

**RESUMEN:** El artículo resume los resultados que se viene obteniendo el Centro de Gestión de la Información (CEGIN) con la concepción de un Modelo de Gestión para el Desarrollo Local (MoGDeL) desde una perspectiva dinámica y transdisciplinar, con el objetivo de avanzar en este aspecto que se convierte en el centro de la actividad administrativa y que implica como prioridad para el territorio, la generación de alternativas emergentes y sostenibles. Es por ello que el objetivo de la investigación radica en aportar las relaciones y características que desde las particularidades del contexto local, contribuyen al impulso del desarrollo a partir de la utilización de las fortalezas y oportunidades de los recursos humanos, técnicos y financieros con racionalidad y objetividad; minimizando las amenazas y debilidades detectadas desde una perspectiva transdisciplinar, que se sustenta en una dinámica socio profesional de la gestión económica para el desarrollo local sostenible a mediano plazo.

**Palabras claves:** *innovación para el desarrollo local, potencialidades turísticas territoriales, dirección del desarrollo local.*

## MODELO DE GESTIÓN PARA LA DIRECCIÓN DEL DESARROLLO LOCAL CONTEXTUAL SUSTENTADO EN EL TURISMO DESDE UNA PERSPECTIVA DINÁMICA Y TRANSDISCIPLINAR

\*Esp. YUSLEYDIS QUINTANA DESDÍN

Dr. C Carlos Viltre Calderón

**LE TITRE:** Modèle de gestion diriger le sustanible du développement contextuel local dans le tourisme d'un dynamique et perspective du transdisciplinar.

**LE RÉSUMÉ:** L'article résume les résultats qui obtiennent dans le Centre d'Administration des Renseignements (CEGIN) avec la conception d'un Modèle d'Administration pour le Développement Local (MoGDeL) d'une perspective dynamique et transdisciplinar, avec l'objectif d'avancer dans cet aspect qui devient le centre de l'activité administrative et cela implique comme priorité pour le territoire, la génération d'alternative émergente et sustanible. L'objectif de cette enquête réside dans contribuer les rapports et caractéristique des particularités du contexte local, ils contribuent à l'impulsion du développement qui commence de l'usage des forces et occasions des ressources humaines, techniciens et financier; minimiser les menaces et weaknesses détecté d'une perspective du transdisciplinar qui supporter dans un socio dynamique - professionnel de la gestion économique pour le développement local soutenable à terme moyen.

**Les mots de la clef:** *innovation pour le développement local, potentialités touristes territoriales, adresse du développement*

**TITLE:** Model of gestion to direct the local contextual development sustanible in the tourism from a dynamic and transdisciplinar perspective.

**ABSTRACT:** The article summarizes the results that are obtaining in the Center of Administration of the Information (CEGIN) with the conception of a Model of Administration for the Local Development (MoGDeL) from a dynamic perspective and transdisciplinar, with the objective of advancing in this aspect that becomes the center of the administrative activity and that implies as priority for the territory, the generation of emergent alternative and sustanible. The objective of this investigation resides in contributing the relationships and characteristic from the particularities of the local context, they contribute to the impulse of the development starting from the use of the strengths and opportunities of the human resources, technicians and financial; to minimize the threats and weaknesses detected from a transdisciplinar perspective that supporting in a dynamic socio- professional of the economic gestion for the sustainable local development to medium term.

**Key words:** *innovation for the local development, territorial tourist potentialities, address of the local development.*

\*Lic. en Educación, Especialidad

[yquintanad@ho.rimed.cu](mailto:yquintanad@ho.rimed.cu)

Química. Especialista en Dirección de Instituciones Educativas.

Subdirectora de Educación, Banes-Holguín. Cuba.

Revista Electrónica: Entrevista Académica

Vol. I No. 1 Diciembre 2017.

## **Introducción**

Banes es un municipio costero al norte oriental de la provincia de Holguín, Cuba. Por el sur limita con el municipio de Antillas y Mayarí por el oeste con el municipio de Rafael Freyre y Báguanos. Al norte y este le bañan las aguas del Océano Atlántico. Tiene una extensión territorial de 781,1 Km. La Zona rural 774,1 Km y la Zona urbana 7,0 Km. Como municipalidad desde el punto de vista económico, se ha dedicado al ejercicio de las actividades siguientes:

- Agroindustria ,
- Turismo.

En el último periodo evaluado correspondiente al año 2014-2016, con aplicación complementaria del de muestreo y la media aritmética, se aprecia que los ingresos oscilaron en la primeras actividad económica, entre el plan y el real en un aumento de hasta un 1.7 % global aproximadamente; mientras que los gastos estuvieron entre el plan y el real también en un aumento de hasta un 1.3 % respectivamente. Lo que revela una equivalencia casi completa y por tanto no muestra un crecimiento económico significativo.

Para el turismo sucede lo contrario, al constatarse que en los ingresos se aprecia un aumento entre el plan y el real de hasta un 1.9 %, mientras que los gastos demuestran decrecimiento de hasta un 0.9 %, lo que se considera significativo económicamente. Aspectos comprobados nuevamente en análisis comparativo respecto al resumen de los indicadores económicos al cierre de mayo 2016.

No obstante en un análisis FODA se puede determinar que el territorio posee como debilidades:

- Falta de integración en el orden de potenciales que definen la utilización de los recursos naturales, económicos y sociales
- Elevación de fenómenos negativos como la emigración y envejecimiento poblacional, unido al desempleo de un buen porcentaje de recursos humanos altamente cualificados si se establece una relación con la calificación del personal
- Carencia de una infraestructura para la prestación de servicios culturales, sociales y turísticos de calidad y a mediana escala
- Los recursos para el descanso, el turismo y la recreación aunque representan una fuerte fuente de ingresos, son insuficientemente explotados según sus potenciales en tanto se reconoce la existencia de importantes valores históricos, naturales y sociales

- La migración o movimiento de algunas tecnologías locales a la provincia, que ha generado condiciones disponibles para la desmotivación y la absorción progresiva de las industrias y los recursos humanos del municipio

Y como potencialidades:

- Existencia de 74 Km de extensión donde abundan playas de arena fina y blanca con posibilidades crecientes para el desarrollo turístico
- Presencia de hasta  $\frac{3}{4}$  partes de tierras fértiles aptas para la producción agropecuaria de calidad
- Potencial de recursos humanos altamente capacitado para enfrentar el impulso de iniciativas municipales de desarrollo local (IMDL), la producción y los servicios
- Reconocimiento internacional de la municipalidad como Capital Arqueológica de Cuba, por su riqueza plural en avistamientos de la cultura aborigen precolombina
- Posesión de una cultura intrínseca de las relaciones comerciales, de los servicios y el buen trato para el desarrollo de la actividad recreativa, instructiva y de óseo propia de la industria del turismo

Las amenazas detectadas están en el orden de:

- Sustento de estructuras mentales directivas con estilos autocráticos y de pobre impulso de desarrollo de los actores que promueven alternativas de desarrollo local un propositivo
- Manejo inadecuado de presupuestos, al concentrarlos en áreas de prioridades que quedan por debajo de las expectativas de desarrollo planteadas para la localidad a término de 2017

Por su parte las oportunidades que se avizoran en función de la relación turismo-desarrollo local son:

- Creciente interés en renovar grupos espeleológicos, históricos, museológicos y patrimoniales que realzan el valor cultural del territorio para ser utilizado en favor de la industria turística
- Destino del presupuesto estatal provincial y nacional para la restauración y embellecimiento de la localidad
- Reconocimiento por los inversores nacionales y extranjeros de las características naturales de Banes para el desarrollo próximo de inversiones pro turísticas posterior a las obras que se acometen en el Ramón de Antillas

- Promoción permanente de Holguín como destino turístico de importancia en el país, con eventos importantes como: Romerías de Mayo, Festival Internacional de Cine de Gibara, Feria Internacional del Turismo y la Conferencia Científica Internacional de la Universidad de Holguín en Guardalavaca.

Aunque se consideran que estas últimas son formalmente o insuficientemente explotadas, por lo que podrían generar hasta el doble de las ganancias a la economía local de ser realmente aprovechadas de manera proactiva.

El tema del desarrollo local en Banes, se ha visto afectado además por una serie de factores subjetivos y estilos de dirección inadecuados de los administrativos y de la dirección política, que sesga las posibilidades de implementación de IMDL; aun cuando actores como la Universidad, Sector Privado, Empresa de Comercio, Empresa Agropecuaria, Dirección de Cultura, Dirección de Deportes y otros, han generado hasta la fecha unas veintitrés propuestas listas para implementar, tras evaluación y perfeccionamiento, pero que han sido desestimadas. Refrendando la misión del CEGIN de gestionar la información en la construcción del conocimiento que viabilice las dinámicas de los actores de la sociedad para el futuro que se construye y aprovechando su posicionamiento, se introducen nuevas ideas y alternativas que permiten la evaluación de un modelo emergente y renovador para el impulso el desarrollo local contextual.

### ***Breve referente teórico***

Para Enríquez Villacorta, 2000; el desarrollo económico local debe ser parte fundamental de todo plan de desarrollo integral de una localidad. Se refiere a procesos de acumulación de capital, promover la generación de riqueza, la expansión democrática de la misma y la promoción de empleo y combatir la pobreza de sus pobladores. Algunos factores que permitirán avanzar en esa dirección son: Orientar su gestión no solo a políticas sociales, sino también a intervenir en las economías locales; es decir, promover la generación de más puestos de trabajo e incentivar la producción local, la disponibilidad de mano de obra suficientemente cualificada para las tareas que se realizan, la capacidad empresarial y organizativa fuertemente articulada a la tradición productiva de la localidad, una cultura atenta a las innovaciones y al cambio, para favorecer el desarrollo y la acumulación de capital en los sistemas productivos locales.

El VI Congreso del Partido declaró como prioridades de la Política Económica y Social en función del perfeccionamiento del Sistema Social Cubano: el desarrollo local, en el cual se

determinan las potencialidades de los territorios en función de concretar en las áreas económicas, políticas públicas y sociales los lineamientos y objetivos de la Primera Conferencia del Partido. Este desarrollo local, es entendido entonces por la dirección administrativa como una necesidad para el municipio y tiene su sustento político en la Estrategia de Comunicación Social “*Más holguineros, más podemos*” definida por el PCC a nivel provincial.

Resulta interesante que la estrategia de desarrollo local, es concebida como la herramienta que define las iniciativas y proyectos de desarrollo a implementar en los plazos y términos correspondientes a los mandatos de los Consejos de Administración Municipal, los que asignarán de conjunto con otras entidades e instituciones las acciones y financiamiento en función de objetivos y metas bien definidas que promuevan la satisfacción de las necesidades territoriales y la solución a las problemáticas detectadas en la producción y los servicios de forma general. Todo esto posee un contenido administrativo y no político, aspecto que revela una falla en tanto las limitantes pueden estar en la búsqueda de postulados en las ciencias políticas de lo soluble a nivel administrativo.

### ***Metodología***

En el diagnóstico inicial se determina que el municipio Banes, en un plazo de cinco años con varios proyectos presentados, no ha logrado aprobar e implementar ninguno, lo que va en contra de las indicaciones a nivel partidista y gubernamental nacional. Esta incongruencia se debe según la directiva del Gobierno Local a las siguientes insuficiencias:

- Propuestas que no ofrecen rentabilidad económica a mediano plazo, lo que genera un insuficiente retorno del capital invertido,
- Las entidades estatales o instituciones para los cuales se elaboran los proyectos (Comercio, Comunales, Cultura, Agricultura, etc.) no ven en los proyectos la solución a las problemáticas, por lo que deciden no financiar económicamente los mismos,
- Existen barreras en las alianzas estratégicas que deben establecerse entre el Consejo de Administración Local, la Universidad y el resto de las entidades estatales, lo que dificulta la generación objetiva de iniciativas de desarrollo local.

Esto unido a la falta de comprensión, preparación e inclusive capacidad de escuchar las propuestas de todos los agentes sociales en su más grande diversidad, han generado que

Banes sea uno de los municipios que mayor atraso posee en la proyección factible de proyectos o iniciativas de desarrollo local.

En este contexto se propone al Consejo de Administración Municipal la creación de un Grupo de Introducción y Aplicación del Desarrollo Local (GIADEL). Esta propuesta tiene la misión de convertirse en una institución revolucionaria en esta materia a nivel municipal, del cual se conoce como **antecedente** el Centro para el Desarrollo Integral Local (CEDIL) en el municipio de Urbano Noris.

Por tanto el grupo se convierte en un agente dinamizador que tiene como **objetivo general**: evaluar y generar propuestas de desarrollo local contextual para su mediata introducción y aplicación viable y sostenible.

Su **visión** está en convertirse en la institución rectora en el municipio para la introducción y aplicación del desarrollo local contextual, desde una concepción de municipio inteligente fundamentada en una metodología dinámica y multidisciplinar.

El **desarrollo local contextual**, no difiere conceptualmente del desarrollo local y de su esencia endógena, pero se distingue al ir a las singularidades del territorio o entorno en el que tras la determinación sistemática de análisis FODA u otros que se apliquen, develen la evolución de dicho proceso, para tomar las tendientes modificaciones en favor de que se continúe con la dinámica de cambios positivos de la sociedad en cuestión.

Es por ello que el GIADEL tiene la **misión** de concretar desde las potencialidades, particularidades y necesidades contextuales, un desarrollo local en el territorio, desde bases económicas sustentables y rentables, el respeto a las características naturales, culturales, patrimoniales y sociales, fomentando una cultura de productores, un espíritu de justicia social y teniendo como centro un turismo diversificado de calidad.

#### **Esferas de actuación:**

- ✓ Diagnóstico de las necesidades y potencialidades territoriales para la introducción del desarrollo local contextual
- ✓ Generación de IMDL
- ✓ Aplicación de IMDL en el territorio
- ✓ Evaluación de impacto de las estrategias, proyectos e IMDL a nivel territorial
- ✓ Transferencia tecnológica para la generación del desarrollo local

Esta concepción del modelo de gestión de la dirección del desarrollo local, asume dentro de los referentes más importantes para su elaboración, los aspectos más trascendentes que

según Di Pietro Paolo, 2012; este posee al sistematizar los diferentes enfoques que abordan su concepción. Estos son:

**Humano:** se centra en el progreso material y espiritual de la persona y la comunidad.

**Territorial:** se despliega en un espacio que opera como unidad de intervención. Generalmente coincide con alguna división política-administrativa (municipio o grupo de municipios).

**Multidimensional:** abarca las distintas esferas de la vida de una comunidad, municipio o región.

**Integrado:** articula las políticas y programas verticales y sectoriales desde una visión territorial.

**Sistémico:** supone la cooperación de distintos actores y la conciliación de diversos intereses sectoriales.

**Sustentable:** se prolonga en el tiempo a partir de la movilización de los recursos locales.

**Institucionalizado:** establece reglas de juego, normatividad, políticas, organizaciones y patrones de conducta locales.

**Participativo:** intervienen activamente agentes públicos, organizaciones intermedias y de base y empresas.

**Planificado:** es fruto de una “mirada estratégica” por parte de una concertación de actores que definen procedimientos, metas y objetivos.

**Identitario:** se estructura contemplando la identidad colectiva de la comunidad.

**Innovador:** en cuanto al modelo de gestión, de fomento productivo, de participación social.

### ***Conceptos básicos del Modelo de Gestión para la Dirección del Desarrollo Local contextual***

Se asumen y definen los conceptos básicos que permiten la concepción e implementación de un modelo de gestión para el desarrollo local contextual.

**Modelo de gestión:** estructura de relaciones que articula alianzas estratégicas de esencia político-administrativa y científicas-ejecutorias, las que favorecen la organización-planificación, utilización-implementación y aprovechamiento-evaluación de los dispositivos, las tecnologías, los recursos humanos, materiales y financieros, los que permiten la dirección del desarrollo local.

**Desarrollo local:** aprovechamiento de las particularidades y potencialidades endógenas del municipio, para impulsar las esferas más proclives a dicho desarrollo, concebida como necesidad inicial y prioridad de los agentes proponentes de dicho desarrollo.

**Perspectiva multidisciplinar:** es la que permite la utilización de especialistas y profesionales de formaciones diferentes, desde el principio de competencia profesional e idoneidad demostrada, que favorece un diagnóstico y concepción integral de los procesos para el desarrollo local contextual.

**Perspectiva Dinámica:** es la que permite la implementación objetiva y creciente del desarrollo local contextual, desde el principio de municipio inteligente, que favorece un aumento objetivo y sostenido de los resultados en las áreas claves determinadas.

**Participación activa en calidad de comisión de servicios:** permite la participación sistemática de los mejores profesionales en sus respectivas áreas del conocimiento, lo que incide en que su participación sea coyuntural y el tiempo necesario, libre de costo al ser solicitados sus servicios por la Dirección Administrativa; lo cual indudablemente repercute en los resultados realmente superiores en el área financiera y de resultados.

**Potencialidad desencadenante de desarrollo local:** componente endógeno de esencia de la localidad que al ser establecido como potencialidad para el desarrollo local deben tenerse en cuenta no solo el resto de los componentes del modelo, sino el sistema de relaciones que este establece como integralidad de dicho desarrollo en lo económico, político, cultural, histórico, medioambiental, etc.



Figura I. Modelación del sistema de relaciones externas en la gestión para la dirección del desarrollo local contextual

Este aporte en el sistema de relaciones para la gestión de la dirección del desarrollo local contextual, permiten articular desde esta concepción los elementos siguientes:

El GIADEL es un grupo acreditado y auspiciado por el Consejo de Administración Municipal (CAM) (como organismo administrativo facultado para el ejercicio de las actividades necesarias en el orden económico y social), con la participación del Partido (como contrapartida política que evalúa el desarrollo de la localidad), asesorada desde la Universidad (en su función institución educacional autorizada que permite la articulación de los proyectos desde la aplicación del método científico). Elemento que permite el logro de las alianzas estratégicas, y exige cumplir con la perspectiva multidisciplinar. Este concepto alude a la participación y utilización de los recursos humanos de todas las entidades que intervienen en las IMDL que se someten a evaluación y que se van aprobando. La dirección desde este punto de vista no llega a ser rígida u orientativa, pero se destaca por su valor participativo y flexible. Al decir de Blacutt Mendoza, M. 2015, “la mayor o menor importancia que se otorgue a la dirección de los eslabonamientos, dependerá de las prioridades que se tenga en el momento dado”. Sobre todo cuando más adelante el mismo autor apunta que: “Las funciones de dirección, de contratación, comerciales y de I+D, están localizadas en la sede central de la empresa (CAM). Por lo tanto, las decisiones estratégicas que afectan a la sociedad las toman los responsables de la sede central y no los gestores locales”.

Es por ello que la estructura del GIADEL: este está concebida de forma abierta y colaborativa. O sea, de forma permanente sólo tendrá dos trabajadores:

- ✓ Director-Administrador
- ✓ Secretario(a) ejecutiva

El resto de los implicados directamente en el GIADEL serán investigadores y colaboradores de las diferentes entidades y empresas que serán liberados por el CAM indistintamente, según las necesidades del grupo y los cuales son escogidos por sus resultados y competencia profesional en las áreas del conocimiento correspondiente.

Sobre este particular los autores asumen los criterios de la CEPAL, 2010. Esta plantea que: “este tipo de dirección procura la participación de los agentes públicos y privados en el proceso de formulación y realización del plan, por lo que es necesario que exista un acuerdo de partida entre los agentes que forman la alta dirección de la ciudad, la comarca o la región”. Parra llevar a feliz término tales propósitos según la CEPAL, 2010: “es necesario establecer algunas de las características que deben de reunir los promotores y gestores de las organizaciones intermedias e instrumentos para el desarrollo empresarial. El éxito del

proyecto se basa en el compromiso, motivación y continuidad de sus promotores, así como del apoyo de las instituciones, empresas y líderes de opinión que forman la alta dirección de la ciudad. La persona responsable de la gestión y dirección, por su parte, conviene que tenga capacidad emprendedora y, si es posible, experiencia en la gestión de organizaciones para el desarrollo local, análogas a la que se desean poner en marcha”.

### ***Contribuciones del GIADEL desde el Modelo de Gestión al Desarrollo Local contextual en Banes***

A partir del sistema de relaciones establecidas en el modelo de gestión de la dirección del desarrollo local contextual, se ha podido dar un conjunto de recomendaciones metodológicas que faciliten la implementación del mismo. La metodología seguida por tanto, al tener como potencialidad desencadenante del desarrollo local contextual definida, la actividad turística, se propone la implementación de una estrategia que integra las IMDL de forma armónica en torno a convertir Banes en un cónclave turístico diversificado. Para ello se presentan dichas recomendaciones en forma de posibles resultados a implementar para dinamizar el desarrollo local contextual sustentado en el turismo como actividad fundamental (Tabla I en anexos):

Los **resultados propuestos** están más cercanos a la realidad contextual y solo es necesaria la voluntad política y administrativa para concretar su aprobación y puesta en marcha. En el caso de las otras 37 propuestas, que ha podido evaluar el GIADEL, están en existencia por múltiples actores, entre los que destacan agentes religiosos y del sector de emprendimiento privado, deben ser perfeccionados para una presentación objetiva ante el Gobierno local.

El **plazo** que se prevé para la implementación de estas IMDL dentro del modelo, se determinan por la calidad, los recursos humanos, materiales y financieros requeridos para ello; mientras que, el **impacto** se establece a partir de la estancia del turismo en dicha actividad y las ganancias que puede generar para la localidad.

Esta estrategia, si se asumen los ejemplos de las contribuciones antes planteadas, demuestra que se concibe a partir de las bases siguientes:

**Identidad y valores:** Fortalecer la unidad nacional, consolidar la convicción de preservar la nación cubana y las conquistas económico-sociales; Desarrollar la labor, diferenciada, creativa, personalizada y continua, a partir de conocer y atender las especificidades de la localidad, con la utilización de métodos, formas y vías de comunicación más diversas y eficaces.

**Cultura y educación:** Dar continuidad al perfeccionamiento de la educación, la cultura, generando nuevas fuentes de ingreso; fomentar la defensa de la identidad, la conservación del patrimonio cultural, la creación artística y literaria, enriquecer la vida cultural de la población y potenciar el trabajo comunitario como vías de satisfacer las necesidades espirituales y fortalecer los valores sociales; Aprovechar las ventajas de las tecnologías de la información y las comunicaciones, como herramientas para el desarrollo del conocimiento, la economía y la actividad política e ideológica que posibilite exponer la imagen de Cuba; Consolidar la política cultural, en la que se define la democratización del acceso a la cultura, la defensa de la identidad y del patrimonio con la participación activa de los intelectuales, artistas e instituciones culturales, en un clima de unidad y libertad; Garantizar que los proyectos culturales se diversifiquen, enriquezcan la vida espiritual en las comunidades y revitalicen las tradiciones; Perfeccionar la enseñanza y divulgación de la Historia de Cuba y de la localidad en el interés de fortalecer la unidad nacional y promover la comprensión sobre el origen y desarrollo de la nación, la consolidación de un pensamiento propio.

**Turismo, sano y ecológico:** Perfeccionar la organización del sistema social en cuanto al ahorro y generación de ingresos en actividades económicas prioritarias y rentables para la sostenibilidad del sistema social; maximizar el ingreso medio por turista, haciendo crecer la actividad de este tipo en el territorio sobre la base de un programa eficiente, en la creación diversificación y consolidación de las ofertas y los servicios, priorizando el turismo de aventura, naturaleza, cultura, patrimonio e historia, convenciones y ferias; Diseñar como parte de las IMDL ofertas turísticas atractivas como fuente de ingreso de divisas en sus diferentes modalidades; Dinamizar el turismo nacional mediante la creación de ofertas de atractivos culturales, naturales e históricos. Promover espacios para la recreación, teniendo en cuenta los recursos disponibles, con la participación de las organizaciones y movimientos juveniles.

**Investigación científica y Desarrollo local:** Promover IMDL dirigidas por el CAM donde prevalezcan los centros de servicios; Perfeccionar tipos de organización económica que garanticen la combinación de investigación científica e innovación tecnológica y el desarrollo; Continuar fomentando el desarrollo de investigaciones sociales sobre los asuntos prioritarios de la vida de la sociedad; Incentivar la participación real y efectiva en la ejecución de proyectos que estimulen la iniciativa y rindan frutos concretos para el desarrollo local, en aras de mejorar la calidad de vida.

## **Conclusiones**

Los resultados obtenidos con el GIADEL son producto a la concepción dinámica y multidisciplinar de la gestión para la dirección del desarrollo local. La concepción manifiesta contribuciones en cuanto a nuevas formas de gestión, dirección y dinámicas de generación de desarrollo local contextual sostenible con impactos directos. Las dimensiones que se establecen desde la potencialidad desencadenante del desarrollo local, justifica la integración y coherencia de un trabajo que conlleva a multiplicar de forma continua y ascendentes propuestas de retribución y período de recuperación de inversiones a corto plazo.

## **Bibliografía consultada**

1. Arocena, J. (2002). El desarrollo local: un desafío contemporáneo. 2ª. Edición, Montevideo, Taurus-Universidad Católica del Uruguay.
2. Blacutt Mendoza, M. (2015) El desarrollo local complementario. Un manual para la teoría en acción. EUMET.NET.
3. Carpio, P. (2006). Retos del desarrollo local. Quito, Ediciones Abya-Yala.
4. Carrizo, L. Gallicchio, E. (2006). Desarrollo local y gobernanza. Enfoques transdisciplinarios. Investigación y políticas para el desarrollo en América Latina. Montevideo, CLAEH.
5. Carvajal Burbano, A. (2011) Manual Básico para Agentes de Desarrollo Local y otros actores Primera edición digital: eumed.net –Málaga, España, Mayo de 2011. Disponible en: [http://www.cesmuamfar.com/pdf/Manual B%C3%A1sico para Agentes de Developo Local y otros actores.pdf](http://www.cesmuamfar.com/pdf/Manual_B%C3%A1sico_para_Agentes_de_Developo_Local_y_otros_actores.pdf) Consultado el 25 de abril de 2107.
6. CAM. (2015) Informe de resultados económicos de Banes, enero-mayo 2015. Banes, Cuba.
7. CEPAL. (2010) Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual. Proyecto CEPAL/GTZ de Desarrollo Económico Local y Descentralización de la División de Desarrollo Económico. Madrid.
8. CITMA. (2012) Resolución 44 del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medioambiente para la estructuración de proyectos. La Habana, Cuba.
9. Editora Política. (2010) Lineamientos de la política económica y social del PCC. La Habana, Cuba.

10. Editora Política. (2013) Material de estudio sobre la Conferencia del PCC. La Habana, Cuba.
11. García Aguilera, L. O. (2015) Gestión del conocimiento y desarrollo local. Conferencia con motivo del evento municipal Universidad 2016. Banes, Cuba.
12. Boisier, S. Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando? Tomado del libro de: Madoery, O. Vázquez Barquero, A. (2001) Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local. Editorial Homo Sapiens, Rosario.
13. OMT. (2016) Panorama del turismo internacional, edición 2016. Organización Mundial del Turismo. Estadísticas de junio de 2016.
14. PCC. (2014) Campaña de comunicación social “Más holguineros, más podemos”. Buró Provincial del PCC en Holguín, Cuba.
15. Viltre Calderón, C. Epistemología de lo epistémico: apuntes para las investigaciones en Ciencias Sociales. Editorial Académica Española, España.

**Forma correcta de citar este artículo:**

**Quintana Desdín, Y. Viltre Calderón, C. (2017) Modelo de gestión para la dirección del desarrollo local contextual sustentado en el turismo, desde una perspectiva dinámica y trandisciplinar. REEA, Vol. 1, No. 1. Pp. 323-336 <http://www.eumed.net/rev/reea>**

## Anexo I

DIMENSIÓN	TIPO DE TURISMO	EJEMPLO DE RESULTADOS PROPUESTOS	PLAZO	IMPACTOS
HISTÓRICA-PATRIMONIAL	CIUDAD	▪ Visitas guiadas a museos, sitios arqueológicos y funerarios: “Banes la Capital arqueológica del Caribe” <sup>1</sup>	Corto	INDIRECTO
HISTÓRICA-PATRIMONIAL	CIUDAD	▪ Recorrido por el circuito arquitectónico ecléctico y conjunto de monumentos locales: “Arquitectura del Banes de ayer” <sup>2</sup>	Mediano	INDIRECTO
HISTÓRICA-PATRIMONIAL	CIENTÍFICO	▪ Evento científico internacional: “Conferencia Científica Internacional de Arqueología, Espeleología, Museología y Patrimonio” <sup>3</sup>	Largo	DIRECTO
HISTÓRICA-PATRIMONIAL	NEGOCIOS	▪ Foro de inversión turística: “Foro Guardalavaca 201_” <sup>4</sup>	Mediano	DIRECTO
NATURAL-AVENTURA	ACTIVO	▪ Competencia de pesca en la Bahía de Banes: “Torneo El Viejo y el Mar” <sup>5</sup>	Largo	DIRECTO
NATURAL-AVENTURA	ACTIVO	▪ Competencia de vela polinesia en tramo Embarcadero Macabí: “Bane-Vela 201_” <sup>5</sup>	Largo	DIRECTO
CULTURA POPULAR-TRADICIONAL	CULTURAL	▪ Festival de comidas típicas: “Culinaria de la inmigración e integración cultural a Banense” <sup>6</sup>	Mediano	DIRECTO
CULTURA POPULAR-TRADICIONAL	CULTURAL	▪ Actividades culturales de la tradición local: “Sábado de la rumba”, “Domingo de la rivalidad conguesa” y “Tarde de tradiciones” <sup>7</sup>	Mediano	DIRECTO
CULTURA POPULAR-TRADICIONAL	CULTURAL	▪ Intercambio teológico semestral: “Actividad intercultural de manifestaciones religiosas afrocubanas: Cabillo “Kenekúm” <sup>8</sup>	Mediano	DIRECTO
NATURAL-AGRARIA	NATURAL	▪ Actividades terapéuticas en Balneario de aguas termales Morales. <sup>5</sup>	Largo	DIRECTO
NATURAL-AGRARIA	NATURAL	▪ Senderismo y acampadas en sitio natural: “Farallones”, “El Cañón”, Complejo “Jagüeyes-Mulas” y “Cueva las 400” <sup>5</sup>	Mediano	DIRECTO
NATURAL-AGRARIA	NATURAL	▪ Participación en la agroecología: “Siembra atención cultural y cosecha del frijol”	Mediano	DIRECTO

### Notas aclaratorias

<sup>1</sup> Existen en Banes un Museo Indocubano, Un museo de Sitio: Chorro de Maíta y más de 22000 piezas museables de incalculable valor patrimonial.

<sup>2</sup> Se mantiene en estado de buena conservación una parte importante que destaca el patrimonio arquitectónico de estilo ecléctico de la localidad con construcciones como: Casa de Cultura Juan Marinello (Antigua Colonia Española) y la Centenaria y meritísima “Logia Los Girondinos”.

<sup>3</sup> Los valores histórico-patrimoniales y la riqueza cultural le posibilitan la celebración de un espacio científico para el debate que será auspiciado por importantes actores del ramo a nivel internacional.

<sup>4</sup> Será el espacio idóneo para determinar las mejores opciones de inversión turística en uno de los más bellos balnearios de Cuba.

<sup>5</sup> La cultura pesquera de asentamientos como Río Seco, Punta de Mulas, Mabací y el Embarcadero favorecerán de conjunto con su belleza natural las actividades en el mar y aire libre

<sup>6</sup> La riqueza de la inmigración caribeña a Banes, fundamentalmente: jamaicanos, haitianos y barbadenses, hacen de Banes un mosaico cultural a ser disfrutado en su actividad culinaria.

<sup>7</sup> Lo tradicional cultural local tiene fuerza en manifestaciones y conjuntos músico-danzarios como la Rumba, la Conga, los tríos y el repentismo.

<sup>8</sup> Banes manifiesta una poderosa concentración de religiones afrocubanas que son parte del diálogo de culturas y muestra genuina de la cubanía.