



Información básica

Banco Interamericano de Desarrollo

2000

Contenido

Aspectos generales Páginas 4 - 9

Funciones principales
Miembros
Logros
Recursos
Cooperación técnica
Fondos fiduciarios
Fomin
CII

Políticas y objetivos Páginas 10 - 16

Tipos de proyectos
Niveles de desarrollo
Modernización del Estado
Reducción de la pobreza
Sector privado
Medio ambiente
Microempresa
Mujer en el desarrollo
Educación
Cultura

Préstamos y supervisión de proyectos Páginas 17 - 22

Ciclo de los proyectos
Prestatarios
Términos de los préstamos
Administración de la cartera
Adquisiciones
Fuentes de información

Organización y administración Páginas 23 - 25

Autoridades
Representaciones en los países
Presupuesto
Personal
Auditoría

Organigrama Página 26
Directorio Ejecutivo Página 27
Funcionarios principales Página 28



Aproximadamente el 50% de todas las operaciones del BID respaldan programas que benefician a los pobres.

Banco Interamericano de Desarrollo



El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es una institución financiera internacional creada en 1959 para contribuir a acelerar el progreso económico y social de América Latina y el Caribe. Su sede está en Washington, D.C. y cuenta con oficinas en todos los países de la región, y en Tokio y París. Al comienzo del año 2000, el total acumulado de préstamos y operaciones de cooperación técnica que el Banco había otorgado superaba los 104.000 millones de dólares. Dentro del Grupo del BID están también la Corporación Interamericana de Inversiones y el Fondo Multilateral de Inversiones (ver páginas 8 y 9).



Los proyectos del BID ayudan a la región a competir en la economía mundial.

ASPECTOS GENERALES

¿Cuáles son las principales funciones del Banco?

Las principales funciones del Banco son:

- Utilizar sus propios recursos y movilizar fondos para proyectos que respaldan el desarrollo económico y social y mitigan la pobreza.
- Promover la inversión de capitales públicos y privados en la región.
- Estimular inversiones privadas y complementarlas cuando sea necesario.
- Proveer asistencia técnica para la preparación, financiamiento y ejecución de los proyectos de desarrollo.

¿A quién pertenece el Banco?

El Banco pertenece a sus 46 países miembros: 26 prestatarios de América Latina y el Caribe y 20 no prestatarios, incluidos Canadá, Estados Unidos, Israel, Japón y 16 países europeos. El Convenio Constitutivo del Banco asegura al conjunto de países de América Latina y el Caribe la posición de accionistas mayoritarios.



El financiamiento de emergencia tiene por objeto facilitar la recuperación de los países tras el daño generado por los desastres naturales.

¿Cómo se determina el poder de votación de los países miembros?

El poder de votación de cada país está vinculado con sus suscripciones al capital del Banco. La distribución de las suscripciones al capital social es aproximadamente la siguiente: América Latina y el Caribe 50%, Estados Unidos 30%, Japón 5%, Canadá 4%, y los otros miembros no regionales 11%.

¿Por qué ingresaron al Banco los países de fuera de la región?

Su participación en el BID les permite desarrollar relaciones más estrechas con América Latina. A través del Banco pueden llegar a muchos más países de la región de lo que sería posible mediante programas bilaterales exclusivamente. Pueden asimismo canalizar sus preocupaciones específicas acerca de temas relacionados con el desarrollo hacia políticas y programas de la institución. Además, los proveedores de los países no prestatarios tienen la oportunidad de proporcionar bienes y servicios a los proyectos financiados por el Banco.



Proyectos del BID contribuyen a que una muestra más representativa de la sociedad participe del proceso de toma de decisiones.

¿Cuáles son los principales logros alcanzados por el Banco?

El Banco es la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe. Su mayor logro radica en el respaldo clave que ha brindado al desarrollo económico y social de la región mediante:

- Préstamos por 104.000 millones de dólares y la movilización de recursos adicionales para proyectos cuyo costo total supera los 255.000 millones de dólares.
- La promoción de una distribución más equitativa de los beneficios del desarrollo para mejorar las condiciones de vida de los grupos de bajos ingresos.
- El respaldo a las reformas de las economías de la región y la provisión de la infraestructura necesaria para fomentar el crecimiento y la inversión.
- El apoyo a los países miembros para fortalecer sus instituciones y mejorar la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones.
- El respaldo a la integración económica regional y subregional.

¿Cómo obtiene el Banco sus recursos?

En sus 41 años de operaciones, los países miembros del Banco han aprobado ocho aumentos generales de recursos. Estos aumentos acordados por la Asamblea de Gobernadores tienen por objeto proporcionar el capital adicional necesario para los nuevos programas crediticios del Banco. El último aumento se registró en 1994 y elevó los recursos autorizados en 41.000 millones de dólares. En la actualidad el total de recursos del Banco asciende a cerca de 112.000 millones de dólares.

Los recursos financieros del Banco comprenden la cuenta de capital ordinario —que incluye el capital suscrito, las reservas y los fondos captados a través de préstamos— y los fondos fiduciarios establecidos por los países miembros. El Banco también tiene un fondo especial para préstamos en términos concesionales destinados a los países menos desarrollados económicamente.

Las suscripciones al capital ordinario del Banco consisten en capital pagadero en efectivo y capital exigible. En la actualidad, la parte que se debe pagar en efectivo es 4,3% del total del capital suscrito. La parte principal de la suscripción constituye capital exigible que en la práctica sirve como garantía de las obligaciones del Banco en los mercados financieros. La deuda del Banco ha sido clasificada AAA por los servicios principales de clasificación de Estados Unidos, valor equivalente a los que le adjudican en los otros mercados de capital importantes. Los recursos de sus emisiones de bonos son incorporados a su capital ordinario para invertirlos en proyectos de desarrollo.

¿Cuál es el objeto de la cooperación técnica del Banco?

Los proyectos de cooperación técnica complementan el programa de préstamos del Banco mediante la transferencia de conocimientos técnicos a países miembros prestatarios y el fortalecimiento de su capacidad institucional. La cooperación técnica también respalda estudios de diagnóstico, sectoriales y de pre-inversión para una formulación y preparación efectiva de proyectos.

Hasta el año 2000, el Banco había otorgado 2.880 millones de dólares para proyectos de cooperación técnica, de los cuales más de 1.684 millones han sido no reembolsables o de recuperación contingente. El Banco brinda cooperación técnica principalmente a los países prestatarios de menor desarrollo relativo. La cooperación de cobro contingente sólo debe amortizarse cuando conduce a un préstamo del BID o de otra institución financiera para ejecutar un proyecto.

La cooperación técnica puede proporcionarse a organismos públicos y empresas privadas, así como a instituciones subregionales y ONG. Normalmente las instituciones encargadas de los programas de cooperación técnica son las que contratan los servicios de consultoría, aunque éstos también pueden ser contratados por el Banco.



El respaldo técnico para consolidar a las democracias latinoamericanas constituye una prioridad para el Banco.

¿Cuál es el propósito de los fondos especiales que administra el Banco?

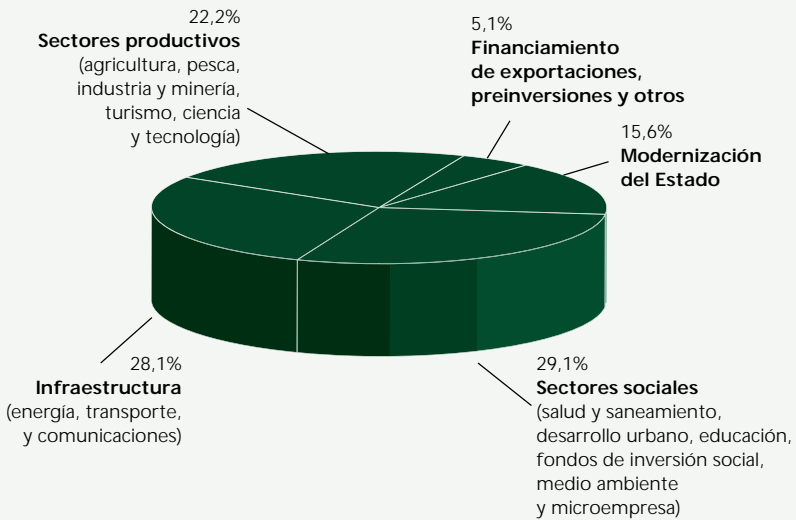
Varios países miembros han confiado fondos al Banco para financiar determinados tipos de proyectos de desarrollo. Hasta el año 2000, 18 países habían establecido 50 fondos fiduciarios en el Banco.

Estos fondos fiduciarios se utilizan en su mayor parte para proyectos que benefician a los pobres. El primero fue el Fondo Fiduciario de Progreso Social, creado por Estados Unidos en 1961. Japón, por su parte, ha contribuido aproximadamente 24.000 millones de yenes (cerca de 192,7 millones de dólares) para un fondo establecido en 1988 y destinado a financiar cooperación técnica no reembolsable para formulación de proyectos. El fondo se concentra en operaciones de infraestructura y de protección ambiental. En 1991, con el aporte de varios países fue creado el Programa de Fondos de Cooperación Técnica (Fondos/CT) con el objeto de proporcionar financiamiento para la contratación de consultores, así como becas y otras actividades de capacitación.

¿Qué es el Fondo Multilateral de Inversiones?

El Fomin fue establecido en 1992 por varios países miembros del BID para acelerar el desarrollo del sector privado y mejorar el clima de inversión en la región. El Banco está a cargo de la administración del Fondo, que cuenta con contribuciones de 26 países por un total de 1.200 millones de dólares. Los

Distribución de los préstamos del BID, 1999



programas del Fomin respaldan proyectos de capacitación de recursos humanos y para desarrollar un marco jurídico y financiero que fomente la competitividad del sector privado y respalde a la micro y pequeña empresa, en parte a través de inversiones de capital. Hasta comienzos del año 2000 el Fomin había aprobado 306 operaciones por un total de 528 millones de dólares.

¿Qué es la Corporación Interamericana de Inversiones?

La CII, entidad autónoma del Grupo del BID, promueve el establecimiento, la ampliación y la modernización de empresas privadas de pequeña y mediana escala. También respalda a empresas con participación accionaria parcial de entidades públicas, cuyas actividades fortalecen al sector privado.

La Corporación comenzó sus operaciones en 1989. Hasta comienzos del año 2000 había canalizado 1.500 millones de dólares para proyectos en América Latina.

La Corporación provee financiamiento para inversiones de capital, préstamos y compra de acciones o pagarés convertibles así como inversiones indirectas a través de otras instituciones financieras. Promueve asimismo la participación de fuentes adicionales de recursos mediante cofinanciamientos, sindicación de préstamos, empresas conjuntas y otros medios. También provee asistencia técnica, financiera y gerencial y puede celebrar arreglos de licencias, comercialización o administración con empresas individuales. En diciembre de 1999 los accionistas de la CII acordaron un aumento de capital de 200 a 700 millones de dólares.

POLITICAS Y OBJETIVOS

¿Qué tipos de proyectos financia el Banco?

El Banco financia una amplia variedad de proyectos para fomentar el desarrollo económico y social de América Latina. Estos proyectos contribuyen a construir carreteras y caminos, ampliar la oferta de servicios eléctricos, abrir clínicas y hospitales, proveer agua potable, promover pequeñas empresas y modernizar las instituciones encargadas del desarrollo del país. El financiamiento de emergencia tiene por objeto facilitar la recuperación de los países tras el daño generado por desastres naturales y mantener la estabilidad económica y las reformas. El Banco también otorga cooperación técnica para fortalecer instituciones regionales de desarrollo, y contribuir a identificar futuros proyectos de inversión.

Su programa de préstamos va adaptándose constantemente a las cambiantes necesidades de desarrollo de la región. Como puede observarse en el gráfico sobre la distribución de los préstamos del BID, el financiamiento en 1999 se ha concentrado, además de los sectores productivos, en proyectos para reducir la pobreza, programas de modernización del Estado y obras de infraestructura. El respaldo a los grupos de bajos ingresos se otorga mediante programas sociales en salud, saneamiento, medio ambiente, educación, microempresa, desarrollo urbano y vivienda.

Los proyectos de modernización del Estado apoyan la consolidación de gobiernos democráticos y eficientes en la región mediante el fortalecimiento de la administración fiscal, el sistema judicial, de programas contra la corrupción, la legislatura y las organizaciones de la sociedad civil.

Las obras de infraestructura apuntan a modernizar los sistemas de energía, transporte y comunicaciones, fortaleciendo al mismo tiempo la participación de la empresa privada en el sector.

¿Toma el Banco en consideración los diversos niveles de desarrollo en la región?

El Banco clasifica a los países prestatarios en dos grupos según su tamaño y nivel de desarrollo. Grupo I: Argentina, Bahamas, Barbados, Brasil, Chile, México, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela. El Grupo II incluye a países menos desarrollados económicamente: Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Suriname.

Además, el Fondo para Operaciones Especiales, la ventanilla concesional del Banco, canaliza financiamiento exclusivamente a los cinco países más pobres de la región: Bolivia, Guyana, Haití, Honduras y Nicaragua.

Modernización del Estado



El mejoramiento de la eficiencia del sector público y la consolidación de la democracia en América Latina han sido acompañados por un papel crecientemente activo del BID en el respaldo a países para redefinir la función del Estado y la sociedad civil. En 1999 el Banco aprobó 15 proyectos por un total de 2.000 millones de dólares.

Mediante operaciones de préstamo y cooperación técnica el Banco apoya la modernización, la descentralización y programas de capacitación a fin de mejorar la eficiencia y responsabilidad de las instituciones encargadas de propiciar el desarrollo económico y social de un país. Tales iniciativas complementan los programas de estabilización y reestructuración que a lo largo de la última década han respaldado las reformas económicas de la región.

Un préstamo de 300 millones de dólares otorgado a Brasil en 1999 contribuirá a mejorar la gestión financiera a nivel municipal mediante la modernización de la administración tributaria, el desarrollo de recursos humanos y la instalación de tecnología de la información. Préstamos por un total de 8,8 millones de dólares a El Salvador pondrán en marcha la redacción de un código de ética para la Asamblea Legislativa y respaldarán la creación de una oficina especial para reducir las irregularidades en las adquisiciones.

La estabilidad y el crecimiento a largo plazo también se ven fortalecidos por la ampliación de la participación de la sociedad civil en la toma de decisiones y en el proceso productivo. El Banco, en proyectos ejecutados por organizaciones no gubernamentales, está brindando oportunidades a los pobres, las mujeres y los jóvenes, incorporando de esta manera a una muestra más representativa de la sociedad en la corriente principal de la economía.

Préstamos del Banco financian directamente proyectos de infraestructura del sector privado sin garantías gubernamentales.



¿Cómo ayuda el Banco a reducir la pobreza en la región?

El BID procura que por lo menos el 50% de todas sus operaciones respalden programas que benefician a los pobres. El Banco apoya a millones de latinoamericanos de bajos ingresos mediante créditos a agricultores y empresarios en pequeña escala y a través del mejoramiento de servicios tales como agua potable y saneamiento, salud y educación. Las inversiones en gran escala como los sistemas de riego, centrales eléctricas, carreteras y fábricas también generan empleo. Si bien estas áreas de financiamiento continúan siendo una prioridad, en los últimos años el Banco ha ampliado su aporte social al respaldar proyectos que abarcan el bienestar familiar, la mujer, los jóvenes, la violencia doméstica, la nutrición y la capacitación laboral.

¿Cómo respalda el Banco al sector privado?

En los últimos años el Banco ha tomado medidas importantes para promover más directamente la inversión privada, que respalda el desarrollo económico de la región.

A fin de fomentar la participación del sector privado en proyectos de energía, transporte, agua y saneamiento y servicios de comunicación, el Banco introdujo un programa mediante el cual destina hasta 5% de su cartera de préstamos y garantías para financiamiento de proyectos de infraestructura del sector privado sin garantía gubernamental. En 1999 el Banco aprobó prés-



El Banco financia un creciente número de proyectos destinados a proteger el medio ambiente.

tamos al sector privado por un total de 635 millones de dólares. Durante el año el Banco también amplió su mandato en relación con el sector privado, autorizando incluir apoyo financiero directo destinado a complementar el financiamiento al sector público para proyectos, como parte de una estrategia de desarrollo de mercados locales de capital.

El Banco también participa en esquemas de cofinanciamiento con bancos comerciales y otros inversores institucionales, y ofrece garantías parciales para proyectos financiados con deuda privada. Asimismo, el Banco otorga fondos a instituciones financieras para financiar programas de crédito dirigidos a empresas.

¿Qué hace el Banco para proteger el medio ambiente?

El Banco examina sistemáticamente el impacto ambiental de todas sus operaciones y financia anualmente un número creciente de proyectos dirigidos a proteger los recursos naturales. En 1999 aprobó 22 préstamos ambientales por valor de 894 millones de dólares, principalmente para sistemas urbanos de abastecimiento de agua, saneamiento y control de la contaminación. También realizó una intensa campaña para ayudar a los países a recuperarse de El Niño y de la devastación causada por huracanes en Centroamérica y el Caribe.

La División de Medio Ambiente del Banco examina todos los proyectos en estudio según su posible impacto ambiental, vigila los componentes ambientales de los proyectos en ejecución, y prepara operaciones dirigidas específicamente a proteger los recursos naturales.



Préstamos y programas de capacitación del BID también benefician a micro y pequeñas empresas sin acceso a programas de crédito convencional.

¿Cómo combate el Banco la violencia en la región?

En respuesta a la creciente preocupación por la violencia en América Latina, el Banco está identificando soluciones y ofreciendo su respaldo a proyectos destinados a combatir este flagelo. Entre éstos se destaca un financiamiento por 30 millones de dólares para fortalecer la seguridad ciudadana en Colombia. El proyecto está apoyando mejoras en el sistema de información sobre delitos, prestación y difusión de servicios judiciales, capacitación de la policía y revisión y evaluación de la legislación vigente. Un préstamo por 17,5 millones de dólares a Uruguay está respaldando la prevención y reducción de la violencia y el delito.

¿Cómo respalda el Banco a la microempresa?

El Banco financia programas globales de crédito y capacitación para microempresarios que no tienen acceso a fuentes convencionales de crédito. Los fondos del BID son canalizados por medio de entidades públicas y privadas sin fines de lucro, las cuales administran programas de crédito que ayudan a los microempresarios a emprender o ampliar sus negocios.

Los programas globales de crédito a la microempresa benefician a miles de productores en pequeña escala mediante la canalización de recursos a través de bancos centrales u organismos de desarrollo. El innovador Programa de Pequeños Proyectos otorga financiamientos que por lo común no supe-

ran los 500.000 dólares y benefician hasta 1.000 productores o comerciantes en escala reducida. Sólo el Programa de Pequeños Proyectos ha beneficiado a unos 600.000 microempresarios y generado más de 1.800.000 empleos desde el comienzo del programa en 1978. El Banco también respalda la formulación de políticas y reglamentaciones que favorecen el desarrollo de pequeñas empresas, fortalecen las instituciones que proveen servicios a microempresas y mejoran el acceso de los microempresarios más pobres a servicios financieros y no financieros.

¿Cómo beneficia el Banco a la mujer dentro del proceso de desarrollo?

El BID trabaja junto con los gobiernos miembros, otros donantes y organizaciones de desarrollo para promover un desempeño más equitativo de la mujer en el campo social y económico. Su Unidad de la Mujer en el Desarrollo contribuye a concentrar la programación en la capacitación técnica y en la formación vocacional, el cuidado infantil, la salud y la participación en el gobierno. En 1999, el Programa Regional de Apoyo al Liderazgo y la Representación de la Mujer otorgó fondos no reembolsables a 40 organizaciones no gubernamentales latinoamericanas que trabajan en áreas como comunicaciones, capacitación, educación pública y reforma legislativa.

¿Cómo respalda el Banco a la educación?

El BID fue pionero en el financiamiento de la educación en América Latina. En sus comienzos, el Banco respaldó la creación de más de 100 instituciones de enseñanza superior. A principios de los años noventa, los préstamos nuevos comenzaron a orientarse casi exclusivamente a la enseñanza primaria. A medida que la educación primaria va dando signos de mejoras, la cartera de préstamos del Banco comienza a dirigirse más hacia la reforma y ampliación de la cobertura de la educación secundaria. En 1999, el BID aprobó un préstamo de 250 millones de dólares para ampliar la cobertura y mejorar el nivel de la educación secundaria en Brasil.

¿Qué papel desempeña el Banco en la integración económica de la región?

El Banco apoya la integración económica como una manera de expandir el comercio y aumentar la competitividad. La liberalización del comercio, la reforma aduanera, y los acuerdos comerciales regionales y subregionales son respaldados a través de proyectos financiados por el Banco con el objeto de atraer inversiones productivas y mejorar el acceso a los mercados internacionales. El Banco también respalda las cuatro alianzas económicas —el Mercosur, el Mercado Común Centroamericano, la Comunidad del Caribe, el Grupo Andino— y el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe.



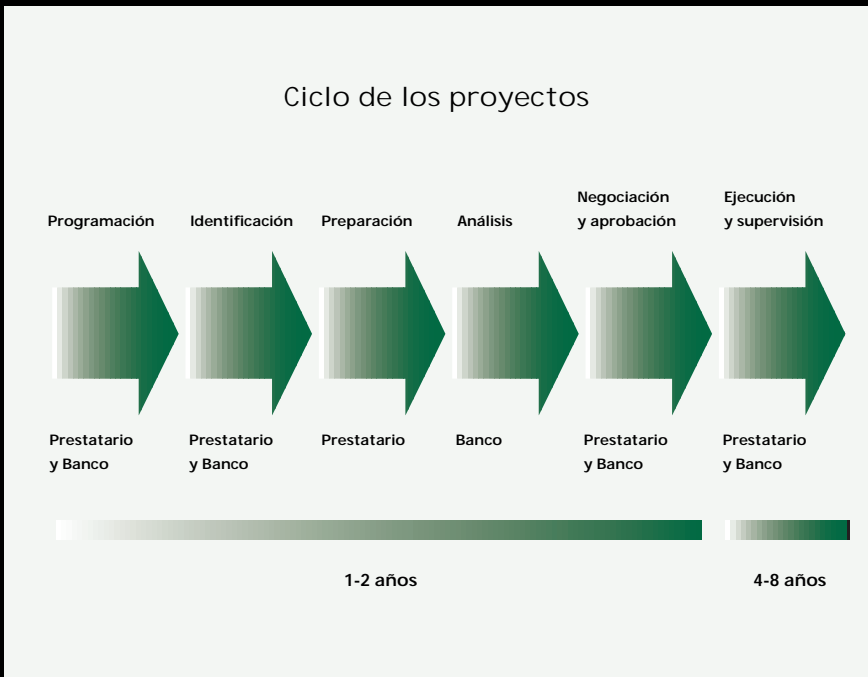
Un número creciente de préstamos del Banco contribuye a proteger y restaurar la herencia cultural de América Latina.

El papel del Banco en la integración también abarca su respaldo decisivo a la creación de un Área Hemisférica de Libre Comercio. El Banco trabaja en colaboración con instituciones como la Organización de los Estados Americanos o la Comisión Económica para América Latina y el Caribe para respaldar la integración y promover el libre comercio.

¿Cómo actúa el Banco en el campo de la cultura?

El Banco siempre se mostró interesado en promover la cultura como parte integral del desarrollo. El Centro Cultural del BID es un foro permanente para difundir las manifestaciones más destacadas de la vida artística e intelectual de los países miembros del Banco. Con este objetivo está ampliando sus actividades a fin de fortalecer la capacidad de los países para proteger y desarrollar su patrimonio cultural, especialmente a través de alianzas entre el sector público y el privado.

En 1999, el Banco otorgó un préstamo de 62,5 millones de dólares a Brasil cuyo objeto principal es contribuir a preservar determinados sitios históricos y culturales urbanos. En Ecuador, un préstamo de 41 millones de dólares del Banco está ayudando a renovar el Centro Histórico de Quito.



PRESTAMOS Y SUPERVISION DE PROYECTOS

¿Cómo se formulan los proyectos?

El Banco tiene determinados procedimientos para financiar y ejecutar proyectos, tal como se describe en el gráfico del ciclo de los proyectos. El ciclo comienza con las misiones de programación a países prestatarios. Funcionarios y expertos locales se suman a los especialistas del BID para examinar los planes de desarrollo y programas de inversión del país y ayudar a identificar proyectos. De este proceso de análisis y consultas surgen las solicitudes de préstamos específicos y, después de detalladas negociaciones, el documento del préstamo es sometido al Directorio Ejecutivo. Una vez aprobado, comienza la ejecución y supervisión del proyecto. La fase de evaluación, diseñada para mejorar futuros proyectos, complementa el ciclo. Por otra parte el Banco proporciona cooperación técnica para estudios de factibilidad, y preparación de proyectos y solicitudes de préstamos.

¿Cómo evalúa el Banco una solicitud de préstamo?

El Banco lleva a cabo una serie de análisis para evaluar las solicitudes de préstamo. El análisis institucional, que determina si el eventual prestatario tiene capacidad para ejecutar eficientemente el proyecto, otorga especial atención a su organización financiera, contable, administrativa y operativa. El análisis técnico se concentra en los aspectos de ingeniería y factibilidad práctica del proyecto —planes, especificaciones, proyecciones, estimaciones de costos, aplicación de tecnología, y disponibilidad de materias primas y recursos humanos. El análisis socioeconómico abarca consultas con las comunidades afectadas por la operación propuesta y determina los costos y beneficios del proyecto y su impacto en la generación de empleos, la distribución de ingresos, la producción y el comercio. También se estudia el posible impacto ambiental del proyecto. El análisis financiero examina la rentabilidad del proyecto y la capacidad del prestatario para aportar los fondos de contrapartida, y asegurar que, una vez completado, el proyecto se autofinancie.

¿Qué términos y condiciones tienen los préstamos del Banco?

Los términos y condiciones de los préstamos dependen de los recursos empleados. Para los otorgados con recursos del capital ordinario, los períodos de amortización varían entre 15 y 25 años. Las tasas de interés sobre estos préstamos, que se ajustan semestralmente, reflejan el costo de los empréstitos obtenidos por la institución en los mercados mundiales de capital más los cargos sobre el préstamo y el margen de financiamiento suficiente para cumplir con los objetivos financieros.

Las tasas de interés sobre los préstamos provenientes del Fondo para Operaciones Especiales para amortizaciones de 25 a 40 años oscilan entre el 1 y el 4%, según el grado de desarrollo del país y la naturaleza del proyecto, con períodos de gracia de 5 a 10 años. Los préstamos otorgados con recursos de los diversos fondos que el Banco administra tienen los términos y condiciones estipulados en los acuerdos celebrados entre el Banco y los países donantes.

¿Qué papel desempeña el Banco durante la ejecución de los proyectos?

Tras la firma del contrato de préstamo por parte del prestatario, el Banco y el garante, si lo hubiere, comienzan los desembolsos del préstamo, a medida que el proyecto evoluciona y se incurre en gastos. El prestatario debe proporcionar al Banco, antes del primer desembolso, un calendario de los gastos de inversión del proyecto, así como mantener una contabilidad detallada de los costos y de los servicios. Los pedidos de desembolso deben estar debidamente documentados y funcionarios del Banco deben verificar su objeto. Además, el prestatario debe someter informes periódicos de evolución del proyecto al

¿Quiénes pueden obtener financiamiento del Banco?

Las entidades públicas de los países miembros latinoamericanos, incluyendo los gobiernos, organismos autónomos, nacionales, regionales y municipales son elegibles para recibir préstamos del BID. Hasta 5% de la cartera de préstamos y garantías del Banco pueden canalizarse a empresas privadas sin garantía gubernamental siempre y cuando el gobierno no objete tal financiamiento.

La Corporación Andina de Fomento, el Banco Centroamericano de Integración Económica, el Banco de Desarrollo del Caribe y el Fondo para el Desarrollo de la Cuenca del Plata también pueden obtener préstamos del BID para proyectos en sus países miembros.

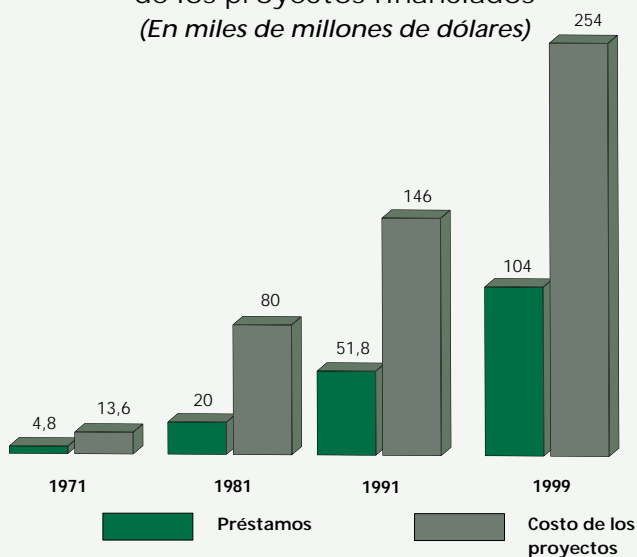
BID. Las representaciones del Banco en los países prestatarios desempeñan un papel clave mediante la supervisión de la administración y los desembolsos de cada préstamo y el seguimiento del progreso de cada proyecto.

¿Cómo mide el Banco el desempeño de los proyectos que financia?

El Banco evalúa el diseño, ejecución, financiamiento e impacto de sus proyectos a medida que se van implementando y una vez que se han completado. En años recientes el Banco ha introducido medidas destinadas exclusivamente a mejorar la calidad, confiabilidad y transparencia en el ciclo de los proyectos. Entre ellas se encuentran la adopción de nuevos instrumentos para análisis de proyectos y sectores, metodologías innovadoras para definir las metas de los proyectos, mejores indicadores de proyectos y procedimientos de seguimiento, planificación de exámenes regulares de los proyectos a mitad del período de ejecución y evaluaciones de impacto.

Las evaluaciones de mitad de período analizan los proyectos en detalle, dado que proceden de y abarcan a personal de la sede y las representaciones así como de los organismos ejecutores. La Oficina de Evaluación y Supervisión lleva a cabo evaluaciones de impacto en determinados proyectos. También se prepara una evaluación anual de la cartera de proyectos del Banco para el Directorio Ejecutivo, que es responsable por las operaciones del BID. Por su parte, la Oficina de Gestión de Cartera y Seguimiento de Proyectos supervisa el sistema de monitoreo del Banco, lleva a cabo estudios independientes sobre temas de ejecución y funciona como centro de intercambio de información para las enseñanzas de operaciones del Banco que pueden contribuir a aumentar el rendimiento de la cartera y mejorar la formulación de proyectos.

Préstamos del BID acumulados y costo total de los proyectos financiados
(En miles de millones de dólares)



¿Financia el Banco el costo total de un proyecto?

El Banco financia proyectos hasta un determinado porcentaje, que oscila entre el 50% para los países más desarrollados económicamente y un 80% para los países más pobres. El resto es financiado por el prestatario con recursos locales. Los niveles de financiamiento del Banco pueden ser complementados con un 10% en los casos en que por lo menos el 50% de los beneficios netos del proyecto es percibido por grupos de bajos ingresos.

¿Quién provee los bienes y servicios para los proyectos financiados por el Banco?

Sólo las empresas de los países miembros del BID pueden competir en las licitaciones para proveer bienes y servicios destinados a proyectos del BID, los cuales generan unos 6.000 contratos por año.

Las políticas del Banco en materia de adquisiciones están diseñadas para promover la competencia y asegurar el uso eficiente de los recursos por parte del prestatario. El BID no compra bienes ni contrata servicios para los proyectos, dado que ésta es responsabilidad exclusiva del prestatario. Sin embargo, el Banco supervisa todo el proceso de adquisiciones.



Las operaciones de cooperación técnica permiten el fortalecimiento de la capacidad institucional de los países.

Los montos a partir de los cuales se requiere licitación pública internacional competitiva se determinan caso por caso. No obstante, a menos que el Directorio Ejecutivo autorice una excepción, todas las adquisiciones por más de 5 millones de dólares para construcción de obras civiles y de 350.000 dólares para la compra de bienes deben someterse a dicha licitación.

En la adquisición de servicios técnicos y profesionales, el prestatario es responsable de la contratación de firmas o especialistas, con sujeción a la aprobación del Banco. En general, cuando el costo estimado de los servicios excede los 200.000 dólares, el proceso de contratación se inicia con anuncios públicos.

¿En qué monedas se desembolsan los préstamos del Banco?

El Banco puede efectuar desembolsos en cualquier moneda necesaria para cubrir gastos de proyectos y de hecho dispone de una amplia variedad de monedas, derivadas de las suscripciones y contribuciones de todos sus países miembros y de los empréstitos obtenidos en los mercados mundiales de capital. El Banco también puede efectuar conversión de monedas para sus prestatarios. En general, el Banco utiliza moneda convertible para financiar los costos del tipo de cambio directos e indirectos de proyectos y moneda nacional a fin de financiar parte de los costos locales. En 1996 se estableció una Facilidad Unimonetaria a fin de permitir a los prestatarios la elección de la composición de divisas de su cartera en el Banco.

Dónde obtener información sobre los proyectos del Banco

El BID utiliza diversos medios para proporcionar información relacionada con las aprobaciones de préstamos, los préstamos en consideración y las oportunidades de adquisiciones.



- La página del Banco en Internet (www.iadb.org) ofrece información relativa a adquisiciones y documentos sobre los proyectos financiados por la institución, así como datos socioeconómicos, publicaciones y servicios de prensa, un calendario de eventos auspiciados por el Banco, etc.

- El Banco tiene Centros de Información Pública en Washington, París, Tokio y en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, donde se encuentran disponibles los documentos relacionados con todas las fases del diseño y la ejecución de proyectos. Muchos se distribuyen gratis.



- El Banco publica además un boletín bimensual, *BID América*, que contiene artículos sobre las principales tendencias del desarrollo en América Latina y las actividades del Banco en la región así como una breve descripción de los préstamos aprobados. La suscripción gratuita a este boletín puede solicitarse por correo electrónico a idb-books@iadb.org

- Su publicación *IDB Projects* está dirigida a los interesados en enterarse acerca de oportunidades de adquisiciones relacionadas con los proyectos que financia, ya que ofrece un “Resumen de Proyecto”, que contiene el nombre y la dirección del organismo ejecutor, una breve descripción del proyecto, su costo total, la lista de bienes y servicios requeridos y los procedimientos aplicables para las adquisiciones.
- Al aprobarse cada préstamo, se distribuye a los medios de difusión de los países miembros un comunicado de prensa con una breve descripción del proyecto.
- El BID requiere que los prestatarios anuncien los llamados a licitación en la prensa local y, cuando se someten a concurso internacional, en la revista quincenal *Development Business*, publicada por las Naciones Unidas.
- En *Development Business* se presenta un resumen mensual de operaciones que contiene los proyectos de préstamos y cooperación técnica en consideración.

ORGANIZACION Y ADMINISTRACION

¿Quién ejerce la autoridad máxima del Banco?

La autoridad máxima del Banco es su Asamblea de Gobernadores, integrada por un Gobernador y un Gobernador Suplente nombrados por cada país miembro. Los Gobernadores son por lo general los ministros de finanzas o de hacienda, los presidentes de los bancos centrales o personas que ocupan cargos de similar jerarquía. La Asamblea celebra reuniones anuales para examinar las operaciones del Banco y adoptar las principales decisiones de política. Delega varias de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo.

En los años noventa el Banco pasó por una serie de cambios organizativos importantes con el propósito de satisfacer mejor las necesidades de desarrollo de sus países prestatarios, haciendo mayor hincapié en la calidad y la eficiencia de sus operaciones. Parte de esta reorganización consistió en el fortalecimiento de las representaciones, la creación de nuevos departamentos y la eliminación de otros (véase el organigrama de la página 26).

¿Qué responsabilidades tiene el Directorio Ejecutivo?

El Directorio Ejecutivo es responsable de la conducción de las operaciones del Banco, y sus miembros son elegidos o designados por los Gobernadores por períodos de tres años. Establece las políticas operativas de la institución, aprueba las propuestas de préstamos y de operaciones de cooperación técnica sometidas por el Presidente, determina las tasas de interés, autoriza los empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo.

El Directorio está integrado por 14 Directores Ejecutivos y 14 Suplentes. Los Directores Ejecutivos Suplentes, designados por los respectivos titulares, tienen plenos poderes para actuar en ausencia de los titulares. El Directorio desempeña sus funciones en forma permanente en la Sede del Banco.

¿Qué responsabilidades tiene el Presidente del Banco?

El Presidente, elegido por la Asamblea de Gobernadores, dirige, junto con la Vicepresidenta Ejecutiva, el funcionamiento de los departamentos y demás oficinas del Banco. Preside además las sesiones del Directorio Ejecutivo, sin derecho a voto, excepto para decidir en caso de empate.

¿Dónde se encuentran las oficinas del Banco?

El Banco tiene su sede en Washington, DC y representaciones en todos los países prestatarios. Estas oficinas contribuyen a identificar nuevos proyectos, supervisan y administran los préstamos aprobados y vigilan la ejecución de los proyectos.

El Banco también tiene oficinas en París y en Tokio, que facilitan los contactos con los países miembros extrarregionales y con los mercados financieros de fuera del Hemisferio Occidental. En 1995 el Banco abrió la oficina en Tokio, reflejando los crecientes vínculos económicos y culturales que existen entre Japón y América Latina.

¿Cómo paga el Banco sus gastos administrativos?

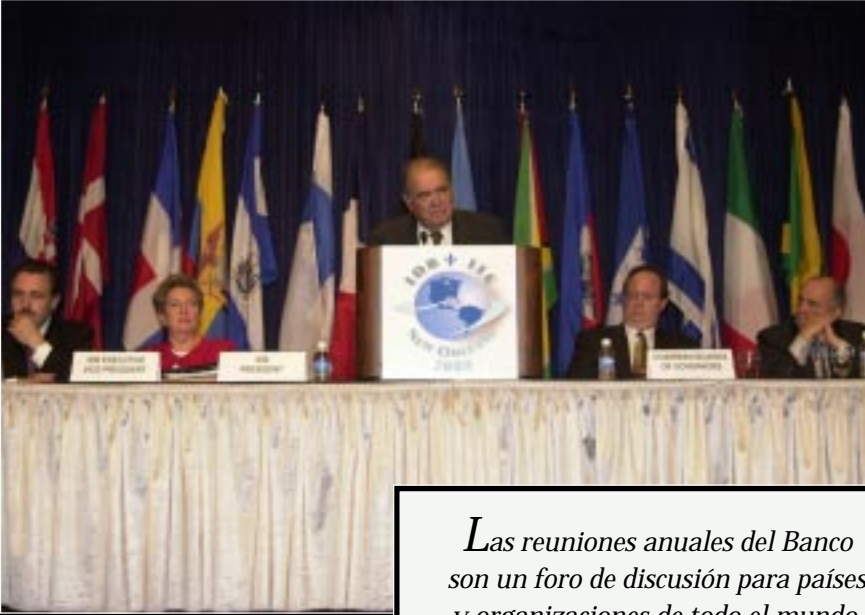
Aunque no es una institución que tiene por objeto maximizar sus ganancias, el Banco opera de acuerdo con principios financieros similares a los de los bancos privados. Percibe ingresos de los intereses de los préstamos y de inversiones de fondos que no se requieren en forma inmediata para efectuar desembolsos.

Los ingresos provenientes de sus operaciones de préstamo e inversión cubren los gastos derivados de los empréstitos del Banco en los mercados de capital, los gastos administrativos, incluyendo los sueldos, y provisiones, y producen un ingreso neto suficiente para cubrir los objetivos financieros.

Los ingresos provenientes de los préstamos otorgados con recursos del Fondo para Operaciones Especiales cubren todos los gastos administrativos relacionados con el Fondo, incluyendo los sueldos. Cada año los Gobernadores autorizan desembolsos de la reserva general del FOE destinados a la Facilidad de Financiamiento Intermedio del Banco, con el propósito de reducir la tasa de interés en determinados préstamos del capital ordinario que benefician a países miembros de menores ingresos.

¿Cómo se recluta el personal del Banco?

El personal del Banco se recluta en los países miembros sobre la base de niveles de competencia similares a los de otras instituciones del mismo tipo. Está integrado por profesionales en economía, finanzas, ingeniería, agricultura, energía, transportes, salud, educación, derecho y otras especialidades. La mayoría de los expertos del BID son latinoamericanos, y muchos han ocupado importantes cargos en los sectores público y privado de sus respectivos países.



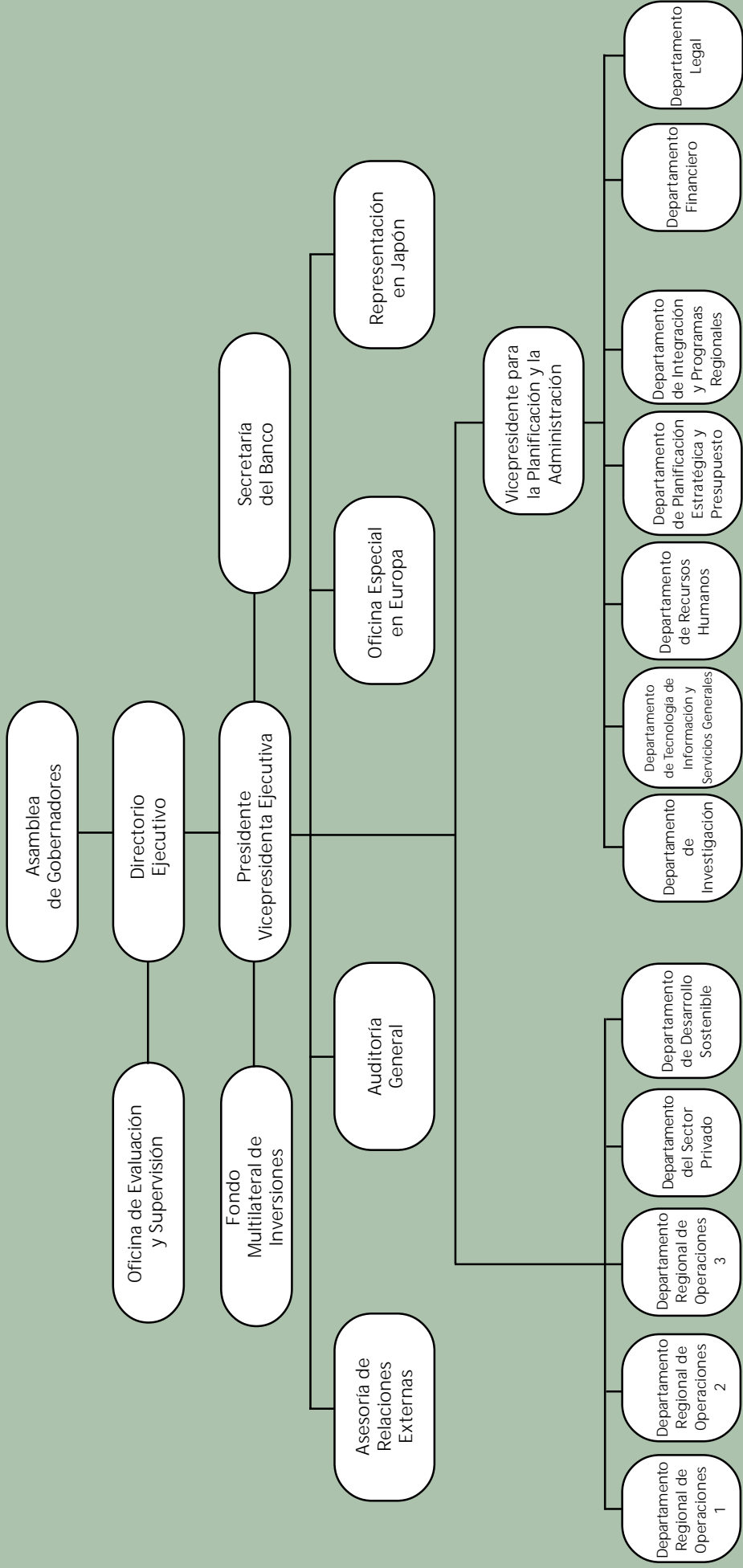
Las reuniones anuales del Banco son un foro de discusión para países y organizaciones de todo el mundo.

¿Quién efectúa la auditoría y la evaluación de las operaciones del Banco?

El Banco mantiene diversos controles internos y externos de sus actividades. Los estados financieros son revisados por una firma de auditores externos, seleccionada cada año por la Asamblea de Gobernadores.

La Oficina de Evaluación y Supervisión, independiente de la Administración del Banco, examina los resultados y efectividad de las estrategias, políticas y procedimientos, verificando que la institución cumple con sus objetivos y mandatos. La Oficina es responsable ante el Directorio Ejecutivo.

La Oficina del Auditor General, que depende de la Presidencia, lleva a cabo funciones de auditoría interna, mediante evaluaciones periódicas de las actividades financieras, contables, operativas, administrativas, de procesamiento electrónico de datos y otras actividades. Estas auditorías apuntan a evaluar el grado de efectividad de los sistemas de control del Banco, así como a identificar modos de mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos.



Directorio Ejecutivo

Jorge F. Baca Campodónico (Perú)
Elegido por Colombia y Perú

Suplente:
Fernando Tenjo-Galarza
(Colombia)

Adina Mercedes Bastidas Castillo
(Venezuela)
Elegida por Panamá y Venezuela

Suplente: **Eduardo E. Linares**
(Panamá)

Ricardo R. Carciofi (Argentina)
Elegido por Argentina y Haití

Suplente: **Martín Bes**
(Argentina)

Edgard Antonio Guerra (Nicaragua)
Elegido por Belice, Costa Rica,
El Salvador, Guatemala,
Honduras y Nicaragua

Suplente: **José Carlos Quirce**
(Costa Rica)

Lawrence Harrington (Estados Unidos)
Nombrado por Estados Unidos

Suplente: **Vacante**
(Estados Unidos)

Toru Kodaki (Japón)
Elegido por Croacia, Eslovenia,
Japón, Portugal, y Reino Unido

Suplente: **Michael A. Power**
(Reino Unido)

Bruno Mangiatordi (Italia)
Elegido por Alemania, Bélgica,
Israel, Italia, Países Bajos y Suiza

Suplente:
Theodorus B. Timmermans
(Países Bajos)

Marcel Massé (Canadá)
Elegido por Canadá

Suplente: **Alan F. Gill**
(Canadá)

Juan E. Notaro Fraga (Uruguay)
Elegido por Bolivia, Paraguay
y Uruguay

Suplente:
Orlando Ferreira Caballero
(Paraguay)

Daniel Oliveira (Brasil)
Elegido por Brasil y Suriname

Suplente: **Frederico Alvares**
(Brasil)

Moisés A. Pineda (México)
Elegido por México
y República Dominicana

Suplente: **Héctor J. Santos**
(República Dominicana)

Germán Quintana (Chile)
Elegido por Chile y Ecuador

Suplente: **César Coronel**
(Ecuador)

Roderick G. Rainford (Jamaica)
Elegido por Bahamas, Barbados,
Guyana, Jamaica
y Trinidad y Tobago

Suplente: **Luis Alberto Rodríguez**
(Trinidad y Tobago)

Alvaro Rengifo (España)
Elegido por Austria, Dinamarca,
España, Finlandia, Francia,
Noruega y Suecia

Suplente: **Mirja K. Peterson**
(Suecia)

Funcionarios principales

Presidente	Enrique V. Iglesias
Vicepresidenta Ejecutiva	K. Burke Dillon
Vicepresidente para la Planificación y la Administración	Paulo Paiva
Jefe, Oficina de la Presidencia	Euric A. Bobb
Secretaría del Banco Secretario	Carlos Ferdinand
Auditor General	William L. Taylor
Asesora de Relaciones Externas	Muni Figueres
Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones Gerente	Donald F. Terry
Departamento Regional de Operaciones 1 Gerente	Ricardo L. Santiago
Departamento Regional de Operaciones 2 Gerente	Miguel E. Martínez
Departamento Regional de Operaciones 3 Gerente	Ciro de Falco
Departamento Financiero Gerente	Charles O. Sethness
Departamento Legal Asesor Jurídico	J. James Spinner
Departamento de Planificación Estratégica y Presupuesto Gerente	Manuel Rapoport
Departamento de Integración y Programas Regionales Gerente	Nohra Rey de Marulanda
Departamento del Sector Privado Gerente	Hiroshi Toyoda
Departamento de Desarrollo Sostenible Gerente, a.i.	Antonio Vives
Departamento de Investigación Economista Jefe, a.i.	Eduardo Lora
Departamento de Tecnología de Información y Servicios Generales Gerente	Richard J. Herring
Departamento de Recursos Humanos Gerente	Manuel Labrado
Representante Especial en Europa, a.i.	Leonel Harari