

ANEXOS

ANEXO 1 Balances utilizados para calcular los indicadores financieros y económicos de las organizaciones.

CENTRO DE GESTION EMPRESARIALPAILLACO			
FONO-FAX: (63) 421707			
ESTADO DE RESULTADO DEL CENTRO DE ACOPIO SANTA ROSA			
COOP. AGR. SANTA ROSA PAILLACO LTDA. R.U.T. 65,884,780-5			
	Año 2008	Año 2009	Año 2010
INGRESOS DE EXPLOTACION	756.032.265	442.722.677	456.572.858
Venta Leche	525.755.434	276.042.384	349.615.743
Venta Combustibles Y Transporte	36.377.931	35.410.632	33.672.519
Venta Insumos Agrícolas	192.162.364	129.736.880	72.597.583
Venta Otros Servicios	1.736.536	1.532.781	687.013
COSTOS DE EXPLOTACION	731.164.722	428.479.374	421.450.282
COSTOS DE EXPLOTACION CON IPC	742.863.358	441.333.755	
Costo Venta Leche	508.179.507	280.272.804	333.182.939
Costo Venta Combustibles	40.879.190	31.424.526	19.846.758
Costo Venta Insumos Agrícolas	180.170.550	115.556.799	67.766.411
Costo Venta Servicios	1.935.475	1.225.245	654.174
MARGEN DE EXPLOTACION	25.265.424	14.670.602	35.122.576
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	48.578.623	76.224.937	37.802.453
GASTO ADMINISTRACION Y VENTAS	49.355.881	78.511.685	
Remuneraciones	14.596.675	13.680.923	13.498.091
Energía Eléctrica	5.282.379	4.019.037	3.586.351
Mantenciones SS Transporte	3.955.571	2.020.317	5.531.903
Gastos Generales	3.031.809	5.250.057	2.782.568
Fletes	1.312.420	215.000	1.405.000
Teléfono y Correo	1.197.799	700.389	1.214.583
Gasto Lechería	2.346.821	1.132.621	1.805.176
Gastos de Oficina	1.014.047	1.151.872	2.173.186
Gastos Bancarios	97.535	354.964	20.821
Intereses Financieros	267.466	16.003	305.526
Honorarios	7.353.382	40.985.200	2.603.555
Servicios y Asesorías CEGE	5.158.346	3.755.558	2.484.446
Viaticos		2.942.996	
Donaciones	564.373		391.247
RESULTADO OPERACIONAL	-24.090.457	-63.841.083	-2.679.877
INGRESOS FUERA DE EXPLOTACION:	64.054.682	148.126.636	33.194.284
Depreciación	(8.215.637)	(4.786.158)	-6.429.639
Mayor Valor Cuotas Participación		78.011.990	51.558.280
Excedentes Colun Nuevas Cuotas		48.267.185	

Excedentes Colun Efectivo	61.881.245	39.060.366	
Intereses Colun	14.177.171	14.010.805	
Finiquito Personal		(7.160.600)	
Subsidios	5.437.721		
Corrección Monetaria	(9.225.818)		-11.934.357
Deudores Incobrables		(19.276.952)	
REMANENTE DEL PERIODO	40.989.100	88.729.352	30.514.407

(Continúa)

ACTIVOS	Año 2008	Año 2009	Año 2010
CAJA	101.925	102.354	89.654
BANCO	7.767.268	2.797.027	10.209.843
CLIENTES	62.573.634	39.296.737	55.664.019
CUENTAS POR COBRAR	37.964.243	20.606.888	25.632.145
CUENTA CORRIENTE COLUN	14.744.001	55.699.817	53.170.718
SALDO DEUDOR LECHE	3.386.360	4.526.325	6.418.103
I.V.A. CREDITO FISCAL	6.158.963	787.138	0
PAGO PROVISIONAL MENSUAL	7.473.208	11.250.391	9.632.415
EXISTENCIAS		2.666.316	11.088.916
ANTICIPO PROVEEDOR	13.171.796	24.791.523	26.541.359
ANTICIPO TRABAJADOR	270.643	125.606	85.000
ANTICIPO HONORARIOS	2.891.416	4.102.000	3.800.140
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	156.503.457	166.752.122	202.332.312
CONSTRUCCIONES	15.591.529	15.591.529	
MAQUINARIAS			15.981.318
MUEBLES Y UTILES	2.270.477	2.270.477	
EQUIPOS	24.761.704	24.761.704	1.247.437
VEHICULOS			28.591.346
INSTALACIONES	11.014.392	11.014.392	
BIENES DEPRECIADOS	226	226	11.289.752
SISTEMA COMPUTACIONAL	222.222	222.222	227
DEPRECIACION ACUMULADA	-21.346.296	-26.132.542	222.222
			-31.008.828
TOTAL ACTIVOS FIJOS	32.514.254	27.728.008	26.323.474
INVERSION EMP. RELACIONADAS	285.578.885	411.858.060	443.804.952
TOTAL OTROS ACTIVOS	285.578.885	411.858.060	443.804.952
TOTAL ACTIVOS	474.596.596	606.338.190	672.460.738

(Continúa)

PASIVOS	Año 2008	Año 2009	Año 2010
PROVEEDORES	33.264.419	19.445.848	18.548.327

IMPUESTOS POR PAGAR	1.329.537	8.754.849	8.826.764
PROVISION PAGO DE LECHE	25.193.577	21.455.319	31.656.099
REMUNERACIONES POR PAGAR	487.882	686.966	803.412
INSTITUCIONES PREVISIONALES	300.479	378.750	360.085
ANTICIPO CLIENTE	2.502.547	4.254.325	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1.731.794	523.412	325.119
I.V.A. DEBITO FISCAL RETENIDO	1.974.197	1.563.687	
HONORARIOS POR PAGAR		40.985.200	41.462.256
FINIQUITOS POR PAGAR		7.160.600	7.160.600
CUENTAS POR PAGAR			9.000.000
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	66.784.432	105.208.956	118.142.662
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	0	0	0
CAPITAL	4.000.000	409.852.000	
RESERVAS FUTURAS CAPITALIZAC.	146.191.975	13.114.682	495.997.002
FDO. REV. CAPITAL PROPIO	78.258.769	66.203.345	15.078.875
RESULTADOS ACUMULADOS	101.531.497		
RESULTADO AÑO ANTERIOR	37.486.321		
REMANENTE DEL EJERCICIO	40.343.602	11.959.207	
FLUCTUACION DE VALORES			30.514.407
TOTAL PATRIMONIO	407.812.164	501.129.234	541.590.284
TOTAL PASIVOS	474.596.596	606.338.190	659.732.946

CENTRO DE GESTION EMPRESARIAL PAILLACO			
FONO-FAX: (63) 421707			
ESTADO DE RESULTADO DEL CENTRO DE ACOPIO PICHIRROPULLI			

AGRICOLA PICHİ ROPULLI S.A			
	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010
INGRESOS DE EXPLOTACION	98.232.758	89.732.975	142.640.855
VENTA DE LECHE	76.139.605	48.726.717	94.672.696
VENTA INSUMOS AGRICOLAS	7.099.186	22.433.503	23.776.004
SERVICIO MAQUINARIA	12.769.226	14.584.461	18.382.259
SERVICIO DE FLETE	1.021.726	2.691.157	4.599.874
SERVICIO ANALISIS DE LECHE	1.203.015	1.297.137	1.210.022
COSTOS DE EXPLOTACION	76.801.192	64.392.002	111.580.486
COSTO DE VENTA DE LECHE	62.086.290	44.052.148	87.452.065
COSTO SERVICIO ANALISIS DE LECHE	874.740	1.314.489	1.254.874
COSTO VENTA INSUMOS AGRICOLAS	13.840.162	19.025.365	22.873.547
MARGEN DE EXPLOTACION	21.431.566	25.340.973	31.060.369
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	22.837.485	17.975.902	28.999.084
PETROLEO	10.241.221	7.355.619	9.370.235
BENCINAS	1.883.947	1.077.248	
REMUNERACIONES	4.156.000	4.118.777	6.885.320
HONORARIOS	1.798.000	546.944	2.045.418
ENERGIA ELECTRICA	1.318.958	641.837	663.983
SERV ASESORA CEGE			1.120.000
GASTOS DE MAQUINARIA		2.996.151	5.345.925
FLETES			457.200
AGUA	244.500	258.000	452.200
GASTOS DE OFICINA	107.547	159.311	165.410
GASTOS LECHERIA	99.450	222.174	325.987
GASTOS GENERALES	690.391	490.069	719.412
SEGUROS	41.555	109.772	457.200
ARRIENDO MAQUINARIA			1.447.994
RESULTADO OPERACIONAL	(1.405.919)	7.365.071	(2.061.285)
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION:	184.297	2.775.676	12.723.572
DEPRECIACION	(16.325.498)	(6.589.632)	(7.754.373)
INTERESES Y GASTOS BANCARIOS	89.263	(972.632)	(3.253.689)
EXEDENTES COLUN	21.563.013	5.926.632	8.006.052
INTERESES COLUN	1.232.374	4.411.308	3.165.579
CORRECCION MONETARIA			(2.370.997)
SUBSIDIO APLICADO INDAP		2.344.736	14.931.000
RESULTADO DEL PERIODO	(1.590.216)	4.589.395	(10.662.287)

	Año 2008	Año 2009	Año 2010
ACTIVOS			

BANCO	205.449	144.835	599.240
CLIENTES	2.942.037	9.256.354	10.906.973
EXISTENCIA	967.851	838.521	2.365.478
PAGO PROVISIONAL	1.773.201	1.604.846	1.303.642
SALDO DEUDOR LECHE	2.088.295	1.649.014	3.206.787
CREDITO 4% ACTIVO	367.642	345.042	1.898.459
IVA CREDITO FISCAL		447.955	0
<u>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</u>	<u>38.890.027</u>	<u>14.286.567</u>	<u>20.280.579</u>
TERRENOS	3.593.025	3.593.025	
CONSTRUCCIONES	17.157.212	17.157.212	3.682.850
MAQUINARIA	107.501.814	99.501.814	17.586.142
MUEBLES Y UTILES	9.857.442	9.857.442	126.720.099
EQUIPOS	11.187.139	14.155.159	10.103.878
VEHICULOS	20.260.577	8.626.050	10.166.956
INSTALACIONES	12.695.266	12.695.266	8.841.701
SISTEMAS COMPUTAC	452.814	452.814	13.012.648
DEPRECIACION ACUMULADA	-169.292.609	-147.563.254	464.134
			-151.252.335
<u>TOTAL ACTIVOS FIJOS</u>	<u>13.412.680</u>	<u>18.475.528</u>	39.326.073
CUOTAS PARTICIPACION COLUN	46.493.686	58.022.680	<u>53.957.454</u>
TOTAL ACTIVOS	98.796.393	90.784.776	<u>113.564.106</u>

76

PASIVOS	Año 2008	Año 2009	Año 2010
PROVEEDORES	3.483.534	13.899.809	23.716.742
I.V.A. DEBITO FISCAL	2.047.236	0	1.286.138
P.P.M. POR PAGAR	222.982	177.156	908.829
RETENCION PROFESIONAL	10.200	12.500	0
INSTITUCIONES PREVISIONALES	122.880	107.086	132.141
PROVISION PAGO LECHE	5.356.830	3.836.317	5.553.006
INDAP CORTO PLAZO	3.451.530	4.102.365	4.350.476
<u>TOTAL PASIVOS</u>	<u>14.695.192</u>	<u>22.135.233</u>	<u>35.947.332</u>

<u>CIRCULANTES</u>			
INDAP LARGO PLAZO	17.247.614	13.809.646	9.745.440
<u>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</u>	<u>17.247.614</u>	<u>13.809.646</u>	<u>9.745.440</u>
CAPITAL Y RESERVAS	6.623.166	23.524.156	
CAPITALIZACIONES		1.705.656	13.555.348
REPARTO DE EXEDENTES		-4.114.220	4.649.761
FDO. REVALOR.CAPITAL PROPIO		29.438.146	-6.068.521
RESULTADO EJERCICIO ANTERIOR		-5.854.588	30.809.143
RESULTADO DEL EJERCICIO	52.923.425	10.140.747	10.140.746
	-6.195.967		14.784.857
	125.239		
<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	<u>53.475.863</u>	<u>54.839.897</u>	<u>89.306.676</u>
<u>TOTAL PASIVOS</u>	<u>85.418.669</u>	<u>90.784.776</u>	<u>134.999.448</u>

ESTADO DE RESULTADOS			
COOPERATIVA AGRICOLA PELLONSA LTDA.			
R.U.T. 65,884,470-9			
	Año 2008	Año 2009	Año 2010
INGRESOS DE EXPLOTACION	109 332 267	83 346 053	126 406 399
Venta Leche	104 318 360	68 347 907	100 073 742
Venta de Insumos Agrícolas	4 212 492	8 541 767	17 493 213
Servicio Calidad de Leche	801 415	803 043	578 430
Servicio Transporte de leche		5 653 336	5 525 833
Servicio Maquinaria Agrícolas			2 735 181
COSTOS DE EXPLOTACION	96 000 231	69 155 053	108 418 654
Compra Leche	92 460 547	61 110 334	92 437 477
Costo Venta Insumos Agrícolas	3 539 684	8 044 719	15 823 592
Costo Venta Análisis de Leche			157 585
MARGEN DE EXPLOTACION	13 332 036	14 191 000	17 987 745
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	7 012 728	5 769 139	4 929 447
Remuneraciones		2 540 592	(3.274.671)
Petróleo	315 794	1 272 569	3.002.253
Repuestos	51 681	278 363	58.000
Taller Mecánico	100 000		
Neumáticos	310 672		27.000
Mantenciones	32 866		451 056
Energía Eléctrica			2 806 596
Gastos Generales	330 000	1 129 148	1 071 795
Otros gastos deducidos de los ingresos brutos			5.177.216
Gastos de Oficina	119 563	142 000	98.000
Gastos de Lechería	112 500	218 967	156.000
Ropa y Materiales de Trabajo	51 101		
Fletes	4 748 551		526.345
Asesorías	840 000		600 000
Honorarios Varios	0	187 500	680.867
RESULTADO OPERACIONAL	6 319 308	8 421 861	13 058 298
FUERA DE EXPLOTACION:	-164 830	-1 393 874	9 363 962
Otros Ingresos	260 000	944 018	7.268.333
Corrección Monetaria	68 600	30 994	567.890
Depreciación del Ejercicio	-493 430	-2 841 886	(2.907.939)
Subsidio Aplicado		473 000	4.435.678
RESULTADO DEL EJERCICIO	6.484.138	9.815.735	3.694.336

ACTIVOS	Año 2008	Año 2009	Año 2010
CAJA	0	152 363	351 264
BANCO	0	2 902 693	5 002 781
CLIENTES	32 782 068	14 273 257	24 869 379
EXISTENCIAS	163 155	202 541	484 146
PPM VOLUNTARIO	535 000	749 277	2 854 968
IVA CREDITO FISCAL	1 421 936	1 297 187	0
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	34 902 159	19 577 318	33 562 538
EQUIPOS	6 545 500	10 495 500	11 911 250
DEP.ACUM.EQUIPOS	-327 275	-1 692 629	-3 034 856
VALOR EQUIPOS NETO	6 218 225	8 802 871	8 876 394
VEHICULOS	3 323 100	3 323 100	3 382 500
DEP.ACUM.VEHICULOS	-166 155	-659 757	-1 026 893
VALOR VEHICULOS NETO	3 156 945	2 663 343	2 355 607
MAQUINARIAS	0	21 417 450	23 919 778
DEP.ACUM.MAQUINARIAS	0	-816 775	-5 351 956
VALOR EQUIPOS NETO	0	20 600 675	18 567 822
TOTAL ACTIVOS FIJOS	18 750 340	64 133 778	59 599 646
TOTAL OTROS ACTIVOS	0	0	0
TOTAL ACTIVOS	53 652 499	83 711 096	93 162 184

PASIVOS	Año 2008		Año 2009	Año 2010
PROVEEDORES	24 228 671	PROVEEDORES	1 372 255	4 893 937
CUENTAS POR PAGAR	0	CUENTAS POR PAGAR	7 719 241	-
PROVISION PAGO LECHE	9 677 741	PROVISION PAGO LECHE	3 995 559	9 564 264

IMPUESTOS POR PAGAR	200 335	IMPUESTOS POR PAGAR	152 365	238 112
CUENTA TRANSFERENCIA	1 046 058	CUENTA TRANSFERENC	1 024 632	1 225 000
CUENTAS CORRIENTES X PAGAR	526 785	I.V.A. DEBITO FISCAL	0	248 182
I.V.A. DEBITO FISCAL	189 711	I.V.A. DEBITO	581 963	448 904
I.V.A. DEB.FISC.RETENIDO	643 158	INDAP CORTO PLAZO		2 089 662
<u>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</u>	<u>36 512 459</u>		<u>14 846 015</u>	<u>18 708 061</u>
SUBSIDIOS VIGENTES				
<u>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</u>	<u>0</u>		<u>21 805 000</u>	<u>23 541 675</u>
CAPITAL	950 000	CAPITAL	950 000	1 100 000
FLUCTUACION DE VALORES	147 984	FLUCTUACION DE VALORES	147 984	522 814
RESULTADO ACUMULADO	0	RESULTADO ACUMULADO	712 743	6 867 221
RESULTADO EJERCICIO ANTERIOR	712 743	RESULTADO EJERCICIO ANTERI	6 154 478	7 027 987
UTILIDAD DEL EJERCICIO	6 154 478	RESULTADO DEL EJERCICIO	7 027 987	5 594 603
<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	<u>7 965 205</u>		<u>14 993 192</u>	<u>21 112 625</u>
<u>TOTAL PASIVOS</u>	<u>44 477 664</u>		<u>51 644 207</u>	<u>63 362 361</u>

80

ANEXO 2 Formulación de proposiciones del grupo de trabajo de las tres organizaciones (Santa Rosa)

1. ¿Qué lo ha llevado o motivado a usted a formar parte de esta organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 Para la comercialización de la leche	4,6	0,50

1.2 obtener mejor precio de leche	4,5	0,71
1.3 Postular proyectos asociativos	4,1	0,83
1.4 Adquisición de insumos en cuotas	4,0	0,84
1.5 Trabajar en conjunto para obtener mejor beneficio	4,4	0,70

2. En tu opinión: ¿Cómo funciona y que características tiene actualmente la organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
2.1 Buen funcionamiento	4,1	0,70
2.2 Venta de insumos de combustibles y transporte de leche	4,2	0,81
2.3 Fortaleza dentro la organización	4,0	0,97

3. ¿Qué utilidad la presta?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
3.1 Facilidad en la adquisición de productos en el Acopio	4,3	0,59
3.2 Servicios de maquinarias	4,4	0,70

4. ¿En que considera haber aportado a la organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
5.1 Aporto en volumen de leche y calidad de leche	4,6	0,50
5.2 Participo aportando visión e ideas	4,3	0,89
5.3 Participo aportando experiencia como agricultor	4,3	0,59

5. ¿Cómo te sientes formando parte de esta organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
5.1 Me siento muy contento aportando ideas para seguir creciendo como empresa.	4,8	0,41
5.2 Muy contento porque me siento comprometido con la organización	4,8	0,41
5.3 Contento por ser parte de la organización	4,8	0,41

7. ¿Qué objetivos tiene la organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 Mejorar la calidad de leche	4.8	0.43
1.2 Mejorar la calidad, aumentar el volumen mejorar la producción y el precio de la leche	4.7	0.47
1.3 Mejorar la genética de los animales	4.1	0.66
1.4 Sanear animales de socios de organización	3.7	0.77
1.5 Generar nuevos negocios	4.2	0.53
1.6 Trabajar en conjunto	4.1	0.60

82 (Continúa)

8. ¿Cuál es el norte de la organización? ¿Hacia dónde quieren llegar?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
--	-----------------------	----------------------------

8.3 Ser mejor productor de leche de la zona en calidad y volumen	4,5	0,63
8.4 Ser una empresa rentable con mucho prestigio	4,0	0,61
8.5 Ser una organización fuerte	4,3	0,69

1.¿Cuales son las Fortalezas de la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que facilitan el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1. Organizar como grupo y la unidad del grupo	4.3	0.69
1.2 Tener buena relación con la Industria lechera, INDAP y entidades con las que trabajan en general	4.4	0.49
1.3 Aprovechar bien los subsidios y la asistencia técnica que se les otorga.	3.9	0.90
1.4 Aporte del INDAP y del CEGE de Paillaco	4.6	0.49
1.5 La buena calidad de leche	4.1	0.60
1.6 Poseer buena administración gestión y sistema contable	4.0	0.61

4. ¿Cuáles son las Amenazas que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que obstaculizan o interfieren con el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar		
2.1 Poca capacitación del personal de los socios de los dirigentes	4,0	3,5	0,87	0,87
2.2 Falta de más iniciativa, de información, para consolidarse aún más como empresa.	3,9		0,86	
2.3 Socios pendientes de los beneficios que reciben más que de participar y ayudar, poca participación e interés de los socios en general.	4,2	3,9	0,64	
2.4 La falta de infraestructura y equipamiento productiva	4,0		0,94	
4.1 El bajo precio de leche	3,9		0,75	
4.2 Disolución de la empresa y del CEGE	4,2		0,56	
4.3 La retirada de los socios	4,2		0,53	
4.4 Los precios altos de los insumos	4,0	3,5	0,87	0,87
4.5 A expensas de la compra de la leche de	3,7		0,85	
4.6 Cambio de mercado			0,75	
4.7 Presencia de competidores	4,0		0,71	

2.5 El poco volumen de leche.	4,0	0,61
-------------------------------	-----	------

3.¿Cuales son las Oportunidades que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos externos que favorecen el logro de objetivo)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
4.1 La compra de insumos en conjunto	4,1	0,97
4.2 El gran apoyo del Centro de gestión de Paillaco.	4,5	0,51
4.3 Captar mayor cantidad de subsidios posibles.	4,0	0,79
4.4 Tener el apoyo de INDAP.	4,3	0,59
4.5 Aprovechar capacitación y asistencia técnica sin costo que ofrecen las empresas proveedoras de productos	4,1	0,75
4.6 Tener trabajando profesionales a tiempo completo.	4,3	0,69
4.7 Ser socios de Colun	4,0	0,71

Formulación de proposiciones del grupo de trabajo de la organización Pellonsa

1. ¿Qué lo ha llevado o motivado a usted a formar parte de esta organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 La comercialización de la leche y el trabajo en asociación	4,6	0,49
1.2 Ser dueño de la empresa y mejor condición de vida	4,3	0,63
1.3 Crecer como productor	4	0,73

2. En tu opinión: ¿Cómo funciona y que características tiene actualmente la organización?	Promedio	Desviación
	(1-5)	Estándar
2.1 Funciona bien	3,7	0,89
2.2 Tiene buen consejo de administración	3,5	0,51
2.3 Mucha unión en el grupo	3,9	1,11
2.4 El producto de comercialización es de buena calidad	4,0	0,75

(Continúa)

85

3. ¿Qué utilidad la presta?	Promedio	Desviación
	(1-5)	Estándar
3.1 la comercialización del la leche	3,6	0,92
3.2 Permite adquirir insumos al créditos	4,3	0,74
3.3 Permite la llegada de los insumos a los productores	3,9	0,91
3.4 Permite laborar faldos de pastas	3,9	1,07
3.5 Permite realizar fletes	3,7	0,91

4.¿En que considera haber aportado a la organización	Promedio	Desviación
	(1-5)	Estándar
4.1 En la formación de la organización	4,0	0,96
4.2 En la toma de decisiones	4,0	0,99

8. ¿Cuál es el norte de la organización? ¿Hacia dónde quieren llegar?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
8.1 Comercializar leche con valor agregado directo al consumidor	4,28571429	0,72627304
8.2 Mantener la organización	4,42857143	0,75592895

(Continúa)

86

7. ¿Qué objetivos tiene la organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
7.1 Comercializar la leche	4,6	0,51
7.2 Mantener a la asociatividad	4,3	0,73
7.3 Continuar creciendo como empresa	4,1	0,86
4. ¿Cuáles son las Amenazas que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos externos que interfieren el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
7.4 Obtener un mejor precio de leche	4,6	0,50
4.1 Obtener más apoyo del INDA	4,4	0,63
4.1.1 Subdivisión de tierra por fallecimiento de los padres	4,4	0,76
7.6 Mejorar la condición de vida de los agricultores	4,7	0,48
4.2 Exigencia del mercado (exigencia de la industria en asociatividad.)	4,4	0,74
7.7 Enseñar a trabajar en asociatividad.	4,2	0,73
4.3 La disolución del CEGE	4,2	0,70
4.4 La retirada de los socios.	4,1	0,95
4.5 Bajo precios de leche	4,6	0,51

(Continúa)

1.¿Cuales son las Fortalezas de la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que facilitan el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 La unión del grupo	4,2	0,72
1.2 Dirigentes jóvenes	3,5	0,93
1.3 Capacidad de gestión	4,3	0,63
1.4 Autodidacta	3,5	0,85
1.5 Aporte del CEGE y del INDAP.	4,7	0,46
1.6 Buena disposición del trabajo y buenos dirigentes	4	0,67

3.¿Cuáles son las Oportunidades que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos externos que favorecen el logro de objetivo)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
3.1 Acceso a subsidios del INDAP	4,7	0,47
3.2Asesoría del CEGE	4,6	0,50
3.3 Posibilidad de crecer en volumen	4,1	0,53
3.4 Posibilidad de capacitar	4,1	1,00
3.5 Aporte de los proveedores	4,5	0,52
3.6 Asesoría técnica	4,3	0,75

(Continúa)

2. ¿Cuáles son las Debilidades o carencias de la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que obstaculizan o interfieren con el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
2.1 Productores con bajo volúmenes de producción	4,2	0,70
2.2 Productores viejos	4,3	1,14
2.3 No son dueños del terreno	4,2	0,70
2.4 No generan margen económico	4,1	0,77
2.5 Muy baja liquidez	4,3	0,61
2.6 Pocos compromisos algunos socios.	3,9	1,00
2.7 La mala calidad de leche y el poco volumen del mismo.	4,6	0,51

Formulación de proposiciones del grupo de trabajo de la organización de Pichi-Ropulli

1. ¿Qué lo ha llevado o motivado a usted a formar parte de esta organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 Para la comercialización de la leche	4,5	0,51
1.2 La búsqueda de mejores oportunidades de comercialización	4,3	0,49
1.3 Potenciales y desarrollar emprendimientos de negocios asociativos	4,0	0,85
1.4 Para que pague mejor precio de leche	4,4	0,51
1.5 Posibilidad de insertar en el mercado regional con un producto de calidad	3,7	0,74

4.¿En que considera haber aportado a la organización	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
---	-----------------------	----------------------------

4.1 Desarrollando nuevas ideas productivas	4,1	1,00
4.2 Trabajando para salir adelante en el futuro	4,3	0,62

3. ¿Qué utilidad la presta?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
3.1 Mejorar las condiciones del suelo y la alimentación de los animales	4,1	0,90
3.2 Servicios de maquinarias	3,5	0,67

5. ¿Cómo te sientes formando parte de esta organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
5.1 Me siento bien debido a que tengo oportunidades de comercializar mi leche	3,8	0,58
5.2 Muy contento porque la organización me ayuda a mejorar mis condiciones de vida también mi producción	4,3	0,89
5.3 Me siento muy contento a pesar de muchas discusiones pero espero que a futuro sigamos unidos para el bien de la organización	3,8	0,72

(Continúa)

7. ¿Qué objetivos tiene la organización?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
7.1 Asegurar la obtención de la materia prima para los animales	4,3	0,89

8. ¿Cuál es el norte de la organización? ¿Hacia dónde quieren llegar?	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
8.3 Mejorar la producción y aumentar el volumen de leche	4,3	0,78
8.4 ayudar a los pequeños agricultores asociados a la organización	4,3	0,78
8.5 Mejorar la condición de vida de los agricultores pertenecen a la misma	4,2	0,72
7.2 Mejorar la calidad, aumentar el volumen mejorar la producción y el precio de la leche	4,3	0,65
7.3 Mantener unidos la organización	4,1	1,08

1.¿Cuales son las Fortalezas de la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que facilitan el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
1.1 Los dirigentes facilidad la toma de decisiones	4,4	0,51
1.2 Posibilidad para postular de proyectos	4,7	0,49
1.3 Disponibilidad de la dirección y conocimientos previo del rubro	4,3	0,62
1.4 Aporte del INDAP y del CEGE de Paillaco	4,4	0,67

2. ¿Cuáles son las Debilidades o carencias de la organización? (Enumerar los aspectos de funcionamiento interno que obstaculizan o interfieren con el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
---	-----------------------	----------------------------

2.1 La falta de estudios de los accionistas	3,8	0,72
2.2 la falta de capacitación a los usuarios	4,2	0,94
2.3 faltar de organizar la estructura interna	4,3	0,75
2.4 Dificultad organizacional en la parte directiva	4,6	0,51
2.5 Falta de experiencia en estar asociados	4,0	0,60

3.¿Cuales son las Oportunidades que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos externos que favorecen el logro de objetivo)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
3.1Fuente de financiamientos externos	4,6	0,67
Ayuda de las instituciones gubernamentales y de los profesionales	4,3	0,65
3.3 Aporte del INDAP y del CEGE de Paillaco	4,6	0,67
3.4 ser socio de COLUN	3,8	0,72
2.6 La falta de infraestructura y equipamiento productiva	4,4	0,51

4. ¿Cuáles son las Amenazas que actualmente tiene la organización? (Enumerar los aspectos externos que interfieren el logro de objetivos)	Promedio (1-5)	Desviación Estándar
4.1 El baja precio de leche	4,4	0,79
4.2 Disolución de la empresa	4,3	0,65
4.3 La retirada de los socios	4,3	0,62
4.4 Que Colun no recibe leche por muchos factores	4,4	0,67

4.5 A expensa de la compra de la leche de Colun	4,1	0,67
4.6 Presencia de competidores	4,7	0,49

TALLER DE GENERACION DE CONSENSOS

CENTRO DE ACOPIO SANTA ROSA

4.7 Nueva exigencias de la planta	4,3	0,65
4.8 Concentración del poder de compra de la leche	4,6	0,51

TALLER DE GENERACION DE CONSENSOS

CENTRO DE ACOPIO PELLONSA

PARTICIPANTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Promedio			Desviación Estandar		
PARTICIPANTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Promedio	Desviación Estandar	
Pregunta I																				
1.1	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4.6			0.49	Desviación Estandar	
1.2	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4.3			0.63		
1.3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	4.0			0.73		
1.1	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4.61		0.60
1.2	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	4.5		0.71
1.3	4	4	4	4	5	5	4	2	3	4	4	5	4	5	4	5	5	4.1		0.81
1.4	4	4	3	4	5	5	2	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4.0		0.84
1.5	5	4	3	5	5	5	4	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4.4		0.70
2.1	4	4	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	4	4	5	4.1		0.70
2.2	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	4	5	2	4	4	4	4.2		0.81
2.3	4	5	3	4	2	2	4	4	5	3	5	5	5	4	4	5	5	4.0		0.97
3.1	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	4.3		0.59
3.2	5	4	3	4	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4.4		0.70
4.1	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4.6		0.50
4.2	5	5	5	5	5	4	4	3	2	5	4	4	5	3	5	4	5	4.3	0.89	
4.3	5	4	4	4	3	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4.3	0.59	
Pregunta II																				
1.1	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.8	0.43	
1.2	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4.7	0.47	
1.3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	3	5	3	4.1	0.66	
1.4	4	4	4	3	5	4	4	2	3	3	4	5	4	3	4	4	3	3.7	0.77	
1.5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4.2	0.53	
1.6	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4.1	0.60	
2.1	5	3	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4.5	0.63	
2.2	4	4	3	5	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4.0	0.61	
2.3	4	4	5	3	5	5	4	5	5	4	3	5	4	4	5	5	5	4.3	0.69	
3.1	4	4	3	4	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4.3	0.69	
3.2	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4.4	0.49	
3.3	4	5	5	5	4	4	3	3	2	4	4	3	5	4	3	4	5	3.9	0.90	
3.4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4.6	0.49	
3.5	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4.1	0.60	
3.6	4	4	3	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4.0	0.61	
Pregunta III																				
1.1	5	4	4	3	5	4	2	3	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4.0	0.87	
1.2	4	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	3	2	4	5	4	4	3.9	0.86	
1.3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4.2	0.64	
1.4	5	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4.0	0.94	
1.5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4.0	0.61	
1.6	4	4	3	5	4	4	4	3	2	3	4	4	5	5	5	4	4	3.9	0.83	
1.7	2	5	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	3	3	4.0	0.87	
1.8	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	5	4	5	4	4.0	0.71	

ANEXO 3 Hoja de cálculo de promedios y desviación estándar para la organizaciones (Santa Rosa)

2.1	3	2	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	5	3.7	0.89
2.2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3.5	0.51
2.3	2	2	5	5	5	4	4	5	4	4	5	3	3	4	3.9	1.11
2.4	4	4	3	3	5	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4.0	0.75
3.1	4	5	4	2	3	2	4	4	4	3	5	4	4	3	3.6	0.92
3.2	5	5	5	4	4	5	3	4	3	5	5	4	4	5	4.3	0.74
3.3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	5	5	5	3	3.9	0.91
3.4	4	5	5	5	3	3	4	5	2	2	4	5	4	4	3.9	1.07
3.5	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	5	5	5	3	3.7	0.91
4.1	4	4	5	5	4	3	3	3	2	5	5	5	4	4	4.0	0.96
4.2	2	4	3	3	4	4	5	3	5	5	5	4	5	5	4.0	0.99
Pregunta II																
1.1	4	4	5	3	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4.2	0.72
1.2	4	4	5	5	5	4	5	3	3	4	5	5	4	5	4.4	0.75
2.1	5	5	5	4	4	4	4	3	4	3	5	4	5	5	4.2	0.72
2.2	4	5	4	2	2	3	3	4	4	4	5	4	3	3	3.5	0.93
2.3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4.3	0.63
2.4	3	4	4	4	5	2	2	3	4	4	3	4	4	4	3.5	0.85
2.5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4.7	0.46
2.6	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4.0	0.67
2.7	4	3	3	2	3	4	4	5	3	5	5	5	4	4	3.7	0.91
3.1	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4.6	0.51
3.2	4	4	5	5	5	3	4	4	4	5	5	3	4	5	4.3	0.73
3.3	4	3	5	3	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4.1	0.86
3.4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4.6	0.50
3.5	4	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4.4	0.63
3.6	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4.7	0.48
3.7	4	4	4	5	5	3	4	3	3	4	4	5	5	5	4.2	0.73
Pregunta III																
1.1	4	4	4	5	5	3	3	4	5	5	5	5	5	5	4.4	0.76
1.2	4	5	5	4	5	5	3	3	4	5	5	4	4	4	4.4	0.74
1.3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4.2	0.70
1.4	5	5	4	3	2	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4.1	0.95
1.5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4.6	0.51
2.1	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4.7	0.47
2.2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4.6	0.50
2.3	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4.1	0.53

2.2	4	5	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4.2	0.56
2.3	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4.2	0.53
2.4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	3	5	4	2	2	4	3	3	3.5	0.87
2.5	4	4	2	5	4	3	4	4	4	4	5	2	4	4	3	3	4	3.7	0.85
2.6	4	4	4	5	3	2	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3.9	0.75	
2.7	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	3	4	5	5	4.0	0.71
2.8	4	4	5	4	3	3	4	5	4	4	5	5	3	3	3	4	5	4.0	0.79

2.4	2	3	4	4	3	5	5	5	5	4	4	3	5	5	4.1	1.0
2.5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4.5	0.52
2.6	4	4	4	5	5	5	3	3	4	5	5	5	4	4	4.3	0.75
3.1	4	3	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	5	5	4.3	1.14
3.2	5	5	5	5	5	2	3	2	5	5	5	4	5	4	4.2	0.70

3.3	5	5	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4.1	0.77
3.4	5	5	4	4	5	3	3	5	3	4	4	5	4	4	4.2	0.70
3.5	4	5	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4.3	0.61
3.6	3	2	3	4	5	5	4	3	3	4	5	4	5	5	3.9	1.0
3..7	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4.6	0.51

TALLER DE GENERACION DE CONSENSOS

CENTRO DE PICHI-ROPULLI

PARTICIPANTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Promedio	Desviación Estándar		
Pregunta I																
1.1	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4.6	0.49		
1.2	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4.3	0.63		
1.3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	5	4.0	0.73		
2.1	3	2	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	3.7	0.89		
2.2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3.5	0.51		
2.3	2	2	5	5	5	4	4	5	4	4	5	3	3.9	1.11		
2.4	4	4	3	3	5	3	4	4	4	5	5	5	4.0	0.75		
3.1	4	5	4	2	3	2	4	4	4	3	5	4	3.6	0.92		
3.2	5	5	5	4	4	5	3	4	3	5	5	4	4.3	0.74		
3.3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	5	5	3.9	0.91		
3.4	4	5	5	5	3	3	4	5	2	2	4	5	3.9	1.07		
3.5	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	5	5	3.7	0.91		
4.1	4	4	5	5	4	3	3	3	2	5	5	5	4.0	0.96		
4.2	2	4	3	3	4	4	5	3	5	5	5	4	4.0	0.99		
Pregunta II																
1.1	4	4	5	3	3	4	4	5	5	5	5	5	4.2	0.72		
1.2	4	4	5	5	5	4	5	3	3	4	5	5	4.4	0.75		
2.1	5	5	5	4	4	4	4	3	4	3	5	4	4.2	0.72		
2.2	4	5	4	2	2	3	3	4	4	4	5	4	3.5	0.93		
2.3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4.3	0.63		
2.4	3	4	4	4	5	2	2	3	4	4	3	4	3.5	0.85		
2.5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4.7	0.46		
2.6	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4.0	0.67		
2.7	4	3	3	2	3	4	4	5	3	5	5	5	3.7	0.91		
3.1	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4.6	0.51		
3.2	4	4	5	5	5	3	4	4	4	5	5	3	4.3	0.73		
3.3	4	3	5	3	4	5	5	5	4	3	3	4	4.1	0.86		
3.4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4.6	0.50		
3.5	4	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4.4	0.63		
3.6	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4.7	0.48		
3.7	4	4	4	5	5	3	4	3	3	4	4	5	4.2	0.73		
Pregunta III																
1.1	4	4	4	5	5	3	3	4	5	5	5	5	5	5	4.4	0.76
1.2	4	5	5	4	5	5	3	3	4	5	5	4	4	4	4.4	0.74
1.3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4.2	0.70
1.4	5	5	4	3	2	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4.1	0.95
1.5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4.6	0.51
2.1	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4.7	0.47
2.2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4.6	0.50
2.3	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4.1	0.53

2.4	2	3	4	4	3	5	5	5	5	4	4	3	4.1	1.0
2.5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4.5	0.52
2.6	4	4	4	5	5	5	3	3	4	5	5	5	4.3	0.75
3.1	4	3	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4.3	1.14
3.2	5	5	5	5	5	2	3	2	5	5	5	4	4.2	0.70
3.3	5	5	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4.1	0.77
3.4	5	5	4	4	5	3	3	5	3	4	4	5	4.2	0.70
3.5	4	5	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4.3	0.61
3.6	3	2	3	4	5	5	4	3	3	4	5	4	3.9	1.0
3.7	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4.6	0.51