



Ecuador – Enero 2018 - ISSN: 1696-8352

## “PLAN DE EXPORTACIÓN DE MADERA ASERRADA DE Balsa AL MERCADO DE VALPARAÍSO – CHILE”

**Jessica Julieta Aroca Clavijo**

Docente, Carrera de Comercio Exterior, Facultad de Administración,  
Universidad Laica Vicente Rocafuerte,  
Guayaquil, Ecuador  
jarocac@ulvr.edu.ec

**Kevin Daniel Aristega Liberio**

Estudiante, Carrera de Comercio Exterior, Facultad de Administración,  
Universidad Laica Vicente Rocafuerte, Guayaquil, Ecuador  
kevin\_danarislib@hotmail.es

**Anuar Antonio Castro Campozano**

Estudiante, Carrera de Comercio Exterior, Facultad de Administración,  
Universidad Laica Vicente Rocafuerte, Guayaquil, Ecuador  
anuar\_c.s.e\_@hotmail.com

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

Jessica Julieta Aroca Clavijo, Kevin Daniel Aristega Liberio y Anuar Antonio Castro Campozano (2018): “Plan de exportación de madera aserrada de balsa al mercado de Valparaíso – Chile”, Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana, Ecuador, (enero 2018). En línea: <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2018/exportacion-madera.html>

### RESUMEN

La planificación es la base de todo proceso, la cual organiza los objetivos, implementa estrategias y facilita la toma de decisiones, por tal motivo es que la elaboración de un plan de exportación, sirve como herramienta, para lograr los objetivos que la empresa propone.

La balsa es un producto ecuatoriano con gran potencial, pero muy poco conocido, es por ello que el presente proyecto servirá como guía para los aserradores de madera de balsa de la provincia del Guayas, y así facilitar la decisión de incursionar en un nuevo mercado. En la búsqueda de mercados potenciales, Valparaíso fue el mercado escogido, ya que es uno de los principales puertos de Chile, con el mayor movimiento de contenedores, esta zona es comercialmente activa. Según el informe elaborado por Proecuador, que también indica que la madera de balsa es un producto altamente potencial para el mercado chileno, considerándolo un “Producto Estrella”.

**PALABRAS CLAVE:** Acuerdo Comercial, Aserrada, Balsa, Exportación, Listón de madera, Plan de exportación.

### ABSTRAC

Planning is basic of any process, which organizes the objectives, implements strategies and

facilitates decision making, for this reason it is that the preparation of an export plan\_serves as a tool to achieve the objectives that the company proposes. The raft is an Ecuadorian product with great potential, but little known, that is why the present project will serve as a guide for the balsa wood sawmills of the province of Guayas, and thus facilitate the decision to venture into a new market. In the search for potential markets, Valparaíso was the chosen market, since it is one of the main ports of Chile, with the largest movement of containers, this area is commercially active. According to the report prepared by Proecuador, which also indicates that balsa wood is a highly potential product for the Chilean market, considering it a "Star Product".

**KEYWORDS:** Commercial Agreement, Sawn, Raft, Export, Wooden slat, Export plan

**INTRODUCCIÓN**

Una buena planificación es necesaria y conveniente para una correcta toma de decisiones, ya que permite afrontar todo tipo de barreras o cuestiones, minimizando así los riesgos y siendo de ayuda para aprovechar las oportunidades que se puedan presentar.

Para poder lograr éxito en una exportación, se requiere de una herramienta que permita conocer los requerimientos, oportunidades y ventajas, de una manera amplia y específica, facilitando así, la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos planteados. Por la cual es de suma importancia la elaboración de un plan de exportación donde se organice y estructure, las estrategias y procedimientos a seguir, para lograr así un proceso exitoso.

Es por ello que el presente trabajo de investigación facilita el entendimiento a los diferentes entes que se desenvuelven en el mercado de la balsa, ya que en el presente proyecto se desarrolla diferentes puntos, tales como, procesos a seguir en la exportación, análisis del potencial importador, análisis del mercado, comportamiento de competencia, selección y análisis del país meta, y los planes y estrategias a utilizar, poniendo así a disposición de las empresas o personas, una herramienta que permita hacerle frente al reto de la internacionalización, maximizando sus beneficios y cumpliendo con los objetivos propuestos.

**EL MERCADO**

**Análisis FODA del mercado**

El mercado bajo estudio, es el de los aserradores de madera de balsa de la provincia del Guayas, a continuación, se muestra un análisis FODA del mismo.

- **Fortalezas**
  - ✓ considerada de mejor calidad en comparación de otros exportadores. Balsa ecuatoriana
  - ✓ incentivos forestales, programa propuesto por el gobierno. Programa de
  - ✓ geográfica. Excelente posición
  - ✓ Acuerdo Bilateral con Chile (ACE 65). Existencia de un
- **Oportunidades**
  - ✓ internacional de madera de balsa, se encuentra en crecimiento. Demanda
  - ✓ estado. Carreteras en buen
  - ✓ competencia. Estabilidad de la

✓	Incentivos del
✓	gobierno, ya que el sector forestal es considerado estratégico.
✓	Apertura de nuevos
•	mercados.
	<b>Debilidades</b>
✓	Poca experiencia
✓	en la internacionalización de productos forestales.
✓	Falta de cartera de
✓	contactos y distribuidores.
	Falta de
•	conocimientos técnicos.
	<b>Amenazas</b>
✓	Aparición de
✓	productos sustitutos a bajos precios.
✓	Poco
✓	aprovechamiento de la madera de balsa.
✓	Exigencias del
✓	mercado internacional.
✓	Entrada de un
✓	nuevo gobierno.
	Reemplazo de
	áreas forestales, por cultivos agrícolas.

## EL PRODUCTO

### Generalidades

La madera de balsa es una madera tropical con óptimas características para su uso. Su peso es liviano en comparación todas las demás maderas tropicales en el mundo, entre 100 a 200 kg/m<sup>3</sup>. La principal propiedad de la madera de balsa esta entre su peso muy liviano y su alta resistencia, siendo estas las cualidades más destacables.

Posee una veta suave, textura fina, lustre mediano, grano recto, no posee olor ni sabor reconocible, duramen de color marrón o rojo y albura blanquecina, amarilla o rosada, siendo esta la parte más favorable para su uso, de la cual se extrae la mayor parte para su posterior transformación mediante el proceso de secado que debe realizarse entre los tres primeros días de haber sido cortada, el proceso de secado sería el más importante para obtener una buena calidad en la madera, debe mantenerse al aire libre para luego someterse al secado en horno donde culminara el proceso.

La Ochroma conocida coma balsa, alcanza una altura entre 25 y 35 m de altura con un diámetro de 30 a 80 cm. Se cultiva de forma natural y por reforestación siendo por esta razón un recurso forestal donde se saca mayor provecho.

Es importante recalcar que la balsa es muy apreciada por ser una especie forestal de rápido crecimiento y cualidades ecológicas que esta posee, favoreciendo a la conservación del medio ambiente.

### Usos de la balsa

Debido a las diversas peculiaridades que posee la madera de balsa tiene variados usos y aplicaciones, dentro de los cuales se citan los siguientes:

- Aislamiento acústico, térmico y vibratorio.
- Para modelajes tales como maquetas.

- Juguetes, artesanía y bisutería.
- Transporte, embalajes o acondicionamiento de cargas.

### Análisis FODA del producto

- **Fortalezas**

- ✓ calidad. Materia prima de
- ✓ materia prima. Bajo costo de la
- ✓ materia prima. Disponibilidad de
- ✓ tratamiento de madera. Excelente
- ✓ aserradores de madera de balsa. Aumento de

- **Oportunidades**

- ✓ internacional de madera de balsa, se encuentra en crecimiento. Demanda
- ✓ gobierno en proyectos de reforestación y exportación de productos maderables. Fomento del
- ✓ considerada de mejor calidad en comparación de otros exportadores. Balsa ecuatoriana
- ✓ acelerado de la madera de balsa. Crecimiento

- **Debilidades**

- ✓ de las empresas de los posibles mercados. Desconocimiento
- ✓ medio ambiente. Dependencia del
- ✓ poca demanda. Pocos ofertadores,

- **Amenazas**

- ✓ Competencia desleal.
- ✓ Control gubernamental.
- ✓ Plagas
- ✓ Desastres ambientales, como desbordamientos de ríos en invierno, incendios o terremotos.

### CLASIFICACIÓN ARANCELARIA DEL PRODUCTO

#### Clasificación arancelaria en Ecuador

Arancel Nacional del Ecuador

**Sección IX:** Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera; corcho y sus manufacturas; manufacturas de espartería o cestería.

**Capítulo 44:** Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera.

**Partida Sist. Armonizado 4407:** Madera aserrada o desbastada longitudinalmente, cortada o desenrollada, incluso cepillada, lijada o unida por los extremos, de espesor superior a 6 mm.

- De las maderas tropicales citadas en la Nota de Subpartida 2 de este Capítulo:

**Subpartida NANDINA 4407.22.00:** - - Virola, Imbuia y Balsa.

#### **Tributos al Comercio exterior**

Ad-Valorem: 10%

Fodinfra: 0.50%

ICE: 0%

IVA: 12%

**Unidad de medida:** Metro Cúbico

#### **Clasificación arancelaria en Chile**

Arancel Aduanero de Chile

**Sección IX:** Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera; corcho y sus manufacturas; manufacturas de espartería o cestería.

**Capítulo 44:** Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera.

**Partida Sist. Armonizado 4407:** Madera aserrada o desbastada longitudinalmente, cortada o desenrollada, incluso cepillada, lijada o unida por los extremos, de espesor superior a 6 mm.

- De maderas tropicales:

**Subpartida NANDINA 4407.22.00:** - - Virola, Imbuia y Balsa.

#### **Tributos al Comercio exterior**

Ad-Valorem: 6%

IVA: 19%

**Unidad de medida:** Metro Cúbico

### **ACUERDOS BILATERALES**

La República del Ecuador, mantiene un acuerdo bilateral con la Republica de Chile, el cual es el ACE 65 (Acuerdo de Complementación Económica N.65). Acuerdo el cual elimina todos aquellos derechos aduaneros, con el propósito de incentivar el intercambio de bienes, fortaleciendo los lazos comerciales.

## ENVASE, EMPAQUE Y EMBALAJE

No contiene algún tipo de embalaje específico, pero si lleva materiales de empaque, tales como los zunchos plásticos o stretch film, que se emplean para amarrar y asegurar los trozos de madera aserrados, conformando así un bloque de madera aserrada de balsa, para luego ser introducido y ubicado de acuerdo a la cantidad que se establezca en el contenedor seco. El nivel de riesgo para transportar este tipo de producto puede que no sea alto en cuanto al movimiento que sufra al ser trasladado debido a la solides y características del mismo.

Un papel muy importante en el proceso es el control de plagas forestales para que el producto sea trasladado sin ningún problema al exterior, es por ello que obtener los requisitos fitosanitarios es esencial.

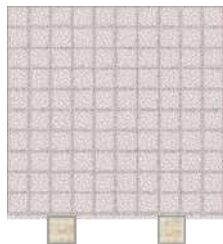
## UNIDAD DE TRANSPORTE

### Contenedor

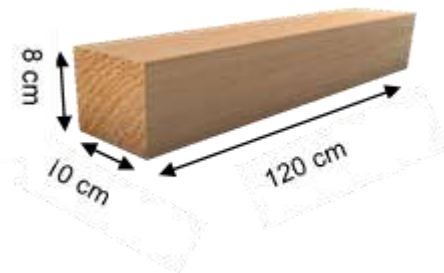
Debido a la naturaleza del producto a exportar se ha utilizado un contenedor de 40 pies, dado que al ser un producto seco no necesita refrigeración, este sería el más conveniente.

### Unitarización de Carga

*Figura 1: Bloque conformado por listones.*



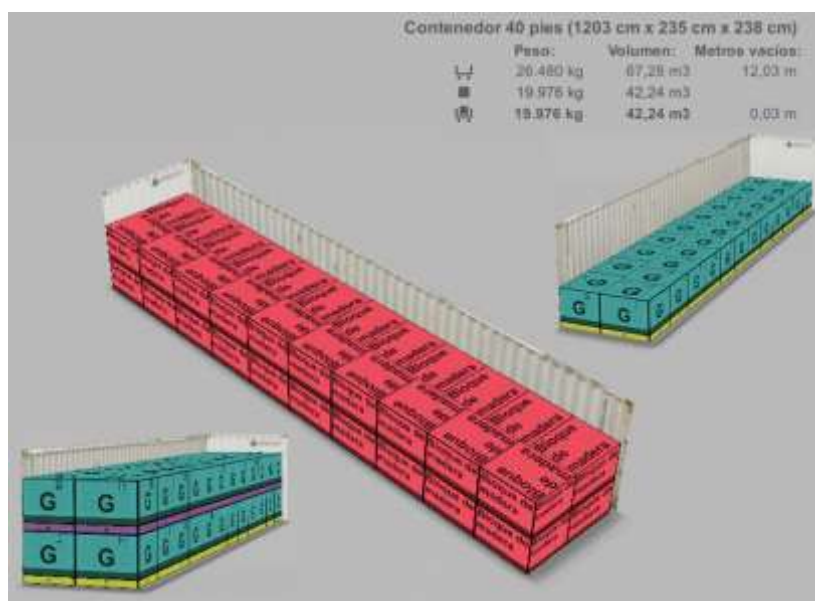
*Figura 2: Listón de madera de balsa.*



**Elaborado por:** Kevin Aristega – Anuar Castro.

Como se muestra en la Figura 1 y 2, los listones de madera de balsa vienen en la presentación de (8cm (alt) x 10 cm (anc) x 120cm (lar)), son agrupados en un bloque de 10 listones como base, y 10 listones de aglomeramiento, conformando así un bloque de 100 listones por bloque, de medidas de 80 cm (alt) x 100 cm (anch) x 120 cm (lar). Para asegurar que los bloques no sufran ningún tipo de daño durante el transporte, son amarrados y asegurados por zunchos plásticos con grapas.

*Figura 3: Vista frontal y superior de los bloques en el contenedor de 40'.*



**Fuente:** Programa de planificación de carga Easycargo.

**Elaborado por:** Kevin Aristega – Anuar Castro.

En la figura 3 se muestra el ejemplo de la cubicación de los bloques de madera aserrada de balsa, la vista frontal y superior de cómo son colocados los bloques. En un contenedor de 40 pies, entran 44 bloques de madera de balsa, los cuales están conformados por 100 listones, es decir en el contenedor entran un total de 4400 listones de madera de balsa.

### Cálculo de pesos y unidades según capacidad de contenedores

*Tabla 1: Cálculo de pesos y unidades.*

<b>Datos de los listones</b>	<b>Medidas:</b> 8cm x 10cm x 120 cm 0.012 m³ 10 – 15 lbs.	<b>Capacidad:</b> 10 listones base, 10 listones de apilamiento 1lb = 0,454 kg 10 lbs = 4,5359 kg
<b>Datos de los bloques</b>	<b>Medidas:</b> 80cm x 100cm x 120 cm <b>1.2 m³</b>	100 listones por bloque 4,54 kg x 100 listones = 454 kg Bloque de listones.

<b>Contenedor de 20'</b>	18 bloques 18 x 100 listones c/Bloque = 1800 listones por contenedor	<b>Peso:</b> 454 kg x 18 bloques = 8.172 kg total bloques. <b>Volumen:</b> 100cm x100cm x 120 cm= 1,200.000/1,000.000= <b>1.2 m³</b> 1.2 m³ x 18 Bloques = <b>21.6 m³</b>
<b>Contenedor de 40'</b>	44 bloques 44 x 100 listones c/Bloque = 4400 listones por contenedor	<b>Peso:</b> 454 kg x 44 bloques = 19.976 kg total bloques. <b>Volumen:</b> 100cm x100cm x 120 cm= 1,200.000/1,000.000= <b>1.2 m³</b> 1.2 m³ x 44 Bloques = <b>52,8 m³</b>

**Elaborado por:** Kevin Aristega – Anuar Castro.

## ORIGEN

### Datos generales del país de origen

**Nombre:** República de Ecuador.

**Ubicación:** América del Sur.

**Capital:** Quito

**Limitaciones:** Al norte con Colombia, al sur y al este con Perú, al oeste con el Océano Pacífico.

**Población:** 16 298 217 personas.

**Idioma:** Castellano.

**Nacionalidad:** ecuatoriana.

**Moneda:** Dólar estadounidense.

**Clima:** El clima en Ecuador es variado, este depende de la altitud y geografía de cada región.

## DESTINO



## Generalidades de Valparaíso

Valparaíso es una comuna que se encuentra ubicada en el litoral central del territorio continental de Chile, siendo esta ciudad el puerto principal del país y uno de los más importantes del Pacífico Sur. La ciudad de Valparaíso es reconocida como patrimonio de la humanidad, considerado como la segunda ciudad más poblada de Chile, detrás de su capital Santiago. Posee un clima mediterráneo fresco, se encuentra rodeada de mar y cerros donde se ubica el mayor número de habitantes, en la superficie plana conocida como el Plan, se concentra la parte comercial y financiera de la ciudad, además acoge al Congreso Nacional del país, por otro lado, se encuentra el Bordo Mar donde se ubica el puerto.

## REQUISITOS EXIGIDOS EN ORIGEN Y DESTINO

### Documentos exigidos en origen (Ecuador)

En un proceso de exportación, normalmente se requiere:

- |   |                                |                   |
|---|--------------------------------|-------------------|
| • |                                | Factura Comercial |
| • |                                | Documento de      |
|   | transporte (B/L).              |                   |
| • |                                | Lista de empaque. |
| • |                                | Declaración       |
|   | aduanera de exportación.       |                   |
| • |                                | Certificado de    |
|   | origen (Caso que lo amerite).  |                   |
| • |                                | Autorizaciones    |
|   | Previas (Caso que lo amerite). |                   |

### Requisitos específicos para exportar madera desde Ecuador

- |   |  |                    |
|---|--|--------------------|
| • |  | El proveedor de la |
|   | madera de balsa deberá contar con la Licencia de aprovechamiento forestal. |                    |
| • |  | Certificado        |
|   | Fitosanitario de Agrocalidad.  |                    |

### Documentos exigidos en Destino (Chile)

- |   |                                       |                    |
|---|---------------------------------------|--------------------|
| • |                                       | Conocimiento de    |
|   | embarque (B/L).                       |                    |
| • |                                       | Factura comercial. |
| • |                                       | Declaración        |
|   | juramentada sobre costo de mercancía. |                    |
| • |                                       | Vistos buenos o    |
|   | certificaciones cuando procedan.      |                    |
| • |                                       | Declaración de     |
|   | Ingreso ante SNA.                     |                    |
| • |                                       | Certificado de     |
|   | origen, caso lo amerite.              |                    |

- Packing list, caso lo amerite.

### Requisitos específicos para importar madera en Chile

- Certificado fitosanitario.

### INCOTERM SELECCIONADO

El Incoterm a utilizar en el presente plan de exportación de madera aserrada de balsa es FOB (Free on Board / Franco a bordo), el cual indica que la mercancía deberá ser entregada por parte del exportador, al borde del buque designado previamente por el importador en el puerto de embarque convenido entre las partes, además de ser el término más común y recomendado para negociar.

#### Obligaciones para el comprador

- Pago de la mercancía.
- Se encarga de contratar un buque para la entrega, es decir que el comprador contrata y paga el buque en el cual se traslada el producto.
- Debe asumir los riesgos ya sea por pérdida o daño al momento que recibe la mercancía. Sin embargo, no es de obligación contratar un seguro por parte de ninguno de los negociantes.
- Realizar todos los trámites de importación hasta el país en destino.

#### Obligaciones para el vendedor

- Se encarga de cubrir todos los gastos hasta la entrega del producto a bordo del buque, ya sean estas maniobras, cargas, descargas, desaduanamiento.
- Empaque y embalaje del producto.
- Entregar la mercancía a bordo del buque designado por el comprador.
- Debe realizar el trámite para la exportación de la mercancía, así como asumir los costos de la misma.

### DISTRIBUIDORES EN VALPARAÍSO

De acuerdo al Directorio Forestal de Chile, en Valparaíso existen alrededor de cinco empresas que se dedican a la comercialización de todo tipo de madera, para diferentes usos y en diferentes presentaciones, de las cuales 3 empresas realizan importaciones de algunas especies de madera, para su distribución y comercialización en el mercado chileno.

## EXPORTACIÓN DE LISTONES

Para el presente proyecto, se va a efectuar exportaciones trimestrales durante el año de 1 contenedor de 40' standard, cada contenedor contiene un aproximado de 4400 listones de madera aserrada de balsa con destino a Valparaíso – Chile. Cada listón tiene medidas de (8cm de alto x 10 cm de ancho x 120cm de largo), se lo pretende vender a un precio de \$5.12 cada listón.

## CONCLUSIONES

El proyecto es SUSTENTABLE, porque la exportación de madera aserrada de balsa ecuatoriana, es un sector que aún no se encuentra explotado, y esto se debe a que la mayoría de empresas ubicadas en la provincia del Guayas que trabajan con este producto, solo lo comercializan o distribuyen internamente. Es por ello que la elaboración de esta planificación, brinda una oportunidad a aquellos aserradores de madera de balsa de la provincia del Guayas a expandir sus mercados de exportación, hacia el destino propuesto debido a la demanda del mismo.

El proyecto es FACTIBLE, porque los aserradores de balsa de la provincia del Guayas, están en la capacidad de poder responder tanto a la demanda interna como externa, y acogerse a las necesidades de los potenciales clientes. Además de tomar en cuenta la existente demanda por parte del mercado chileno, y el prestigio que tiene esta madera a nivel internacional.

## BIBLIOGRAFÍA

(SENAE), S. N. (2015). *Exportación*. Obtenido de [https://www.aduana.gob.ec/pro/to\\_export.action](https://www.aduana.gob.ec/pro/to_export.action)

Chile, A. d. (1 de Enero de 2017). *Arancel Aduanero Vigente*. Obtenido de <https://www.aduana.cl/arancel-aduanero-vigente/aduana/2016-12-30/090118.html>

Chile, O. C. (2014). *Guía comercial de Chile*. Obtenido de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/06/PROEC\\_GC2014\\_CHILE1.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/06/PROEC_GC2014_CHILE1.pdf)

Comercio, C. C. (2009). *Industria forestal de Chile*. Obtenido de <http://www.amchamchile.cl/2009/09/la-industria-forestal-de-chile/>

Dávila, M. T. (2006). *Perspectivas teóricas sobre internacionalización de empresas*. Obtenido de <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/1211/BI%2030.pdf>

ECUADOR, P. (2013). *MADERA DE Balsa*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/madera-de-balsa-uruguay/>

ECUADOR, P. (2015). *Análisis sectorial- Muebles y acabados de construcción*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/perfil-de-muebles-y-acabados-de-la-construccion-2015/>

ECUADOR, P. (s.f.). *MADERA*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/compradores/oferta-exportable/madera/>

Exterior, M. d. (2014). *ACUERDO DE COMPLEMENTACIÓN ECONOMICA ECUADOR-CHILE*. Obtenido de [http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2014/09/ACE65\\_Acuerdo.pdf](http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2014/09/ACE65_Acuerdo.pdf)

Forestal, E. (2013). *Plan Nacional de Forestación y Reforestación*. Obtenido de <http://ecuadorforestal.org/informacion-s-f-e/p-n-f-r/>

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones, P. (s.f.). *Incoterms 2010*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/requisitos-para-exportar/incoterms/>

MAGAP. (2015). *Exportaciones de madera*. Obtenido de <http://balcon.magap.gob.ec/mag01/magapaldia/WEB%20FORESTAL/plubi.pdf>

Map, T. (2015). *Estadísticas de importadores de madera de balsa*. Obtenido de [http://www.trademap.org/Country\\_SelProduct.aspx?nvpm=3||||440722|||6|1|1|1|1|2|1|1](http://www.trademap.org/Country_SelProduct.aspx?nvpm=3||||440722|||6|1|1|1|1|2|1|1)

Ministerio de Agricultura, G. A. (2014). *Programa de Incentivos para la Reforestación con Fines Comerciales*. Obtenido de <http://ecuadorforestal.org/wp-content/uploads/2014/06/SPF-FOLLETO-PIF-2014-050614.pdf>

PROECUADOR. (2012). *Balsa en China*. Obtenido de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2015/02/PROECU\\_PPM2012\\_BALSA\\_CHINA.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2015/02/PROECU_PPM2012_BALSA_CHINA.pdf)

ProEcuador. (13 de febrero de 2013). <http://www.proecuador.gob.ec>. Recuperado el 20 de septiembre de 2016, de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/madera-de-teca-mundo/>

Proecuador. (2013). *Partida Arancelaria*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/glossary/partida-arancelaria/>