



## ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA DEL MUNICIPIO GUANTÁNAMO.

Lic. Carmen Torres González

Lic. Yasmani Cervantes Ramos

Universidad de Guantánamo

Facultad de Ciencias Económicas

[carmen@fce.cug.co.cu](mailto:carmen@fce.cug.co.cu)

### RESUMEN

La presente investigación se desarrolló en el municipio cabecera de la provincia Guantánamo, con la finalidad de evaluar mediante las técnicas de análisis regional, los elementos de la estructura que influyen en la dinámica económica.

Como resultados fundamentales se definen las actividades económicas de mayor peso en la estructura económica y su influencia en el desarrollo del territorio, destacándose una posición ventajosa y alto grado de especialización en los sectores Industrias Manufactureras y Construcción, así como los aspectos relevantes que inciden en el comportamiento de esta y el resto de las actividades.

Para la adecuada realización del proceso de investigación, fueron empleados diferentes métodos de la investigación científica. Se estudiaron todos los fundamentos teóricos y metodológicos sobre diagnóstico, planificación, los referentes sobre el desarrollo, las perspectivas del proceso de planificación territorial y las técnicas de análisis regional (TAR) lo que permitió realizar un análisis de la estructura económica del municipio Guantánamo caracterizándolo considerando tres de las dimensiones del desarrollo, la social, la ambiental y la económica haciendo un análisis exhaustivo en esta última lo que permite tener todos los elementos para realizar el análisis de la estructura económica del municipio Guantánamo.



## INTRODUCCIÓN

Las TAR constituyen un valioso instrumento de trabajo para el planificador regional, ayudan a que éste de respuestas en relación a la caracterización, al dinamismo, a la estructura y multitud de interrogantes más en relación con la región, por lo que podemos considerarlas como “...requisitos básicos para el análisis de los problemas que surgen en el seno de las regiones, a la par que son instrumentos indispensables para la formulación de las correspondientes políticas”<sup>1</sup>.

Permiten además, contar con un nivel de información que sirven para la toma de decisiones a nivel local y/o territorial y pueden aprovecharse para medir y georeferenciar los niveles de desarrollo de las localidades.

Las características de las localidades cambian por lo que las acciones de las estrategias se modifican sustancialmente y puede ir desde el fomento de la capacidad empresarial hasta la solución de los problemas estructurales. Son dos los elementos claves para poder materializar las estrategias de desarrollo local: la disponibilidad de recursos (humanos, materiales o empresariales y financieros) y la participación de los agentes públicos y privados interesados en cada iniciativa<sup>2</sup>.

Todos estos análisis serán aplicados por los autores permitiendo de esta forma conocer las problemáticas del municipio objeto de estudio lo que servirá para al gobierno municipal como herramienta de trabajo, por lo que el objetivo de esta investigación realizar un análisis de la estructura económica del municipio Guantánamo.

## Materiales y métodos.

---

<sup>1</sup> W. Isard, Métodos de Análisis Regional, Editorial Ariel, Barcelona, 1971, p XXX

<sup>2</sup> Dr. Elier Méndez Delgado, MSc. María del Carmen Lloret Feijó. ¿Cómo medir el desarrollo local según la experiencia cubana? El Observatorio de la Economía Latinoamericana es una revista académica de economía con el Número Internacional Normalizado de Publicaciones Seriadadas ISSN 1696-8352.



Para la realización de esta investigación se emplearon las Técnicas de Análisis Regional (TAR) y se emplean para conocer qué tiene el territorio y en qué es fuerte, cómo utiliza lo que tiene y qué puede o aspira tener.

Se consideraron los tres criterios de las TAR para su clasificación, sus matrices de ordenamiento: Matriz SECRE (**S**ector-**R**egión) y Matriz REGRE (**R**egión-**R**egión) para luego efectuar el cálculo de los coeficientes de especialización y así determinar la dinámica y estructura económica aplicando el método diferencial-estructural (conocido también por método de variaciones relativas o por su nombre en inglés ***shift and share análisis*** o ***industrial mix and share análisis*** o modelo de cambio y participación).

Una dificultad que afrentamos es la carencia de información estadística con el adecuado nivel de desagregación. En nuestro país esto se manifiesta en el hecho en que a pesar de que existe un sistema estadístico fuerte (en comparación con otros países de América Latina), predomina el corte sectorial en la información, aunque a partir del proceso de implantación de la Dirección Estratégica a escala territorial se está trabajando en tal dirección y debe brindar resultados en un tiempo no muy lejano. No obstante, siempre que se trabaje en el ámbito territorial existirán determinados espacios para los cuales es imprescindible inferir determinado tipo de información<sup>3</sup>.

### **Resultados de las Técnicas de Análisis Regional.**

El indicador global que se utilizó para el análisis de la estructura económica del municipio fue Producción Mercantil, no se pudieron emplear los indicadores Valor Agregado Bruto y Empleo debido a la escasa información estadística, ya que para el cálculo de este coeficiente pueden ser empleados indicadores tales como: la

---

<sup>3</sup> Dra. C. Iris m. González Torres. Tesis de doctorado. "El diagnóstico de la dinámica económica territorial para una estrategia de desarrollo.



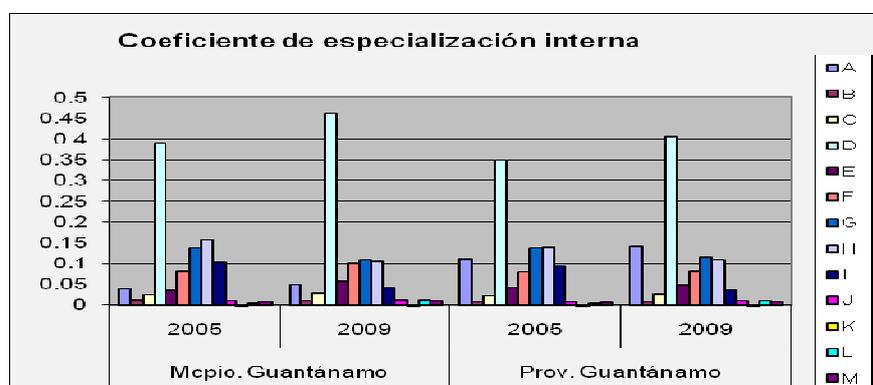
Población Económicamente Activa, el Número de Empleados, el Valor Agregado Bruto, etc. El período tomado para realizar el análisis fue de 5 años (2005-2009).

Lo primero que se hizo fue organizar en matrices de ordenamiento la información. Una vez organizadas las matrices de ordenamiento se determinaron las unidades espaciales objeto de estudio y los sectores que se analizan. Estos datos se agrupan en una tabla de doble entrada donde las filas representan los sectores y las columnas las regiones o unidades espaciales que se analizarán. [Matriz SECRE, (SECTOR – REGIÓN).

A partir de esta matriz se calcularon un conjunto de indicadores y coeficientes de análisis regional, que permiten analizar el comportamiento de las localidades y los territorios. Los indicadores y coeficientes que fueron calculados y analizados son: la especialización interna, la especialización externa o cociente de localización, el coeficiente de especialización o diversificación y el Coeficiente de reestructuración.

La Matriz SECRE constituye la base para realizar los cálculos de la matriz de estructura interna, con la información procedente del municipio Guantánamo y de la provincia, se obtiene el siguiente gráfico:

**Gráfico II.** Coeficiente de especialización interna o matriz de estructura interna.



Los valores de mayor peso relativo en la estructura económica del municipio Guantánamo en el período analizado es la actividad de Industrias Manufactureras ya que se mantiene en ambos períodos como la actividad de mayor

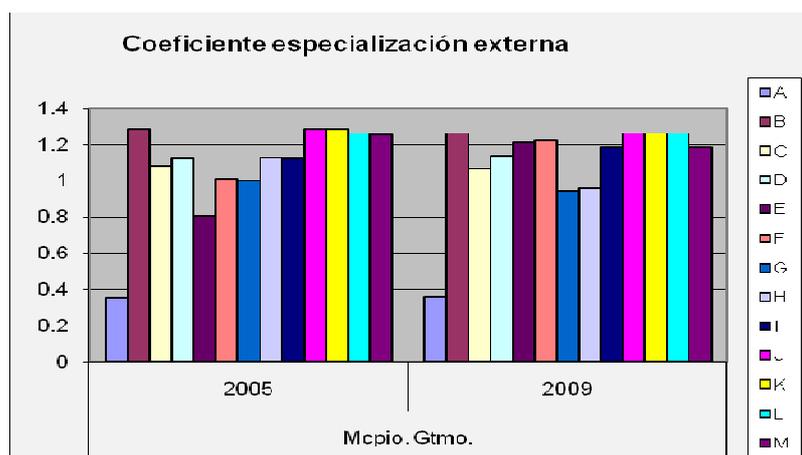


especialización interna. En la segunda actividad en importancia se produce una variación de uno a otro período, puesto que en el 2005 era Hoteles y Restaurantes, en tanto que en el 2009 lo fue Comercio y Reparación de Efectos Personales. Del mismo modo la especialización interna estuvo focalizada en el tercer lugar en la actividad de la Construcción que se manifestó ascendente en el período.

Es válido destacar que en la actividad Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones pierde importancia relativa ya que este disminuye de un período a otro, así como Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura que no tiene mucha importancia relativa en el municipio, si se tiene en cuenta que es una localidad que tiene todas las condiciones naturales para potenciar este tipo de actividad económica.

Tomando como base los datos de la matriz de especialización externa o cociente de localización se muestra la siguiente gráfica:

**Gráfico III. Coeficiente especialización externa o cociente de localización.**



En el 2005 el municipio se especializó externamente en diez actividades (Pesca; Industria Azucarera; Industrias Manufactureras; Construcción; Hoteles y Restaurantes; Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones; Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler; Ciencia e Innovación Tecnológica; Cultura y Deporte y Otras Actividades de Servicios Comunales), en tanto que en 2009 también se especializó en estas diez actividades solo con la



diferencia que se incluyó entre ellas la actividad de Suministro de Electricidad, Gas y Agua y se excluyó Hoteles y Restaurantes. Por otra parte las actividades de mayor importancia relativa en ambos años son Pesca; Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler; Ciencia e Innovación Tecnológica y Cultura y Deporte.

Esto implica que en la estrategia de desarrollo del municipio no pueden obviarse estas actividades que, analizadas a través de la Producción Mercantil son importantes para el sistema en su conjunto.

Una valoración ponderada de ambos coeficientes de especialización indica que la vocación productiva del municipio Guantánamo descansa en Industrias Manufactureras, así como Construcción.

### ***Similitud entre la estructura municipal y la provincial.***

El coeficiente de especialización, a través de un valor modular verifica si las estructuras municipales se acercan o no a las provinciales. Acercarse o alejarse de cero determina la igualdad o desigualdad entre dichas estructuras respectivamente, a través de la escala de clasificación propuesta por Miranda (1995)<sup>4</sup>.

**Tabla 5.** Coeficiente de Diversificación o Especialización.

<b>Actividades económicas</b>	<b>Guantánamo</b>	
	<b>2005</b>	<b>2009</b>
A-Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	0.03611	0.04485
B-Pesca	0.00125	0.00111
C-Industria Azucarera	0.00090	0.00088
D-Industrias Manufactureras	0.02108	0.02771
E-Suministro de Electricidad, Gas y Agua	0.00411	0.00503
F-Construcción	0.00036	0.00899
G-Comercio y Reparación de Efectos Personales	0.00018	0.00321
H-Hoteles y restaurantes	0.00871	0.00225
I-Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	0.00562	0.00329

<sup>4</sup> MIRANDA, M. "Planificación Territorial: un enfoque metodológico", Universidad Técnica de Oruro, Bolivia, 1995, pág. 37.



J-Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	0.00122	0.00117
K-Ciencia e Innovación Tecnológica	0.00005	0.00001
L-Cultura y Deporte	0.00047	0.00131
M-Otras Actividades de Servicios Comunes.	0.00073	0.00079
<b>Coefficiente de Diversificación</b>	<b>0.08080</b>	<b>0.10061</b>
<b>Fuente:</b> Cálculos realizados por el autor utilizando los datos del anexo V.		

Teniendo en cuenta los criterios de clasificación dados por Miranda<sup>5</sup> se debe explicar que las diferencias entre la estructura económica del municipio Guantánamo y de la provincia en el 2005 se clasifican como relativamente similar, ya que la disimilitud de la estructuras es menor que 0.10 y para el 2009 tiene diferencias moderadas ya que esta es de 0.10.

Sí se consideran los valores aislados de la diferencias entre las actividades se puede decir que las mayores diferencias en la estructura en el período están dadas por el peso relativo de Agricultura, Caza, Silvicultura, que ha aumentado en el 2009 con respecto al 2005, en segundo lugar está la actividad de Industrias Manufactureras mostrándose superior en el 2009 con respecto al 2005.

Por otra parte, es necesario destacar que el resto de las actividades no tienen ningún peso relativo, lo que significa que éstas son las actividades económicas que marcan que el municipio sea relativamente similar en la estructura económica con respecto a la provincia.

### **Modificaciones en la estructura económica del municipio.**

Este análisis responde a los cambios producidos en la estructura económica del municipio entre el 2005 y el 2009, y con la intensidad que han ocurrido estos cambios y señala las actividades que los inducen.

---

<sup>5</sup> Autor del libro. Planificación Territorial: un enfoque metodológico.



**Tabla 6.** Coeficiente de Reestructuración.

<b>Actividades económicas</b>	<b>Guantánamo</b>	<b>Provincia</b>
A-Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	0.00549	0.01423
B-Pesca	0.00020	0.00006
C-Industria Azucarera	0.00211	0.00214
D-Industrias Manufactureras	0.03580	0.02918
E-Suministro de Electricidad, Gas y Agua	0.01193	0.00279
F-Construcción	0.00957	0.00094
G-Comercio Y Reparación De Efectos Personales	0.01368	0.01066
H-Hoteles y Restaurantes	0.02567	0.01471
I-Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	0.03098	0.02865
J-Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	0.00023	0.00028
K-Ciencia e Innovación Tecnológica	0.00017	0.00013
L-Cultura y Deporte	0.00409	0.00325
M-Otras Actividades de Servicios Comunes.	0.00147	0.00140
<b>Coeficiente de Reestructuración</b>	<b>0.14138</b>	<b>0.10840</b>
<b>Fuente:</b> Cálculos realizados por los autores utilizando los datos del anexo V.		

Aplicando la escala de valores, las diferencias se clasifican en ligeramente moderadas, las disimilitudes más marcadas en la estructura están dadas por el peso relativo de Industrias Manufactureras y Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones, con una valoración similar a la provincia, pero en cualquiera de ellos, se clasificarían dentro de la categoría de relativamente similar.

**Influencia de la estructura económica en el crecimiento municipal.  
Clasificación del municipio.**

**Tabla 7.** Análisis diferencial estructural del municipio Guantánamo.

<b>Actividades económicas</b>	<b><math>r_{ij}</math></b>	<b><math>r_{it}</math></b>	<b>ET</b>	<b>EE</b>	<b>ED</b>
A-Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	1.99	1.91	9969.15	7403.76	1498.28
B-Pesca	1.50	1.50	2826.55	-111.25	0.00
C-Industria Azucarera	1.83	1.81	6103.01	3399.15	170.54
D-Industrias Manufactureras	1.84	1.78	98640.98	48110.21	12081.71
E-Suministro de Electricidad, Gas y Agua	2.66	1.72	8493.20	3304.29	15183.11
F-Construcción	1.92	1.56	20445.97	-1388.09	14313.34
G-Comercio y Reparación de Efectos Personales	1.24	1.28	34324.82	-15637.52	-2728.91
H-Hoteles y Restaurantes	1.04	1.20	39342.70	-24357.28	-11702.82
I-Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	0.63	0.58	26177.73	-47263.91	2365.28
J-Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	1.62	1.62	2750.28	522.62	0.00
K-Ciencia e Innovación Tecnológica	0.46	0.46	119.14	-242.34	0.00
L-Cultura y Deporte	4.34	4.25	1152.37	6033.94	189.69
M-Otras Actividades de Servicios Comunes.	2.18	2.26	1835.00	2583.90	-262.00
<b>Total municipal</b>	<b>1.56</b>	<b>1.52</b>	<b>252180.93</b>	<b>-14866.34</b>	<b>31108.22</b>

Al calcular las tasas de crecimiento ( $r_{ij}$ ,  $r_{it}$ ) y analizarlas por actividades, se tiene que el municipio crece en 56%, en tanto en la provincia crece en un 52%. Esto revela que el comportamiento de la Producción Mercantil fue favorable para el municipio, es decir, creció más que la provincia, por tanto esto evidencia un cambio neto es positivo.

**Variación total:** Es el incremento que se hubiese producido en la producción mercantil del municipio si hubiese crecido al mismo ritmo de la provincia. Este hubiese sido de 252180.93 MP.

**Variación estructural:**  $-14866.34 \text{ MP} < 0$ , este efecto al ser negativo indica que el municipio se especializa en actividades que a escala provincial tienen lento



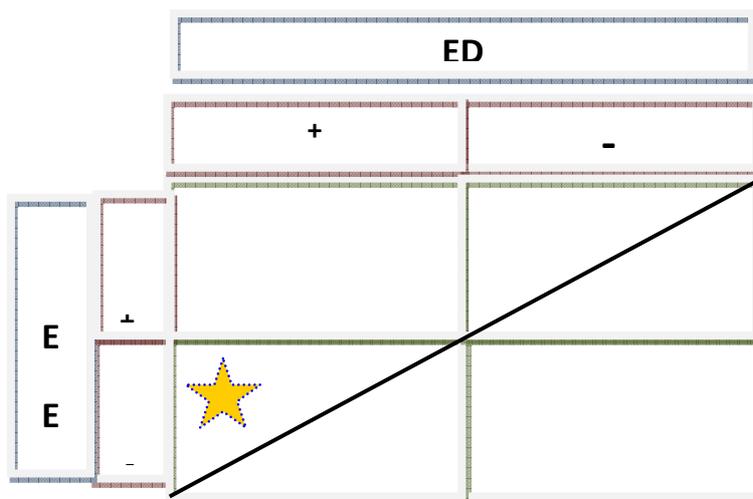
crecimiento. Nótese los signos negativos en Pesca, Comercio y Reparación de Efectos Personales Ciencia e Innovación Tecnológica, y Construcción.

**Variación diferencial:** 31108.22 MP > 0, indica que las tasas de crecimiento de todas las actividades excepto Comercio y Reparación de Efectos Personales; Hoteles y Restaurantes y Otras Actividades de Servicios Comunes, fueron mayores a la media provincial, por lo que el municipio es competitivo en dichas actividades.

**Cambio neto:** El valor es 16241,87 MP >0, expresa la ganancia total que tuvo la Producción Mercantil por no haber variado en la misma magnitud que la provincia. El municipio tiene una situación favorable respecto a la provincia ya que la intensidad del aumento fue de 4% más en él que en la provincia, (Ver columnas  $r_{ij}$  y  $r_{it}$  en la tabla 8). Presumiblemente esta situación obedece al hecho de que el municipio se especializa en actividades de lento crecimiento a nivel provincial.

Según la matriz de Boudeville y atendiendo a las variaciones el municipio Guantánamo se clasifica de la siguiente manera:

**Figura 2.** Localización de Guantánamo en la matriz de Boudeville.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de los resultados obtenidos.

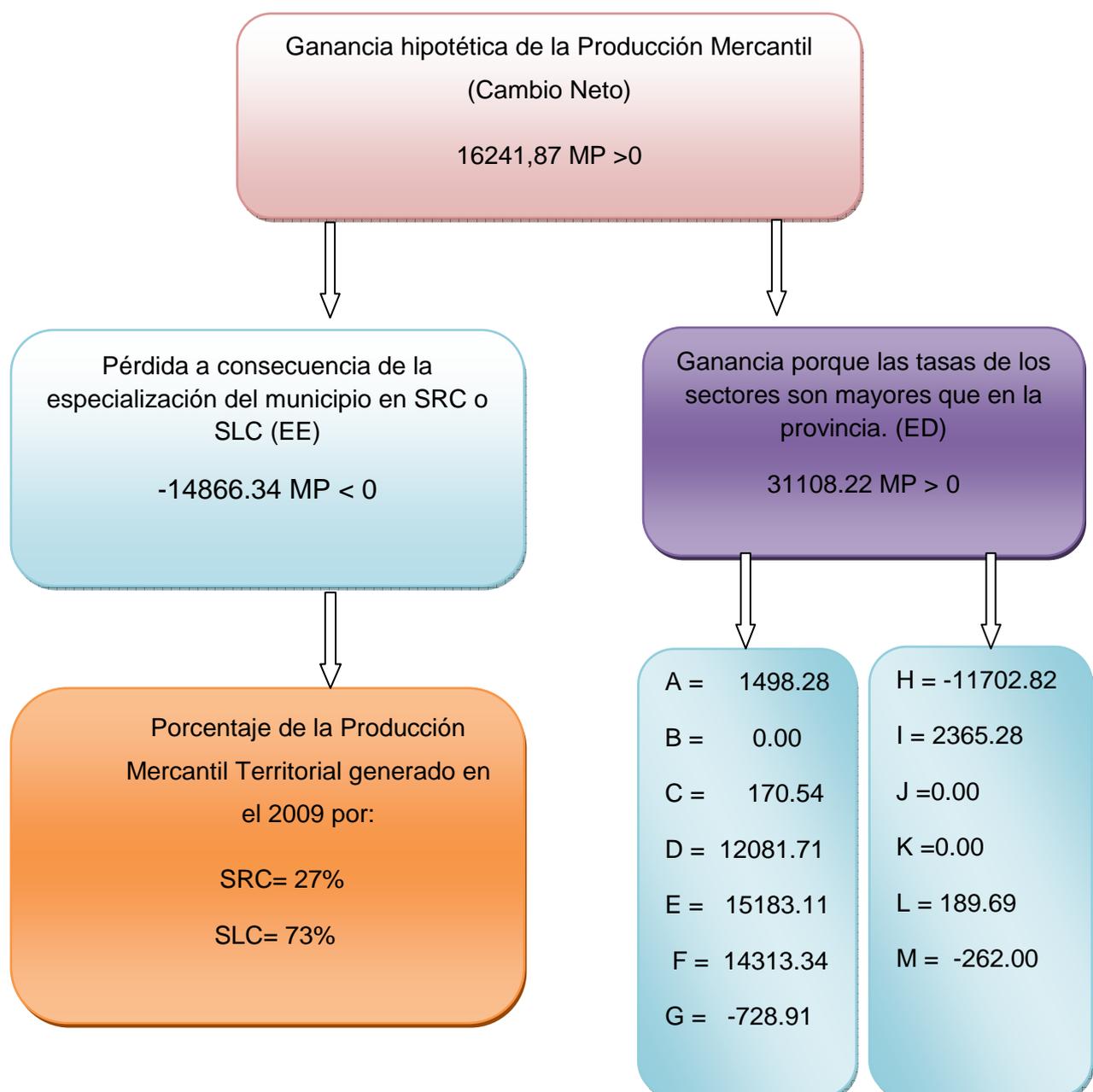
Al analizar la figura, el municipio Guantánamo se encuentra ubicado en el cuadrante III - a, ya que tiene un cambio neto positivo (que la ubica por encima



de la diagonal); el efecto estructural negativo y el efecto diferencial positivo, esto permite deducir que el municipio se especializa en sectores de lento crecimiento, aunque es competitivo a escala provincial se requieren de cambios estructurales, o sea, de la incorporación de nuevas actividades económicas.

Las actividades de lento crecimiento en las que se especializa Guantánamo representan el 73% del total de la Producción Mercantil del municipio (551.692,0 MP), contrastando con los sectores de rápido crecimiento que engloban solo el 27% (200.163,0 MP).

**Figura 1.** Representación esquemática del Cambio Neto en Guantánamo.





## CONCLUSIONES

Considerando los objetivos trazados en la investigación se arriban a las siguientes conclusiones.

1. La carencia de información estadística y un inadecuado nivel de desagregación no permiten realizar estudios más exhaustivos.
2. Una valoración ponderada de ambos coeficientes de especialización indica que la vocación productiva del municipio Guantánamo descansa en Industrias Manufactureras, así como Construcción.
3. Es desfavorable el crecimiento de la estructura económica porque se especializa en sectores que a nivel del sistema tienen un lento crecimiento (en comparación con los restantes, aunque puede que estén incidiendo otros cambios en la estructura del municipio.
4. El municipio se clasifica en Tipo III - a, lo que significa que se especializa en sectores de lento crecimiento, aunque es competitivo a escala provincial se requieren de cambios estructurales, o sea, de la incorporación de nuevas actividades económicas, por tanto, la gestión del desarrollo local ha de tener un carácter estratégico y debe basarse en profundos procesos de cambio organizacional.



## RECOMENDACIONES

Si se tuviera que sugerir una estrategia con los resultados, se indicaría lo siguiente:

1. La Oficina Nacional de Estadística tanto a nivel municipal como provincial debe proponer soluciones para poder realizar una captura de información más eficaz.
2. Realizar inversiones para provocar cambios en la estructura económica del municipio Guantánamo y estas inversiones deberían realizarse con prioridad en aquellas actividades que en el ámbito provincial tienen rápido crecimiento.
3. Incorporar la información existente en diagnósticos elaborados para las iniciativas locales. Esta información debe ser revaluada para ver si puede ampliarse.



## BIBLIOGRAFÍA

1. Boisier, Sergio. Cuaderno del ILPES No. 27 "Técnicas de análisis regional con información limitada". Santiago de Chile. 1980.
2. Boisier, S. Conversaciones sociales y desarrollo regional, Universidad de Talca. (2001)
3. Colectivo de autores. Historia del municipio Guantánamo. Partido Comunista de Cuba. Dirección Municipal.
4. España, Área de Desarrollo Local de la Diputación de Badajoz: Guía de desarrollo virtual.
5. Dubois, Alfonso. Un concepto de desarrollo para el siglo XXI. Revista Reconversión Industrial y Agrícola en el marco del Desarrollo Humano Local. Universidad de Holguín/HEGOA/Universitas-Cuba, 2006.
6. De Mattos, Carlos. Nuevas Teorías del crecimiento económico. (1999).
7. González Fontes, Ramón. La gestión del desarrollo local, 2000. González, Fontes Ramón / de Dios Martínez Ana / Montejo, Véliz, Rafael. La gestión del desarrollo regional en Cuba. Un enfoque desde la endogeneidad. Economía, Sociedad y Territorio, enero-junio, vol. III, número 12 el Colegio Mexiquense, a. c. Toluca, México.
8. González, Torres Iris. Análisis Regional. Monografía en versión preliminar.
9. Isard, Walter. Métodos de Análisis Regional. Ediciones Ariel; S.A. Barcelona. 1971.
10. Méndez Delgado, Elier J. "Ensayo en Cuba para medir el Desarrollo Económico Local". Revista Temas y Reflexiones Corporación Universitaria de Ibagué. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Año 4. No. 4, Ibagué, Mayo del 2000.



11. Méndez Delgado, Elier. (Tesis de Doctorado) "Planificación del Desarrollo Territorial. Aplicación de Técnicas de Análisis para el Diagnóstico del Plan Territorial". Universidad de la Habana, Junio del 2001, La Habana; Cuba.
12. Méndez, Delgado Elier, Lloret, Feijó María del Carmen. ¿Cómo medir el desarrollo local según la experiencia cubana? El Observatorio de la Economía Latinoamericana es una revista académica de economía con el Número Internacional Normalizado de Publicaciones Seriadadas ISSN 1696-8352.
13. M. Miranda, Planificación Territorial: un enfoque metodológico. Universidad Técnica de Oruro, Bolivia, 1995.
14. Peláez MJ. Salud sexual y reproductiva. En: Manual de Prácticas Clínicas para la Atención Integral a la Salud en la Adolescencia. La Habana: MINSAP; 2002.
15. Vázquez Barquero, A. ¿Crecimiento endógeno o desarrollo endógeno? (1997)

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Manual de procedimientos de la Oficina Nacional de Estadística. Versión preliminar.
2. <http://www.one.cu>. Anuario Estadístico. Municipio Guantánamo, 2009.
3. <http://www.one.cu>. Anuario Estadístico. Provincia Guantánamo, 2009.
4. <http://www.ecured.cu>.
5. <http://www.dip-badajoz.es/areas/dlocal/servicios/proyectos/gdesarrollo/index.htm>.
6. <http://www.ecobachillerato.com>
7. <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/cu/emd-dtlc.htm>.



8. <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/cu/emd-dtlc.htm>. Desarrollo Territorial y Local en Cuba.
9. - <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/cu/emd-tar.doc>. Las Técnicas de Análisis Regional como parte del Diagnóstico en proceso de Panificación Regional en Cuba.

## ANEXOS

### Anexo I. Producción mercantil total por secciones económicas.

Conceptos	2005	2006	2007	2008	2009
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	19.110,9	18.829,8	19.855,2	23.524,9	37.982,1
Pesca	5.418,5	5.635,7	6.213,1	7.040,1	8.133,8
Industria Azucarera	11.699,5	16.587,3	18.245,2	18.759,2	21.372,2
Industrias Manufactureras (excepto Industria Azucarera)	189.095,1	235.758,5	253.103,0	300.849,9	347.928,0
Suministro de Electricidad, Gas y Agua	16.281,5	13.483,1	13.237,3	35.305,6	43.262,1
Construcción	39.195,0	38.781,5	42.172,1	50.479,6	75.342,4
Comercio; Reparación de Efectos Personales	65.800,8	60.634,3	80.172,3	81.892,6	81.759,2
Hoteles y Restaurantes	75.420,1	35.261,7	60.713,8	63.029,9	78.702,7
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	50.182,8	54.271,7	59.803,1	67.498,8	31.461,9
Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	5.272,3	6.096,2	10.955,2	13.592,4	8.545,2
Administración Pública, Defensa, Seguridad Social	84,5	75,3	33,5	-	-
Ciencia e Innovación Tecnológica	228,4	1.040,7	190,8	116,0	105,2
Cultura, Deporte	2.209,1	2.037,2	4.680,3	9.549,9	9.585,1
Otras Actividades de Servicios Comunes, de Asociación y Personales	3.517,7	2.948,5	4.524,5	6.619,9	7.674,6
<b>Total</b>	<b>483.516,2</b>	<b>491.441,5</b>	<b>573.899,4</b>	<b>678.258,8</b>	<b>751.854,5</b>

**Fuente:** Anuario estadístico municipal 2009.



## Anexo II. Productividad de Trabajo total por secciones económicas del municipio Guantánamo.

<b>Conceptos</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	4.966	5.310	5.634	6.597	9.214
Pesca	9.061	9.346	9.414	11.035	12.268
Industria Azucarera	17.205	20.303	23.242	21.030	21.720
Industrias Manufactureras (excepto Industria Azucarera)	15.437	17.032	19.422	24.180	29.194
Suministro de Electricidad, Gas y Agua	10.912	14.001	13.358	11.303	14.240
Construcción	7.116	8.091	9.162	10.826	9.987
Comercio; Reparación de Efectos Personales	11.882	10.634	13.700	14.154	11.506
Hoteles y Restaurantes	24.165	10.907	18.955	19.340	18.299
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	14.491	17.788	18.688	26.244	10.985
Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	2.687	2.510	4.459	5.141	4.396
Administración Pública, Defensa, Seguridad Social	18	14	6	4	4
Ciencia e Innovación Tecnológica	3.569	6.938	1.142	652	476
Cultura, Deporte	525	389	830	1.489	1.363
Otras Actividades de Servicios Comunes, de Asociación y Personales	1.121	798	1.153	3.187	3.805
<b>Total</b>	<b>6.249</b>	<b>5.995</b>	<b>6.967</b>	<b>7.803</b>	<b>8.387</b>

**Fuente:** Anuario estadístico municipal 2009.



### Anexo III. Población total por sexo y grupos de edades 2009.

<b>Grupo de Edades</b>	<b>Total</b>	<b>Varones</b>	<b>Hembras</b>
0 a 4	15 123	7 808	7 315
5 a 9	16 450	8 445	8 005
10 a 14	15 768	8 140	7 628
15 a 19	17 929	9 158	8 771
20 a 24	20 425	10 402	10 023
25 a 29	16 453	8 379	8 074
30 a 34	15 839	7 744	8 095
35 a 39	20 191	9 841	10 350
40 a 44	21 971	10 371	11 600
45 a 49	19 474	9 051	10 423
50 a 54	14 625	6 757	7 868
55 a 59	13 078	6 178	6 900
60 a 64	10 719	4 917	5 802
65 y más	25 561	11 511	14 050
<b>Municipio</b>	<b>243 606</b>	<b>118 702</b>	<b>124 904</b>
<b>Fuente:</b> Datos de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE). Municipio Guantánamo.			

### Anexo V. Matriz SECRE del municipio Guantánamo.



Actividades económicas	Guantánamo		Provincia	
	2005	2009	2005	2009
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	19,110.9	37,982.1	69,549.80	132774.6
Pesca	5,418.5	8,133.8	5418.5	8133.8
Industria Azucarera	11,699.5	21,372.2	13,935.00	25252.8
Industrias Manufactureras	189,095.1	347,928.0	217,181.60	385729.9
Suministro de Electricidad, Gas y Agua	16,281.5	43,262.1	26,069.60	44959.5
Construcción	39,195.0	75,342.4	50,005.70	77862
Comercio; Reparación de Efectos Personales	65,800.8	81,759.2	84,933.30	109054.2
Hoteles y Restaurantes	75,420.1	78,702.7	86,251.30	103388.8
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	50,182.8	31,461.9	57,607.40	33401.5
Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	5,272.3	8,545.2	5272.3	8545.2
Cultura; Deporte	228.4	105.2	228.4	105.2
Ciencia e Innovación Tecnológica	2,209.1	9,585.1	2253.7	9585.1
Otras Actividades de Servicios Comunes, de Asociación y Personales	3,517.7	7,674.6	3622.3	8172.6
<b>Total</b>	<b>483,431.70</b>	<b>751,854.50</b>	<b>622,328.90</b>	<b>946,965.20</b>

Fuente: Anuario estadístico municipal 2009.



### Anexo VI. Matriz de Estructura Interna o Coeficiente Especialización Interna del municipio Guantánamo.

Actividades económicas	Guantánamo		Provincia	
	2005	2009	2005	2009
<b>A-</b> Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	0.03953	0.05052	0.11176	0.14021
<b>B-</b> Pesca	0.01121	0.01082	0.00871	0.00859
<b>C -</b> Industria Azucarera	0.02420	0.02843	0.02239	0.02667
<b>D-</b> Industrias Manufactureras	0.39115	0.46276	0.34898	0.40733
<b>E -</b> Suministro de Electricidad, Gas y Agua	0.03368	0.05754	0.04189	0.04748
<b>F -</b> Construcción	0.08108	0.10021	0.08035	0.08222
<b>G -</b> Comercio y Reparación de Efectos Personales	0.13611	0.10874	0.13648	0.11516
<b>H -</b> Hoteles y Restaurantes	0.15601	0.10468	0.13859	0.10918
<b>I -</b> Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	0.10381	0.04185	0.09257	0.03527
<b>J -</b> Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	0.01091	0.01137	0.00847	0.00902
<b>K -</b> Ciencia e Innovación Tecnológica	0.00047	0.00014	0.00037	0.00011
<b>L -</b> Cultura y Deporte	0.00457	0.01275	0.00362	0.01012
<b>M -</b> Otras Actividades de Servicios Comunales.	0.00728	0.01021	0.00582	0.00863
<b>Coeficiente Especialización Interna</b>	<b>1.00000</b>	<b>1.00000</b>	<b>1.00000</b>	<b>1.00000</b>

Fuente: Cálculos realizados por el autor utilizando los datos del anexo VI.



### Anexo VII. Matriz de Especialización Externa del municipio Guantánamo.

<b>Actividades económicas</b>	<b>Guantánamo</b>	
	<b>2005</b>	<b>2009</b>
<b>A-</b> Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	0.35373	0.36030
<b>B-</b> Pesca	1.28732	1.25951
<b>C -</b> Industria Azucarera	1.08080	1.06596
<b>D-</b> Industrias Manufactureras	1.12084	1.13607
<b>E -</b> Suministro de Electricidad, Gas y Agua	0.80398	1.21195
<b>F –</b> Construcción	1.00901	1.21875
<b>G -</b> Comercio y Reparación de Efectos Personales	0.99733	0.94427
<b>H -</b> Hoteles y Restaurantes	1.12566	0.95877
<b>I -</b> Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	1.12140	1.18637
<b>J -</b> Servicios Empresariales, Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	1.28732	1.25951
<b>K -</b> Ciencia e Innovación Tecnológica	1.28732	1.25951
<b>L -</b> Cultura y Deporte	1.26184	1.25951
<b>M -</b> Otras Actividades de Servicios Comunales.	1.25014	1.18276
<b>Fuente:</b> Cálculos realizados por el autor utilizando los datos del anexo VI.		