

ANTICIPANDO LO QUE PASARÁ, EXPLICAR LO QUE NO HA SUCEDIDO¹

António Augusto Baptista Rodrigues²
ISEC LISBOA
antonio.rodrigues@iseclisboa.pt

RESUMEN

Incertidumbre, volatilidad, cambio. Tres palabras que describen el presente y probablemente el futuro cercano. Churchill defendió la necesidad de "anticipar lo que sucederá y luego explicar lo que no sucedió". Anticipar los desafíos futuros es un ejercicio necesario pero falible, como lo es la diversidad y la complejidad de las variables que pueden darle forma.

Palabras claves: Historia, Modelo Económico, Adaptación, Globalización

ABSTRACT

Uncertainty, volatility, change. Three words describing the present and probably the future around. Churchill defended the need to "anticipate what will happen and explain what will not happen". Anticipating future challenges is a necessary and often unreliable exercise, as is the diversity and complexity of the variables that can shape it.

Keywords: History, Economic Model, Adaptation, Globalization

La consultora de gestión de riesgos Marsh, hace 15 años, quien, en el estudio anual "The Global Risks Report", advirtió sobre la "inminencia de una pandemia y el alto grado de falta de preparación de los países y organizaciones para enfrentar un contexto de esta naturaleza". ».

En 2015, también en su estudio anual "The Global Risks Report" señaló las debilidades en la respuesta, principalmente en las grandes ciudades y naciones en general, para enfrentar una pandemia.

¿Es comprensible que ante los primeros casos del coronavirus (Covid-19) en la ciudad de Wuhan, los países y los gobiernos no reconocieran los peligros de la propagación del virus en un mundo de frontera abierta altamente globalizado?

¹ Winston Leonard Spencer-Churchill

² Doctorado en Dirección de Empresas y Gestión de Marketing. Docente e investigador en el Instituto Superior de Educação e Ciências (ISEC LISBOA), (Lisboa - Portugal).

Para Nassim Nicholas Taleb El Cisne Negro³ es un suceso que se caracteriza por los siguientes atributos:

1. es una rareza, porque está fuera de las expectativas normales;
2. produce un impacto tremendo;
3. pese a su condición de rareza, la naturaleza humana hace que inventemos explicaciones de su existencia después del hecho, con lo que, erróneamente, se hace explicable y predecible.

Una pequeña cantidad de Cisnes Negros está en el origen de casi todo lo concerniente a nuestro mundo, desde el éxito de las ideas y las religiones, hasta la dinámica de los acontecimientos históricos y los elementos de nuestra propia vida personal.

Sucesos como el ascenso de Hitler y la posterior Guerra Mundial, la desaparición del bloque soviético, la aparición del fundamentalismo islámico, los efectos de la difusión de internet, las crisis económicas, las epidemias, la moda, las ideas... todos siguen la dinámica del Cisne Negro. La incapacidad de predecir las rarezas implica la incapacidad de predecir el curso de la historia, dada la incidencia de estos sucesos en la dinámica de los acontecimientos.

Otro autor, el historiador Yuval Noah Harari, afirma que los homo sapiens no siempre hemos sido la especie más fuerte. Y explica, "hace 70,000 años, nuestros antepasados eran animales insignificantes en el reino animal y en el planeta". Desde entonces, dos factores interconectados han contribuido a que todo cambie, diferenciándonos de todas las demás especies del planeta y elevando nuestra posición a la cima de la jerarquía animal: comunicación y adaptación. El desarrollo de un sistema de lenguaje cada vez más complejo ha cambiado profundamente nuestra capacidad de pensar, aprender, comunicarse y colaborar.

Hace 70,000 años vivíamos en pequeños grupos nómadas de 5 a 10 elementos, evolucionando a pequeñas comunidades de 100 a 150 personas, a ciudades con miles y más tarde a grandes ciudades con millones de habitantes. Hoy, con la globalización y un inmenso conjunto de soluciones tecnológicas, hemos cruzado estos límites. Gradualmente, milenio a milenio, siglo a siglo, nos dimos cuenta de que sobrevivimos

³ El Cisne Negro: El Impacto de lo Altamente Improbable?, Editora Paidós Iberica, 2011.

mejor juntos, en interdependencia, con diferentes homo sapiens especializados en responder a diferentes necesidades.

Contrariamente a los temores de que ante un escenario de crisis, como el período en que vivimos actualmente, puede haber una tendencia hacia un mayor individualismo, la evidencia científica (y nuestra breve experiencia hasta ahora) nos muestra lo contrario; En situaciones de emergencia, el homo sapiens, en su mayor parte, actúa instintivamente de una manera pro-social, tratando de ayudar y colaborar, porque 70 000 años de supervivencia exitosa nos han enseñado que esta es la mejor estrategia para superar cualquier amenaza.

Qué nuevo mundo enfrentar en el post-confinamiento?

Este nuevo mundo traerá desafíos específicos a nuestra capacidad de adaptación: como el estrés emocional de los profesionales de la salud, las dificultades de los maestros para adaptarse a nuevas formas de enseñanza, cambios en la empleabilidad y el estilo de vida, etc. Estamos programados para adaptarnos. Y con esta adaptación, también veremos un aumento en dimensiones como la resiliencia, la solidaridad y la gratitud.

El problema es que "si este modelo de desarrollo continúa, habrá otras pandemias, que tenderán a ser más mortales y se extenderán más rápidamente".

Desde la perspectiva del sociólogo Boaventura de Sousa Santos, desde la década de 1980, y "como el neoliberalismo se ha estado imponiendo como la versión dominante del capitalismo, y esto se ha estado sometiendo cada vez más a la lógica del sector financiero", el mundo ha vivía en un estado permanente de crisis, porque esa es la única forma de justificar los recortes y la desinversión en las políticas sociales, cuyo objetivo es legitimar la concentración de la riqueza.

El autor considera que "el primer cambio que debe hacerse es esta nueva centralidad de un estado protector y de bienestar, donde la inversión en salud pública no es un costo como lo ha sido hasta ahora: los recortes han sido en prácticamente todos los países".

Incertidumbre, volatilidad, cambio son las palabras que describen el presente y probablemente el futuro cercano.

No tenemos control sobre muchas variables, pero como dijo Viktor Frankl en su libro La búsqueda del significado del hombre, "todo se puede tomar de una persona,

excepto una cosa: la última de las libertades: elegir su actitud en todas las circunstancias". Tenemos ese último poder. Y para ayudarnos en los momentos más difíciles, nuestra mente nos da otros dos poderes: el de visitar el pasado, a través de nuestra memoria, y el de explorar el futuro, a través de nuestra imaginación.

¿Por qué no somos conscientes del fenómeno de los cisnes negros antes de que ocurran? Parte de la respuesta, según Taleb, radica en el hecho de que los seres humanos están absolutamente programados para aprender cosas específicas cuando, por el contrario, deberían concentrarse en las generalidades.

Por lo tanto, no podemos evaluar realmente las oportunidades, somos demasiado vulnerables a la necesidad de simplificar, narrar y clasificar, además de no ser lo suficientemente abiertos como para recompensar a quienes pueden imaginar lo "imposible".

La pregunta es: ¿podremos aprender con humildad y con otra mente "las lecciones que nos da la pandemia?".