

## GESTIÓN ORGANIZACIONAL, CATEGORÍA PRINCIPAL PARA ENFRENTAR LA COVID-19

Niurka Magalys Vázquez De Dios<sup>1</sup>  
Leidys Liudmila Vázquez Jiménez<sup>2</sup>  
Universidad de Granma, Cuba.  
[nvazquezd@udg.co.cu](mailto:nvazquezd@udg.co.cu)

### Resumen

La pandemia causada por el virus conocido como síndrome respiratorio agudo grave coronavirus 2 (SARS-CoV-2) el cual provoca la enfermedad identificada como COVID-19, muestra las diferencias existentes entre los distintos modelos disponibles en el planeta Tierra. Revela las consecuencias que esos modelos implican para la sociedad en su conjunto. Deja ver la presión extrema que sobre los gobiernos se hace, el impacto enorme que esta situación genera en las personas de todo el mundo, el que continúa creciendo en los individuos de manera presente y para el futuro. Tal situación exige de una rápida readaptación, una nueva manera de pensar y entender la vida. Cuba, país pequeño e insular y bloqueado por el imperialismo yanqui, tal situación constituye una tarea de primer orden e impostergable, su Estado y Gobiernos locales realizan acciones proactivas en la misma medida que evoluciona la situación a nivel mundial, en la región, el caribe y en la nación. Por ello el rol del Estado y sus Gobiernos locales es fundamental y trabajan para que el pueblo tenga una respuesta adecuada, de la cual ese mismo pueblo forma parte. A través del presente trabajo se expone muchas de las acciones desarrolladas a lo largo del archipiélago cubano para la prevención y el control del nuevo coronavirus en el que se evidencia la organización y participación de todos.

Palabras claves: COVID-19- prevención- Estado- Gobiernos locales- estrategia- acciones

### Abstract

The pandemic caused by the well-known virus as syndrome breathing sharp serious coronavirus 2 (SARS-CoV-2) which causes the identified illness as COVID-19, shows the existent differences among the different available models in the planet Earth. He/she reveals the consequences that those models imply for the society in their group. He/she allows to see the extreme pressure that it has more than enough the governments it is made, the enormous impact that this situation generates from all over the world in people, the one that continues growing in the individuals in a present way and for the future. Such a situation demands from a quick readaptation, a new way to think and to understand the life. Cuba, small and insular country and blocked by the yank imperialism, such a situation constitutes a task of first order and inevitable, its State and local Governments carry out actions proactivas in the same measure that the situation evolves at world level, in the region, the caribe and in the nation. For it the list of the State and their local Governments are fundamental and they work so that the town has an appropriate answer, of which that same town forms part. Through the present work many of the actions developed along the Cuban archipelago for the prevention and the control of the new coronavirus in which the participation is evidenced of all is exposed.

Key words: COVID-19 - prevention - State - local Governments - strategy - you work

### INTRODUCCIÓN

La situación de la enfermedad epidémica extendida en gran parte del mundo, declarada como pandemia en marzo del 2020 por la Organización Mundial de la Salud (OMS), causada por el

<sup>1</sup> Licenciada en Educación, especialidad Química. Máster en Investigación Educativa. Asistente en el Departamento de Química de la Facultad de Educación Media de la Universidad de Granma. Cuba. Docente de las asignaturas Química Analítica, Estudio Ambiental del Agua y Metodología de la Investigación Educativa. Profesora Principal del Grupo Científico Estudiantil del Departamento Docente de Química. Profesora de los cursos: diurno, por encuentro y ciclo corto.

<sup>2</sup> Licenciada en Educación, especialidad Pedagogía-Psicología. Profesora Instructora en el Departamento de Formación Pedagógica General de la Facultad de Educación Básica de la Universidad de Granma. Cuba. Docente de las asignaturas Pedagogía, Psicología y Didáctica. Profesora de los cursos: diurno, por encuentro y ciclo corto.

virus conocido como síndrome respiratorio agudo grave coronavirus 2 (SARS-CoV-2) el cual provoca la enfermedad identificada como COVID-19, ha resultado para el sistema de salud un gran reto, puesto que se enfrenta a una pandemia de aparición brusca, de una progresión rápida y exponencial, con gran morbilidad y elevada mortalidad que, a diferencia de otras semejantes como el ébola, que se circunscribió en África, la COVID-19 está presente a escala mundial.

Como si se tratara de un huracán que amenaza con subir a categoría 5 en algunas partes del mundo, es percibida esta enfermedad. El peligro —explica el Doctor Jorge Pérez— radica en que infesta a muchas personas y muy rápido. Además, causa mucho daño en la población con más de 50 años, y sobre todo en adultos mayores que padezcan cardiopatías, diabetes, hipertensión, inmunodepresión y problemas respiratorios.

“La afectación sobre la función pulmonar, que en los casos más críticos obliga a usar una máquina respiradora, genera una crisis asistencial por la imposibilidad de atender a tantas personas a la vez. Las noticias que llegan de otros países sobre la desconexión de una persona para ponerle la máquina a otra, son una disyuntiva ética muy grande para un médico”<sup>3</sup>

“Esta es una enfermedad que puede contraerse en un avión, en una cola, sentado en cualquier lugar. Por eso es la insistencia en que las personas permanezcan en sus casas y que sí se sienten mal, vayan al médico para tener un diagnóstico”<sup>3</sup>.

Hasta la fecha, se reconoce por la Organización Mundial de la Salud más de 180 naciones con personas infectadas, se cuantifica un número de persona superior a los 2 millones 500 mil enfermos por el SARS-CoV-2 y ha cobrado la vida a más de 195 mil personas, casi 2000 en el planeta Tierra. Para América está comenzando su impacto. Se reportan casi un 1 millón de personas infectadas, y más de 750 mil fallecidos.

“Las proyecciones apuntan a que inevitablemente algunas empresas irán a la bancarrota y subirá el desempleo en medio de una crisis catalogada como la peor desde la Gran Depresión de 1929”<sup>4</sup>.

El revés económico en Estados Unidos afectará a toda la región, pero especialmente a México y Centroamérica a través del comercio, pero también con las remesas familiares. Y lo que ocurre en China también se siente de inmediato, porque es el socio más importante de muchos países de Latinoamérica y uno de los principales compradores de materias primas. Incluso, la menor demanda -y en algunos casos la nula demanda- de servicios de turismo, está dejando sin oxígeno a países que dependen de esta actividad.

El gran impacto que la COVID-19 ha traído a la humanidad no es solo de incertidumbre, sus consecuencias no son solo de enfermedad, sino también emocionales, de confinamiento, y de consecuencias familiares al no poder acompañar ni ser acompañado por familiares y amigos en el proceso de vigilancia sanitaria, sospecha o enfermedad. El impacto que se produce sobre las personas, sus familiares, los profesionales de la salud y todo el sistema político-administrativo de una nación, exige de una rápida readaptación, una nueva manera de pensar y entender la vida.

“Son momentos de engrandecerse, de transformar el dolor en espíritu de lucha y la actuación personal en acción social compartida... hay que resistir y no claudicar”<sup>5</sup>

## DESARROLLO

### 1. Voluntad

Para el enfrentamiento con éxito al SARS-CoV-2, se hace necesario una gestión multisectorial, integral y organizacional de muchos sistemas e instituciones del Estado, se hace necesario de una voluntad férrea, impostergable e importante por parte del Gobierno de una nación, y Cuba, es ejemplo para América y el mundo de cuanto se puede hacer:

- La Isla dispone, en primer lugar, de un personal de Salud Pública que históricamente se ha desempeñado con pasión y altruismo en su ejercicio cotidiano, y que una vez más apuesta su rigor profesional.
- Existe un pueblo laborioso, disciplinado y con carácter indómito, el cual se empina cada día ante grandes desafíos y los excesos criminales del Gobierno de Estados Unidos.

El Primer Ministro Manuel Marrero considera que: “esta batalla se gana en la calle, a nivel local, con el trabajo en la cuadra y la participación de todos” (Granma, 2020: 2), recalcó la posición de

<sup>3</sup> Ávila, J. P. (24 de Abril de 2020). COVID\_19. Los periodistas reportan. La Habana, Cuba. Obtenido de cubaperiodista: [www.cubaperiodista.cu](http://www.cubaperiodista.cu)

<sup>4</sup> Barría, C. (13 de Abril de 2020). BBC News Mundo. Coronavirus: 5 efectos devastadores que la pandemia tendrá en las economías de América Latina (y 1 motivo para la esperanza). Reino Unido: BBC.

<sup>5</sup> Arés, P. (15 de Abril de 2020). Miradas existenciales ante la pandemia de la COVID-19. Granma, pág. 5.

vanguardia que desempeña las estructuras de base del sistema de salud, como es el consultorio médico de la familia. Insistió, además, en que “el trabajo de los delegados del Poder Popular es vital para lograr una activa participación en esta lucha en todos los escenarios de la vida cotidiana” (Granma, 2020: 3).

## 2. Gestión

Para lidiar con éxito la situación causada por el nuevo coronavirus, es muy importante la gestión de Gobierno de una nación. El Estado y los Gobiernos Locales asumen un rol muy importante. En Cuba, enfrentar tal amenaza, constituye una “tarea ineludible e impostergable”<sup>6</sup>.

De manera que la gestión es considerada como acciones o trámites que, junto con otros, se lleva a cabo para conseguir o resolver una cosa. Eslabón intermedio entre la planificación y los objetivos concretos que se pretenden alcanzar, comprende los procesos de planeamiento, conducción, seguimiento y evaluación de un conjunto de decisiones y acciones, con el objeto de buscar la solución de distintos problemas y al mismo tiempo para lograr determinados objetivos. La gestión, según algunas bibliografías consultas, es asumir y llevar a cabo las responsabilidades sobre un proceso, esto puede ser empresarial o personal, lo que incluye la preocupación por la disposición de los recursos y estructuras necesarias para que tenga lugar. Es la coordinación de sus actividades y sus semejantes.

Tal categoría es razonada como un proceso consciente que se desarrolla a través del amplio sistema de relaciones e interacciones de carácter social que se establecen entre los sujetos implicados en el mismo, dirigido a crear, desarrollar y preservar, en un clima adecuado, el talento humano, competente y motivado que desempeñe con pertinencia, impacto y optimización sus procesos para alcanzar los objetivos de la organización. Es el conjunto de acciones integradas para el logro de un objetivo a cierto plazo, por ello el rol del Estado y los Gobiernos Locales es esencial.

Las autoras después de más de 30 días en pandemia, decidieron analizar de manera minucioso un grupo de informaciones nacionales e internacionales para valorar la efectividad de las medidas que se acometen en el país. A su juicio, en Cuba la estrategia desarrollada por el Estado y los Gobiernos Locales está dirigida a:

- La ciencia como guía.
- Total, prioridad.
- Ganar tiempo a la COVID-19.
- Vigilancia y control del nuevo coronavirus.
- Mirada diferente a instituciones sociales.
- Capacitación.
- Componente comunicacional.

Teniendo en cuenta los aspectos anteriores, se muestran muchas de las acciones, proactivas que se aplican en la nación cubana en la misma medida que evoluciona la situación de la COVID-19.

- ✓ La comisión de trabajo temporal intersectorial encabezada por el Primer Ministro de la República para la prevención y el control del nuevo coronavirus, ante la propagación de la enfermedad, asesora a los principales dirigentes de la nación y otras estructuras del país.

**Foto 1.-** Comisión temporal reunida cada día.



Al realizar una evaluación sobre las prioridades que en el actual contexto tiene por delante el país, el Presidente Díaz-Canel insistió en la revisión detallada de los hogares de ancianos y del funcionamiento de los hospitales.  
Foto: MIMICOM, @MIMICOM

**Fuente:** Granma. Órgano Oficial del Comité Central del PCC. Edición Única.

“Ello exige trabajar por todos los organismos de la Administración Central del Estado, de conjunto con las organizaciones políticas y de masas, con responsabilidad, seriedad... inteligencia, observación, agilidad, eficiencia, control sistemático y, sobre todo, con claridad en los modos de

<sup>6</sup> Cruz, M. M. (18 de Marzo de 2020). Mesa Redonda: Medidas de prevención y control de la COVID-19. Obtenido de Mesa Redonda: @mesaredondacuba

actuación para cada posible escenario”<sup>7</sup>.

“Tenemos que generar un ambiente de confianza y seguridad en la población”, indicó el mandatario, “desechar la incertidumbre y contribuir a la preparación para la necesaria participación ciudadana en todas las acciones de este Plan”<sup>7</sup>.

- ✓ Creación de un Plan Nacional de Contingencia dinámico y actualizado para el enfrentamiento y control a la COVID-19, en el que se declara fases y etapas que van de las simple a la compleja y se perfeccionan y enriquecen a partir de experiencias internacionales y nacionales.

Manuel Marrero Cruz (CUBADEBATE, 2020:2), consideró que “el Plan aprobado es más abarcador que el anterior y tendrá un efecto mayor en la prevención y control del nuevo coronavirus. Recalcó, además, la responsabilidad de todos los organismos de la Administración Central del Estado, sobre todo ahora de los ministerios de Salud, Transporte y Turismo”.

- ✓ Prioridad permanente de esta batalla por parte de los principales dirigentes del país, las provincias, los municipios, consejos populares y del barrio, es acción diaria y sin descanso sin olvidar otras importantes tareas que se deben desarrollar en el país, pese al recrudescimiento del bloqueo y a las fuertes afectaciones financieras y con los combustibles.

**Foto 2.-** Consejo de Ministros en Cuba, continuamente actualiza y perfecciona el Plan.



**Fuente:** Estudios Revolución

- ✓ La realización de reuniones de trabajo diaria por regiones del país con distintos niveles de dirección, a través de diversas vías. Se ha convertido en un ejercicio que permite el contacto de primera mano con personas de diversas responsabilidades a través de videoconferencias. Informan a nivel de detalles su accionar en el enfrentamiento a la pandemia los municipios y provincias más complejas, así como las experiencias desarrolladas.
- ✓ Vigilancia y control sistemático del nuevo coronavirus, en la que los hombres de ciencia del país tienen un papel fundamental.

**Foto 3.-** Dr. Jorge Pérez Ávila<sup>8</sup>



- ✓ Se crean centros de aislamiento.
- ✓ Control sanitario internacional en los puntos de entrada al territorio, con la observación epidemiológica de los viajeros procedentes de países con transmisión de COVID-19, la toma de temperatura, el aislamiento, la encuesta de casos sospechosos y la remisión a los centros habilitados para la observación, aislamiento, por 14 días.
- ✓ Proporcionar información al viajero que llega a Cuba, desinfectar naves, locales y equipajes. Los viajeros se llevan directo a centros de aislamiento, en ómnibus seleccionados, controlados por la Policía

**Fuente:** [www.cubaperiodistas.cu](http://www.cubaperiodistas.cu)

- ✓ Se realiza trabajo diferenciado con los focos de transmisión, control de eventos de transmisión local por un período de 14 días.
- ✓ Todos los que presentan síntomas van a los centros destinados para ello o se quedan en casa bajo vigilancia médica por 14 días.
- ✓ Se suspenden las transportaciones interprovinciales, por ómnibus, trenes, aviones y mediante transportistas privados. Se analiza cómo reordenar el transporte urbano.
- ✓ Reforzar la vigilancia médica diaria a la población.
- ✓ Se realiza pesquisas dirigidas y controladas por el grupo básico de salud.

<sup>7</sup> Bermúdez, M. D.-C. (24 de marzo de 2020). Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC. Obtenido de Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC: <http://www.granma.cu/cuba-covid-19>

<sup>8</sup> Conocido en Cuba por sus grandes aportes en la atención a las personas afectadas por el VIH-SIDA. Director durante 12 años del Sanatorio Los Cocos, del Hospital del Instituto de Medicina Tropical Pedro Kourí. Es ahora, en medio de la pandemia provocada por el SARS-CoV-2, un valioso asesor de dicha institución.

- ✓ Se crea un pesquisador virtual, el que complementa la información obtenida por el grupo básico de salud.

**Foto 4.-** Estudiantes cubanos realizan pesquisas diarias en la comunidad.



**Fuente:** Publicado en, CubadebateTV

- ✓ Vigilancia de las infecciones respiratorias agudas por el médico y enfermera de la familia; se presta un seguimiento diferenciado a la presencia de síntomas respiratorios en pacientes de hogares de ancianos y maternos, casas de abuelos y hospitales psiquiátricos, así como ancianos que viven solos.
- ✓ Bajo condiciones de vigilancia epidemiológica, los círculos infantiles siguen funcionando para las familias que decidan llevar a los niños. Se aplazan otorgamientos y procesos de adaptación.
- ✓ Grupos de expertos vinculados a los centros de investigación del país, trabajan en cómo aportar, no solo a Cuba, sino al resto de los países afectados, recursos humanos y nuevos productos para tratar la Covid-19, porque todos los días se recibe información nueva que se sistematiza y se tiene en cuenta acerca de esta enfermedad.

**Foto 3.-** Países en los que brigadas médicas enfrentan la COVID-19.

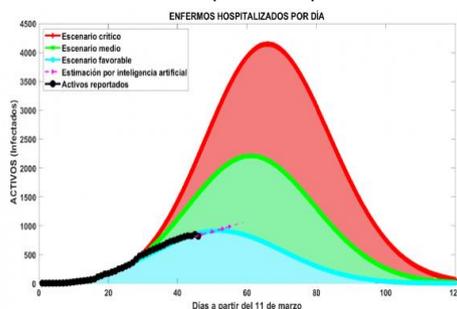


**Fuente:** <http://www.prensa-latina.cu>

Portal Miranda (2020) informó que: “El grupo BioCubaFarma trabaja en el proyecto de desarrollo de un antiviral cubano, el CIGB 210, así como de un candidato vacunal para someterlo a la consideración de China, y de tiras rápidas para el diagnóstico de la enfermedad”<sup>9</sup>.

- ✓ Análisis bio-estadístico y estadístico matemático a través del modelo SIR. Se analiza de manera progresiva el estado actual o real y la manera en la que se puede proyectar la enfermedad en el país, si no se toman las medidas necesarias.

**Foto 4.-** Modelo predictivo para Cuba.



**Fuente:** CUBADEBATE

“Desde mi apreciación la decisión de adelantar medidas de otras fases ha permitido modificar la curva. No obstante, si se relajan las condiciones actuales esto puede cambiar. Por eso se dice que estas semanas son las de mayor complejidad, porque lo más probable es que nos acerquemos al pico”, advirtió Guinovart (Prensa Latina, 2020: 3)

<sup>9</sup> Miranda, J. Á. (7 de Abril de 2020). Agencia Informativa Latinoamericana Prensa Latina. Obtenido de Agencia Informativa Latinoamericana Prensa Latina: <http://www.prensa-latina.cu>

Lo más importante ha sido el aporte colectivo, no solo de matemáticos, sino de epidemiólogos, físicos, geógrafos, bio-estadísticos, informáticos, demógrafos y otros que, desde sus casas, en cualquier parte del país, hacen llegar sus ideas. Muchos científicos de toda Cuba y del extranjero están apoyando en esta tarea.

- ✓ Se indica cerrar discotecas, piscinas, gimnasios, y se limitan actividades recreativas en hoteles, que también aplican para el sector no estatal.
- ✓ Los bares y restaurantes funcionan con limitaciones, y en toda actividad comercial se precisa que se debe guardar un metro de distancia entre los clientes. Si no se garantiza, se cierra.
- ✓ Gestión de capacitación a trabajadores del sistema de salud, personas voluntarias que se han incorporado a prestar sus modestos servicios en centros de vigilancia epidemiológicas y la población en general.
- ✓ Proceso de capacitación sobre el nuevo coronavirus en todas las provincias del país y el municipio especial Isla de la Juventud, dirigida a la totalidad del Sistema Nacional de Salud, así como a otros organismos, organizaciones y trabajadores por cuenta propia.

“Hoy nos encontramos en la segunda etapa de preparación, que no solo abarca a los compañeros de la salud, sino a otros organismos con alta influencia en este sistema como el turismo, el transporte, la frontera y los trabajadores por cuenta propia”<sup>10</sup>.

Expresó el Ministro de Salud Pública que los estudiantes también están recibiendo preparación. “Igualmente, fueron seleccionados colaboradores en todas las misiones para que sean facilitadores de información sobre la enfermedad”<sup>10</sup>.

- Desarrollo de audiencias sanitarias, en conjunto con las organizaciones de masas y estructuras de Gobierno y las circunscripciones, con la conducción de expertos de Salud Pública. Esas audiencias no solo quedaron a nivel de comunidad, sino que se desarrollaron en centros de trabajo y educacionales.

“Hay canales oficiales definidos, como el sitio de la Presidencia, el sitio del Ministerio de Salud Pública, la página de Infomed, el sistema de medios nacionales y territoriales, y el sistema de los organismos de la Administración Central de Estado. Debemos lograr que todos estos medios tengan información actual y sistemática”, aseguró el Ministro de Salud Pública (Granma, 2020: 3)

- ✓ Poner a disposición del pueblo recursos de bioseguridad y medicamentos con los que cuenta el país para mitigar los efectos de esta pandemia, como el Interferón Alfa 2b, con probados resultados.

El Doctor Pérez Ávila, enfatiza en el uso de las distintas combinaciones de medicamentos para atenuar los efectos de la Covid-19 “entre los cuales hay fármacos para otras enfermedades como la malaria, los propios antirretrovirales, el Interferón y hasta la Azitromicina”<sup>3</sup>

- ✓ Definir los centros y hospitales que van a ser utilizados en cada uno de los territorios de la nación para el aislamiento y tratamiento de los casos sospechosos o confirmados de la enfermedad.

“El IPK, desde su diseño en los años 80 del siglo pasado, se tuvo en cuenta construir bloques independientes, cuartos de aislamiento en las salas hospitalarias y lavamanos a la entrada de cada cubículo”<sup>3</sup>.

- ✓ Definir la cantidad de camas (más de 3000) para la atención a los enfermos y que podrán incrementarse acorde a como se comporte la transmisión.
- ✓ Direccionar los cuerpos de guardia de los centros asistenciales con una consulta especializada solo para la atención a los cuadros respiratorios, con las condiciones adecuadas para ello.
- ✓ Elaboración y reelaboración de los protocolos para el manejo de enfermedades respiratorias y del paciente grave. Al respecto se hacen indicaciones para el cumplimiento riguroso de los protocolos que en cada caso se utilizan, así como la marcha de un grupo de servicios que dentro de las instituciones médicas se presta al personal y en los cuales no se puede descuidar ningún detalle incluso la atención de cada caso como si fuera el primero que se atiende en el país por esta enfermedad.
- ✓ Mirada diferente a las instituciones sociales, como los hogares de ancianos, los centros médicos sicopedagógicos, o los que atienden a las personas que deambulan, los hogares maternos y otros, donde existan grupos vulnerables que demandan atención diferenciada.

<sup>10</sup> Mianda, J. A. (9 de Marzo de 2020). Esta batalla se gana entre todos. Obtenido de Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC: <http://www.granma.cu/cuba-covid-19>.

- ✓ Se incentiva las comidas y servicios a domicilio.
- ✓ Se incrementan acciones de protección social a personas vulnerables como es la garantía de alimentos, medicamentos y otras necesidades básicas, pues al encontrarse dentro de los grupos de riesgo, no deben exponerse al contagio. Se quedan en sus casas y son atendidos por trabajadores sociales comunitarios y voluntarios que trabajan con gusto ante la pandemia.
- ✓ Se instauró el aislamiento social. Se liberaron de los centros de trabajo aquellas personas mayores de edad y con padecimientos de enfermedades crónicas para que se quedaran en casa.
- ✓ Los turistas que aún permanecen en los hoteles también están en cuarentena y tienen prohibida la salida de esas instalaciones. A la par, se trasladan hacia los centros turísticos los visitantes que permanecen en casas de renta.
- ✓ Se suspenden las excursiones a ciudades, sitios históricos, culturales y de naturaleza, así como la renta de autos de turismo.
- ✓ Se mantiene el aislamiento domiciliario.
- ✓ En la medida en que se va teniendo más conocimiento sobre la forma en el que el virus ataca a los seres humanos se tienen en cuenta la situación a la que se enfrenta la humanidad, se evalúa las nuevas complejidades que van surgiendo con esta enfermedad

**Foto 5.-** Comparecencia de Ministros en el programa de televisión Mesa Redonda.



**Fuente:** Foto de Estudios Revolución

- ✓ Brindar información rápida y veraz, por diversas vías al pueblo, para ofrecerle lo que se está haciendo por parte de la dirección del Gobierno con el propósito de ampliar y reforzar las medidas en aquellos frentes que se revelan esenciales en esta lucha.

**Foto 6.-** Parte diario para la población a través de los medios de difusión.



**Fuente:** Infomed

- ✓ La industria nacional transforma sus niveles y prioridades de producción en función de garantizar artículos necesarios que se requieran a nivel social o desde las instituciones de Salud.
- ✓ Se refuerza el control policial en las calles y otros centros, que así lo requieran, para contribuir con el cumplimiento de las medidas por la ciudadanía.
- ✓ Se cierra temporalmente el curso escolar, y se planifican variantes de escalonamiento para su reinicio.
- ✓ Cesan las clases por tres semanas. Como las condiciones no lo han permitido no se ha reiniciado esta actividad.
- ✓ Se trasmite por la televisión una programación educativa especial por varios canales para contribuir a la preparación de los estudiantes.
- ✓ Se imparten y orientan actividades por medio de la televisión, en horarios específicos según la enseñanza.

Foto 7.- Programa Mesa Redonda.



Fuente: Publicado en, CubadebateTV

- ✓ Se suspenden las actividades de los combinados deportivos.
- ✓ Los alumnos de centros internos retornan de inmediato.
- ✓ Los profesores prepararán las clases para el reinicio del curso. Los de maestrías y doctorados adelantan en la investigación.
- ✓ Se suspenden las actividades docentes de pregrado y posgrado en todos los cursos (diurnos, por encuentro y de Educación Superior), aplicando la modalidad no presencial.
- ✓ Las residencias quedan abiertas solo para estudiantes extranjeros.
- ✓ Se retoma el tele-trabajo.
- ✓ Se retoma la plataforma digital para el comercio electrónico.
- ✓ Se actúa con severidad ante quienes desafían las medidas que el país ha tomado contra la COVID-19. Actuar con más rigor hacia aquellas personas que continúan en lugares públicos sin motivo, paseando o sentados en parques.
- ✓ Atender de manera priorizada al personal de Salud que está en la primera línea de combate a la pandemia y asegurarles además la protección, el descanso y la alimentación en los hospitales y centros de aislamientos. Así como la atención a sus familiares quienes son la retaguardia.
- ✓ Se crea un sistema de atención psicológica para la población, y personal de salud, a través del teléfono, con especialistas que puedan ayudar a sobrellevar la situación de aislamiento.

Foto 7.- Prestigiosos Psicólogos cubanos ofrecen acompañamiento por WhatsApp, vía teléfono.



Fuente: Publicado en CubadebateTV

- ✓ Suspender la actividad quirúrgica electiva en algunas instituciones hospitalarias y dejar solo las vinculadas a trasplantes, cáncer u otras de urgencias que comprometan la vida del paciente.
- ✓ Reprogramar los casos en que sea posible la consulta externa e interconectar las consultas en las comunidades.
- ✓ Suspender las visitas a los hospitales y permitir un acompañante.
- ✓ Se prolongará por seis meses más la vigencia de los certificados para adquirir medicamentos. Lo mismo para las dietas médicas.
- ✓ El Ministerio de Trabajo y Seguridad Social trabaja en un decreto ley para el tratamiento salarial de los posibles enfermos.
- ✓ La reubicación laboral se hace en cualquier actividad que el territorio demanda.
- ✓ Se refuerza el control policial en las calles y otros centros, que así lo requieran, para contribuir con el cumplimiento de las medidas por la ciudadanía.
- ✓ Se prorrogan todos los trámites de carácter formal y presencial en las oficinas tributarias.

- ✓ Se aplazan todas las obligaciones de impuestos o tributos ante las sucursales bancarias por parte de los contribuyentes. Podrán realizarse con Transfermóvil u otros sistemas de pago electrónico.
- ✓ Se aplica reducciones de las cuotas tributarias mensuales en actividades por cuenta propia cuyos niveles de actividad se afecten.
- ✓ El Primer Secretario del PCC y el Presidente de la República activaron los Consejos de Defensa en el país.
- ✓ Otras que surgen con el accionar diario, según las circunstancias y las experiencias internacionales.

### 3. Autogestión

La gestión del Gobierno no puede quedarse sola, se concibe muy importante para la gestión organizacional la conducta humana, la autogestión, la intervención activa de los sujetos en la vida de la nación.

“El verdadero éxito de este Plan será que nuestro pueblo lo haga suyo, para actuar en correspondencia con lo diseñado. Tenemos que lograr que las personas participen en su autocuidado y el de sus familias”<sup>10</sup>

La autogestión proviene originalmente de la ideología anarquista, la cual utiliza dicho concepto como uno de sus pilares básicos. Posteriormente se puede encontrar en el mundo de la administración de empresas, y en la actualidad ha pasado a usarse en los campos de la educación y la psicología. Esta pretende el empoderamiento de los individuos para cumplir un objetivo por sí mismo.

“El uso de cualquier método, habilidad y estrategia a través de las cuales los partícipes de una actividad pueden guiar el logro de sus objetivos con autonomía en el manejo de los recursos. Se realiza por medio del establecimiento de metas, planificación, programación, seguimiento de tareas, autoevaluación, auto-intervención y autodesarrollo”<sup>11</sup>.

Es significativa en tiempo de pandemia las acciones y decisiones personales e individuales que cada uno de los miembros de la sociedad debe realizar. Apostar por la naturaleza humana, la subjetividad humana, el carácter activo del ser humano, la esencia de lo humano en el conjunto de sus relaciones sociales, la naturaleza interactiva del ser humano, la actividad y comunicación como categorías que posibilitan explicar dicha naturaleza, dice del comportamiento de los seres humanos en tiempo de pandemia.

“El enemigo más importante ante la Covid-19 es la conducta humana”<sup>3</sup>.

De modo que, a través de la autogestión por la supervivencia frente al COVID-19 aparecen acentuadamente manifestaciones de categorías tales como:

- lo general y lo individual,
- lo social-lo personal
- lo biológico-lo cultural-lo psicológico
- lo espontáneo-lo dirigido
- lo actual-lo potencial
- lo reproductivo-lo creativo
- lo cognitivo-lo afectivo
- el tiempo histórico-tiempo biográfico
- lo consciente-lo inconsciente

Lo que presupone categorías esenciales como auto-organización y autodirección. Consideradas estas como: mecanismo de adopción de decisiones en el seno de la familia o grupo social, la auto-organización y la autodirección, revela la capacidad de regulación o evaluación de la experiencia, es la capacidad que implica una tendencia actuante de un individuo. La autogestión se debe convertir en la implicación personal, lograr que todas las personas participen en su autocuidado y el de su familia.

A continuación, se muestra un conjunto de acciones y cubanos que guiados por la autogestión en tiempo de pandemia complementan el rol del Estado y los Gobiernos locales para enfrentar la COVID-19.

- ✓ Cada vivienda cubana en la entrada de la puerta tiene una solución clorada, alcohólica o jabonosa para ejecutar el lavado de las manos antes de entrar a la casa.
- ✓ Cada hogar se ha convertido en un aula, en una escuela, la familia ha creado las condiciones necesarias para que los hijos reciban las tele- clases, comparten ese momento, ayuda a su hijo en el aprendizaje del nuevo contenido.

<sup>11</sup> Lama, Raúl. “Autogestión, manejarse a uno mismo para dirigir la empresa”. Artículo emitido por Wikipedia, en la versión del 5 de julio de 2016.

- ✓ Cada noche a la hora del cañonazo (9.00 pm en Cuba), desde ventanas, puertas, balcones, se aplaude a todos los servidores públicos que trabajan para erradicar la COVID-19.
- ✓ La mayoría de las personas se han quedado en casa, aisladas, en cuarentena.
- ✓ Los trabajadores de cultura socializan su arte a través de videos caseros, han surgido nuevas composiciones, según el contexto.
- ✓ Los niños cubanos envían mensajes de amor para Cuba y el mundo a través de canciones, versos, poesías, dibujos, los que después socializan a través de videos caseros.
- ✓ Estudiantes universitarios voluntariamente se han incorporado a los contingentes y brigadas destinadas a la producción de alimentos, a la atención de los centros de aislamientos, realizan trabajo social en la comunidad.
- ✓ Los deportistas en sus hogares practican su disciplina y se mantienen en forma para nuevos compromisos competitivos.
- ✓ Los entrenadores y especialistas orientan desde la casa y vía teléfono a sus discípulos la forma que desarrollan el entrenamiento en la casa.
- ✓ Trabajadores por cuenta propia fabrican caretas protectoras para trabajadores de salud que se encuentra en la primera línea de esta batalla.
- ✓ Trabajadores del deporte y otros se han incorporado en contingentes y brigadas para producción de alimentos, a la atención de los centros de aislamientos, a la realización de trabajos comunitarios.
- ✓ Trabajadores cuentapropistas elaboran alimentos para donar y entregar a personas vulnerables en sus hogares.
- ✓ Se prepara la celebración del 1 de mayo, con la consigna “Mi casa la plaza”, realizan arreglos de jardinería, adornan y decoran con pancartas, banderas y fotos de líderes, héroes de la patria las cuadras, los barrios.
- ✓ La familia cubana intercambia por diversas vías información relacionada con el nuevo coronavirus, sugiere la lectura de libros, recetas de cocina, etc.

**Foto 8.-** Cubana, voluntariamente fabrica nasobucos para su familia y vecinos.



**Fuente:** Publicado por las autoras.

**Foto 9.-** Campesino cubano entrega de manera voluntaria y gratuita parte de su producción a centros de aislamiento



**Fuente:** Publicado en CubadebateTV

## CONCLUSIONES

Después del análisis y la valoración desarrollada se puede concluir que:

- Esta enfermedad constituye un peligro potencial para la humanidad y solo se puede erradicar con la organización y participación de todos.
- En cada una de las acciones individuales y colectivas realizadas en Cuba está presente el Legado del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz.

- Se revela el concepto de Revolución expresado por el líder de la revolución cubana el primero de mayo del año 2000.
- Se revaloriza el rol de quienes están en la trinchera: médicos, enfermeros, trabajadores sociales, policías, servidores públicos en general que dependen de una sola decisión: la de poner lo mejor de sí, del país y del Estado a favor de todos y minimizar así el impacto de la COVID-19 en la población.
- Se revaloriza el rol del Estado y de los Gobiernos locales.

#### BIBLIOGRAFIA

- Arés, P. (15 de Abril de 2020). Miradas existenciales ante la pandemia de la COVID-19. *Granma*, pág. 5.
- Avila, J. P. (24 de Abril de 2020). COVID\_19. Los periodistas reportan. La Habana, Cuba, Cuba. Obtenido de cubaperiodista: [www.cubaperiodista.cu](http://www.cubaperiodista.cu)
- Barría, C. (13 de Abril de 2020). BBC News Mundo. *Coronavirus: 5 efectos devastadores que la pandemia tendrá en las economías de América Latina (y 1 motivo para la esperanza)*. Reino Unido : BBC.
- Batiste, X. G. (4 de Abril de 2020). Día Mundial de la Salud: los efectos psicológicos del coronavirus. *La Vanguardia*, pág. 9.
- Bermúdez, M. D.-C. (24 de Marzo de 2020). *Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC*. Obtenido de Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC: <http://www.granma.cu/cuba-covid-19>
- Cruz, M. M. (18 de Marzo de 2020). *Mesa Redonda: Medidas de prevención y control de la COVID-19*. Obtenido de Mesa Redonda: @mesaredondacuba
- Lama, R. (5 de julio de 2016). *Autogestión, manejarse a uno mismo para dirigir la empresa*. Obtenido de Wikipedia: <http://www.incubaweb.com/wikipedia/>
- Mianda, J. A. (9 de Marzo de 2020). *Esta batalla se gana entre todos*. Obtenido de Granma ÓRGANO OFICIAL DEL COMITÉ CENTRAL DEL PCC: <http://www.granma.cu/cuba-covid-19>
- Miranda, J. Á. (7 de Abril de 2020). *Agencia Informativa Latinoamericana Prensa Latina*. Obtenido de Agencia Informativa Latinoamericana Prensa Latina: <http://www.prensa-latina.cu>