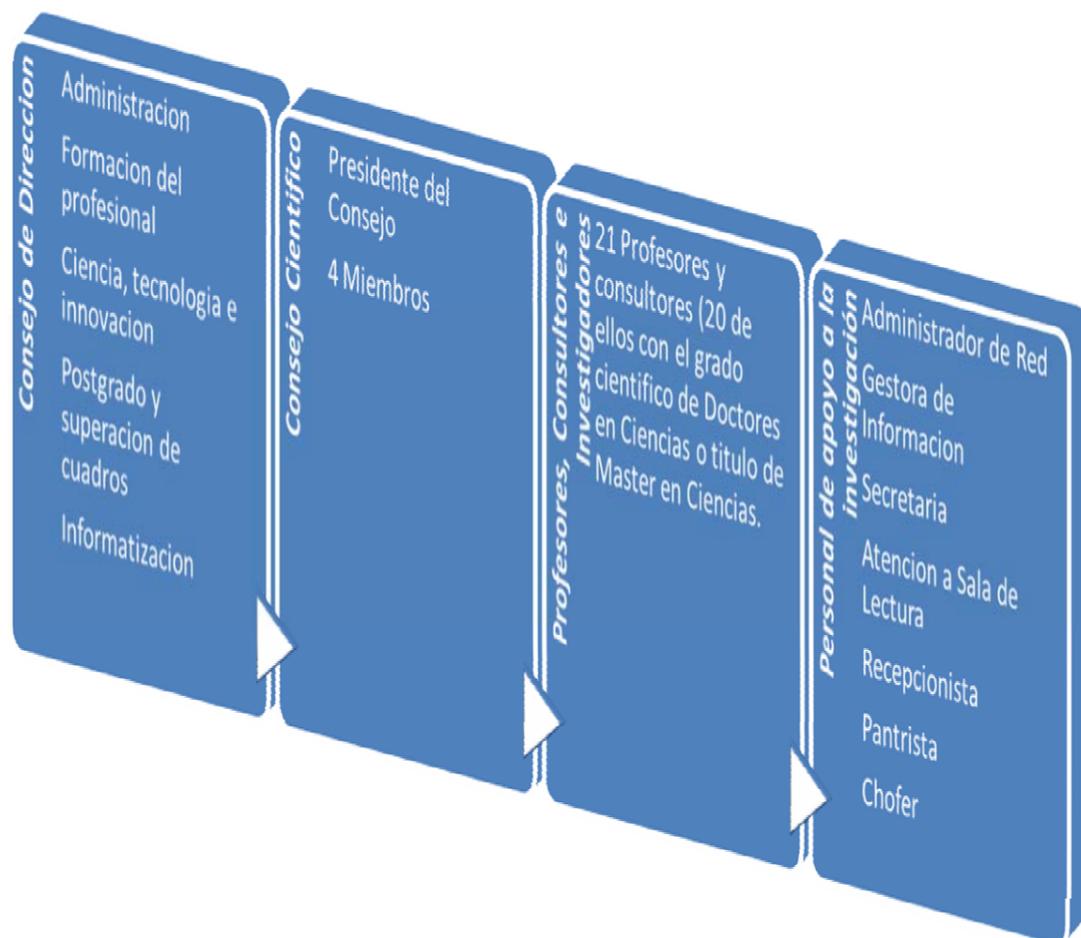


Anexos
Anexo 1.

Estructura del CEEC: El Proceso de Diseño Estratégico para el período 2005-2008, indicó la necesidad de pasar a trabajar y estructurar la organización por áreas de resultados claves, teniendo en cuenta la misión y visión del Centro de Estudios de la Economía Cubana, así como las estrategias propuestas.



Anexo 2.

Resultados de la sesión de trabajo para el diseño estratégico del CEEC.

Efectuada: Lunes, 06-06-05 en el CEEC.

Sobre la base de los elementos de la matriz DAFO y de los Objetivos Estratégicos definidos, se plantean las siguientes estrategias:

- ✓ Incrementar la captación y ubicación del nuevo personal, teniendo en cuenta el balance entre especializaciones en el Centro y garantizar su preparación para enfrentar actividades de formación y universalización.
- ✓ Incrementar la participación del personal de mayor experiencia y resultados hacia las actividades metodológicas y de producción científica, en función del soporte bibliográfico y formación docente del personal de nuevo ingreso.
- ✓ Garantizar que el personal tenga la preparación requerida para asumir las tareas de la Batalla de Ideas.
- ✓ Organizar adecuadamente el personal docente e investigativo para garantizar el cumplimiento de todas las tareas de formación, universalización y Batalla de Ideas, minimizando el efecto sobre el resto de las tareas, al ritmo requerido.
- ✓ Mantener el sistema de conferencias especializadas, así como garantizar la celebración de reuniones para el intercambio científico y metodológico, entre los profesores e investigadores del Centro.
- ✓ Diseño de un Sistema de Extensión Universitaria que abarque todas las actividades del Centro.
- ✓ Alinear las tesis de Maestría en función de las líneas de investigación del Centro.
- ✓ Perfeccionar el trabajo del Consejo Científico del Centro, del Comité Académico de la Maestría y otros órganos colectivos de trabajo.
- ✓ Iniciar la aplicación de la organización del trabajo científico del Centro por Líneas de Investigación, integrando los PNCT y programas ramales.
- ✓ Reestructurar el Sistema de Información del Centro.
- ✓ Fortalecer los ingresos provenientes de las fuentes: Postgrados Internacionales, Profesores Invitados Y Proyectos Internacionales.

- ✓ Fortalecer las prácticas de aprovechamiento racional de los recursos en el Centro.
- ✓ Continuar la captación de personal joven para el Centro.
- ✓ Fortalecer las competencias laborales sobre la base de una combinación adecuada de la auto-preparación y la capacitación.
- ✓ Adecuar la evaluación del desempeño a la contribución individual a los objetivos y valores del Centro.

RECOMENDACIONES SOBRE OTROS ASPECTOS A CONSIDERAR

- ✓ Rediseñar la Estructura para adecuarla al Diseño Estratégico.
- ✓ Iniciar el Diseño del Sistema de Gestión de la Calidad del CEEC.
- ✓ Concluir e instrumentar el Sistema de Control Interno del CEEC.
- ✓ Incrementar la oferta de cursos on line en la actividad de postgrado. (Para el Plan de Acción de Postgrados).
- ✓ Estudio particular para el uso de las relaciones internacionales en todas las actividades del CEEC.
- ✓ El Comité Académico cubrirá toda la actividad de postgrado. Debe tener un Coordinador con un Grupo de Trabajo.
- ✓ Lograr una mayor utilización del personal administrativo en función del cumplimiento de la estrategia.

Anexo 3

Encuesta aplicada a los usuarios

Cuestionario (usuarios internos)

El siguiente cuestionario forma parte de una investigación de Tesis de Diploma de la alumna Taymi Estevez Morera, miembro del CEEC y estudiante de BCI de la Facultad de Comunicaciones. Su respuesta contribuirá a un estudio de usuarios así como de necesidades de información. Su colaboración será imprescindible.

Muchas gracias.

1. Insertar datos socio-profesionales

Profesional (nombre):	Estudiante (nombre):
Canales de comunicación:	
Telef.: ____ correo electrónico ____ correo postal ____	
Tecnología disponible:	Tiempo que dispone:
____ Poca ____ Alguna ____ Ninguna	____ Poco ____ Mucho
Líneas de Investigación que desarrolla:	
Desempeño de la Economía Cubana	Gerencia (Consultoría)
Temas Globales	____ Adm. Financiera y Serv. Contables
____ Macroeconomía	____ Adm. Pública y Gest. de Gobierno
____ Finanzas ____ Inversión Extranjera	____ Diseño Sist. Gest. de Calidad y Gest. Ambiental
____ Sector Externo ____ Sociales	____ Gestión de RR-HH
Temas Sectoriales	____ Genero
____ Agropecuario	____ Evaluación Econ. de la Empresa
____ Energía	____ Dirección Estratégica
____ Industria	____ Proceso de Perfeccionamiento Empresarial
____ Salud	____ Modelos de Gestión Empresarial
____ Medio Ambiente	____ Comportamiento Organizacional
____ Construcción	____ Gestión del Conocimiento

<input type="checkbox"/> Transporte
<input type="checkbox"/> Informática y Comunicaciones
Experiencia de trabajo como colaborador en el Centro (en años):
<input type="checkbox"/> 1-5 <input type="checkbox"/> +5
Experiencia en la temática que investiga: poca <input type="checkbox"/> media <input type="checkbox"/> alta <input type="checkbox"/>
Volumen de información que necesita: alto <input type="checkbox"/> media <input type="checkbox"/> bajo <input type="checkbox"/>

2. Responda las siguientes preguntas:

<p>1. ¿Cuan a menudo usted utiliza las diferentes fuentes de información disponibles en el CEEC?</p> <p><input type="checkbox"/> Poco <input type="checkbox"/> Frecuentemente</p> <p><input type="checkbox"/> Nunca</p>	<p>2. ¿Desea acceder a alguna (s) fuente (s) informativa en específico?</p> <p><input type="checkbox"/> No</p> <p><input type="checkbox"/> Sí, Cuales?</p>
<p>3. Cuándo usted necesita información relacionada con los resultados de investigaciones realizadas por miembros del CEEC, ¿qué fuentes utiliza? Seleccione una o varias.</p> <p><input type="checkbox"/> Comunicación informal <input type="checkbox"/> Sesiones científicas y reuniones del CEEC</p> <p><input type="checkbox"/> Intranet del CEEC <input type="checkbox"/> Correo Electrónico</p> <p><input type="checkbox"/> Salón de Lectura <input type="checkbox"/> Otras, Cuáles?</p>	
<p>4. ¿De quien recibe ud. información para el desarrollo de su investigación?</p> <p>Seleccione una o varias.</p> <p><input type="checkbox"/> Relaciones personales</p> <p><input type="checkbox"/> Organismos e instituciones</p> <p><input type="checkbox"/> Publicaciones libres (incluye internet)</p> <p><input type="checkbox"/> Intranet CEEC-UH</p> <p><input type="checkbox"/> Otras, Cuales?</p>	<p>5. ¿Le gustaría recibir información actualizada del centro relacionada con su línea de investigación?</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No</p>
<p>6. ¿Conoce todos los resultados que se obtienen en las investigaciones del centro?</p> <p><input type="checkbox"/> Algunos <input type="checkbox"/> Muy pocos</p> <p><input type="checkbox"/> Todos</p>	<p>7. ¿Cómo valoraría la comunicación informal en el centro de estudio?</p> <p><input type="checkbox"/> Excelente <input type="checkbox"/> Buena</p> <p><input type="checkbox"/> Regular <input type="checkbox"/> Mala</p>
<p>8. ¿A qué personas usted le suministra información referente a los resultados de su investigación?</p> <p><input type="checkbox"/> Director del centro</p>	<p>9. ¿Considera necesario organizar la información que se obtiene de los diferentes resultados de investigación del CEEC para lograr una mayor eficiencia en la gestión?</p>

<input type="checkbox"/> <i>Jefe de Proyecto</i> <input type="checkbox"/> <i>Otros, ¿Quiénes?</i>	No <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> <i>Porque?</i>										
<p>10. ¿Si usted utilizara una Base de Datos para obtener la información relacionada con las investigaciones del centro, qué elementos le resultarían más significativos? Seleccione una o varias.</p> <table border="0"> <tr> <td><input type="checkbox"/> <i>Nombre del autor</i></td> <td><input type="checkbox"/> <i>Línea de investigación del autor</i></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> <i>Título de la investigación</i></td> <td><input type="checkbox"/> <i>Información de contacto</i></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> <i>Si ha sido publicada</i></td> <td><input type="checkbox"/> <i>Resultados de la investigación</i></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> <i>Años de experiencia del autor</i></td> <td><input type="checkbox"/> <i>Aplicabilidad de la investigación</i></td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> <i>Otras:</i></td> <td><input type="checkbox"/> <i>Todos</i></td> </tr> </table>		<input type="checkbox"/> <i>Nombre del autor</i>	<input type="checkbox"/> <i>Línea de investigación del autor</i>	<input type="checkbox"/> <i>Título de la investigación</i>	<input type="checkbox"/> <i>Información de contacto</i>	<input type="checkbox"/> <i>Si ha sido publicada</i>	<input type="checkbox"/> <i>Resultados de la investigación</i>	<input type="checkbox"/> <i>Años de experiencia del autor</i>	<input type="checkbox"/> <i>Aplicabilidad de la investigación</i>	<input type="checkbox"/> <i>Otras:</i>	<input type="checkbox"/> <i>Todos</i>
<input type="checkbox"/> <i>Nombre del autor</i>	<input type="checkbox"/> <i>Línea de investigación del autor</i>										
<input type="checkbox"/> <i>Título de la investigación</i>	<input type="checkbox"/> <i>Información de contacto</i>										
<input type="checkbox"/> <i>Si ha sido publicada</i>	<input type="checkbox"/> <i>Resultados de la investigación</i>										
<input type="checkbox"/> <i>Años de experiencia del autor</i>	<input type="checkbox"/> <i>Aplicabilidad de la investigación</i>										
<input type="checkbox"/> <i>Otras:</i>	<input type="checkbox"/> <i>Todos</i>										
<p>11. Como usuario de la información, ¿qué acciones específicas sugiere para facilitar la gestión de la información en correspondencia con los objetivos estratégicos del CEEC?</p>											

Anexo 4

Encuesta aplicada a los usuarios

Cuestionario (usuarios externos)

El siguiente cuestionario forma parte de una investigación de Tesis de Diploma de la alumna Taymi Estevez Morera, miembro del CEEC y estudiante de BCI de la Facultad de Comunicaciones. Su respuesta contribuirá a un estudio de usuarios así como de necesidades de información. Su colaboración será imprescindible.

Muchas gracias.

1. Insertar datos socio-profesionales

Profesional (nombre):	Estudiante (nombre):
Canales de comunicación:	
Telef.: ____ correo electrónico ____ correo postal ____	
Tecnología disponible:	Tiempo que dispone:
____ Poca ____ Alguna ____ Ninguna	____ Poco ____ Mucho
Líneas de Investigación que desarrolla:	
Desempeño de la Economía Cubana	Gerencia (Consultoría)
Temas Globales	____ Adm. Financiera y Serv. Contables
____ Macroeconomía	____ Adm. Pública y Gest. de Gobierno
____ Finanzas ____ Inversión Extranjera	____ Diseño Sist. Gest. de Calidad y Gest. Ambiental
____ Sector Externo ____ Sociales	____ Gestión de RR-HH
Temas Sectoriales	____ Genero
____ Agropecuario	____ Evaluación Econ. de la Empresa
____ Energía	____ Dirección Estratégica
____ Industria	____ Proceso de Perfeccionamiento Empresarial
____ Salud	____ Modelos de Gestión Empresarial
____ Medio Ambiente	____ Comportamiento Organizacional
____ Construcción	____ Gestión del Conocimiento

<input type="checkbox"/> <i>Transporte</i>
<input type="checkbox"/> <i>Informática y Comunicaciones</i>
Experiencia en la temática que investiga: <i>poca</i> <input type="checkbox"/> <i>media</i> <input type="checkbox"/> <i>alta</i> <input type="checkbox"/>
Volumen de información que necesita: <i>alto</i> <input type="checkbox"/> <i>media</i> <input type="checkbox"/> <i>bajo</i> <input type="checkbox"/>

2. Responda las siguientes preguntas:

<p>1. ¿Cuan a menudo usted utiliza las diferentes fuentes de información disponibles en el CEEC?</p> <p><input type="checkbox"/> <i>Poco</i> <input type="checkbox"/> <i>Frecuentemente</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Nunca</i></p>	<p>2. ¿Desea acceder a alguna (s) fuente (s) informativa en específico?</p> <p><input type="checkbox"/> <i>No</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Sí, Cuales?</i></p>
<p>3. Cuándo usted necesita información relacionada con los resultados de investigaciones realizadas por miembros del CEEC, ¿qué fuentes utiliza? Seleccione una o varias.</p> <p><input type="checkbox"/> <i>Comunicación informal</i> <input type="checkbox"/> <i>Sesiones científicas y reuniones del CEEC</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Intranet del CEEC</i> <input type="checkbox"/> <i>Correo Electrónico</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Salón de Lectura</i> <input type="checkbox"/> <i>Otras, ¿Cuáles?</i></p>	
<p>4. ¿Le gustaría recibir información actualizada del centro relacionada con su línea de investigación?</p> <p><input type="checkbox"/> <i>Si</i> <input type="checkbox"/> <i>No</i></p>	<p>5. ¿Cómo valoraría la comunicación informal en el centro de estudio?</p> <p><input type="checkbox"/> <i>Excelente</i> <input type="checkbox"/> <i>Buena</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Regular</i> <input type="checkbox"/> <i>Mala</i></p>
<p>6. ¿Considera necesario el contacto directo con los profesores e investigadores para obtener la información que desea?</p> <p><input type="checkbox"/> <i>No</i> <input type="checkbox"/> <i>Si, Porque?</i></p>	<p>7. ¿Considera necesario organizar la información que se obtiene de los diferentes resultados de investigación del CEEC para lograr una mayor eficiencia en la gestión?</p> <p><i>No</i> <input type="checkbox"/> <i>Si</i> <input type="checkbox"/> <i>Porque?</i></p>
<p>8. ¿Si usted utilizara una Base de Datos para obtener la información relacionada con las investigaciones del centro, qué elementos le resultarían más significativos?</p> <p>Seleccione una o varias.</p> <p><input type="checkbox"/> <i>Nombre del autor</i> <input type="checkbox"/> <i>Línea de investigación del autor</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Título de la investigación</i> <input type="checkbox"/> <i>Información de contacto</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Si ha sido publicada</i> <input type="checkbox"/> <i>Resultados de la investigación</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Años de experiencia del autor</i> <input type="checkbox"/> <i>Aplicabilidad de la investigación</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Otras:</i> <input type="checkbox"/> <i>Todos</i></p>	
<p>9. Como usuario de la información, ¿qué acciones específicas sugiere para facilitar la gestión de la información en correspondencia con sus necesidades</p>	