	DOUCET LEAUTAUD, PHILIPPE	590	FERNANDEZ PEREZ, ARTURO
510	DUCLAUD GONZALEZ DE CASTILLA, ALEJANDRO	591	FERNANDEZ PRIETO, JOSE LUIS
511	DUNAND ARAMBURU, JORGE	592	FERNANDEZ RODRIGUEZ, ANTONINO
512	DUNAND RAYMOND, ALBERTO	593	FERNANDEZ SALIDO, AVELINO
513	DURAN IBARRA, DINO	594	FERNANDEZ SAMBLANCAT, JUAN CARLOS
514	DUTRA, FELIPE	595	FERNANDEZ SENDEROS, FEDERICO
515	DYCHTER POLTOLAREK, AARON	596	FERREIRO RIVAS, CARLOS
516	EBRARD, ALBERTO	597	FIEHN BUCKENHOFER, ULRICH
517	ECHARTE FERNANDEZ, LUIS	598	FIEHN RICE, ULRICH
518	ECHEBARRENA, ANTONIO	599	FIGUEROA GARCIA, JOSE OCTAVIO
519	EDUARDO CASTELLO, CARLOS	600	FINAN, IRIAL
520	ELBERT MEURER, THOMAS	601	FITCH GOMEZ, OSCAR
521	ELGUEA SOLIS, DANIEL	602	FLORES FERNANDEZ, ANTONIO
522	ELIAS AYUB, ARTURO	603	FLORES MARTINEZ, JOSEFINA
523	ELIAS FERNANDEZ, EDMUNDO	604	FLORES OCHOA, SERGIO
524	ELIZONDO ALMAGUER, EVERARDO	605	FLORES PARKMAN NORIEGA, FEDERICO
525	ELIZONDO ANAYA, JOSE RAMON	606	FLORES PEREZ, FERNANDO
526	ELIZONDO BARRAGÁN, ALBERTO J.	607	FOLCH VIADERO, SALVI RAFAEL
527	ELIZONDO BARRAGÁN, ALEJANDRO M.	608	FOLLAIN, JACQUES
528	ELIZONDO BARRAGAN, EDUARDO	609	FONCERRADA IZQUIERDO, JAVIER
529	ELIZONDO ELIZONDO, ADAN	610	FORASTIERI MUÑOZ, MARCO FRANCISCO
530	ELIZONDO GUAJARDO, JAIME	611	FOYO MEJIA, DIEGO GERARDO
531	ELIZONDO GUAJARDO, RICARDO	612	FRANCK, CARLOS
532	ELIZONDO LOMELI, MARIO DANILO	613	FRANCO HERNAIZ, JUAN FERNANDO
533	ELIZONDO LOPEZ, GUILLERMO	614	FRANCO HERNAIZ, MARCOS
534	ELIZONDO MAYER-SERRA, CARLOS	615	FRANCO HERNANDEZ, RODRIGO
535	ELIZONDO RIOS, GUILLERMO	616	FRANCO MACIAS, AGUSTIN
536	ELIZONDO ZUCKERMANN, JAIME	617	FRANCO MACIAS, ELMER
537	ELOSUA GONZALEZ, ANDRES	618	FRANK CABRERA, ANTONIO
538	ELOSUA GONZALEZ, ANTONIO	619	FRASCHETTO VALDES, WALTER GIOVANNI
539	ELOSUA ROBLES, BERNARDO	620	FREI BUECHI, KARL
540	ENRIQUEZ LOMBARD, GUILLERMO	621	FRENK MORA, JULIO
541	ESCAMILLA RUIZ, RICARDO	622	FRIAS CALDERON. OTHON
542	ESCANDON CUSI, EUSTAQUIO	623	FRONJOSA CURCÓ, RAFAEL
543	ESCANDON CUSI, PABLO	624	FUENTES MARTINEZ, ANDRES
544	ESCOBAR LATAPI, LEOPOLDO	625	FUENTES OSTOS, FRANCISCO
545	ESCOBEDO CONOVER, BEATRIZ	626	GABILONDO NAVARRO, FERNANDO
546	ESCOBEDO CONOVER, MANUEL SANTIAGO	627	GALICIA ROMERO, JORGE JESUS
547	ESCOBEDO CONOVER, PEDRO	628	GALLARDO LARREA, GELA LORENA
548	ESCOBEDO FULDA, MIGUEL STUART	629	GALLARDO THURLOW, JUAN IGNACIO
549	ESCOTO ZUBIRAN, HUMBERTO	630	GALLASTEGUI ARMELLA, EDUARDO
550	ESCRIG TEIGEIRO, MARIA DE LOS REYES	631	GAMEZ CHARLES, RAUL
551	ESPINOSA CARBAJAL, GUSTAVO	632	GANDOLFF CASTELLANOS, JUAN MIGUEL
552	ESPINOSA DE LOS MONTEROS CADENA, JAIME ENRIQUE	633	GARATEA LERGA, MIGUEL
553	ESPINOSA DE LOS MONTEROS CUEVAS, HORACIO	634	GARAY CUARENTA, AGUSTIN ERNESTO
554	ESPINOSA RUGARCIA, AMPARO	635	GARAY NUÑO, JAIME
555	ESTEVE CAMPDERA, JORGE	636	GARCIA BARROSO, ANTONIO
556	ESTEVE RECOLONS, JORGE	637	GARCIA BOJORGES, ELSA BEATRIZ
557	ESTEVE RECOLONS, JOSE EDUARDO NICOLAS	638	GARCIA BULLE GARCIA, MAURICIO ALEJANDRO
558	ESTRADA RIVERO, LUIS ENRIQUE	639	GARCIA CARDOSO, CARLOS
559	ESTRADA RIVERO, RAMON FELIPE	640	GARCIA DE QUEVEDO TOPETE, XAVIER
560	ESTRADA TREANOR, ARTURO	641	GARCIA FARFAN, MARIA ENRIQUETA
561	EZEIZA BRITO, JOSE GREGORIO	642	GARCIA FERNANDEZ, ARMANDO
562	EZQUERRA PLASENCIA, FELIPE	643	GARCIA FERNANDEZ, JORGE ANTONIO

Elites del poder económico en México

644 GARCIA GAMBOA, ENRIQUE
 645 GARCIA GARCIA, SANTIAGO
 646 GARCIA GARZA, MARIO
 647 GARCIA GOMEZ DE PARADA, RODOLFO
 648 GARCIA HUERTA, ADRIAN ENRIQUE
 649 GARCIA LIMON, LUIS
 650 GARCIA MADRID, TOMAS
 651 GARCIA MURIEL, CARLOS
 652 GARCIA MURIEL, RODOLFO
 653 GARCIA PIMENTEL CARAZA, ALVARO
 654 GARCIA RAMOS, GUILLERMO
 655 GARCIA ROBLES-GIL, SERGIO
 656 GARCIA SABATE PALAZUELOS, FRANCISCO JAVIER
 657 GARCIA SEGOVIA, ARMANDO J.
 658 GARCIA SEGOVIA, JORGE
 659 GARCIA SERRATO, LUIS ANTONIO
 660 GARCIA TAPIA, ERIK
 661 GARCICARCE MUÑOZ, JUAN PEDRO
 662 GARCIN DE LA CUEVA, ADOLFO
 663 GARCIN VERGARA, ALBERTO
 664 GARDUÑO VERGARA, RAUL
 665 GARIBAY GARCIA DE QUEVEDO, PEDRO
 666 GARZA BORDE, SANTIAGO
 667 GARZA BUSTAMANTE, RICARDO
 668 GARZA EGLOFF, FRANCISCO
 669 GARZA GARZA, ALFONSO
 670 GARZA GARZA, CONSUELO
 671 GARZA GARZA, GUILLERMO
 672 GARZA GONZALEZ, HUMBERTO
 673 GARZA HERRERA, ANDRES
 674 GARZA HERRERA, EUGENIO
 675 GARZA HERRERA, JUAN IGNACIO
 676 GARZA LAGUERA, ALEJANDRO
 677 GARZA LAGUERA, DAVID
 678 GARZA LOZANO, RAFAEL
 679 GARZA MEDINA, DIONISIO
 680 GARZA MONTEMAYOR, JOSE G.
 681 GARZA RAMIREZ, LEONEL
 682 GARZA SADA, ARMANDO
 683 GARZA SANTOS, ALBERTO
 684 GARZA SANTOS, DAVID
 685 GARZA SANTOS, FEDERICO
 686 GARZA SANTOS, YOLANDA PAOLA
 687 GARZA VALDEZ, HERNAN JAVIER
 688 GARZA VALDEZ, HUMBERTO
 689 GARZA VALDEZ, OZIEL MARIO
 690 GARZA VELAZQUEZ, ROBERTO
 691 GARZA ZAMBRANO, FRANCISCO
 692 GARZA-CASTILLÓN VALLINA, RAFAEL
 693 GARZA-LAGUERA GONDA, BARBARA
 694 GARZA-LAGUERA GONDA, EVA
 695 GARZA-LAGUERA GONDA, MARIANA
 696 GARZA-LAGUERA GONDA, PAULINA
 697 GASCA NERI, ALVARO
 698 GASTELUM FELIX, FELIZARDO
 699 GAVITO MARCO, FELIX
 700 GERARD RIVERO, JERONIMO
 701 GERVITZ LOZOWSKY, DANIEL JAIME
 702 GIL ANTON, JUAN IGNACIO
 703 GIL DIAZ, FRANCISCO
 704 GIL WHITE, CRISTINA
 705 GILL, PHUNPINDER S.
 706 GLENNIE GRAUE, FRANCISCO
 707 GLIKSBERG, JACQUES
 708 GOICOECHEA CHAVARRI, AGUSTIN
 709 GOLDEN, ROBERT J.
 710 GOMEZ ADONAEGUI, CARLOS
 711 GOMEZ FERNANDEZ, JULIO CESAR
 712 GOMEZ FLORES, ALFONSO MIGUEL
 713 GOMEZ FLORES, ARMANDO
 714 GOMEZ FLORES, GUILLERMO
 715 GOMEZ GARCIA, ANTONIO
 716 GOMEZ GOMEZ, CARLOS
 717 GOMEZ GONZALEZ BLANCO, LEOPOLDO
 718 GOMEZ MARTIN DEL CAMPO, ARMANDO
 719 GOMEZ MARTINEZ, BERNARDO
 720 GOMEZ VELASCO SAN ROMAN, MARCELINO
 721 GOMEZ VELASCO, RAFAEL
 722 GOMEZ-DAZA RANGEL, MANUEL
 723 GONZALEZ ALCALA, ROBERTO
 724 GONZALEZ BARRAGAN, LUIS LAURO

725 GONZALEZ BARRAGAN, SERGIO EUGENIO
 726 GONZALEZ BARRERA, ROBERTO
 727 GONZALEZ CABALLERO, MARTHA ELENA
 728 GONZALEZ CALVILLO, ENRIQUE ARTURO
 729 GONZALEZ CALVILLO, RODRIGO HUMBERTO
 730 GONZALEZ CARBONELL, PABLO
 731 GONZALEZ CASAS, TOMAS
 732 GONZALEZ CAWLEY, NOEL
 733 GONZALEZ CHON, OCTAVIO
 734 GONZALEZ CIGARROA GILLER, JOAQUIN
 735 GONZALEZ CIMADEVILLA, LUIS JAVIER
 736 GONZALEZ COMPEAN, FEDERICO
 737 GONZALEZ DAVILA, ERNESTO
 738 GONZALEZ DE GUICHARD, ELENA M.
 739 GONZALEZ FERNANDEZ, GUSTAVO
 740 GONZALEZ GARZA, NICOLAS
 741 GONZALEZ GOMEZ, FEDERICO
 742 GONZALEZ GOMEZ, MAURICIO
 743 GONZALEZ GONZALEZ, VICTOR MANUEL
 744 GONZALEZ GUAJARDO, PABLO
 745 GONZALEZ GUERRA, ANTONINO B.
 746 GONZALEZ GUERRA, PABLO JOSE
 747 GONZALEZ HAGELSIEB, MARCO ANTONIO
 748 GONZALEZ LAPORTE, CLAUDIO X.
 749 GONZALEZ MARTI, GERMAN
 750 GONZALEZ MIGOYA, ALFONSO
 751 GONZALEZ MOLINA, JOSE ANTONIO
 752 GONZALEZ MORENO, BERTHA
 753 GONZALEZ MORENO, JUAN
 754 GONZALEZ MORENO, ROBERTO
 755 GONZALEZ NOVA, GUILLERMO
 756 GONZALEZ NOVA, JAIME
 757 GONZALEZ OLIVIERI, FERNANDO
 758 GONZALEZ PEREZ, JOSE ANTONIO
 759 GONZALEZ ROCHA, OSCAR
 760 GONZALEZ RODRIGUEZ, FRANCISCO
 761 GONZALEZ SADA, PABLO
 762 GONZALEZ SADA, TOMAS
 763 GONZALEZ SILVA, JOSE LUIS
 764 GONZALEZ SOLANA, JAIME
 765 GONZALEZ SOLANA, LUIS FELIPE
 766 GONZALEZ SOLANA, MIGUEL ANGEL
 767 GONZALEZ VALDES, RICARDO
 768 GONZALEZ VALDES, ROBERTO
 769 GONZALEZ ZABALEGUI, ALEJANDRO
 770 GONZALEZ ZABALEGUI, CARLOS
 771 GONZALEZ ZABALEGUI, LUIS FELIPE
 772 GONZALEZ ZABALEGUI, YOLANDA
 773 GONZALEZ, OLGA
 774 GONZALEZ-SARAVIA GONZALEZ-SARAVIA,
 BUENAVENTURA
 775 GORBEA QUINTERO, FEDERICO
 776 GORTAZAR ROTOACHE, GONZALO
 777 GOSSELIN CASTRO, FABIAN GERARDO
 778 GRACIA DEL BOSQUE, RODOLFO
 779 GRANADOS TIZNADO, JORGE
 780 GRAU ALONSO, VICENTE
 781 GRIERA HERNANDO, JUAN CARLOS
 782 GRINBERG KREIMERMAN, ARTURO
 783 GRINBERG KREIMERMAN, BENITO
 784 GRUNDHOFER, JERRY A.
 785 GUAJARDO TOUCHE, RICARDO
 786 GÜEMEZ DE LA VEGA, MANUEL
 787 GUERRA BOTELLO, RODRIGO
 788 GUERRA MARTINEZ, JORGE
 789 GUERRA TREVIÑO, BERNARDO
 790 GUERRERO ALVAREZ, JOSE LUIS
 791 GUERRERO BAEZA, JORGE ALFONSO
 792 GUFFEY, LAWRENCE H.
 793 GUICHARD CORTINA, JUAN BAUTISTA
 794 GUICHARD GONZALEZ, LUIS JOSE
 795 GUICHARD MICHEL, GRACIANO
 796 GUICHARD MICHEL, JUAN
 797 GUICHARD, MIGUEL
 798 GUNS DEVOS, FRANTZ JOSEF
 799 GURROLA SANCHEZ, CARMEN LEOVIGILDA
 800 GUSTAFSON CEDER, TELBER LARS
 801 GUTIERREZ CHAPA, JUAN JOSE
 802 GUTIERREZ ESPINOSA, AGUSTIN
 803 GUTIERREZ GARCIA, MANUEL
 804 GUTIERREZ GUT+A842IERREZ, ALEJANDRO

Elites del poder económico en México

805	GUTIERREZ GUTIERREZ, EULALIO	886	JIMENEZ-BONNET GARCIA, RAUL ALEJANDRO
806	GUTIERREZ HERNANDEZ, ARTURO	887	JORBA SERVITJE, LUIS
807	GUTIERREZ MERCADILLO, JULIO	888	JORBA SERVITJE, MAURICIO
808	GUTIERREZ MUGUERZA, SERGIO	889	JORDAN GARCIA, RUBEN
809	GUTIERREZ MUÑOZ, RICARDO	890	JOSS, ROBERT L.
810	GUTIERREZ OLVERA ZUBIZARRETA, JOSE HUMBERTO	891	JUSTO DOMINGUEZ, DANIEL
811	GUTIERREZ RUEZGA, RAFAEL RODRIGO	892	KALACH MIZRAHI, RAFAEL
812	GUTIERREZ SALDIVAR, GUILLERMO	893	KALIFA ASSAD, SALVADOR
813	GUTIERREZ TRUJILLO, JULIO	894	KELLER TORRES, ARTURO
814	GUTIERREZ WANLESS, JUAN MARCO	895	KELLY, GEOFFREY J.
815	GUZMAN ROLDAN, SERGIO	896	KOHLER, DAVID
816	HADMAN AMAD, FAUZI	897	KOLHORST, MARK
817	HAJJ ABOUMRAD, CARLOS	898	KOLTENIUK TOYBER, MOISES RUBEN
818	HAJJ ABOUMRAD, DANIEL	899	KRAUZE KLEINBORT, ENRIQUE
819	HAMDAN AMAD, FAUZI	900	KRIETE AVILA, ROBERTO
820	HAMUI MUSSALI, ISSAC	901	KUNHARDT RASCH, JORGE RALF
821	HANK GONZALEZ, CARLOS	902	KURI GARZA, ALBERTO
822	HANK GONZALEZ, GRACIELA	903	KURI HARFUSH, JOSE
823	HANK RHON, CARLOS	904	KURI KAUFMANN, GERARDO
824	HARDEN, MARK	905	KURI LABARTHE, GABRIEL
825	HARP CALDERONI, CHARBEL	906	LABARTHE COSTAS, CARLOS
826	HARP CALDERONI, SILVIA	907	LABORIN GOMEZ, MARIO
827	HARP HELU, ALFREDO	908	LAGOS CUE, HECTOR
828	HARVEY MACKISSACK, LUIS ALBERTO	909	LAGOS DONDE, HECTOR
829	HEGEWISCH DIAZ INFANTE, FERNANDO	910	LAHUD GARCIA, RAUL
830	HERMUDA DEBS, ANTONIO	911	LAHUD QUIROZ, MARTHA
831	HERNANDEZ ALVAREZ, JOSE FRANCISCO	912	LANDEROS VERDUGO, PEDRO FERNANDO
832	HERNANDEZ DELGADO, ALEJANDRO	913	LANGARICA OHEA, LORENZA
833	HERNANDEZ ECHAVEZ, LUIS	914	LANGENAUER NEUMAN, ROBERTO
834	HERNANDEZ GARCIA, LUIS MANUEL	915	LARA GARCIA, HUGO ALEJANDRO
835	HERNANDEZ GOMEZ, FERNANDO	916	LARA TORRES, LETICIA EUGENIA
836	HERNANDEZ GUERECIA, JOSE A.	917	LARENA NAJERA, ALFONSO MIGUEL
837	HERNANDEZ HERRERA, LORENZO	918	LARIOS SANTILLAN, HECTOR
838	HERNANDEZ MAGALLANES, CARLOS	919	LARIS VAZQUEZ, LAURA
839	HERNANDEZ PONS TORRES, ENRIQUE	920	LARREA MOTA VELASCO, GENARO
840	HERNANDEZ PONS TORRES, FLORA	921	LARREA MOTA VELASCO, GERMAN
841	HERNANDEZ PONS TORRES, HECTOR	922	LARSON, MICHAEL
842	HERNANDEZ PULIDO, ENRIQUE	923	LASA LASA, MANUEL
843	HERNANDEZ RAMIREZ, BARBARA	924	LASSAGA MUNARRIZ, FLORENCIO
844	HERNANDEZ RAMIREZ, ROBERTO	925	LAVEAGA GARCIA, LUIS
845	HERNANDEZ RODARTE, CARLOS	926	LAZALDE PSIHAS, JULIAN JORGE
846	HERNANDEZ TREJO, MARIA CRISTINA	927	LAZO MARGAIN, LORENZO CESAR
847	HERNANDEZ VELASCO, MARIA DE LOURDES	928	LEBRIJA GUIOT, ALFONSO
848	HERNANDEZ VENEGAS, SALVADOR	929	LEGORRETA CHAUVET, AGUSTIN FRANCISCO
849	HERRERA ASPRA, RENATA	930	LEGORRETA CHAUVET, EDUARDO
850	HERRERA ASPRA, RODRIGO	931	LEIPEN GARAY, JORGE CLAUDIO
851	HERRERA ASPRA, SABRINA	932	LERDO DE TEJADA LUNA, FERNANDO
852	HERRERA TERRONES, SERGIO	933	LERDO DE TEJADA WEST, JUAN ANTONIO
853	HEYMAN MARCUSE, TIMOTHY	934	LETAYF YAPUR, JUAN CARLOS
854	HIDALGO MORENO, GABRIEL	935	LEVY COVARRUBIAS, CARLOS
855	HILL AVENDAÑO, FRANCISCO	936	LEY LOPEZ, JUAN MANUEL
856	HONRADO HONRADO, MARIA DEL CARMEN	937	LIMA DA ROCHA BARROS, MARIA FERNANDA
857	HORCASITAS MANJARREZ, LUIS	938	LIPPERT HERGUERA, CHRISTIAN
858	HOYO GARCIA, LUIS	939	LIVAS CANTU, ALFREDO
859	HUERTA MORENO, HOMERO	940	LIVAS CANTU, EDUARDO
860	HUERTA PANDO, MIGUEL ANGEL	941	LIVERIS, ANDREW N.
861	HUGUES VELEZ, MARGARITA	942	LLAMAS MONJARDIN, GUSTAVO GABRIEL
862	HURTADO PEÑA, HECTOR	943	LLANO GUTIERREZ, JOSE IGNACIO
863	HURTADO PEREZ, JULIO AMADO	944	LLANTADA VOIGT, MARIA TERESA
864	IBAÑEZ GRIMM, FRANCISCO J.	945	LOERA FERNANDEZ, ALFREDO DE JESUS
865	IBARRA BAZ, JORGE	946	LOIC DE KERTANGUY
866	IBARRA MUÑOZ, DAVID	947	LOMELIN AYALA, FRANCISCO JAVIER
867	IBARRA RIPOLL, JORGE	948	LOMELIN GUILLEN, JAIME
868	IBARROLA MORLET, ELENA	949	LOPEZ ALANIS, FERNANDO
869	ICAZA BALLESTEROS, ANDRES	950	LOPEZ ALANIS, FRANCISCO
870	ICAZA CONREY, MIGUEL JOSE	951	LOPEZ BARRERA, RUBEN
871	INFANTE MEYER, SALVADOR	952	LOPEZ BENAVIDES, SANDRA
872	IRURITA PEREZ, AGUSTIN	953	LOPEZ CERVANTES, MALAQUIAS
873	ISLA DEL CAMPO, RAYMUNDO GERARDO	954	LOPEZ DE NIGRIS, ERNESTO
874	ITURBE GUEVARA, GERARDO	955	LOPEZ DE NIGRIS, JAVIER
875	IZCALBALCETA LERMA, ERNESTO	956	LOPEZ DE SILANES, JOSE ANTONIO
876	IZQUIERDO DESOCHÉ, ERNESTO	957	LOPEZ GALICIA, MARIO
877	JASSO BARRERA, HUMBERTO	958	LOPEZ LOPEZ, ALEJANDRO
878	JASSO SEPULVEDA, ADRIAN	959	LOPEZ LOPEZ, CECILIA BEATRIZ
879	JAURRIETA CABALLERO, ROMULO	960	LOPEZ MARTINEZ, PRUDENCIO
880	JENKINS, BENJAMIN	961	LOPEZ MORALES, JOSE ANTONIO
881	JIMENEZ BARRERA, CARLOS	962	LOPEZ RECIO, ARMANDO
882	JIMENEZ BARRERA, PATRICIO	963	LOPEZ RECIO, OSCAR
883	JIMENEZ GOMEZ, FERNANDO	964	LOPEZ ROCHA, TOMAS SALVADOR
884	JIMENEZ GONZALEZ, EDUARDO HUMBERTO	965	LOPEZ VELASCO AGUIRRE, ANTONIO
885	JIMENEZ REYES, FERNANDO	966	LOPEZ VELASCO AGUIRRE, MAURICIO

Elites del poder económico en México

967	LOPEZ VILLARREAL, ISIDRO	1048	MARTIN SOBERON, GERARDO
968	LOPEZ VILLARREAL, MANUEL IGNACIO	1049	MARTIN SOBERON, MARIA ROSA
969	LOPEZ, DENNIS G.	1050	MARTINEZ ABREGO, JAVIER
970	LOPEZ-DORIGA LOPEZ-OSTOLAZA, JOAQUIN	1051	MARTINEZ ARGUELLO, LUIS
971	LORENZO GUTIERREZ, MONICA	1052	MARTINEZ ARIZMENDI, LUIS
972	LOSADA FORTES, ANGEL	1053	MARTINEZ CERVANTES, JOSE SALVADOR
973	LOSADA MORENO, ANGEL	1054	MARTINEZ CHAVEZ, JESUS GUSTAVO
974	LOWENTHAL, EDWARD	1055	MARTINEZ DE ITA, RAFAEL GUILLERMO
975	LOZANO MOLINA, TOMAS	1056	MARTINEZ DE LA MORA, ARTURO
976	LOZOWSKY TEVEROW, EDUARDO	1057	MARTINEZ DEL CAMPO LANZ, JAVIER
977	LOZOYA AUSTIN, EMILIO	1058	MARTINEZ FERRER, CARLOS
978	LUCAS SANCHEZ, LORENZO	1059	MARTINEZ FLORES, JACOBO
979	LUDERS BECERRIL, GUSTAVO	1060	MARTINEZ FUENTES, AMERICO
980	LUJAN FERNANDEZ, JESUS RODOLFO	1061	MARTINEZ GAVICA, MARCOS
981	LUKEN AGUILAR, GASTON	1062	MARTINEZ GUERRERO, ENRIQUE
982	LUTTEROTH ECHEGOYEN, JORGE AGUSTIN	1063	MARTINEZ GUZMAN, DAVID
983	LUTTMANN FOX, CARLOS ANTONIO	1064	MARTINEZ RAMIREZ, MARIO
984	LUZON LOPEZ, FRANCISCO	1065	MARTINEZ REYES, EUGENIO
985	MACCISE URIBE, LUIS ERNESTO	1066	MASSIEU BERLANGA, ANDRES
986	MACGREGOR ANCIOLA, RAFAEL	1067	MASSIMI MALO, LOURDES IVONNE
987	MACIAS MALDONADO, MOISES JAHAZIEL	1068	MATA TORRALLARDONA, MARIA ISABEL
988	MADARIAGA LOMELIN, JOSE	1069	MATEOS DURAN DE HUERTA, JUAN CARLOS
989	MADARIAGA MICHEL, ALEJANDRO	1070	MATUTE LABRADOR, RAFAEL
990	MADARIAGA MICHEL, JOSE	1071	MAURILLO MARCHAND FLORES, HORACIO
991	MADERO BRACHO, ANTONIO	1072	MAZON RUBIO, SERGIO JESUS
992	MADERO IRIZAR, FERNANDO	1073	MCMILLON, DOUG
993	MADERO MARCOS, JOSE HILARIO	1074	MCTIER, CHARLES H.
994	MADERO PINSON, ANTONIO	1075	MEDINA AGUIAR, HECTOR
995	MADERO PINSON, EUGENIO	1076	MEDINA CHAVEZ, FRANCISCO
996	MADERO RIVERO, ALONSO	1077	MEDINA IBAÑEZ, ALEJANDRO
997	MADERO RIVERO, ALVARO	1078	MEDINA MORA ESCALANTE, MANUEL
998	MADERO RIVERO, HECTOR	1079	MEDINA NORIEGA, SERGIO
999	MADERO VIZCAINO, EVARISTO	1080	MEDINA RAMIREZ, MARIO ERNESTO
1000	MADERO VIZCAYA, RICARDO JOSE	1081	MELENDEZ ROMERO, JOSE MARTIN
1001	MADRAZO GARCIA, JULIO	1082	MELENDEZ RUIZ, JORGE ALBERTO
1002	MADRID MENDOZA, JORGE	1083	MELO DIEZ DE BONILLA, CARLOS ALBERTO
1003	MAEDA DE LA TORRE, ANGEL	1084	MEMBRILLO ROMERO, ARTURO
1004	MAJOS RAMIREZ, ENRIQUE	1085	MENA CALERO, ANTONIO
1005	MALCAMPO CALDERÓN, HORACIO	1086	MENDEZ BUENO, CARLOS BENJAMIN
1006	MALDONADO RODRIGUEZ, GERARDO JOSE	1087	MENDEZ FABRE, JOSE
1007	MALDONADO YAÑEZ, RICARDO	1088	MENDEZ SEGURA, RAUL
1008	MALLET , LUIS FRANCISCO JAVIER	1089	MENDOZA GIMENEZ, LORENZO ALEJANDRO
1009	MALPICA FOMPEROSA, ESTEBAN	1090	MENDOZA MARTELL, PABLO ENRIQUE
1010	MALPICA HERNANDEZ, BERNARDO	1091	MENDOZA MARTINEZ, SERGIO
1011	MANCILLAS GABRIELE, OSCAR IVAN	1092	MERINO VILLASANTE, LUIS MANUEL
1012	MANGINO DUEÑAS, XAVIER	1093	MESSMACHER TCHERNIAWSKY, VICTOR
1013	MANZANERO ESCUTIA, FRANCISCO JAVIER	1094	MESTA SOULE, LUIS FERNANDO
1014	MANZANO ALBA, EUGENIO GERARDO	1095	MEZA ROMAN, JUAN JESUS
1015	MAPES SANCHEZ, EDUARDO	1096	MICHEL GONZALEZ, MAX
1016	MARABINI RUIZ, RODRIGO	1097	MICHEL SUBERVILLE, MAX
1017	MARCOS IGA, ERNESTO	1098	MIER Y TERAN SIERRA, SALVADOR
1018	MARCOS YACAMAN, JESUS	1099	MIER Y TERAN SUAREZ, GERARDO
1019	MARES DELGADO, SERGIO	1100	MIJARES ORTEGA, JUAN SEBASTIAN
1020	MARGAIN SADA, FERNANDO	1101	MILAN HADDAD, DIVO
1021	MARGAIN SANTOS, ROBERTO XAVIER	1102	MILAN REYES, MANUEL ANTONIO
1022	MARGALEF MENDOZA, MIGUEL	1103	MILLS, STEVE
1023	MARIN SAN ANDRES, JAVIER	1104	MILMO SANTOS, BALBINA
1024	MARISCAL LOZANO, SERGIO	1105	MILMO SANTOS, TOMAS
1025	MARISCAL SERVITJE, NICOLAS	1106	MILMO ZAMBRANO, LORENZO ROBERTO
1026	MARISCAL TORROELLA, JOSE IGNACIO	1107	MILMO ZAMBRANO, THOMAS LORENZO
1027	MARQUEZ CRISTERNA, OSCAR	1108	MIZRAHI ZONANA, GABRIEL
1028	MARQUEZ DEL CORRAL, MARTHA	1109	MOGUEL GLORIA, FRANCISCO
1029	MARQUEZ PRIETO, MIGUEL	1110	MOGUEL KURI, IVAN
1030	MARQUEZ VILLALOBOS, LUIS	1111	MOLINA FONCERRADA, MIGUEL
1031	MARQUEZ VILLALOBOS, MIGUEL	1112	MOLINA LLOVERA, EDUARDO
1032	MARRON CAJIGA, JOSE JOAQUIN	1113	MOLINARA HORCASITAS, JAVIER
1033	MARRON GONZALEZ, MANUEL	1114	MOLINS AMAT, JUAN
1034	MARROQUIN BRITTINGHAM, MAURICIO	1115	MONDRAGON FRAGOSO, CRISTOBAL GUSTAVO
1035	MARTENS REBOLLEDO, ERNESTO	1116	MONROY CAZORLA, PABLO JOSE
1036	MARTI GARCIA, ALEJANDRO	1117	MONTAÑO LEON, SERGIO F.
1037	MARTIN BRINGAS, ANA MARIA	1118	MONTENAYOR CANTU, RICARDO
1038	MARTIN BRINGAS, CARLOS EDUARDO	1119	MONTENAYOR CASTILLO, JOSE DE JESUS
1039	MARTIN BRINGAS, FRANCISCO JAVIER	1120	MONTERO QUEREJETA, SERGIO
1040	MARTIN BRINGAS, JUAN JOSE	1121	MONTES MEDINA, RAMON
1041	MARTIN BRINGAS, MARIA TERESA	1122	MONTI, ROBERTO
1042	MARTIN BRINGAS, PEDRO LUIS	1123	MONTIEL CASTELLANOS, ALBERTO
1043	MARTIN BRINGAS, RICARDO	1124	MORAGREGA FERNANDEZ DEL VALLE, MIGUEL MANUEL
1044	MARTIN CARTMELL, DOLORES		
1045	MARTIN DEL CAMPO CERVERA, GABRIEL		
1046	MARTIN SOBERON, ALBERTO		
1047	MARTIN SOBERON, ARMANDO		
		1125	MORALES ELCORO, GUILLERMO
		1126	MORALES MARTINEZ, ALBERTO JESUS
		1127	MORALES MEDRANO, RAUL

Elites del poder económico en México

1128	MORALES PURÓN, ABELARDO	1209	PADILLA LOZANO, JOSE GUADALUPE
1129	MORALES RUIZ VELASCO, JAVIER	1210	PADILLA SILVA, EDUARDO
1130	MORALES SADA, MAURICIO	1211	PADILLA VILLARUEL, FRANCISCO JAVIER
1131	MORALES SADA, PATRICIO	1212	PADRUNO SANTOS, HERMINIO
1132	MORALES TREVIÑO, JORGE	1213	PAEZ GARZA, OTHON
1133	MORELOS SANCHEZ, JAIME ENRIQUE	1214	PAEZ ODRIÓZOLA, GUILLERMO
1134	MORENO ALANIS, MARIA DEL PILAR	1215	PAIZ ANDRADE, FERNANDO
1135	MORENO CANTALEJO, PEDRO JOSE	1216	PAIZ, SALVADOR
1136	MORENO GAMEZ, DOMINGO JAVIER	1217	PALACIOS GONZALEZ, EDUARDO
1137	MORENO MEXIA, MARCO ANTONIO	1218	PALACIOS NORMA, DOLORES
1138	MORENO TREVIÑO, LUIS FEDERICO	1219	PALMA GOMEZ, ADALBERTO
1139	MORFIN NUÑEZ, JORGE	1220	PAMS GUICHARD, FRANCOIS J.P.
1140	MORODO SANTISTEBAN, CARLOS	1221	PANDAL GRAF, OSCAR
1141	MOSCONI CASTILLO, HUMBERTO	1222	PANDIT, VIKRAM
1142	MULAS ALONSO, ALBERTO	1223	PANETTA VILLARREAL, MIGUEL ANTONIO
1143	MUNIESA ARANTEGUI, TOMAS	1224	PANIAGUA DE LA TORRE, JACQUELINE
1144	MUÑOZ DE ANDA, LUIS FRANCISCO	1225	PARAS FERNANDEZ, CONCEPCIÓN
1145	MUÑOZ DIAZ, IGNACIO EDUARDO	1226	PAREDES HUERTA, ALEJANDRO
1146	MUÑOZ MARTINEZ, MANUEL JAVIER	1227	PARSONS, RICHARD D.
1147	MUÑOZ OLEA, CARLOS FERNANDO	1228	PATÍÑO PARTIDA, EDUARDO
1148	MUÑOZ RUIZ DE LA PEÑA, FRANCISCO J.	1229	PAUL, HELMUT
1149	MUÑOZ TERRAZAS, JORGE LUIS	1230	PEDRAZA JIMENEZ, ROBERTO
1150	MURGUIA DIAZ, FRANCISCO	1231	PELAZ CANO, RAUL
1151	MURGUIA POZZI, JUAN ENRIQUE	1232	PEÑA TAPIA, JORGE EVARISTO
1152	MURILLO PEÑALOZA, LUIS MANUEL	1233	PEÑALOZA ALANIS, ADRIANA GRACIELA
1153	MURILLO VEGA, VICTOR MANUEL	1234	PEÑALOZA SANDOVAL, DAVID
1154	NACIF SERIO, JOSE SALVADOR	1235	PEON ESCALANTE, LORENZO
1155	NACIF SERIO, OMAR	1236	PERALTA DEL RIO, JUAN CARLOS
1156	NAFRIA AZNAR, VITALINO MANUEL	1237	PERDOMO LICERAS, ALEJANDRO EDGAR
1157	NAIM, MOISES	1238	PEREZ ABUIN, RAMIRO
1158	NAPOLITANO NIOSI, ALBERTO	1239	PEREZ ARREDONDO, ARTURO
1159	NARANJO GONZALEZ, MAURICIO	1240	PEREZ CURIEL, JOSE ALBERTO
1160	NARCHI KARAM, LUIS FERNANDO	1241	PEREZ DE GIL HOYOS, DANIEL
1161	NAVA TAMEZ, ANTONIO	1242	PEREZ DE LA RIVA, ANTONIO
1162	NAVARRO RODRIGUEZ, ALBERTO	1243	PEREZ DIAZ, JUAN MANUEL
1163	NAVARRO TRONCOSO, ENRIQUE NAPOLEON	1244	PEREZ HERNANDEZ, ROBERTO
1164	NAVES RAMOS, VICENTE	1245	PEREZ LIZAU, IGNACIO
1165	NELSON MATHIS, WILLIAM	1246	PEREZ MAINOU, RICARDO
1166	NIETO CASTILLA, FERNANDO	1247	PEREZ PRIA, FERNANDO
1167	NIN GENOVA, JUAN MARIA	1248	PEREZ ROCHA, JAVIER
1168	NIZRI COHEN, SIMON	1249	PEREZ ROMAN, CUAUHTEMOC
1169	NOVELO AVILA, ANA LOURDES	1250	PEREZ ROMAN, NETZAHUALCOYOTL
1170	NUCCI, GIAN CARLO	1251	PEREZ SIMON, JUAN ANTONIO
1171	NUÑEZ PEÑA, ALBERTO	1252	PEREZ TREJO, RAUL ARTURO
1172	NUÑEZ ROSAS, PEDRO	1253	PEREZ WENCES, JAVIER DE JESUS
1173	NUÑO DE LA ROSA COLOMA, JESUS	1254	PEREZALONSO CIFUENTES, GILBERTO
1174	OBREGON DEL CORRAL, RAUL	1255	PEREZ-AYALA MADERO, ALBERTO
1175	OCHOA MARTINEZ, ILDEFONSO	1256	PEREZ-RASILLA BAYO, IÑIGO
1176	OLAZABAL FORCEN, CARLOS	1257	PESQUEIRA TAUTON, IGNACIO
1177	OLAZABAL FORCEN, LUIS	1258	PETERSEN FARAH, JUAN JAIME
1178	OLAZABAL FORCEN, XAVIER	1259	PIGNATELLI, JAMES
1179	OLEA OSUNA, NICOLAS	1260	PINEDA CRUZ, GUILLERMO
1180	OLEA SISNIEGA, MIGUEL ANGEL	1261	PINEDA FRESAN, ERNESTO
1181	OLIVARES DUFOO, EDMUNDO	1262	PLASENCIA DE LA MORA, EDUARDO
1182	OLIVARES SOTO, VICTOR MANUEL	1263	PLATA MONROY, ADRIAN
1183	OLIVER, KRISTIN	1264	PONCE DE LEON TORRES, JESUS ALBERTO
1184	OLVERA ESCALONA, FERNANDO	1265	PORTILLA FORCEN, ALFONSO
1185	OLVERA SOTRES, FERNANDO	1266	PORTILLA IBARGUENGOITIA, ENRIQUE
1186	O'NEILL, MICHAEL E.	1267	POZAS DE LA VEGA, JOSE GERARDO
1187	ORDOÑEZ CORTES, JORGE	1268	PRESBURGUER SLOVICK, SALOMON
1188	ORDORICA BARRERA, ROBERTO	1269	PRIETO TREVIÑO, GUILLERMO
1189	OROZCO GOMEZ PORTUGAL, JUAN	1270	PROL RAÑA, JOSE
1190	OROZCO IBARRA, CARLOS	1271	PRUNEDA GUTIERREZ, GASPAR
1191	OROZCO LAINE, JORGE	1272	PURON MIER Y TERAN, ANTONIO
1192	OROZCO VALDES, LORENZO	1273	PUTZ ZAMBRANO, PATRICIO
1193	ORTIZ AGUILAR, MIGUEL	1274	QUINTANA ISAAC, BERNARDO
1194	ORTIZ DE LA GARZA, ERNESTO	1275	QUINTANA KAWAGE, ALONSO
1195	ORTIZ LAMBRETON, ERNESTO	1276	QUINTANA KAWAGE, DIEGO
1196	ORTIZ MARTINEZ, GUILLERMO	1277	QUINTANA KAWAGE, RODRIGO ANTONIO
1197	ORTIZ PROAL, FERNANDO	1278	QUINTANA SERUR, JUAN CARLOS
1198	ORTIZ RUBIO, JAIME KALB	1279	QUINTERO IÑIGUEZ, ALEJANDRO
1199	ORTIZ TIRADO SERRANO, EDUARDO	1280	QUINTERO-JOHNSON, MARIE
1200	ORVAÑANOS CONDE, ROBERTO	1281	QUIROGA GARCIA, JUAN ANTONIO
1201	ORVAÑANOS CORCUERA, IÑIGO	1282	QUIROZ ROBLES, FERNANDO
1202	ORVAÑANOS LASCURAIN, LUIS	1283	RACZYNSKI VON OPPEN, ANDREAS
1203	ORVAÑANOS MARQUEZ, ALVARO	1284	RAIMOND-KEDILHAC NAVARRO, SERGIO
1204	OSEGUERA ITURBIDE, JUAN IGNACIO	1285	RAMIREZ DE LA O, ROGELIO
1205	OSUNA GOMEZ, JUAN LUIS	1286	RAMIREZ FIGUEROA, ENRIQUE
1206	OTENZA FERNANDEZ, JOSE ANDRES	1287	RAMIREZ JAUREGUI, JUAN GREGORIO
1207	OTHON ONTIVEROS, DIONISIO	1288	RAMIREZ MAGAÑA, ALEJANDRO
1208	PADILLA LONGORIA, PEDRO	1289	RAMIREZ MIGUEL, MARCO

Elites del poder económico en México

1290	RAMIREZ ORTIZ, LUIS MANUEL	1371	RODRIGUEZ MACEDO, JOSE LUIS
1291	RAMOS FLORES, ENRIQUE	1372	RODRIGUEZ MENDOZA, JOSE MIGUEL
1292	RAMOS GONZALEZ DE CASTILLA, DIEGO	1373	RODRIGUEZ MOLLEDA, SERGIO
1293	RAMOS LARIOS, ALEJANDRO	1374	RODRIGUEZ MONTEMAYOR, JUAN FELIX
1294	RAMOS LIGNAN, LUIS	1375	RODRIGUEZ PULLEN, IGNACIO
1295	RAMOS MICHELANGELLI, JOHN	1376	RODRIGUEZ ROCHA, IGNACIO
1296	RAMOS ORTIZ, ERNESTO	1377	RODRIGUEZ TORRES, JUAN
1297	RAMOS SANTOS, JORGE LUIS	1378	ROJAS BLASQUEZ, ENRIQUE
1298	RANGEL MERKLEY, PAUL ANDREW	1379	ROJAS CRESPO, EDUARDO
1299	RANGEL SOSTMANN, RAFAEL	1380	ROJAS MOTA VELASCO, JORGE
1300	RANK, SCOT	1381	ROJAS RAMOS, GONZALO A.
1301	RAYMOND MOFFET, THOMAS HAROLD	1382	ROJO MACEDO, CARLOS ALBERTO
1302	REBOLLAR CORONA, LUIS	1383	ROMERO HAVAU, JOSE FERNANDO
1303	REGORDOSA VALENCIANA, LUIS	1384	ROMERO LUNA, LUIS
1304	REUTER, JOHN BENJAMIN	1385	ROMERO MIRANDA, TANIA
1305	REVAH MEDIANO, ELIAS	1386	ROMERO TORRES, JUAN
1306	REYES CHAVEZ, ROBERTO	1387	ROMO GARZA, ALFONSO
1307	REYES CUBILLO, RAQUEL	1388	ROMO MUÑOZ, VICTOR
1308	REYES GARCIA, FEDERICO	1389	RONDON SELDNER, RICARDO
1309	REYES-HEROLES GONZALEZ-GARZA, JESUS	1390	ROSAS PEREZ, JUAN PABLO
1310	REYES-RETANA VALDES, CLEMENTE ISMAEL	1391	ROSAS RIVERA, HECTOR
1311	REYNOSO DE LA GARZA, PEDRO	1392	ROVZAR DE LA TORRE, ALEXIS
1312	REYNOSO ENNIS, PEDRO	1393	RUBIO ELOSUA, JOSE ALFONSO
1313	RHODES, WILLIAM H.	1394	RUBIO ELOSUA, JUAN MIGUEL
1314	RICCIARDI, LAWRENCE R.	1395	RUBIO FREIDBERG, LUIS
1315	RICO GARZA, JAIME	1396	RUEDA DE LEON CASTILLO, MARTIN
1316	RICO MACIEL, JOSE LUIS	1397	RUENES CORTINA, JESUS
1317	RICO TRUJILLO, JORGE	1398	RUIZ ARREDONDO, FERNANDO JOSE
1318	RIESGO MENDEZ, IGNACIO	1399	RUIZ ARREDONDO, FRANCISCO ANTONIO
1319	RINCON ARREDONDO, IGNACIO	1400	RUIZ FERNANDEZ, DANIEL
1320	RINCON ARREDONDO, JESUS	1401	RUIZ GALINDO TERRAZAS, FRANCISCO JAVIER
1321	RINCON ARREDONDO, JOSE ANTONIO	1402	RUIZ GONZALEZ, TOMAS JOSE
1322	RINCON ARREDONDO, MARTIN	1403	RUIZ SACRISTAN, CARLOS
1323	RINCON ARREDONDO, MIGUEL	1404	RUIZ SACRISTAN, JAIME
1324	RINCON ARREDONDO, WILFRIDO	1405	RUIZ SAHAGUN, FERNANDO
1325	RINCON BARRAZA, MIGUEL	1406	RUTLEDGE, GARY L.
1326	RINCON DE VELASCO, MAYELA DE LA PAZ	1407	RUVALCABA PEREZ, EFRAIN
1327	RINCON PEREZ, MIGUEL	1408	RUVALCABA SANCHEZ, JAIME
1328	RINCON-GALLARDO PURON, JOSE MANUEL	1409	RYAN, ROBERT L.
1329	RION CANTU, ANA PAULA	1410	SAAVEDRA OLAVARRIETA, ALBERTO
1330	RION CANTU, JOSE	1411	SAAVEDRA VALDES, JAVIER
1331	RION SANTISTEBAN, JOSE LUIS	1412	SABA ADES, ALBERTO
1332	RION SANTISTEBAN, PABLO	1413	SABA ADES, MANUEL
1333	RIOS ESPINOZA, ROBERTO	1414	SABA D'JAMUS, GABRIEL
1334	RITTES, RICARDO	1415	SABAU GARCIA, HERNANDO CARLOS LUIS
1335	RIVERA AGUILAR, ERNESTO	1416	SACRISTAN ROY, DOLORES
1336	RIVERO DARANCOU, IGNACIO	1417	SADA CUEVA, ADRIAN G.
1337	RIVERO GARZA, MARCELO A.	1418	SADA GONZALEZ, ADRIAN
1338	RIVERO GONZALEZ, ESTEBAN	1419	SADA MELO, FEDERICO
1339	RIVERO GONZALEZ, JOSE ANTONIO	1420	SADURNI GOMEZ, PEDRO ALEJANDRO
1340	RIVERO GONZALEZ, PEDRO	1421	SAENZ PADILLA, JOSE PABLO ANTON
1341	RIVERO LARREA, FERNANDO	1422	SAINZ GONZALEZ, JOSE MANUEL
1342	RIVERO LARREA, JOSE ANTONIO	1423	SAINZ ORANTES, MANUEL
1343	RIVERO MARTIN, VICTOR	1424	SALAS CACHO, JOSE LUIS
1344	RIVERO SANTOS, MANUEL	1425	SALAZAR ALDANA, CRISPIN FRANCISCO
1345	RIVEROLL GOMEZ, RODRIGO	1426	SALAZAR LOMELIN, CARLOS
1346	RIVEROLL PICAZO, EUGENIO	1427	SALAZAR MIRELES, ALEJANDRO
1347	RIVEROLL RAMIREZ, FRANCISCO	1428	SALAZAR NAVA, MAXIMINO
1348	RIVEROLL SANCHEZ, PABLO ADOLFO	1429	SALCEDO PADILLA, JORGE
1349	ROA LUVIANOS, GUILLERMO	1430	SALDIVAR ESCAJADILLO, RICARDO
1350	ROBERT JONES, JAMES	1431	SALEM ALFARO, JOSE FRANCISCO
1351	ROBLEDO TOVI, RAUL	1432	SALEM SLIM, ALFONSO
1352	ROBLES LUQUE, GUSTAVO ARMANDO	1433	SALGADO URIOSTEGUI, GONZALO
1353	ROBLES MIAJA, LUIS	1434	SALINAS PLIEGO, GUILLERMO
1354	ROBLES MIAJA, RAFAEL	1435	SALINAS PLIEGO, RICARDO
1355	ROBLES REYES, JOSE ROBERTO	1436	SALINAS PRICE, HUGO
1356	ROCCA, GIANFELICE MARIO	1437	SALLES MANUEL, JUAN CLAUDIO
1357	ROCCA, PAOLO	1438	SALOMON DAVIDSON, CLAUDIO
1358	RODES CASTAÑE, LEOPOLDO	1439	SALVO HORVILLEUR, ROBERTO
1359	RODIN, JUDITH	1440	SALVOCH ONCINS, MANUEL
1360	RODRIGUEZ ACOSTA, HECTOR ANGEL	1441	SAN ROMAN FLORES, MARIO
1361	RODRIGUEZ ALVARADO, SERGIO	1442	SANCHEZ BENITEZ, PATRICIA
1362	RODRIGUEZ ARELLANO, ALFONSO	1443	SANCHEZ CARBAJAL, ARTURO
1363	RODRIGUEZ ARREGUI, ALVARO	1444	SANCHEZ CARBAJAL, DIONISIO
1364	RODRIGUEZ BAS, GERARDO	1445	SANCHEZ CARLOS, LUIS MANUEL
1365	RODRIGUEZ CACHO, JOSE ANTONIO	1446	SANCHEZ CONDE, JOSE IGNACIO
1366	RODRIGUEZ DE CASTRO, MANUEL	1447	SANCHEZ FERNANDEZ, JAIME M.
1367	RODRIGUEZ FUENTES, JOSE ANTONIO	1448	SANCHEZ GALDUROZ, GREGORIO
1368	RODRIGUEZ GOVELA ALBERTO	1449	SANCHEZ GARCIA, ALVARO
1369	RODRIGUEZ LEGORRETA, AGUSTIN	1450	SANCHEZ GONZALEZ, DIONISIO
1370	RODRIGUEZ MACEDO, ADRIAN	1451	SANCHEZ KANTER, JUAN PABLO

Elites del poder económico en México

1452	SANCHEZ MADRID, MANUEL	1533	SOTO GALVEZ, JORGE MARIO
1453	SANCHEZ MUJICA, ALEJANDRO FRANCISCO	1534	SOTO SOLIS, J.SACRAMENTO
1454	SANCHEZ PALAZUELOS, ALBERTO	1535	SOTTIL ACHUTEGUI, JUAN FELIPE
1455	SANCHEZ-CONDE RICCI, JOSE	1536	SOUSA GONZALEZ, GUILLERMO
1456	SANCHEZ-NAVARRO REDO, EDUARDO	1537	SOUZA SALDIVAR, ANTONIO
1457	SANCHEZ-NAVARRO REDO, JUAN	1538	SPINELLI SOLANA, REYNALDO
1458	SANCHEZ-NAVARRO RIVERA TORRES, DIEGO	1539	STEPHENS, IAN
1459	SANCHEZ-NAVARRO RIVERA TORRES, EDUARDO	1540	SUAREZ FERNANDEZ, PEDRO ANTONIO
1460	SANTA MARIA OTAZUA, JOHN ANTHONY	1541	SUAREZ MARTINEZ, MANUEL
1461	SANTA-ANNA OTERO, CUAUHTEMOC R.	1542	SUAYFETA SAENZ, LOURDES
1462	SANTACRUZ BACA, ARMANDO	1543	SUBERVILLE TRON, JUAN
1463	SANTACRUZ GONZALEZ, ARMANDO	1544	SUNDERLAND GUERRERO, JAVIER
1464	SANTAMARINA VAZQUEZ, AGUSTIN	1545	TAMES, LUIS
1465	SANTANA CASTILLO, LUIS	1546	TAPIA DEL BARRIO, JORGE
1466	SANTIAGO HERNANDEZ, JESUS	1547	TARACENA SOSA, ANTONIO JESUS
1467	SANTOMERO, ANTHONY M.	1548	TAYLOR, DIANA L.
1468	SANTOS BOESCH, ALBERTO	1549	TEJADO BARCENA, FEDERICO
1469	SANTOS DE HOYOS, ALBERTO	1550	TEJADO BARCENA, LUIS EDUARDO
1470	SANTOS REYNA, JORGE HUMERTO	1551	TELLEZ KUENZLER, LUIS
1471	SANTOVEÑA DIAZ, EVERARDO M.	1552	TERRAZAS BAEZA, SALVADOR
1472	SAURI CAMPOS, CARLOS HUMBERTO	1553	TERRAZAS BECERRA, FEDERICO
1473	SAVAL PEREZ, ARTURO JOSE	1554	TERRAZAS SEYFFERT, ALBERTO
1474	SCHRADER, PHILIPPE	1555	TERRAZAS SEYFFERT, LUIS ENRIQUE
1475	SCHWARZBECK NORIEGA, HUMBERTO	1556	TERRAZAS TORRES, ENRIQUE G.
1476	SEBASTIAN MORENO, JUAN	1557	TERRAZAS TORRES, FEDERICO
1477	SENDEROS MESTRE, FERNANDO	1558	TERRAZAS ZUÑIGA, RAFAEL
1478	SENDRA MATA, LORENZO	1559	THOMPSON, WILLIAM S., Jr.
1479	SENIOR HERNANDEZ, ENRIQUE	1560	THORNE VETTER, ALFREDO
1480	SENOSIAIN AGUILAR, HECTOR	1561	TIKTIN NICKIN, MOISES
1481	SEPULVEDA COSIO, ALBERTO	1562	TINAJERO FONTAN, ALFREDO
1482	SEPULVEDA DE LA FUENTE, ALBERTO	1563	TODD ALVAREZ, FERNANDO
1483	SEPULVEDA DE LA FUENTE, ALEJANDRO	1564	TODD DIP, FERNANDO
1484	SEPULVEDA GARCIA, JORGE	1565	TOHME VALENZUELA, ROBERTO ELIAS
1485	SEPULVEDA GUTIERREZ, ALEJANDRO	1566	TORRADO MARTINEZ, ALBERTO
1486	SEPULVEDA MARQUEZ, OSCAR	1567	TORRADO MARTINEZ, ARMANDO
1487	SERIÑA GARZA, QUIRICO GERARDO	1568	TORRADO MARTINEZ, COSME ALBERTO
1488	SERNA BARRERA, ALEJANDRO	1569	TORRE IBARRA, RAFAEL
1489	SERRA PUCHE, JAIME	1570	TORRE LOPEZ, GUILLERMO
1490	SERRANO CASTRO ESPINOSA, JULIO	1571	TORRES OLMOS, JOSE FRANCISCO
1491	SERRANO CUEVAS, JOSE FRANCISCO	1572	TOUSSAINT ELOSUA, FEDERICO
1492	SERRANO SEGOVIA, JOSE FRANCISCO	1573	TOUSSAINT VILLASEÑOR, RENE
1493	SERRANO SEGOVIA, RAMON	1574	TRANQUILINO MARTINEZ, ARTURO
1494	SERVITJE ACHUTEGUI, ROBERTO	1575	TREVILLA GARCIA, FIDEL
1495	SERVITJE MONTULL, DANIEL	1576	TREVIÑO CASTELLANO, ARTURO
1496	SERVITJE SENDRA, ROBERTO	1577	TREVIÑO LOZANO, PATRICIA IVETT
1497	SHEDID MEHRY, JOSE	1578	TREVIÑO, BLANCA
1498	SHIFTAN, RONALD	1579	TRICIO HARO, EDUARDO
1499	SIEGEL, DANIEL	1580	TRICIO HARO, JUAN ANTONIO
1500	SIEGEL, JEFFREY	1581	TRIGUEROS GAISMAN, EDUARDO
1501	SIEGRIST PRADO, JORGE	1582	TRONCOSO NAVARRO, HECTOR ANTONIO
1502	SILVA PYLYPCIOW, EDUARDO	1583	TURON MONTES, JORGE ALBERTO
1503	SILVA RUBIO, BRENDA	1584	ULLASTRES LLORENTE, DEMETRIO
1504	SIMAN DADA, GUILLERMO JOSE	1585	URIBE ESQUIVEL, MISAE
1505	SIMON GRANADOS, JOSE LUIS	1586	URQUIJO BELTRAN, MANUEL
1506	SIMON MIGUEL, GUILLERMO	1587	VALADEZ BENITEZ, JAVIER
1507	SIMON SAUMA, ROBERTO	1588	VALDES ACRA, EDUARDO
1508	SIMON WOLDENBERG, ROBERTO	1589	VALDES ACRA, ROBERTO
1509	SITGES LOPEZ, LORENZO	1590	VALDEZ ARRIAGA, SERGIO
1510	SITGES REQUENA, LORENZO	1591	VALENZUELA DEL RIO, ALEJANDRO
1511	SLIM DOMIT, CARLOS	1592	VALENZUELA RIONDA, JOSE PABLO
1512	SLIM DOMIT, MARCO ANTONIO	1593	VALENZUELA RIONDA, JOSE PEDRO
1513	SLIM DOMIT, PATRICK	1594	VALLINA GARZA, ELOY SANTIAGO
1514	SLIM HELU, CARLOS	1595	VALLINA LAGUERA, ELOY SANTIAGO
1515	SLIM SEADE, HECTOR	1596	VALSECCHI, ALBERTO
1516	SMITH MARQUEZ, JAMES PAUL	1597	VALVERDE VALDES, JOSE MANUEL
1517	SMITH, CATHY R.	1598	VARA ALONSO, CARLOS
1518	SMITH, DAVID J.	1599	VARELA TOSTADO, ALFREDO
1519	SOBERO SAN MARTIN, FERMIN	1600	VARELA WALSH, ESTEBAN
1520	SOBERON KURI, LUIS ALEJANDRO	1601	VARGAS DIEZ BARROSO, JORGE
1521	SOL LORENZANA, ERNESTO	1602	VARGAS GUAJARDO, JOAQUIN
1522	SOL LORENZANA, JOSE EDUARDO	1603	VARGAS GUAJARDO, SALVADOR
1523	SOLANA MORALES, FERNANDO	1604	VARGAS SANTAMARINA, JOSE
1524	SOLBES ALVAREZ, JOSE ANTONIO	1605	VAZQUEZ ALDIR, OLEGARIO
1525	SOLIS CAMARA, PEDRO	1606	VAZQUEZ ARROYO, EDUARDO
1526	SOLIS RIVERA, JOAQUIN	1607	VAZQUEZ RAÑA, OLEGARIO
1527	SOLLOA HERNANDEZ, LUIS JAVIER	1608	VAZQUEZ VAZQUEZ, AMADEO
1528	SOLORZANO MORALES, EDUARDO	1609	VEGA SAENZ, ROLANDO
1529	SOMOZA ALONSO, MANUEL	1610	VEGA VELASCO, ERNESTO
1530	SONNERY GARREAU, GILBERT	1611	VELARDE MURO, FERNANDO JACINTO
1531	SORDO BARBA, JOAQUIN	1612	VELASCO ALVARADO, PEDRO
1532	SOSA BUSTAMANTE, JUAN MANUEL	1613	VELASCO LAVEAGA, JOSE CARLOS

Elites del poder económico en México

1614	VELASCO MARTINEZ, MIGUEL ANGEL
1615	VELASCO RODRIGUEZ, LUIS FERNANDO
1616	VELASCO VELAZQUEZ, MANUEL
1617	VELASQUEZ GARZA, HECTOR MANUEL
1618	VELAZQUEZ ROMERO, ANDRES
1619	VELEZ MARTINEZ, NORMA ELENA
1620	VERA OLVERA, MARCO ANTONIO
1621	VERA VALLEJO, MANUEL
1622	VERDES QUEVEDO, CESAR
1623	VEREA HERNANDEZ, PEDRO
1624	VERTIZ PANI, JOSE ANTONIO
1625	VIEJO GONZALEZ, JESUS
1626	VIGIL GONZALEZ, RUFINO
1627	VIGIL GONZALEZ, SERGIO
1628	VILCHIS GURZA, VICTOR
1629	VILLAR DE LA ISLA, JUAN
1630	VILLARREAL AGUIRRE, ANGEL
1631	VILLARREAL FERNANDEZ, MARCELA
1632	VILLARREAL MONTEMAYOR, DAVID
1633	VILLARREAL MORALES, RAMIRO
1634	VILLARREAL ROSALES, LUIS GERARDO
1635	VILLASANTE GUZMAN, RAFAEL
1636	VILLASEÑOR EZCURDIA, ENRIQUE
1637	VILLEGAS SALAZAR, GABRIEL
1638	VIOLA , MARCO
1639	VIOLA, MICHAEL J.
1640	VISINTINI FRESCHI, SERGIO MAURICIO
1641	VOGEL HINOJOSA, GUILLERMO
1642	VON HAUSKE SOLIS, OSCAR
1643	VON ROSSUM GARZA, ALEJANDRO
1644	WAISBURD KRETINGER, GUILLERMO
1645	WEBB MORENO, JAVIER LEONARDO
1646	WEICKERT MOLINA, ENRIQUE
1647	WEILL BREAD, ALBERTO
1648	WEINBERG LOPEZ, MANUEL
1649	WERNER VON WOBESER HOEPFENER, CLAUS
1650	WEST, DAVID
1651	WHETTEN JUDD, ROBERTO
1652	WILKINS, RAYFORD Jr
1653	WILLIAMS HOGAN, BRETT
1654	WILLIAMS QUINTERO, JAIME
1655	WILSON LOAYZA, FRANCISCO MIGUEL
1656	WILSON, GUY
1657	WONG SALINAS, JUSTO
1658	YAMUNI ROBLES, ENRIQUE
1659	YASUTAKE KIMOTO, GUILLERMO
1660	YLLANES MARTINEZ, FERNANDO
1661	YMAY SEEMANN, EDUARDO ANTONIO
1662	YSUSI FARFAN, JULIO ALBERTO
1663	ZAGORIN HASS, ESTHER
1664	ZAIDENWEBER CWILICH, JACOBO
1665	ZAMBRANO LOZANO, ROGELIO
1666	ZAMBRANO PLANT, CARLOS
1667	ZAMBRANO RODRIGUEZ, FRANCISCO
1668	ZAMBRANO TREVIÑO, LORENZO H.
1669	ZAMBRANO VILLARREAL, ROBERTO LUIS
1670	ZAPATA ALVARADO, JORGE GILBERTO
1671	ZARATE ROCHA, LUIS FERNANDO
1672	ZARUR MENEZ, JOSE ANTONIO
1673	ZAYAS FIGUEROA, LILIAN
1674	ZAZUETA DOMINGUEZ, LUIS GUILLERMO
1675	ZEDILLO, ERNESTO
1676	ZENIZO GONZALEZ, GUSTAVO
1677	ZEPEDA DAVILA, LUIS GERARDO
1678	ZEPEDA PAYERAS, MANUEL
1679	ZEPEDA RUIZ, RAUL HUMBERTO
1680	ZORRILLA COSIO, RAUL
1681	ZORRILLA FULLAONDO, ENRIQUE JULIO
1682	ZOZAYA GOROSTIZA, CARLOS
1683	ZUNZUNEGUI VILLEGAS, JAIME ENRIQUE

Bibliografía

- Ai Camp, Roderic. 2006. *Las élites del poder en México*. México: Siglo XXI.
- Banco Mundial. 2007. *Gobernabilidad democrática en México. Más allá de la captura del Estado y de la polarización social*. Abril. Report N° 37293-MX.
- Barceló, Alfons. 1998. *Economía Política Radical*, Madrid: Síntesis.
- BBVA (s.a.2010). *El sistema de gobierno corporativo del BBVA*, s.a. Documento disponible en su página web www.BBVA.com
- Berle, Adolf y Means, Gardiner. 2010. *The Modern Corporation & Private Property*. New Brunswick: Transaction Publishers. [Edición original de 1932]
- Boulding, Kenneth E. 1993. *Las tres caras del poder*. Barcelona: Paidós.
- Bolsa Mexicana de Valores. 2011. *Anuario Bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores 2010*, México DF: BMV
- Boyer, Robert. 2007. *Crisis y regímenes de crecimiento: una introducción a la teoría de la regulación*, Buenos Aires: Miño y Dávila.
- Brandeis, Louis D. 2012. *El dinero de los demás y de como lo utilizan los banqueros*. Barcelona: Ariel. Edición original en inglés de 1913 y 1914: *Other People's Money*. [colección de 10 artículos publicados en Harper's Weekly y disponibles en red en la portada de la Universidad Louis Brandeis].
- Carroll, W. K. 2009. "Transnationalists and nacional networkers in the global corporate elite", *Global Networks*, 9 (3), 289-314.
- Castañeda Ramos, Gonzalo. 2010. "La evolución de los grupos económicos durante el período 1940-2008" en Sandra Kuntz (ed.). *Historia Económica General de México. De la colonia a nuestros días*. Capítulo 14. México DF: El Colegio de México y Secretaría de Economía.
- Chavarín Rodríguez, Rubén. 2010. *Banca, grupos económicos y gobierno corporativo en México*, México DF: CEEY
- Commons, John R. 1970. *The Economics of Collective Action*. The University of Wisconsin Press. (1ª edición de 1950)
- Davis, Gerald. 2010. Not just a mortgage crisis: how finance maimed society. *Strategic Organization*; 8(1); pp. 75-82. doi:10.1177/1476127009355857
- Davis, Gerald F.; Yoo, Mina y Baker, Wayne E. 2003. The small world of the American corporate elite, 1082-2001. *Strategic Organization*, vol. 1 (3): 301-326
- Davis, Gerald F. y Mizruchi, Mark S. 1999. The Money Center Cannot Hold: commercial banks in the U.S. System of Corporate Governance. *Administrative Science Quarterly*, 44 (1999): 215-239
- Domhoff, G. William. 2006. *Who Rules America? Power, Politics & Social Change*. Boston: McGraw Hill.
- Domhoff, G. W. 1975. *¿Quién gobierna Estados Unidos?* Madrid: S.XXI
- Domhoff, G. W. 2005. *Interlocking Directorates in the Corporate Community*. En <http://sociology.ucsc.edu>. Consultado el 15/03/2007.

- Domhoff, G. W. 2005 bis. The Class-Domination Theory of Power. Disponible en <http://sociology.ucsc.edu/whorulesamerica.net>. Consultado el 12/8/2010.
- Duménil, Gérard y Lévy, Dominique. 2010. Alliance au sommet de l'échelle sociale. *Le Monde Diplomatique*, julio de 2010, p. 7.
- Etkin, Jorge R. 1993. *La doble moral de las organizaciones. Los sistemas perversos y la corrupción institucionalizada*. Madrid: McGraw-Hill.
- Geuens, Geoffrey. 2003. *Tous pouvoirs confondus. Etat, Capital et Médias à l'ère de la mondialisation*. Amberes: EPO.
- Gil Mendieta, Jorge y Schmidt, Samuel. 2005. *Estudios sobre la Red Política de México*. México: UNAM – IIMAS.
- _____. (eds.) 2002. *Análisis de redes. Aplicación en ciencias sociales*, UNAM – IIMAS, México, 2002.
- Guerrero Ciprés, Salvador y otros. 2004. *Los círculos del poder y la espiral del silencio*. México: Grijalbo.
- Harrigan, Nicholas, 2007. The Inner Circle Revisited: Using exponencial random graph models (ERGM) to study the political activity of corporate elites. UK Social Network Conference , Queen Mary College, University of London 13-14 julio. Consultado en su pagina web, <http://www.mysmn.edu/faculty/nharrigan/>
- Hilferding, Rudolf. 1985. *El capital financiero*. Tecnos, Madrid, 1985 [Edición original en alemán de 1910].
- Hobbes, Thomas. 1980. *Leviatán. O la materia, forma y poder de una república eclesiástica y civil*. FCE, México. (1ª edición inglesa de 1651. 14 reimpresión de la segunda edición en español de 1980)
- Höpner, Martin y Jackson, Gregory. 2006. Revisiting the Mannesmann takeover: how markets for corporate control emerge. *European Management Review*, 3, pp. 142-155. doi 10.1057/palgrave.emr.1500061
- Kentor, Jeffrey y Suk Jank, Yong. 2004. "Yes, There is a (Growing) Transnational Business Community. A Study of Global Interlocking Directorates 1983-98". En *International Sociology*, septiembre, vol. 19 (3): 355-368
- Lhomme, Jean. 1966. *Pouvoir et société économique*. Paris: Cujas
- López de Silanes, Florencio. 2009. "Gobierno corporativo y mercados financieros en la OCDE y América Latina: lecciones para los cambios regulatorios después de la crisis financiera" en Georgina Nuñez, Andrés Oneto y Germano Mendes de Paula (coordinadores) *Gobernanza corporativa y desarrollo de mercados de capitales en América Latina*, Colombia: CEPAL, pp. 45-106.
- Loureiro dos Santos, Jose. 1983. *Incursoes no dominio da estrategia*. Lisboa: Fundação Calouste Gulbenkian.
- Mann, Michael. 1991. *Las fuentes del poder social. I. Una historia del poder desde los comienzos hasta 1760 d.c*. Madrid: Alianza (edición original en inglés de 1986)
- _____. 1997. *Las fuentes del poder social. II. El desarrollo de las clases y los estados nacionales 1760-1914*. Madrid: Alianza.

- Mattick, Paul, Jr. 2000. El capital financiero, un siglo después de Hilferding. En Guerrero Jiménez, Diego (ed.), *Macroeconomía y crisis mundial*. Madrid: Trotta.
- Mills, C.R. 1957. *La elite del poder*. Mexico: FCE
- Mizruchi, Mark S. 1996. What do Interlocks do? An Analysis, Critique, and Assessment of Research on Interlocking Directorates. *Annu. Rev. Sociol.* 22:271-298.
- Mizruchi, Mark S. 2003. Who Controls Whom Revisited: Managers, Boards of Directors, and Corporate Governance in Large U.S. Firms. Consultado en red en <http://www-personal.umich.edu/~mizruchi/whocontrols.pdf>
- Mizruchi, Mark S. 2007. "Power without Efficacy: The Decline of the American Corporate Elite". Artículo disponible en su página web www-personal.umich.edu/~mizruchi/. Consultado el 17 de noviembre de 2007.
- Morera Camacho, Carlos. 2002. "Transnacionalización de los grupos de capital financiero en México: límites y contradicciones" en Gambina, Julio (ed.) *La globalización económico-financiera. Su impacto en América Latina*. Buenos Aires: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. pp. 179-209.
- Nagy, Máté, Ákos, Zsuzsa, Biro, Dora y Vicsel, Tomás. 2010. Hierarchical group dynamics in pigeon flocks. *Nature*, vol. 464, 8 de abril, pp. 890-893. Doi:10.1038/nature08891
- Pfeffer, Jeffrey. 1972. Size and Composition of Corporate Boards of Directors: The Organization and its Environment. *Administrative Science Quarterly* 16: 218-28
- Plihon, Dominique. 2003. *El Nuevo capitalismo*. México: Siglo XXI. (original francés de 2001)
- Russell, Bertrand. 2010. *El poder. Un nuevo análisis social*. Barcelona: RBA.
- Salas Porras, Alejandra. 2007. "Los grupos mexicanos y coreanos ante la crisis del estado", *Foro Internacional*, 188, vol. XLVII (2), pp. 300-339.
- Salas Porras, Alejandra. 2006. "Fuerzas centrípetas y centrífugas en la red corporativa mexicana (1981-2001)", *Revista mexicana de sociología*, nº2 (abril-junio), pp. 331-375.
- Santos Castroviejo, Iago y Alcudia Hernández, Carlos. 2012. "La elite del poder económico en México. Configuraciones de red corporativa tipo grupo económico y modo de regulación dominante". *Revista de Economía Crítica*, nº 14, 2º semestre.
- Santos Castroviejo, Iago y Castañón Nieto, Gerardo. 2008. "La red de empresas emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores y la élite del poder económico en Mexico". Ponencia presentada al *XVIII Coloquio Mexicano de Economía Matemática y Econometría*, México DF, UNAM, 19 al 23 de mayo.
- _____. 2010. "La elite del poder económico en México. Estudio de la red de consejeros de administración de las empresas que cotizan en bolsa". *Perspectivas*. Vol. 4, nº 2, julio-diciembre 2010. pp. 79-112.

- Santos Castroviejo, Iago. 2010. "La elite del poder corporativo en la economía española". Comunicación presentada a las *XII Jornadas de Economía Crítica*. Zaragoza, 11 y 12 de febrero.
- _____. 2007. "Análisis del discurso del capítulo 3 de la memoria del Banco Mundial presentada en México en mayo de 2007 "Gobernabilidad democrática en México: más allá de la captura del Estado y la polarización social" (Informe N° 37293-MX), pp. 39-59". No publicado. Disponible en webs.uvigo.es/iago
- Scott, John. 1991. *Networks of Corporate Power: A Comparative Assessment*. *Annual Review of Sociology*, 17:181-203.
- Useem, Michael. 1984. *The Inner Circle. Large Corporations and the Rise of Business Political Activity in the U.S. and U.K.* Nueva York: Oxford University Press.
- _____. 1996. *Investor Capitalism. How Money Managers Are Changing the Face of Corporate America*. Nueva York: Basic Books.
- Vahabi, Mehtdad. 2004. *The Political Economy of Destructive Power*. Cheltenham: Edward Elgar.
- Viscencio Brambila, Héctor. 2009. "Gobernanza corporativa: el caso de México" en Georgina Nuñez, Andrés Oneto y Germano Mendes de Paula (coordinadores) *Gobernanza corporativa y desarrollo de mercados de capitales en América Latina*, Colombia: CEPAL, pp. 281-336.
- Windolf, Paul. 2002. *Corporate Networks in Europe and the United States*. Oxford: Oxford University Press.
- World Bank. 2007. *Gobernabilidad democrática en México. Más allá de la captura del Estado y de la polarización social*. Abril. Report N° 37293-MX.

índice

Pág.	
5	Presentación
5	Poder, democracia, libertad
6	Estructuración de las redes de gobierno empresarial y regulación de la sociedad económica
7	Las redes de gobierno empresarial que aquí estudiamos
7	Las fuentes y el método
8	Sobre los resultados
9	Plan del libro
9	Agradecimientos
11	Capítulo 1. Sobre el poder, las configuraciones de red, la regulación dominante y el círculo interior
11	El poder y la organización de la cooperación social
13	Pero... ¿Qué entendemos por poder?
14	La ley del gran número y la ley del pequeño número: que entendemos por elite
15	Sobre las configuraciones de red empresarial
17	Sobre los modos de regulación que corresponden a cada configuración en red empresarial
20	Sobre el círculo interior de las redes corporativas: los entrelazamientos de administradores
25	Capítulo 2. Los grupos económicos en las empresas listadas
25	1. Grupo Slim o Grupo Carso
28	2. Grupo BAL, Alberto Bailleres González
30	3. Grupo Financiero Banorte, Gruma, Maseca
31	4. El grupo Femsa
33	5. El Grupo Azucarero México
34	6. Grupo Senderos
34	7. Grupo Banamex-Citigroup Aeroméxico
37	8. Mexichem – Pochteca
37	9. Grupo Televisa
39	10. Grupo Mexicano de Desarrollo y Ballesteros Franco
39	11. Compartamos y Banco Compartamos
40	12. ICH y Sim
40	13. Grupo ICA
41	14. Grupo Saba
42	15. Grupo Salinas Pliego
42	16. Grupo Escobedo
44	17. Grupo Empresarial Angeles (Olegario Vázquez Raña)
44	18. Cemex, GCC, Axt
45	19. Grupo Tours
46	20. Grupo Liverpool
49	Capítulo 3. El capital de no residentes en las participaciones de control
	Anexo al capítulo 3.
59	Capítulo 4. El círculo interior: los consejeros múltiples
60	Análisis de la red de consejeros múltiples
62	Distribución de los consejeros múltiples por grado
64	Los CM independientes
66	Los CM patrimoniales y relacionados
67	El núcleo de la red
70	Reflexión sobre el círculo interior y la sede del poder económico empresarial
72	Anexo al capítulo 4. CM que tienen la condición de independientes en todos los CA a los que pertenecen

73	Capítulo 5. La red completa formada por los consejos de administración
73	Red de consejos de administración, red de administradores y red de empresas
73	Densidad, centralización, cercanía, conectividad
75	Visualización de las redes
78	Las dos ego-redes más centrales de 2006: Lorenzo Zambrano y Claudio X. González
81	Centralidad de las emisoras
83	La empresa con mayor centralidad de grado: BMV
84	Evolución de las dos empresas más centrales en 2006: Alfa y Televisa
89	Capítulo 6. La red de accionistas de control
96	Anexo al capítulo 6. Notas sobre los datos del capital cautivo
	Anexos:
100	Anexo 1: Relación de las emisoras de la BMV a 30 de junio de 2011, con capitalización bursátil, sector de actividad y grado en la red de empresas
103	Anexo 2. Relación de accionistas de control por orden alfabético de emisoras y sus participaciones. Valor en millones de pesos a 31 de diciembre de 2010.
110	Anexo 3. Suma de todas las participaciones de capital cautivo en la BMV para cada accionista, a 30 de junio de 2010 y de acuerdo con el valor bursátil de 31 de diciembre de 2012
115	Anexo 4. Relación de presidentes, vicepresidentes y consejeros múltiples
137	Anexo 5. Listado de todos los consejeros de administración por orden alfabético de las claves de pizarra de las 127 emisoras de la BMV a 30 de junio de 2011
153	Anexo 6. Relación de los 1683 consejeros por orden alfabético
164	Bibliografía