



# **ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA IPS PRIVADA DE TERCER NIVEL DE ATENCIÓN EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA**

**VOLUMEN 5**

## **ESTUDIO DE FACTIBILIDAD FINANCIERA**

Ing. CARLOS ROSADO

Director del Centro de Consultoría y Servicios

**JULIO MARIO OROZCO AFRICANO MD. MSc.**

INVESTIGADOR Y CONSULTOR

BARRANQUILLA D.E.I.P., JUNIO DE 2006.

## CONTENIDOS

1.	INTRODUCCIÓN .....	6
2.	POBLACIÓN POTENCIALMENTE USUARIA .....	7
3.	CONFORMACIÓN DEL MERCADO .....	8
4.	INGRESOS POTENCIALES .....	9
4.1.	HOSPITALIZACIÓN.....	9
4.2.	CONSULTA EXTERNA .....	10
4.3.	SERVICIOS DE URGENCIA.....	12
4.4.	SERVICIOS DE CIRUGÍA.....	12
4.5.	SERVICIOS DE LABORATORIO Y PATOLOGÍA .....	13
4.6.	SERVICIOS DE RADIOLOGÍA .....	13
4.7.	SERVICIOS DE ECOGRAFÍA.....	15
4.8.	SERVICIOS IMAGENOLÓGICOS DE ALTA COMPLEJIDAD .....	15
4.9.	SERVICIOS DE BANCO DE SANGRE .....	17
4.10.	SERVICIOS DE MEDICINA NUCLEAR.....	17
4.11.	SERVICIOS DE DIAGNÓSTICO CARDIOVASCULAR.....	18
4.12.	SERVICIOS DE REHABILITACIÓN.....	19
4.13.	SERVICIOS DE UROLOGÍA .....	20
4.14.	SERVICIOS DE NEFROLOGÍA.....	20
4.15.	SERVICIOS DE CITOPATOLOGÍA .....	21
4.16.	SERVICIOS DE OBSTETRICIA .....	21
4.17.	SERVICIOS DE CUIDADOS CRÍTICOS.....	22
5.	INVERSIÓN REQUERIDA.....	23
5.1.	DOTACIÓN PARA HOSPITALIZACIÓN .....	23
5.2.	DOTACIÓN UCIN.....	23
5.3.	DOTACIÓN UCI ADULTOS.....	23
5.4.	DOTACIÓN UCI PEDIÁTRICA .....	24
5.5.	DOTACIÓN DE QUIRÓFANOS .....	25
5.6.	DOTACIÓN CONSULTA EXTERNA.....	26
5.7.	DOTACIÓN LABORATORIO CLÍNICO.....	26
5.8.	DOTACIÓN IMAGENOLOGÍA .....	26
5.9.	DOTACIÓN DE MEDICINA NUCLEAR .....	27
5.10.	DOTACIÓN DE OBSTETRICIA .....	27
5.11.	DOTACIÓN DE ONCOLOGÍA CLÍNICA .....	28
5.12.	DOTACIÓN DE URGENCIAS .....	28
5.13.	DOTACIÓN DE LABORATORIO DE PATOLOGÍA Y CITOPATOLOGÍA.....	29
5.14.	DOTACIÓN UNIDAD RENAL .....	29

5.15.	DOTACIÓN DE CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN .....	29
5.16.	OTRA DOTACIÓN .....	29
5.17.	DOTACIÓN MUEBLES Y EQUIPOPOS DE OFICINA.....	30
5.18.	DOTACIÓN DEL SISTEMA DE COMUNICACIÓN.....	31
5.19.	DOTACIÓN PARA EL SISTEMA DE INFORMACIÓN.....	31
5.20.	TERRENOS Y EDIFICIOS .....	34
5.21.	RESUMEN DE INVERSIÓN TOTAL .....	35
6.	RECURSO HUMANO .....	36
6.1.	RECURSO HUMANO ADMINISTRATIVO .....	36
6.2.	RECURSO HUMANO ASISTENCIAL .....	36
7.	ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS .....	37
7.1.	PRIMER ESCENARIO (ÍNDICE OCUPACIONAL 70%).....	37
7.2.	SEGUNDO ESCENARIO (ÍNDICE OCUPACIONAL DE 80%).....	38
7.3.	TERCER ESCENARIO (INDICE OCUPACIONAL DE 90%) .....	39
7.4.	RETORNO DE LA INVERSIÓN .....	40
8.	CONCLUSIONES .....	40

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Población potencialmente usuaria del servicio.....	7
Tabla 2. Conformación de grupos etáreos.....	7
Tabla 3. Conformación del mercado del aseguramiento en salud de la población potencialmente beneficiaria.....	8
Tabla 4. Probable participación de la IPS en el mercado.....	8
Tabla 5. Demanda potencial de hospitalización.....	9
Tabla 6. Ingresos potenciales por hospitalización.....	9
Tabla 7. Capacidad instalada teórica de consulta externa.....	10
Tabla 8. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 70% de la capacidad instalada.....	10
Tabla 9. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 80% de la capacidad instalada.....	11
Tabla 10. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 90% de la capacidad instalada.....	11
Tabla 11. Capacidad instalada de urgencia.....	12
Tabla 12. Venta potencial de servicios de urgencia.....	12
Tabla 13. Venta de servicios de cirugía.....	13
Tabla 14. Venta potencial de servicios de laboratorio clínico y patología.....	13
Tabla 15. Venta potencial de servicios de imagenología de alta complejidad.....	15
Tabla 16. Venta potencial de servicios de Babco de Sangre.....	17
Tabla 17. Venta potencial de servicios de gammagrafía.....	17
Tabla 18. Venta potencial de servicios cardiovasculares.....	18
Tabla 19. Venta potencial de servicios de diagnóstico en urología.....	20
Tabla 20. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 70% de la capacidad instalada.....	20
Tabla 21. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 80% de la capacidad instalada.....	20
Tabla 22. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 90% de la capacidad instalada.....	20
Tabla 23. Capacidad instalada de servicios de obstetricia.....	21
Tabla 24. Venta potencial de servicios de obstetricia en tres escenarios.....	21
Tabla 25. Capacidad instalada teórica de la Unidad de Cuidados Críticos.....	22
Tabla 26. Venta potencial de servicios de cuidados críticos.....	22
Tabla 27. Dotación para hospitalización.....	23
Tabla 28. Dotación requerida para Unidad de Cuidados Intensivos Neonatal.....	23
Tabla 29. Dotación UCI Adultos.....	23
Tabla 30. Dotación de UCI Pediátrica.....	24
Tabla 31. Dotación de quirófanos.....	25
Tabla 32. Dotación consulta externa.....	26
Tabla 33. Dotación de laboratorio clínico.....	26
Tabla 34. Dotación para Imagenología.....	26

Tabla 35. Dotación de medicina nuclear .....	27
Tabla 36. Dotación Obstetricia.....	27
Tabla 37. Dotación de Oncología Clínica .....	28
Tabla 38. Dotación de urgencias .....	28
Tabla 39. Dotación de laboratorio de patología y citopatología.....	29
Tabla 40. Dotación Unidad Renal .....	29
Tabla 41. Dotación de central de esterilización.....	29
Tabla 42. Otra Dotación .....	29
Tabla 43. Muebles y equipos de oficina .....	30
Tabla 44. Dotación del Sistema de comunicación.....	31
Tabla 45. Referencias de los computadores y servidor .....	31
Tabla 46. Referencias de impresoras y periféricos .....	31
Tabla 47. Computadores del área administrativa .....	31
Tabla 48. Computadores del área clínica.....	32
Tabla 49. Impresoras y periféricos del área administrativa.....	32
Tabla 50. Impresoras y periféricos del área asistencial .....	33
Tabla 51. Licencias de Software.....	33
Tabla 52. Inversión requerida en infraestructura física y terrenos .....	34
Tabla 53. Resumen de la inversión.....	35
Tabla 54. Personal administrativo .....	36
Tabla 55. Personal asistencial.....	36
Tabla 56. P y G Escenario 1 .....	37
Tabla 57. P y G Escenario 2 .....	38
Tabla 58. P y G Escenario 3 .....	39

## **1. INTRODUCCIÓN**

El presente es el quinto volumen del estudio de prefactibilidad para la construcción de una IPS de tercer y cuarto niveles de complejidad en la ciudad de Barranquilla.

Como se puede observar, inicialmente se identificó a la población potencialmente beneficiaria y se hizo un diagnóstico de sus necesidades de consumo de servicios sanitarios en el tercer nivel de atención. Seguidamente se procedió a un análisis de la oferta de servicios de salud en la ciudad de Barranquilla y el Departamento del Atlántico.

Una vez realizado el análisis de la oferta y la demanda potencial de servicios, se identificó el portafolio de servicios de la IPS y se proyectaron las ventas de servicios en tres escenarios, según los probables índices ocupacionales, a saber: un escenario pesimista de 70%, uno posible de 80% y uno optimista de 90%.

Luego de hacer los cálculos de construcción del edificio por parte de Ingenieros y Arquitectos del Centro de Consultoría y servicios, según las recomendaciones dadas por el autor del estudio de prefactibilidad, se consolidaron todos los posibles ingresos y egresos en tres Estados de Resultados Proyectados.

Con base en las probables utilidades en cada escenario se estimó el tiempo de retorno de la inversión para los accionistas que invierta, tratando de mantener el poder adquisitivo del dinero con el índice de precios al consumidor (6,5% anual, aproximadamente)

## 2. POBLACIÓN POTENCIALMENTE USUARIA

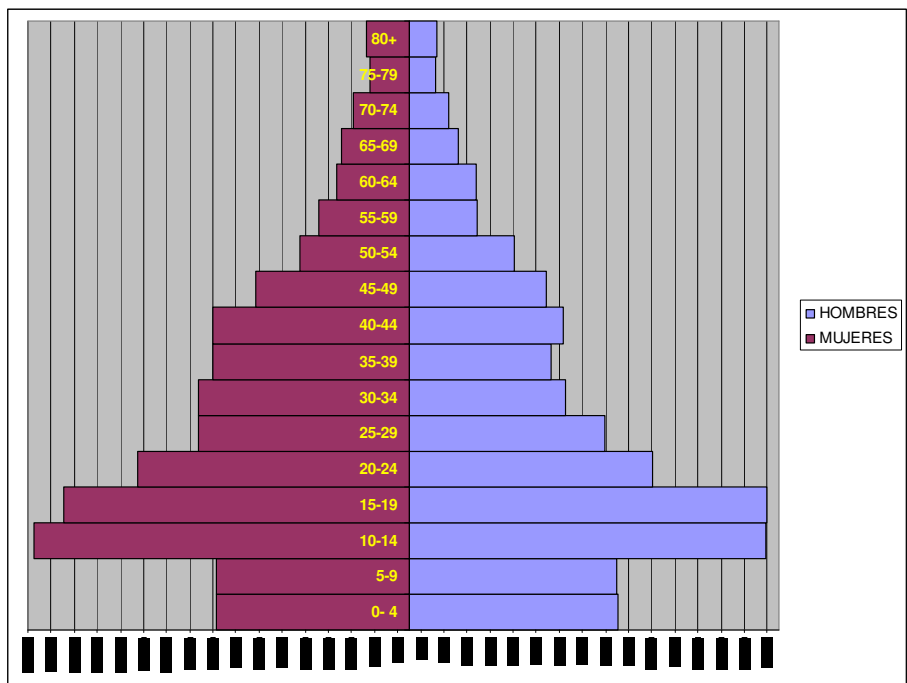
**Tabla 1. Población potencialmente usuaria del servicio**

Departamento	Municipio	Total
ATLANTICO	BARANOA	51.541
ATLANTICO	BARRANQUILLA	1.332.709
ATLANTICO	CAMPO DE	26.734
ATLANTICO	CANDELARIA	16.238
ATLANTICO	GALAPA	21.426
ATLANTICO	JUAN DE ACOTA	15.358
ATLANTICO	LURUACO	27.004
ATLANTICO	MALAMBO	99.869
ATLANTICO	MANATI	15.064
ATLANTICO	PALMAR DE VARELA	27.957
ATLANTICO	PIOJO	7.763
ATLANTICO	POLONUEVO	13.943
ATLANTICO	PONEDERA	19.768
ATLANTICO	PUERTO	41.192
ATLANTICO	REPELON	26.818
ATLANTICO	SABANAGRANDE	21.638
ATLANTICO	SABANALARGA	97.037
ATLANTICO	SANTA LUCIA	18.231
ATLANTICO	SANTO TOMAS	28.740
ATLANTICO	SOLEDAD	328.108
ATLANTICO	SUAN	11.247
ATLANTICO	TUBARA	14.498
ATLANTICO	USIACURI	9.542
		2.272.425

**Tabla 2. Conformación de grupos etáreos**

<b>0- 4</b>	90.536	83.340
<b>5-9</b>	90.072	83.572
<b>10-14</b>	154.144	162.269
<b>15-19</b>	154.608	149.501
<b>20-24</b>	105.162	117.465
<b>25-29</b>	84.733	91.233
<b>30-34</b>	67.786	91.001
<b>35-39</b>	61.286	84.965
<b>40-44</b>	66.858	84.965
<b>45-49</b>	59.197	66.626
<b>50-54</b>	45.732	47.125
<b>55-59</b>	29.482	39.000
<b>60-64</b>	28.786	31.340
<b>65-69</b>	21.357	29.250
<b>70-74</b>	16.947	23.911
<b>75-79</b>	11.584	17.179
<b>80+</b>	12.095	18.339
	1.100.365	1.221.081

**Gráfico 1. Pirámide poblacional**



### 3. CONFORMACIÓN DEL MERCADO

**Tabla 3. Conformación del mercado del aseguramiento en salud de la población potencialmente beneficiaria**

CONCEPTO	POBLACIÓN	RECURSOS PER CÁPITA	TOTAL RECURSOS
R SUBSIDIADO BARRANQUILLA	191.585	\$ 203.886	\$ 39.061.499.310,00
POBLACIÓN R SUBSIDIADO S. PARCIALES	150.000	\$ 73.399	\$ 11.009.844.000,00
CONTRIBUTIVO ATLANTICO	711.774	\$ 365.674	\$ 260.276.960.966,40
POBRE NO ASEGURADOATLANTICO	612.363	\$ 46.757	\$ 28.632.256.791,00
POBLACIÓN NO ASEGURADA BARRANQUILLA	612.363	\$ 36.157	\$ 22.141.195.636,00
ESPECIALES ATLANTICO	69.643	\$ 850.000	\$ 22.141.195.636,00
TOTAL	2.347.728	\$ 1.575.873	\$ 383.262.952.339

**Tabla 4. Probable participación de la IPS en el mercado**

CONCEPTO	TOTAL RECURSOS	% PARTICIPACIÓN DEL MERCADO	PROBABLES INGRESOS
R SUBSIDIADO BARRANQUILLA	\$ 39.061.499.310,00	15	\$ 5.859.224.896,50
POBLACIÓN R SUBSIDIADO S. PARCIALES	\$ 11.009.844.000,00	15	\$ 1.651.476.600,00
CONTRIBUTIVO ATLANTICO	\$ 260.276.960.966,40	10	\$ 26.027.696.096,64
POBRE NO ASEGURADOATLANTICO	\$ 28.632.256.791,00	10	\$ 2.863.225.679,10
POBLACIÓN NO ASEGURADA BARRANQUILLA	\$ 22.141.195.636,00	10	\$ 2.214.119.563,60
ESPECIALES ATLANTICO	\$ 22.141.195.636,00	10	\$ 2.214.119.563,60
TOTAL	\$ 383.262.952.339		\$ 40.829.862.399,44

Los servicios a ofertar en la IPS son los de niveles 2, 3 y 4 de complejidad. Estos servicios representan aproximadamente el 50% de la ejecución presupuestal de ARS y EPS. Si tan sólo se obtuviera una participación entre un 10 y un 15% del mercado, se podrían asegurar unos ingresos de más de 40 mil millones al año, es decir, una facturación mensual de unos 3.400 millones de pesos.



## 4. INGRESOS POTENCIALES

Los ingresos se proyectaron a partir del estudio de demanda potencial. Se analizaron tres escenarios con un índice ocupacional de 70, 80 y 90%.

### 4.1. HOSPITALIZACIÓN

Primero veamos la demanda potencial de servicios según la capacidad instalada de la IPS

**Tabla 5. Demanda potencial de hospitalización**

NOMBRE DEL SERVICIO	Nº Camas	DISPONIBIL DIAS CAMA AÑO	IO *	ESTANCIAS ESTIMADAS AÑO	DIAS ESTANCIA	Nº EGRESOS
CAMA HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA QXCA	8	2.920	0,698	2.038	5,85	348
CAMA HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA MED	14	5.110	0,698	3.567	7,95	449
CAMA HOSPITALIZACIÓN ADULTO QXCA	40	14.600	0,560	8.176	5,00	1.635
CAMA HOSPITALIZACIÓN ADULTO MÉDICA	60	21.900	0,560	12.264	5,80	2.114
CAMA HOSPITALIZACIÓN GINECOLOGÍA	12	4.380	0,510	2.234	2,10	1.064
CAMA DE UCI ADULTOS	10	3.650	0,846	3.088	4,80	643
CAMA DE UCI PEDIÁTRICA	10	3.650	1,000	3.650	3,80	961
CAMA DE UCI NEONATAL	10	3.650	1,000	3.650	11,60	315
CAMA CUIDADO INTERMEDIO ADULTO	10	3.650	0,524	1.913	2,30	832
CAMA CUIDADO INTERMEDIO PEDIÁTRICO	10	3.650	1,000	3.650	3,70	986
CAMA CUIDADO INTERMEDIO NEONATAL	4	1.460	0,804	1.174	4,50	261
CAMA UNIDAD DE QUEMADOS ADULTOS	4	1.460	1,000	1.460	32,00	46
UNIDAD ONCOLÓGICA ADULTOS	5	1.825	1,000	1.825	1,00	1.825
UNIDAD ONCOLÓGICA NIÑOS	5	1.825	1,000	1.825	1,00	1.825
	202	73.730	0,767	46.863	7,45	9.653

\* IO = Índice ocupacional

**Tabla 6. Ingresos potenciales por hospitalización**

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	EGRESOS HOSP.	COSTO UNITARIO X DÍA	COSTO POR PACIENTE	COSTO TOTAL AÑO
HOSPITALIZACIÓN	CAMA HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA QXCA	348	\$112.336	\$ 657.165,60	228.958.742
HOSPITALIZACIÓN	CAMA HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA MED	449	\$112.336	\$ 893.071,20	400.677.798
HOSPITALIZACIÓN	CAMA HOSPITALIZACIÓN ADULTO QXCA	1.635	\$112.336	\$ 561.680,00	918.459.136
HOSPITALIZACIÓN	CAMA HOSPITALIZACIÓN ADULTO MÉDICA	2.114	\$112.336	\$ 651.548,80	1.377.688.704
HOSPITALIZACIÓN	CAMA HOSPITALIZACIÓN GINECOLOGÍA	1.064	\$112.336	\$ 235.905,60	250.936.157
HOSPITALIZACIÓN	CAMA DE UCI ADULTOS	643	\$676.056	\$ 3.245.068,80	2.087.593.322
HOSPITALIZACIÓN	CAMA DE UCI PEDIÁTRICA	961	\$676.056	\$ 2.569.012,80	2.467.604.400
HOSPITALIZACIÓN	CAMA DE UCI NEONATAL	315	\$676.056	\$ 7.842.249,60	2.467.604.400
HOSPITALIZACIÓN	CAMA CUIDADO INTERMEDIO ADULTO	832	\$363.664	\$ 836.427,20	695.543.766
HOSPITALIZACIÓN	CAMA CUIDADO INTERMEDIO PEDIÁTRICO	986	\$363.664	\$ 1.345.556,80	1.327.373.600
HOSPITALIZACIÓN	CAMA CUIDADO INTERMEDIO NEONATAL	261	\$363.664	\$ 1.636.488,00	426.883.350
HOSPITALIZACIÓN	CAMA UNIDAD DE QUEMADOS ADULTOS	46	\$676.056	\$ 21.633.792,00	987.041.760
HOSPITALIZACIÓN	UNIDAD ONCOLÓGICA ADULTOS	1.825	\$676.056	\$ 676.056,00	1.233.802.200
HOSPITALIZACIÓN	UNIDAD ONCOLÓGICA NIÑOS	1.825	\$676.056	\$ 676.056,00	1.233.802.200
TOTAL		9.653	\$363.075	\$ 3.508.997,20	13.636.365.135
				Facturación Mes	1.136.363.761

Este es el escenario de ingresos según la capacidad instalada teórica. Cuando proyectemos el Estado de Pérdidas y Ganancias en los tres escenarios se ajustarán los ingresos probables multiplicando por 70%, 80% y 90% respectivamente.

## 4.2. CONSULTA EXTERNA

**Tabla 7. Capacidad instalada teórica de consulta externa**

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD COSULTORIOS	HORAS CONS. AÑO	RENDIMIENTO X HORA	CAPACIDAD INSTALADA
CONSULTA DE 1ª VEZ	CIRUGÍA GENERAL	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE 1ª VEZ	MEDICINA INTERNA	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE 1ª VEZ	PEDIATRÍA	1	2.000	3	6000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORTOPEDIA	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE 1ª VEZ	GINECOBSTERICIA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	OFTALMOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORL	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	UROLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ANESTESIOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	CARDIOLOGÍA	1	2.000	3	6000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEUMOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	CIRUGÍA GENERAL	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE CONTROL	MEDICINA INTERNA	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE CONTROL	PEDIATRÍA	1	2.000	3	6000
CONSULTA DE CONTROL	ORTOPEDIA	2	4.000	3	12000
CONSULTA DE CONTROL	GINECOBSTERICIA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	OFTALMOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	ORL	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	UROLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	ANESTESIOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE CONTROL	CARDIOLOGÍA	1	2.000	3	6000
CONSULTA DE CONTROL	NEUMOLOGÍA	1	1.000	3	3000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	1	1.000	3	3000
JUNTA MÉDICO QUIRÚRGICA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	N/A	290	1	290
INTERCONSULTA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	N/A	1.448	1	1.448
TOTAL			47.738		139.738

**Tabla 8. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 70% de la capacidad instalada**

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CAPACIDAD INSTALADA	CONSULTAS ESPERADAS	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
CONSULTA DE 1ª VEZ	CIRUGÍA GENERAL	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	MEDICINA INTERNA	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	PEDIATRÍA	6000	4.200	22.000	\$ 92.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORTOPEDIA	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	GINECOBSTERICIA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	OFTALMOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORL	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	UROLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	CARDIOLOGÍA	6000	4.200	22.000	\$ 92.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEUMOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	CIRUGÍA GENERAL	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE CONTROL	MEDICINA INTERNA	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE CONTROL	PEDIATRÍA	6000	4.200	22.000	\$ 92.400.000
CONSULTA DE CONTROL	ORTOPEDIA	12000	8.400	22.000	\$184.800.000
CONSULTA DE CONTROL	GINECOBSTERICIA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	OFTALMOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	ORL	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	UROLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE CONTROL	CARDIOLOGÍA	6000	4.200	22.000	\$ 92.400.000
CONSULTA DE CONTROL	NEUMOLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	3000	2.100	22.000	\$ 46.200.000
JUNTA MÉDICO QUIRÚRGICA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	290	203	22.000	\$ 4.459.906

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CAPACIDAD INSTALADA	CONSULTAS ESPERADAS	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
INTERCONSULTA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	1.448	1.014	142.392	\$144.330.665
TOTAL		139.738	97.816	25.976	\$ 2.540.877.195
					<b>\$ 2.273.990.571</b>

**Tabla 9. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 80% de la capacidad instalada**

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CAPACIDAD INSTALADA	CONSULTAS ESPERADAS	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
CONSULTA DE 1ª VEZ	CIRUGÍA GENERAL	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	MEDICINA INTERNA	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	PEDIATRÍA	6000	4.800	22.000	\$105.600.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORTOPEDIA	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	GINECOBSTERICIA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	OFTALMOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORL	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	UROLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	CARDIOLOGÍA	6000	4.800	22.000	\$105.600.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEUMOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	CIRUGÍA GENERAL	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE CONTROL	MEDICINA INTERNA	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE CONTROL	PEDIATRÍA	6000	4.800	22.000	\$105.600.000
CONSULTA DE CONTROL	ORTOPEDIA	12000	9.600	22.000	\$211.200.000
CONSULTA DE CONTROL	GINECOBSTERICIA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	OFTALMOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	ORL	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	UROLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	CARDIOLOGÍA	6000	4.800	22.000	\$105.600.000
CONSULTA DE CONTROL	NEUMOLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
CONSULTA DE CONTROL	NEFROLOGÍA	3000	2.400	22.000	\$ 52.800.000
JUNTA MÉDICO QUIRÚRGICA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	290	232	22.000	\$ 5.097.035
INTERCONSULTA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	1.448	1.158	142.392	\$164.949.332
TOTAL		139.738	111.790	25.976	\$ 2.903.859.652
					<b>\$ 2.598.846.367</b>

**Tabla 10. Venta potencial de servicios de consulta externa a un 90% de la capacidad instalada**

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CAPACIDAD INSTALADA	CONSULTAS ESPERADAS	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
CONSULTA DE 1ª VEZ	CIRUGÍA GENERAL	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	MEDICINA INTERNA	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	PEDIATRÍA	6000	5.400	22.000	\$118.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORTOPEDIA	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	GINECOBSTERICIA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	OFTALMOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ORL	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	UROLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	CARDIOLOGÍA	6000	5.400	22.000	\$118.800.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEUMOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	CIRUGÍA GENERAL	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE CONTROL	MEDICINA INTERNA	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE CONTROL	PEDIATRÍA	6000	5.400	22.000	\$118.800.000
CONSULTA DE CONTROL	ORTOPEDIA	12000	10.800	22.000	\$237.600.000
CONSULTA DE CONTROL	GINECOBSTERICIA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	OFTALMOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	ORL	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	UROLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	ANESTESIOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
CONSULTA DE CONTROL	CARDIOLOGÍA	6000	5.400	22.000	\$118.800.000
CONSULTA DE CONTROL	NEUMOLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000

TIPO DE SERVICIOS	NOMBRE DEL SERVICIO	CAPACIDAD INSTALADA	CONSULTAS ESPERADAS	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
CONSULTA DE 1ª VEZ	NEFROLOGÍA	3000	2.700	22.000	\$ 59.400.000
JUNTA MÉDICO QUIRÚRGICA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	290	261	22.000	\$ 5.734.165
INTERCONSULTA	TODOS LOS ESPECIALISTAS	1.448	1.303	142.392	\$185.567.998
TOTAL		139.738	125.764	25.976	\$ 3.266.842.108
					\$ 2.923.702.163

### 4.3. SERVICIOS DE URGENCIA

**Tabla 11. Capacidad instalada de urgencia**

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD	CAPACIDAD INSTALADA	INDICE OCUPACIONAL	VENTA POTENCIAL
CONSULTORIO DE URGENCIAS	4	70.080	80	56.064
SALA DE PROCEDIMIENTOS DE URGENCIA	1	17.520	80	14.016
CAMA DE RECUPERACIÓN QXCA HOMBRES	3	1.095	60	657
CAMA DE RECUPERACIÓN QXCA MUJERES	3	1.095	60	657
CAMA DE RECUPERACIÓN MÉDICA HOMBRES	3	1.095	85	931
CAMA DE RECUPERACIÓN MÉDICA MUJERES	3	1.095	85	931
CAMA DE OBSERVACIÓN HOMBRES	10	3.650	85	3.103
CAMA DE OBSERVACIÓN MUJERES	10	3.650	85	3.103
		99.280		79.461

**Tabla 12. Venta potencial de servicios de urgencia**

DEPENDENCIA	NOMBRE DEL SERVICIO	VENTA POTENCIAL	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
URGENCIAS	CONSULTORIO DE URGENCIAS	56.064	1,97	\$ 26.792	\$ 1.502.066.688
URGENCIAS	SALA DE PROCEDIMIENTOS DE URGENCIA	14.016	3,6	\$ 48.960	\$686.223.360
URGENCIAS	CAMA DE RECUPERACIÓN QXCA HOMBRES	657	8,6	\$ 116.960	\$ 76.842.720
URGENCIAS	CAMA DE RECUPERACIÓN QXCA MUJERES	657	8,6	\$ 116.960	\$ 76.842.720
URGENCIAS	CAMA DE RECUPERACIÓN MÉDICA HOMBRES	931	8,6	\$ 116.960	\$108.860.520
URGENCIAS	CAMA DE RECUPERACIÓN MÉDICA MUJERES	931	8,6	\$ 116.960	\$108.860.520
URGENCIAS	CAMA DE OBSERVACIÓN HOMBRES	3.103	3,6	\$ 48.960	\$151.898.400
URGENCIAS	CAMA DE OBSERVACIÓN MUJERES	3.103	3,6	\$ 48.960	\$151.898.400
		79.461			\$ 2.863.493.328

### 4.4. SERVICIOS DE CIRUGÍA

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD	TIEMPO POR CIRUGÍA EN HORAS	HORAS DISPONIBLES X DÍA	HORAS QUIRÓFANO X AÑO	HORAS QUIRÓFANO NETAS X AÑO	PROCEDIMIENTOS X AÑO
QUIRÓFANO DE GINECO-OBSTETRICIA	0,5	2	8	1.040	520	260
QUIRÓFANO DE UROLOGÍA	0,5	2	8	1.040	520	260
QUIRÓFANO DE SNC	1	6	8	2.080	1.040	173
QUIRÓFANO CARDIOVASCULAR	1	6	8	2.080	1.040	173
QUIRÓFANO DE OFTALMOLOGÍA	1	2	8	2.080	1.040	520
QUIRÓFANO DE ORTOPEDIA	2	3	8	4.160	2.080	693
QUIRÓFANO DE ORL	1	3	8	2.080	1.040	347
QUIRÓFANO CIRUGÍA GENERAL	1	2	8	2.080	1.040	520
QUIRÓFANO PEDIATRICO	1	2	8	2.080	1.040	520
QUIRÓFANO CIRUGÍA GENERAL	1	1	8	2.080	1.040	1.040
QUIRÓFANO DE URGENCIAS	2	3	24	12.480	9.984	3.328
	12	3	104	33.280	20.384	7.835
Procedimientos Año						7.835
Procedimientos Mes						653
Procedimientos Diarios						30

**Tabla 13. Venta de servicios de cirugía**

NOMBRE DEL SERVICIO	PROCEDIMIENTOS X AÑO	COSTO INTEGRAL PROMEDIO	COSTO TOTAL AÑO	CIRUJANOS REQUERIDOS
QUIRÓFANO DE GINECO-OBSTETRICIA	260	\$ 850.000	\$ 221.000.000	0,25
QUIRÓFANO DE UROLOGÍA	260	\$ 800.000	\$ 208.000.000	0,25
QUIRÓFANO DE SNC	173	\$ 2.000.000	\$ 346.666.667	0,50
QUIRÓFANO CARDIOVASCULAR	173	\$ 2.000.000	\$ 346.666.667	0,50
QUIRÓFANO DE OFTALMOLOGÍA	520	\$ 750.000	\$ 390.000.000	0,50
QUIRÓFANO DE ORTOPEdia	693	\$ 850.000	\$ 589.333.333	1,00
QUIRÓFANO DE ORL	347	\$ 800.000	\$ 277.333.333	0,50
QUIRÓFANO CIRUGÍA GENERAL	520	\$ 900.000	\$ 468.000.000	0,50
QUIRÓFANO PEDIATRICO	520	\$ 900.000	\$ 468.000.000	0,50
QUIRÓFANO CIRUGÍA GENERAL	1.040	\$ 400.000	\$ 416.000.000	0,50
QUIRÓFANO DE URGENCIAS	3.328	\$ 1.100.000	\$ 3.660.800.000	3,42
	7.835	\$ 1.031.818	\$ 7.391.800.000	8

#### 4.5. SERVICIOS DE LABORATORIO Y PATOLOGÍA

**Tabla 14. Venta potencial de servicios de laboratorio clínico y patología**

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
LABORATORIO CLÍNICO HOSPITALIZADOS	46.863	8,56	\$ 116.416	\$ 5.455.612.321
LABORATORIO CLÍNICO DE URGENCIAS	56.064	8,56	\$ 116.416	\$ 6.526.746.624
Procesamiento de especímenes de patología	7.835	14,88	\$ 202.368	\$ 1.585.485.824

#### 4.6. SERVICIOS DE RADIOLOGÍA

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Mano, dedos, puño (muñeca), codo, pie, clavícula, antebrazo, cuello de pie (tobillo), edad ósea (carpograma), calcáneo	100	1,69	\$22.984	\$ 2.298.400
Brazo, pierna, rodilla, fémur, hombro, omoplato	100	2,19	\$29.784	\$ 2.978.400
Test de Farill (osteometría o medición de miembros inferiores), estudio de pie plano (pies con apoyo)	15	2,18	\$29.648	\$444.720
Test de anteversión femoral	12	2,68	\$36.448	\$437.376
Pelvis, cadera, articulaciones sacro ilíacas y coxo femorales	80	1,86	\$25.296	\$ 2.023.680
Comparativas de las regiones anteriores; al valor de la región agregar:	30	0,99	\$13.464	\$403.920
Tomografía osteoarticular; al valor de la región agregar:	12	3,15	\$42.840	\$514.080
Proyección adicional (Stress, túnel, tangenciales, oblicuas), cada una; al valor de la región agregar:	5	0,89	\$12.104	\$60.520
Tangencial rótula	80	2,53	\$34.408	\$ 2.752.640
Panorámica en miembros inferiores (goniometría u ortograma)	100	3,54	\$48.144	\$ 4.814.400
Estudio de huesos largos AP	10	7,62	\$ 103.632	\$ 1.036.320
Fotopodografía	5	5,2	\$70.720	\$353.600
Osteodensitometría por absorción dual de RX	5	8,66	\$ 117.776	\$588.880
Cara, malar, arco cigomático, huesos nasales, maxilar superior, silla turca, base del cráneo	50	2,19	\$29.784	\$ 1.489.200
Senos paranasales, maxilar inferior, órbitas, articulaciones temporomandibulares, agujeros ópticos	100	2,19	\$29.784	\$ 2.978.400
Cráneo simple	100	2,47	\$33.592	\$ 3.359.200
Cráneo simple más base de cráneo (Panorámica de mandíbula) Perfilograma	100	3,45	\$46.920	\$ 4.692.000
Mastoides comparativas, penascos, conductos auditivos internos	50	2,83	\$38.488	\$ 1.924.400
Tomografía lineal de las regiones anteriores; agregar:	30	3,15	\$42.840	\$ 1.285.200
Proyecciones adicionales	10	0,89	\$12.104	\$121.040
Politomografía de conductos auditivos internos	5	9,52	\$ 129.472	\$647.360
Politomografía unilateral de mastoides (oído medio)	5	9,21	\$ 125.256	\$626.280
Politomografía bilateral de mastoides	5	12,02	\$ 163.472	\$817.360
Politomografía de silla turca	5	9,8	\$ 133.280	\$666.400
Politomografía de senos paranasales articulaciones temporomandibulares	5	8,17	\$ 111.112	\$555.560
Politomografía de rinofaringe	5	7,07	\$96.152	\$480.760

Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Politomografía semi axial de nariz	5	7,07	\$96.152	\$480.760
Tomografía funcional de laringe	5	6,28	\$85.408	\$427.040
Xero radiografía de cuello	5	2,99	\$40.664	\$203.320
Cavum faríngeo, cuello y tejidos blandos	20	2,53	\$34.408	\$688.160
Columna cervical	50	2,77	\$37.672	\$ 1.883.600
Columna dorsal o torácica	50	2,71	\$36.856	\$ 1.842.800
Columna lumbosacra	50	3,38	\$45.968	\$ 2.298.400
Sacrocoxis	10	2,63	\$35.768	\$357.680
Test de escoliosis	10	4,56	\$62.016	\$620.160
Proyecciones dinámicas o adicionales, al valor del examen agregar:	10	1,24	\$16.864	\$168.640
Tomografía lineal de columna, por segmento, agregar:	10	5,02	\$68.272	\$682.720
Panorámica columna vertebral	50	3,54	\$48.144	\$ 2.407.200
Tórax (PA o P A y lateral), reja costal	300	2,4	\$32.640	\$ 9.792.000
Fluoroscopia pulmonar, movilidad diafragmática	10	1,6	\$21.760	\$217.600
Esternón, articulaciones esterno claviculares	10	2,17	\$29.512	\$295.120
Serie cardiovascular (corazón y grandes vasos, silueta cardíaca)	50	3,44	\$46.784	\$ 2.339.200
Proyecciones adicionales de tórax: apicograma, de cúbito lateral, oblicuas, lateral con bario, etc, cada una; agregar:	20	2,53	\$34.408	\$688.160
Tomografía de tórax AP	30	8,05	\$ 109.480	\$ 3.284.400
Tomografía de tórax en dos proyecciones	30	9,74	\$ 132.464	\$ 3.973.920
Tomografía de mediastino, tráquea	30	8,53	\$ 116.008	\$ 3.480.240
Xeromamografía o mamografía, (bilateral)	30	7,03	\$95.608	\$ 2.868.240
Galactografía	30	8,34	\$ 113.424	\$ 3.402.720
Mamografía unilateral o de pieza quirúrgica	30	5,77	\$78.472	\$ 2.354.160
Fluoroscopia para implantación de marcapaso al valor del tórax: agregar,	30	7,62	\$ 103.632	\$ 3.108.960
Abdomen simple	300	2,8	\$38.080	\$ 11.424.000
Abdomen simple con proyecciones adicionales, serie de abdomen agudo	300	3,72	\$50.592	\$ 15.177.600
Pielografía retrógrada o anterógrada	100	3,86	\$52.496	\$ 5.249.600
Urografía intravenosa	24	6,03	\$82.008	\$ 1.968.192
Urografía con nefrotomografía (estudio de hipertensión)	24	7,03	\$95.608	\$ 2.294.592
Colecistografía	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Colangiografía operatoria	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Colangiografía post operatoria	24	2,99	\$40.664	\$975.936
Colangiografía endoscópica retrógrada (transduodenal)	24	5,42	\$73.712	\$ 1.769.088
Colangiografía Tomografía	24	5,89	\$80.104	\$ 1.922.496
Colecisto Tomografía	24	5,2	\$70.720	\$ 1.697.280
Procedimiento especial con fluoroscopia (TV); al valor de la región: agregar	24	5,2	\$70.720	\$ 1.697.280
Esófago	24	3,1	\$42.160	\$ 1.011.840
Estómago, duodeno y tránsito intestinal	24	10,55	\$ 143.480	\$ 3.443.520
Esófago, estómago y duodeno (vías digestivas altas)	24	6,56	\$89.216	\$ 2.141.184
Tránsito intestinal convencional	24	5,09	\$69.224	\$ 1.661.376
Tránsito intestinal doble contraste	24	6,25	\$85.000	\$ 2.040.000
Colon por enema convencional o colon por ingesta	24	5,61	\$76.296	\$ 1.831.104
Colon por enema con doble contraste	24	6,32	\$85.952	\$ 2.062.848
Esófago, estómago y duodeno con doble contraste	24	6,32	\$85.952	\$ 2.062.848
Cistografía o cistouretrografía	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Histerosalpingografía	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Uretrografía retrógrada	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Genitografía o vaginografía	24	4,22	\$57.392	\$ 1.377.408
Artrografía o neumoartrografía	24	4,79	\$65.144	\$ 1.563.456
Mielografía (cada segmento)	24	5,24	\$71.264	\$ 1.710.336
Arteriografía carotídea o vertebral (cada vaso)	24	16,48	\$ 224.128	\$ 5.379.072
Arteriografía selectiva de ambas carótidas y vertebral (Panangiografía)	24	32,97	\$ 448.392	\$ 10.761.408
Linfangiografía	24	8,82	\$ 119.952	\$ 2.878.848
Cacografía	24	5,8	\$78.880	\$ 1.893.120
Flebografía de miembro superior o inferior (por extremidad)	24	5,82	\$79.152	\$ 1.899.648
Arteriografía periférica por punción	24	6,25	\$85.000	\$ 2.040.000
Aortograma torácico o abdominal	24	12,86	\$ 174.896	\$ 4.197.504
Aortograma y estudio de miembros inferiores	24	21,97	\$ 298.792	\$ 7.171.008
Portografía arterial	24	13,52	\$ 183.872	\$ 4.412.928
Esplenoportografía	24	11,27	\$ 153.272	\$ 3.678.528

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Estudio de hipertensión portal con hemodinamia	24	21,61	\$ 293.896	\$ 7.053.504
Portografía transhepática	24	15,48	\$ 210.528	\$ 5.052.672
Venografía selectiva (toma de muestras para química sanguínea)	24	6,9	\$93.840	\$ 2.252.160
	3.463			\$216.854.720

#### 4.7. SERVICIOS DE ECOGRAFÍA

ECOGRAFÍAS	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	ESTUDIOS ESTIMADOS AÑO	COSTO TOTAL
Obstétrica	2,63	\$35.768	260	\$9.299.680
Ginecológica o pélvica	3,21	\$43.656	260	\$ 11.350.560
Vaginal para diagnóstico ginecológico u obstétrico	4,11	\$55.896	260	\$ 14.532.960
Obstétrica con Evaluación de circulación placentaria y fetal, con doppler	5,38	\$73.168	260	\$ 19.023.680
Pélvica con Evaluación doppler	4,11	\$55.896	260	\$ 14.532.960
Abdomen superior, incluye: hígado, páncreas, vías biliares, riñones, bazo y grandes vasos	6,17	\$83.912	260	\$ 21.817.120
Masas abdominales y de retroperitoneo	3,89	\$52.904	260	\$ 13.755.040
Hígado, vías biliares, páncreas y vesícula	3,89	\$52.904	260	\$ 13.755.040
Riñones, bazo, aorta o adrenales	3,89	\$52.904	260	\$ 13.755.040
Abdomen total, incluye: hígado, páncreas, vesícula, vías biliares, riñones, bazo, grandes vasos, pelvis y flancos	7,77	\$ 105.672	260	\$ 27.474.720
Vías urinarias (riñones, vejiga y próstata transbdominal)	4,71	\$64.056	260	\$ 16.654.560
Vascular testicular (varicocele, torción), con análisis doppler	5,41	\$73.576	260	\$ 19.129.760
Tiroides, glándulas salivares, testículo, pene, tejidos blandos, pared abdominal u ojo	4	\$54.400	260	\$ 14.144.000
Control de ovulación con ecografía transabdominal	1,36	\$18.496	260	\$4.808.960
Control de ovulación con eco vaginal	2,74	\$37.264	260	\$9.688.640
Perfil biofísico	4,03	\$54.808	260	\$ 14.250.080
Cerebral (ecografía transfontanelar)	4,06	\$55.216	260	\$ 14.356.160
Dinámica Modo "B", ocular y contenido orbitario	5,49	\$74.664	260	\$ 19.412.640
Sonomamografía o ultrasonido de seno, con transductor de alta frecuencia	4,22	\$57.392	260	\$ 14.921.920
Pericardio, pleura o tórax	3,66	\$49.776	260	\$ 12.941.760
Extremidades, articular, cadera pediátrica, hombro o rodilla	4,2	\$57.120	260	\$ 14.851.200
Transrectal	3,39	\$46.104	260	\$ 11.987.040
Biopsia percutánea, punción, aspiración: (procedimiento completo)	9,07	\$ 123.352	260	\$ 32.071.520
Derivación o drenaje; a la zona, agregar:	8,1	\$ 110.160	260	\$ 28.641.600
			6240	\$ 387.156.640

#### 4.8. SERVICIOS IMAGENOLÓGICOS DE ALTA COMPLEJIDAD

Tabla 15. Venta potencial de servicios de imagenología de alta complejidad

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
TAC Cráneo simple	200	16,74	\$ 227.664	\$45.532.800
TAC Cráneo con contraste	200	18,37	\$ 249.832	\$49.966.400
TAC Cráneo simple y con contraste	200	21,03	\$ 286.008	\$57.201.600
Cisternografía	50	21,03	\$ 286.008	\$14.300.400
TAC Silla turca u oído (incluye cortes axiales y coronales)	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600
TAC Senos paranasales o rinofaringe (incluye cortes axiales y coronales)	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600
TAC Órbitas (incluye cortes axiales y coronales)	50	14,28	\$ 194.208	\$9.710.400
TAC Columna cervical, dorsal o lumbar (hasta tres espacios)	100	15,58	\$ 211.888	\$21.188.800
TAC Columna cervical, dorsal o lumbar (espacio adicional)	100	3,73	\$ 50.728	\$5.072.800
TAC Laringe o cuello	50	15,58	\$ 211.888	\$10.594.400
TAC Laringe y cuello	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600
TAC Tórax	200	17,42	\$ 236.912	\$47.382.400
TAC Abdomen superior	200	19,73	\$ 268.328	\$53.665.600
TAC Pelvis	100	15,58	\$ 211.888	\$21.188.800
TAC Abdomen total	200	22,93	\$ 311.848	\$62.369.600
TAC Extremidades y articulaciones	50	14,28	\$ 194.208	\$9.710.400
TAC Articulación temporo mandibular (bilateral)	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600

Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
TAC Osteodensitometría	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600
TAC Complemento a mielografía (cada segmento)	50	9,17	\$ 124.712	\$6.235.600
TAC Anteversión femoral o tibial, axiales de rótula, medida de longitud de miembros inferiores	50	5,51	\$ 74.936	\$3.746.800
TAC Peñasco, conductos auditivos internos	50	18,37	\$ 249.832	\$12.491.600
Pélvica con Evaluación doppler	200	4,11	\$ 55.896	\$11.179.200
Abdomen superior, incluye: hígado, páncreas, vías biliares, riñones, bazo y grandes vasos	200	6,17	\$ 83.912	\$16.782.400
Masas abdominales y de retroperitoneo	200	3,89	\$ 52.904	\$10.580.800
Hígado, vías biliares, páncreas y vesícula	300	3,89	\$ 52.904	\$15.871.200
Riñones, bazo, aorta o adrenales	200	3,89	\$ 52.904	\$10.580.800
Abdomen total, incluye: hígado, páncreas, vesícula, vías biliares, riñones, bazo, grandes vasos, pelvis y flancos	500	7,77	\$ 105.672	\$52.836.000
Vías urinarias (riñones, vejiga y próstata transbdominal)	200	4,71	\$ 64.056	\$12.811.200
Vascular testicular (varicocele, torción), con análisis doppler	50	5,41	\$ 73.576	\$3.678.800
Tiroides, glándulas salivares, testículo, pene, tejidos blandos, pared abdominal u ojo	50	4	\$ 54.400	\$2.720.000
Control de ovulación con ecografía transabdominal	50	1,36	\$ 18.496	\$ 924.800
Control de ovulación con eco vaginal	50	2,74	\$ 37.264	\$1.863.200
Perfil biofísico	50	4,03	\$ 54.808	\$2.740.400
Cerebral (ecografía transfontanelar)	50	4,06	\$ 55.216	\$2.760.800
Dinámica Modo "B", ocular y contenido orbitario	50	5,49	\$ 74.664	\$3.733.200
Sonamamografía o ultrasonido de seno, con transductor de alta frecuencia	100	4,22	\$ 57.392	\$5.739.200
Pericardio, pleura o tórax	50	3,66	\$ 49.776	\$2.488.800
Extremidades, articular, cadera pediátrica, hombro o rodilla	50	4,2	\$ 57.120	\$2.856.000
Transrectal		3,39	\$ 46.104	\$ -
Biopsia percutánea, punción, aspiración: (procedimiento completo)	50	9,07	\$ 123.352	\$6.167.600
Imagen y doppler pulsado espectral (DÚPLEX SCANNING)	50	12,63	\$ 171.768	\$8.588.400
Oculopleletismografía	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía venosa o arterial de MMSS o MMII	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía venosa o arterial de MMSS o MMII en reposo y post ejercicio	50	9,68	\$ 131.648	\$6.582.400
Fotopleletismografía arterial o venosa	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía arterial digital	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía arterial peneana	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía de tiempo recuperación de llenado venoso MMII	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Pletismografía de pies y gruesos artoes	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Doppler continuo bidireccional.	50	5,09	\$ 69.224	\$3.461.200
Doppler continuo bidireccional, carótidas, arterias vertebrales, arterial o venoso de MMII	50	5,09	\$ 69.224	\$3.461.200
Doppler continuo bidireccional, digital	50	6,65	\$ 90.440	\$4.522.000
Doppler continuo bidireccional para mapeo arterial	50	6,65	\$ 90.440	\$4.522.000
Doppler con análisis espectral, periorbitario, arterial o venoso de MMSS, aorta abdominal y arterias ilíacas, venas cava inferior e ilíacas, arterial o de venas profundas de MMII, circulación peneana, circulación venosa o arterial escrotal.	50	5,09	\$ 69.224	\$3.461.200
Doppler con análisis espectral, carótidas, arterias vertebrales, arterial o venoso de MMII, aorta abdominal y arterias ilíacas, o de venas cava inferior e ilíacas.	50	5,09	\$ 69.224	\$3.461.200
Fonoangiografía carotídea	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Examen obstétrico con Evaluación de circulación placentaria	50	5,69	\$ 77.384	\$3.869.200
Estudio de impotencia	20	9,68	\$ 131.648	\$2.632.960
Estudio de riñón trasplantado con análisis Doppler	10	6,65	\$ 90.440	\$ 904.400
Estudio de otros órganos trasplantados	10	8,1	\$ 110.160	\$1.101.600
Estudio de control de trasplantes	10	4,53	\$ 61.608	\$ 616.080
RMN Articulaciones: pie y cuello del pie, rodilla, cadera, codo, hombro, temporo mandibular	50	34,4	\$ 467.840	\$23.392.000
RMN Comparativas de las articulaciones anteriores	50	68,77	\$ 935.272	\$46.763.600
RMN Cráneo (base de Cráneo, órbitas, cerebro, silla turca), columna, cervical, columna torácica, columna lumbosacra, tórax (corazón, grandes vasos, mediastino y pulmones), abdomen y pelvis, sistema músculo esquelético	300	85,97	\$ 1.169.192	\$350.757.600
RMN Examen de control en las regiones anteriores, por la misma causa que originó el examen inicial y en un lapso no mayor a seis (6) meses	100	80,24	\$ 1.091.264	\$109.126.400
RMN Segmento adicional de columna vertebral	100	74,51	\$ 1.013.336	\$101.333.600
Angiografía por resonancia magnética	50	68,77	\$ 935.272	\$46.763.600



NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Examen para magnético (Gadolinio DTPA); al valor del examen, agregar:	20	32,54	\$ 442.544	\$8.850.880
	6070		\$13.716.688,00	\$ 1.424.255.920,00

#### 4.9. SERVICIOS DE BANCO DE SANGRE

**Tabla 16. Venta potencial de servicios de Babco de Sangre**

ACTIVIDADES DE BANCO DE SANGRE	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	UNIDADES ESTIMADAS	COSTO TOTAL
Unidad de crioprecipitados	2,17	\$29.512	1.931	\$ 56.978.677
Unidad de plaquetas	2,17	\$29.512	1.931	\$ 56.978.677
Unidad de plasma o plasma fresco	2,17	\$29.512	1.931	\$ 56.978.677
Unidad de glóbulos rojos	10,01	\$136.136	1.931	\$262.837.123
Unidad de sangre pobre en leucocitos	12,96	\$176.256	1.931	\$340.296.615
Unidad de sangre total	12,96	\$176.256	1.931	\$340.296.615
Plasmaféresis, leucoféresis, plaquetaféresis o eritroféresis	40,12	\$545.632	1.931	\$ 1.053.449.090
Autotransfusión	12,96	\$176.256	1.931	\$340.296.615
Unidad de glóbulos rojos lavados	14,77	\$200.872	1.931	\$387.822.609
Concentrado de leucocitos	2,17	\$29.512	1.931	\$ 56.978.677
Aplicación de crioprecipitados, plaquetas o plasma	1,52	\$20.672	1.931	\$ 39.911.331
Aplicación de glóbulos rojos o sangre, en paciente hospitalizado	2,68	\$36.448	1.931	\$ 70.369.979
Aplicación de glóbulos rojos o sangre, en paciente ambulatorio	1,98	\$26.928	1.931	\$ 51.989.761
Aplicación de glóbulos rojos o sangre, en el domicilio paciente	2,96	\$40.256	1.931	\$ 77.722.066
Exangüneo transfusión o plasmaféresis (honorarios)	5,28	\$71.808	1.931	\$138.639.362
Exangüneo transfusión o plasmaféresis (derechos de sala)	2,62	\$35.632	1.931	\$ 68.794.532
Flebotomía	3,18	\$43.248	1.931	\$ 83.498.707
			32.822	\$ 3.483.839.114

#### 4.10. SERVICIOS DE MEDICINA NUCLEAR

**Tabla 17. Venta potencial de servicios de gammagrafía**

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Captación de Iodo 131por tiroides a4.y/o24horas	36	4,6	\$62.560	\$ 2.252.160
Gamagrafía de tiroides	24	5,96	\$81.056	\$ 1.945.344
Rastreo de metástasis	36	15,23	\$207.128	\$ 7.456.608
Estudio de feocromocitoma	24	35,63	\$484.568	\$ 11.629.632
Terapia de CA de tiroides	24	60,34	\$820.624	\$ 19.694.976
Terapia de hipertiroidismo	24	16,82	\$228.752	\$ 5.490.048
Gamagrafía de glándulas paratiroides con Tl y Tc	24	38,55	\$524.280	\$ 12.582.720
Prueba de supresión (retenciones)	24	3,82	\$51.952	\$ 1.246.848
Test de perclorato	24	5,15	\$70.040	\$ 1.680.960
Gamagrafía de suprarrenales con Iodo colesterol	24	7,48	\$101.728	\$ 2.441.472
Volúmen plasmático	24	5,67	\$77.112	\$ 1.850.688
Volúmen de glóbulos rojos	24	5,67	\$77.112	\$ 1.850.688
Vida media de glóbulos rojos	24	10,39	\$141.304	\$ 3.391.296
Estudio de ferrocínética	24	9,65	\$131.240	\$ 3.149.760
Gamagrafía esplénica	24	6,9	\$93.840	\$ 2.252.160
Gamagrafía ganglios linfáticos	24	11,59	\$157.624	\$ 3.782.976
Gamagrafía de médula ósea	24	8,9	\$121.040	\$ 2.904.960
Vida media del hierro	24	1,62	\$22.032	\$528.768
Test de Shilling	24	3,97	\$53.992	\$ 1.295.808
Gamagrafía hepatoesplénica	24	8,29	\$112.744	\$ 2.705.856
Pool sanguíneo hepático	24	13,48	\$183.328	\$ 4.399.872
Gamagrafía hepatobiliar (IDA)	24	22,49	\$305.864	\$ 7.340.736
Investigación de hemorragia digestiva	24	22,49	\$305.864	\$ 7.340.736
Estudio de glándulas salivares	24	7,42	\$100.912	\$ 2.421.888
Investigación de divertículo de Meckel	24	14,58	\$198.288	\$ 4.758.912
Investigación de reflujo gastroesofágico	24	11,01	\$149.736	\$ 3.593.664

Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Investigación de vaciamiento gástrico	24	19,57	\$266.152	\$ 6.387.648
Tránsito esofágico	24	7,88	\$107.168	\$ 2.572.032
Investigación de reflujo biliar	24	22,49	\$305.864	\$ 7.340.736
Gamagrafía combinada de hígado y pulmón	24	14,18	\$192.848	\$ 4.628.352
Gamagrafía cerebral estática	24	8,68	\$118.048	\$ 2.833.152
Gamagrafía cerebral perfusoria	24	9,69	\$131.784	\$ 3.162.816
Cisternografía	24	12,2	\$165.920	\$ 3.982.080
Evaluación de derivaciones	24	9,72	\$132.192	\$ 3.172.608
Gamagrafía y perfusión cerebral	24	7,39	\$100.504	\$ 2.412.096
Gamagrafía de pool sanguíneo	24	9,04	\$122.944	\$ 2.950.656
Análisis de primer paso (detección de Shunts)	24	10,36	\$140.896	\$ 3.381.504
Fracción de eyección VI	50	13,61	\$185.096	\$ 9.254.800
Fracción de eyección VD	50	13,61	\$185.096	\$ 9.254.800
Fracción de eyección con motilidad del miocardio en reposo	50	18,65	\$253.640	\$ 12.682.000
Fracción de eyección con motilidad del miocardio en reposo y post ejercicio	50	26,76	\$363.936	\$ 18.196.800
Perfusión miocárdica con isonitritos en reposo	24	50,22	\$682.992	\$ 16.391.808
Perfusión miocárdica con isonitritos en reposo y post ejercicio	24	69,11	\$939.896	\$ 22.557.504
Gamagrafía de miocardio con pirofosfatos	24	11,19	\$152.184	\$ 3.652.416
Estudios vasculares arteriales (Perfusión)	24	6,6	\$89.760	\$ 2.154.240
Venografía	24	10,7	\$145.520	\$ 3.492.480
Gamagrafía Pulmonar, Perfusión	24	12,29	\$167.144	\$ 4.011.456
Gamagrafía Pulmonar, ventilación	24	11,59	\$157.624	\$ 3.782.976
Búsqueda de hemorragia Pulmonar	24	10,17	\$138.312	\$ 3.319.488
Gamagrafía Pulmonar, Perfusión y ventilación	24	19,21	\$261.256	\$ 6.270.144
Renograma secuencial	24	11,15	\$151.640	\$ 3.639.360
Renograma secuencial con filtración glomerular	24	13,38	\$181.968	\$ 4.367.232
Flujo plasmático renal efectivo	24	7,71	\$104.856	\$ 2.516.544
Residuo vesical (sondas)	24	8,17	\$111.112	\$ 2.666.688
Filtración glomerular	24	7,02	\$95.472	\$ 2.291.328
Gamagrafía de perfusión testicular	24	9,07	\$123.352	\$ 2.960.448
Cistografía	24	8,5	\$115.600	\$ 2.774.400
Renograma basal y post captopril	24	23,63	\$321.368	\$ 7.712.832
Gamagrafía renal estática DMSA	24	9	\$122.400	\$ 2.937.600
Perfusión renal	24	5,93	\$80.648	\$ 1.935.552
Gamagrafía ósea segmentaria	50	10,34	\$140.624	\$ 7.031.200
Gamagrafía ósea corporal total	50	12,86	\$174.896	\$ 8.744.800
Dacriocistografía o Gamagrafía vías lagrimales	24	10,17	\$138.312	\$ 3.319.488
Gamagrafía para detección de galio 67	24	22,13	\$300.968	\$ 7.223.232
	1716		\$ 12.534.712,00	\$ 337.954.832,00

#### 4.11. SERVICIOS DE DIAGNÓSTICO CARDIOVASCULAR

Tabla 18. Venta potencial de servicios cardiovasculares

ESTUDIOS CARDIOVASCULARES	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	ESTUDIOS ESTIMADOS AÑO	COSTO TOTAL
Estudio electrofisiológico transesofágico	19,34	\$263.024	50	\$ 13.151.200
Estudio electrofisiológico convencional (no incluye cateterismo)	55,85	\$759.560	50	\$ 37.978.000
Electrocardiograma	1,64	\$22.304	50	\$ 1.115.200
Pericardiocentesis	12,92	\$175.712	50	\$ 8.785.600
Prueba ergométrica o test de ejercicio	9,67	\$131.512	50	\$ 6.575.600
Fonocardiograma y pulsos	4,9	\$66.640	50	\$ 3.332.000
Ecocardiograma modo M	7,37	\$100.232	50	\$ 5.011.600
Ecocardiograma modo M y bidimensional	14,44	\$196.384	50	\$ 9.819.200
Ecocardiograma modo M, bidimensional y doppler	15,99	\$217.464	50	\$ 10.873.200
Ecocardiograma modo M, bidimensional y doppler color	20,62	\$280.432	50	\$ 14.021.600
Ecocardiograma modo M, bidimensional y doppler color intraoperatorio	21,27	\$289.272	50	\$ 14.463.600
Ecocardiograma transesofágico	26,9	\$365.840	50	\$ 18.292.000
Vectocardiograma	4,9	\$66.640	50	\$ 3.332.000

## Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

Ecocardiografía de stress farmacológico	47,33	\$643.688	25	\$ 16.092.200
Potenciales EKgy/o electrocardiografía de alta resolución	13,52	\$183.872	50	\$ 9.193.600
Imagen y doppler pulsado espectral (DÚPLEX SCANNING)	12,63	\$171.768	50	\$ 8.588.400
Oculopleletismografía	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía venosa o arterial de MMSS o MMII	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía venosa o arterial de MMSS o MMII en reposo y post ejercicio	9,68	\$131.648	50	\$ 6.582.400
Fotopleletismografía arterial o venosa	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía arterial digital	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía arterial peneana	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía de tiempo recuperación de llenado venoso MMII	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Pletismografía de pies y gruesos artoes	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Doppler continuo bidireccional, periorbitario, arterial o venoso	5,09	\$69.224	50	\$ 3.461.200
Doppler continuo bidireccional, carótidas, arterias vertebrales, arterial o venoso de MMII	5,09	\$69.224	50	\$ 3.461.200
Doppler continuo bidireccional, digital	6,65	\$90.440	50	\$ 4.522.000
Doppler continuo bidireccional para mapeo arterial	6,65	\$90.440	50	\$ 4.522.000
Doppler con análisis espectral, periorbitario, arterial o venoso	5,09	\$69.224	50	\$ 3.461.200
Doppler con análisis espectral, carótidas, arterias vertebrales, arterial o venoso de MMII, aorta abdominal y arterias ilíacas, o de venas cava inferior e ilíacas.	5,09	\$69.224	50	\$ 3.461.200
Fonoangiografía carotídea	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Examen obstétrico con Evaluación de circulación placentaria	5,69	\$77.384	50	\$ 3.869.200
Estudio de impotencia	9,68	\$131.648	50	\$ 6.582.400
Estudio de riñón trasplantado con análisis Doppler	6,65	\$90.440	50	\$ 4.522.000
		Estudios Año	1675	\$ 256.023.400,00
		Estudios Mes	140	
		Estudios Diarios	6	

### 4.12. SERVICIOS DE REHABILITACIÓN

ACTIVIDADES DE REHABILITACIÓN	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	ESTUDIOS ESTIMADOS AÑO	COSTO TOTAL
Electromiografía (cada extremidad)	2,12	\$26.959	50	\$1.347.967
Neuroconducción (cada nervio)	1,75	\$22.254	50	\$1.112.708
Neuroconducción bilateral	2,65	\$33.699	12	\$ 404.390
Test de Lambert	2,13	\$27.087	12	\$ 325.038
Reflejo trigémino facial	2,13	\$27.087	10	\$ 270.865
Reflejo H, F o palpebral	2,13	\$27.087	50	\$1.354.325
Potenciales evocados (visual, auditivo o somatosensorial)	5,76	\$73.248	50	\$3.662.400
Test de fibra única	3,33	\$42.347	50	\$2.117.325
Bio feed back	0,68	\$ 8.647	50	\$ 432.367
Estimulación eléctrica transeutánea	0,44	\$ 5.595	30	\$ 167.860
Fenolizaciones o neúrolisis de punto motor o nervio periférico	2,65	\$33.699	10	\$ 336.992
Terapia física, sesión	0,77	\$ 9.792	10.000	\$ 97.918.333
Terapia ocupacional, sesión	0,77	\$ 9.792	1000	\$9.791.833
Terapia del lenguaje, sesión	0,77	\$ 9.792	200	\$1.958.367
Terapia para rehabilitación cardíaca, sesión	2,03	\$25.815	2500	\$ 64.537.083
Estimulación temprana, sesión	0,77	\$ 9.792	200	\$1.958.367
Terapia respiratoria: higiene bronquial (espirómetro incentivo, percusión, drenaje y ejercicios respiratorios), sesión	0,77	\$ 9.792	1000	\$9.791.833
Inhaloterapia, sesión (nebulizador ultrasónico o presión positiva intermitente)	0,77	\$ 9.792	200	\$1.958.367
Test con tensilón	2,3	\$29.248	20	\$ 584.967
Electromiografía laríngea	9,03	\$114.832	10	\$1.148.315
Terapia grupal de medicina física y rehabilitación	1,83	\$23.272	12	\$ 279.258
				\$ 201.458.959
Procedimientos Año			15516	
Procedimientos Mes			1.293	
Procedimientos Diarios			60	
Procedimientos x FisioterapXDía			7	

### 4.13. SERVICIOS DE UROLOGÍA

**Tabla 19. Venta potencial de servicios de diagnóstico en urología**

ESTUDIOS DE UROLOGÍA	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	ESTUDIOS ESTIMADOS	COSTO TOTAL
Cistometrograma	2,18	\$29.648	70	\$2.075.360
Estudio completo de impotencia (incluye: falodinamia y estudio vascular)	27,21	\$370.056	70	\$ 25.903.920
Cistometría	3,55	\$48.280	70	\$3.379.600
Uroflujometría	1,07	\$14.552	70	\$1.018.640
Cambio de cateter urinario	1,04	\$14.144	70	\$ 990.080
Esfinteromanometría	1,83	\$24.888	70	\$1.742.160
Perfl de presión uretral	1,72	\$23.392	70	\$1.637.440
Estudio de urodinamia standard (uroflujometría, electromiografía esfinteriana y cistometría)	1,76	\$23.936	70	\$1.675.520
Estudio de urodinamia con test de fentolamina	9,72	\$132.192	70	\$9.253.440
Estudio de urodinamia con test de betanecol	8,93	\$121.448	70	\$8.501.360
Estudio de urodinamia con test de diazepam	8,93	\$121.448	70	\$8.501.360
Perfl de presión uretral con test de denervación uretral	1,78	\$24.208	70	\$1.694.560
Aspiración vesical suprapúbica	2,38	\$32.368	70	\$2.265.760
Cateterismo vesical	1,04	\$14.144	70	\$ 990.080
Instilación vesical	2	\$27.200	70	\$1.904.000
Manometría píelica	2,18	\$29.648	70	\$2.075.360
Dilatación uretral (sesión)	1,83	\$24.888	70	\$1.742.160
		Estudios Año	1190	\$ 75.350.800
		Estudios Mes	99	\$6.279.233
		Estudios Diarios	5	

### 4.14. SERVICIOS DE NEFROLOGÍA

**Tabla 20. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 70% de la capacidad instalada**

INTERVENCIONES DE NEFROLOGÍA	UNIDADES	CAPACIDAD INSTALADA SESIONES	VENTA POTENCIAL	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO INTEGRAL	COSTO TOTAL
UNIDAD DE HEMODIÁLISIS	10	5200	3640	28,06	\$ 381.616	\$ 1.389.082.240
DIÁLISIS PERITONEAL	6	3120	2184	14,06	\$ 191.216	\$417.615.744
Procedimientos Año			5.824			\$ 1.806.697.984
Procedimientos Mes			485			\$150.558.165
Procedimientos Diarios			22			

**Tabla 21. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 80% de la capacidad instalada**

INTERVENCIONES DE NEFROLOGÍA	UNIDADES	CAPACIDAD INSTALADA SESIONES	VENTA POTENCIAL	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO INTEGRAL	COSTO TOTAL
UNIDAD DE HEMODIÁLISIS	10	5200	4160	28,06	\$ 381.616	\$ 1.587.522.560
DIÁLISIS PERITONEAL	6	3120	2496	14,06	\$ 191.216	\$477.275.136
Procedimientos Año			6.656			\$ 2.064.797.696
Procedimientos Mes			555			
Procedimientos Diarios			26			

**Tabla 22. Venta potencial de servicios en Unidad Renal usando el 90% de la capacidad instalada**

INTERVENCIONES DE NEFROLOGÍA	UNIDADES	CAPACIDAD INSTALADA SESIONES	VENTA POTENCIAL	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO INTEGRAL	COSTO TOTAL
UNIDAD DE HEMODIÁLISIS	10	5200	4680	28,06	\$ 381.616	\$ 1.785.962.880
DIÁLISIS PERITONEAL	6	3120	2808	14,06	\$ 191.216	\$536.934.528
Procedimientos Año			7.488			\$ 2.322.897.408
Procedimientos Mes			624			
Procedimientos Diarios			29			

### 4.15. SERVICIOS DE CITOPATOLOGÍA

NOMBRE DEL SERVICIO	CANTIDAD AÑO	FACTOR TARIFA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
<b>BIOPSIA 1 SOLA MUESTRA</b>				
Estudio con tinciones de rutina	400	3,55	\$ 48.280,00	\$ 19.312.000
Estudio con tinciones especiales	200	4,71	\$ 64.056,00	\$ 12.811.200
Estudio con tinciones especiales e inmunofluorescencia	100	7,07	\$ 96.152,00	\$ 9.615.200
Estudio de cada marcador con inmunoperoxidasa	100	2,99	\$ 40.664,00	\$ 4.066.400
Estudio por congelación y/o en parafina	300	7,27	\$ 98.872,00	\$ 29.661.600
<b>BIOPSIA 20 MAS MUESTRA</b>			\$-	\$-
Estudio con tinciones de rutina	200	4,58	\$ 62.288,00	\$ 12.457.600
Estudio con tinciones especiales	150	5,92	\$ 80.512,00	\$ 12.076.800
Estudio con tinciones especiales e inmunofluorescencia	150	7,74	\$ 105.264,00	\$ 15.789.600
Estudio por congelación y/o en parafina	300	9,85	\$ 133.960,00	\$ 40.188.000
<b>ESPECIMEN QCO SIN DISECCION GANGLIONAR</b>			\$-	\$-
Estudio con tinciones de rutina	300	4,09	\$ 55.624,00	\$ 16.687.200
Estudio con tinciones especiales	150	5,43	\$ 73.848,00	\$ 11.077.200
Estudio con inmunofluorescencia	200	7,2	\$ 97.920,00	\$ 19.584.000
<b>CON DISECCION GANGLIONAR</b>				
Estudio con tinciones de rutina	300	6,45	\$ 87.720,00	\$ 26.316.000
Estudio con tinciones especiales	150	10,88	\$ 147.968,00	\$ 22.195.200
Estudio con inmunofluorescencia	200	14,39	\$ 195.704,00	\$ 39.140.800
Estudio con marcador tumoral, al procedimiento realizado	100	5,12	\$ 69.632,00	\$ 6.963.200
<b>CITOLOGIA</b>				
Vaginal tumoral	300	0,96	\$ 13.056,00	\$ 3.916.800
Vaginal funcional (cada muestra)	200	0,96	\$ 13.056,00	\$ 2.611.200
Líquidos (pleural, gástrico, ascítico, LCR, lavado bronquial, esputo, orina, etc)	300	1,15	\$ 15.640,00	\$ 4.692.000
Líquidos (pleural, gástrico, ascítico, LCR, lavado bronquial, esputo, orina, etc) en bloque de parafina	300	1,54	\$ 20.944,00	\$ 6.283.200
Por aspiración	200	2,1	\$ 28.560,00	\$ 5.712.000
Médula ósea, mielograma	50	2,31	\$ 31.416,00	\$ 1.570.800
Médula ósea, estudio patológico	50	7,2	\$ 97.920,00	\$ 4.896.000
	2800		\$ 949.008,00	\$ 171.645.600

### 4.16. SERVICIOS DE OBSTETRICIA

Tabla 23. Capacidad instalada de servicios de obstetricia

SERVICIOS CONTRATADOS	No SALAS DISPONIBLES	No HORAS DISPONIBLES (CONTRATADAS)/DIA	No DIAS HABLES / AÑO	No DE ATENCIONES / HORA	OFERTA REAL DE ACTIVIDADES / DIA	CAPACIDAD INSTALADA SESIONES
<b>ATENCION DEL PARTO VAGINAL NORMAL</b>	2	8	312	1	4	1.248
	2	8	312	1	4	1.248
	2	8	312	1	4	1.248
<b>CESÁREAS</b>	1	8	312	0	2	749
	1	8	312	0	2	749
	1	8	312	0	2	749

Tabla 24. Venta potencial de servicios de obstetricia en tres escenarios

SERVICIOS CONTRATADOS	CAPACIDAD INSTALADA SESIONES	% RENDIMIENTO	VENTA POTENCIAL	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL AÑO
<b>ATENCION DEL PARTO VAGINAL NORMAL</b>	1.248	70%	874	\$ 400.000,00	\$ 349.440.000
	1.248	80%	998	\$ 400.000,00	\$ 399.360.000
	1.248	90%	1123	\$ 400.000,00	\$ 449.280.000
<b>CESÁREAS</b>	749	70%	524	\$ 900.000,00	\$ 471.744.000
	749	80%	599	\$ 900.000,00	\$ 539.136.000
	749	90%	674	\$ 900.000,00	\$ 606.528.000

#### 4.17. SERVICIOS DE CUIDADOS CRÍTICOS

**Tabla 25. Capacidad instalada teórica de la Unidad de Cuidados Críticos**

	Nº CAMAS	DÍAS CAMA AÑO	COSTO ESTANCIA	MEDICAMENTO DÍA	INSUMOS DÍA
CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS	10	3650	\$ 672.742	\$180.000	\$70.000
CUIDADOS INTERMEDIOS ADULTOS	5	1825	\$ 361.881	\$ 85.000	\$70.000
CUIDADOS INTENSIVOS PEDIÁTRICO	10	3650	\$ 672.742	\$150.000	\$70.000
CUIDADOS INTERMEDIOS PEDIÁTRICO	5	1825	\$ 361.881	\$ 85.000	\$70.000
CUIDADOS INTENSIVOS NEONATALES	10	3650	\$ 672.742	\$100.000	\$70.000
CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATALES	5	1825	\$ 361.881	\$ 85.000	\$70.000

**Tabla 26. Venta potencial de servicios de cuidados críticos**

	COSTO DÍA	TOTAL VENTA TEÓRICA	70%	80%	90%
CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS	\$ 922.742	\$ 3.368.008.300	\$ 2.357.605.810	\$ 2.694.406.640	\$ 3.031.207.470
CUIDADOS INTERMEDIOS ADULTOS	\$ 516.881	\$943.308.433	\$660.315.903	\$754.646.747	\$848.977.590
CUIDADOS INTENSIVOS PEDIÁTRICO	\$ 892.742	\$ 3.258.508.300	\$ 2.280.955.810	\$ 2.606.806.640	\$ 2.932.657.470
CUIDADOS INTERMEDIOS PEDIÁTRICO	\$ 516.881	\$943.308.433	\$660.315.903	\$754.646.747	\$848.977.590
CUIDADOS INTENSIVOS NEONATALES	\$ 842.742	\$ 3.076.008.300	\$ 2.153.205.810	\$ 2.460.806.640	\$ 2.768.407.470
CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATALES	\$ 516.881	\$943.308.433	\$660.315.903	\$754.646.747	\$848.977.590
		\$ 12.532.450.200	\$ 8.772.715.140	\$ 10.025.960.160	\$ 11.279.205.180

## 5. INVERSIÓN REQUERIDA

La inversión requerida se divide en, infraestructura física (terrenos y edificio) y Dotación (biomédica, muebles, enseres, equipos de computación y de comunicación)

### 5.1. DOTACIÓN PARA HOSPITALIZACIÓN

**Tabla 27. Dotación para hospitalización**

Elementos	cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Cama hospitalaria dotada	40	\$ 4.600.000	\$ 184.000.000
Equipo básico de reanimación	2	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000
Succionador,	4	\$ 430.000	\$ 1.720.000
Electrocardiógrafo,	2	\$ 1.750.000	\$ 3.500.000
Bombas de infusión,	10	\$ 2.000.000	\$ 20.000.000
Glucómetro,	2	\$ 200.000	\$ 400.000
Silla de ruedas	4	\$ 450.000	\$ 1.800.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 221.420.000</b>

### 5.2. DOTACIÓN UCIN

**Tabla 28. Dotación requerida para Unidad de Cuidados Intensivos Neonatal**

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Incubadora estándar, o cuna	15	\$ 8.500.000	\$ 127.500.000
Monitor con trazado electrocardiográfico (incluye oxímetro).	15	\$ 58.000.000	\$ 870.000.000
Bomba de infusión.	15	\$ 2.000.000	\$ 30.000.000
Glucómetro.	1	\$200.000	\$ 200.000
Aspirador de secreciones.	2	\$430.000	\$ 860.000
Bala(s) de oxígeno con carro de transporte	3	\$420.000	\$1.260.000
Equipo de órganos de los sentidos.	2	\$350.000	\$ 700.000
Tensiómetro y fonendoscopio pediátricos.	15	\$120.000	\$1.800.000
Cámaras cefálicas.	15	\$ 80.000	\$1.200.000
Lámpara de fototerapia.	10	\$ 4.500.000	\$ 45.000.000
Pesabebés.	2	\$600.000	\$1.200.000
Lámpara de calor radiante	5	\$ 4.500.000	\$ 22.500.000
Ventilador de transporte.	1	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000
Monitor de transporte.	1	\$ 2.000.000	\$2.000.000
Incubadora de transporte.	1	\$ 8.000.000	\$8.000.000
electrocardiógrafo.	1	\$ 3.000.000	\$3.000.000
Ventilador.	10	\$ 10.500.000	\$ 105.000.000
Un módulo de presión invasiva por cada dos pacientes.	5	\$900.000	\$4.500.000
Bomba de microperfusión	10	\$ 3.000.000	\$ 30.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$1.265.220.000</b>

### 5.3. DOTACIÓN UCI ADULTOS

**Tabla 29. Dotación UCI Adultos**

UCI ADULTOS	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Cama de paciente crítico ref 131-70	10	8.642.000	86.420.000
Colchones antiescaras de 15cm	10	545.200	5.452.000
Monitor multiparametro	10	22.000.000	220.000.000
Ventilador	10	40.000.000	400.000.000
Aspirador portátil	10	900.000	9.000.000
Negatoscopio de dos cuerpos	3	440.800	1.322.400
Atriles	30	150.000	4.500.000

Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

UCI ADULTOS	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Tensiómetro de mercurio de pared	10	208.800	2.088.000
Central para historias clinicas	1	464.000	464.000
porta Historias en aluminio	10	81.200	812.000
Escala de dos pasos pintada	10	104.400	1.044.000
Compresero	1	95.000	95.000
Estante para papeleria	1	250.000	250.000
Carro de paro	1	1.800.000	1.800.000
Desfibrilador	1	12.000.000	12.000.000
Marcapaso transcutaneo	2	6.000.000	12.000.000
Fuente para marcapaso interno	2	2.000.000	4.000.000
Electrocardiografo	1	4.500.000	4.500.000
Monitor de transporte	1	10.000.000	10.000.000
Bala de O2 de Transporte	2	1.800.000	3.600.000
Bombas de infusion	20	2.500.000	50.000.000
Bombas de infusion para nutricion	10	2.500.000	25.000.000
Atril para bomba de infusión	20	266.800	5.336.000
Mesas de puente	10	380.000	3.800.000
mesa de curaciones	2	280.000	560.000
Carro para electro con gavetas	1	580.000	580.000
Ambú adulto	3	180.000	540.000
Ambú pediátrico	3	170.000	510.000
Juego de laringoscopios y palas	2	150.000	300.000
Computador de gasto cardiaco	1	6.000.000	6.000.000
Equipo de toracostomia y drenaje cerrado	1	350.000	350.000
Analizador de gases arteriales	1	25.000.000	25.000.000
Glucómetro	1	180.000	180.000
Equipo de CPAP	1	2.500.000	2.500.000
Horno microndas	1	380.000	380.000
Equipo de punción lumbar	1	350.000	350.000
Equipo de pequeña cirugía	1	150.000	150.000
Nevera	1	1.000.000	1.000.000
Camas CUIDADOS INTERMEDIOS	5	6.500.000	32.500.000
			<b>934.383.400</b>

#### 5.4. DOTACIÓN UCI PEDIÁTRICA

Tabla 30. Dotación de UCI Pediátrica

Elementos	cantidad	valor unitario	valor total
Succionador	10	\$430.000	\$4.300.000
Electrocardiografo	1	\$ 1.700.000	\$1.700.000
Monitor multiparametros (incluye oxímetro de pulso)	10	\$ 28.000.000	\$ 280.000.000
Desfibrilador	1	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
Ventiladores pediátricos	10	\$ 19.000.000	\$ 190.000.000
Central de monitoreo (telemetria)	2	\$ 7.500.000	\$ 15.000.000
Ventilador de transporte	2	\$ 10.500.000	\$ 21.000.000
Cama uci pediátrica	15	\$ 6.411.000	\$ 96.165.000
Glucómetro	2	\$200.000	\$ 400.000
Carro de paro	2	\$973.750	\$1.947.500
Mango de laringoscopio	4	\$ 90.000	\$ 360.000
Valva para laringo	12	\$ 90.000	\$1.080.000
Circuitos ventilador	20	\$ 22.500	\$ 450.000
Filtros hidrosopicos	20	\$ 9.000	\$ 180.000
Filtros antibacteriano	20	\$ 16.600	\$ 332.000
Equipo pequeño de cirugía	2	\$500.000	\$1.000.000
Negatoscopio	2	\$ 60.000	\$ 120.000
Marcapaso transitorio	2	\$ 4.500.000	\$9.000.000
Bomba de infusión.	20	\$ 2.000.000	\$ 40.000.000
Bala(s) de oxígeno, con carro de transporte	3	\$420.000	\$1.260.000
Equipo de órganos de los sentidos.	1	\$350.000	\$ 350.000
Tensiómetro y fonendoscopio adulto	15	\$ 90.000	\$1.350.000



Elementos	cantidad	valor unitario	valor total
Fuente y electrodo paramarcapaso interno transitorio.	1	\$ 1.350.000	\$1.350.000
Ventilador de transporte,	1	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000
<b>Total Dotación uci</b>			<b>\$ 687.844.500</b>

## 5.5. DOTACIÓN DE QUIRÓFANOS

**Tabla 31. Dotación de quirófanos**

Elementos	cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Mesa para cirugía	5	\$ 30.000.000	\$ 150.000.000
Maquina de anestesia	5	\$ 120.000.000	\$ 600.000.000
Lámpara cielítica	5	\$ 16.000.000	\$ 80.000.000
Lampara Aux. rodables	5	\$150.000	\$ 750.000
Negatoscopio de dos cuerpos	5	\$400.000	\$2.000.000
Mesas Riñoneras	5	\$500.000	\$2.500.000
Mesas de mayo	5	\$380.000	\$1.900.000
Aspiradores quirurgicos	5	\$ 3.800.000	\$ 19.000.000
Equipo de Organos y Sentidos	1	\$452.400	\$ 452.400
Laringoscopio 5 Hojas rectas	5	\$875.500	\$4.377.500
Laringoscopio 3 Hojas curvas	5	\$618.900	\$3.094.500
Tensiómetros Aneroides	5	\$ 90.000	\$ 450.000
Atril porta suero	5	\$150.000	\$ 750.000
Compreseros porta talego	5	\$950.000	\$4.750.000
Vitrinas para medicamento	5	\$580.000	\$2.900.000
Butacos Giratorios para anestesiólogo	5	\$250.000	\$1.250.000
Escaleras de 2 pasos	5	\$104.400	\$ 522.000
Escalas de un paso	5	\$104.400	\$ 522.000
Camillas de recuperacion	10	\$ 2.870.000	\$ 28.700.000
Banda para traslado de paciente	1	\$350.000	\$ 350.000
Electrobisturi	5	\$ 20.880.000	\$ 104.400.000
Monitores de signos vitales para recuperación	5	\$ 22.000.000	\$ 110.000.000
Monitores multiparámetros con analizador de gases y capnografía	5	\$ 58.000.000	\$ 290.000.000
Desfibrilador	1	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000
Flujómetros de O2 para pared	5	\$ 75.000	\$ 375.000
Nevera	1	\$ 1.000.000	\$1.000.000
Dispensador de agua ozonizada	1	\$800.000	\$ 800.000
Horno micro ondas	1	\$400.000	\$ 400.000
Carro de paro	1	\$ 2.000.000	\$2.000.000
Escritorio	1	\$780.000	\$ 780.000
Sillas rimax	5	\$ 35.000	\$ 175.000
Silla ergonómica	2	\$280.000	\$ 560.000
juego de amb.	2	\$ 1.500.000	\$3.000.000
Mesa para instrumental	5	\$ 1.500.000	\$7.500.000
Aspirador portátil	5	\$ 2.000.000	\$ 10.000.000
Camilla rodante con barrandas	2	\$ 1.100.000	\$2.200.000
equipo basico de reanimacion	2	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000
oximetro de pulso	2	\$ 2.000.000	\$4.000.000
Laringoscopio	5	\$400.000	\$2.000.000
Tensiómetro	5	\$ 60.000	\$ 300.000
Fonendoscopio	5	\$ 30.000	\$ 150.000
Instrumental (por cada especialidad general, ortopedia,etc)	25	\$ 5.000.000	\$ 125.000.000
Equipo de cricotiroidotomía percutánea.	3	\$ 2.500.000	\$7.500.000
Equipo de gases arteriales.	2	\$ 6.000.000	\$ 12.000.000
Máscaras laríngeas.	2	\$120.000	\$ 240.000
Microscopio de pedestal (ORL)	1	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000
Endoscopio (ORL)	1	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000
Microscopio (OFT)	1	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
Mesa urológica	1	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000
sistema de irrigación con atril y succión,	1	\$ 1.500.000	\$1.500.000
Equipo de resección transuretral.	1	\$ 8.000.000	\$8.000.000
<b>Total Dotación de quirófano</b>			<b>\$1.691.148.400</b>

## 5.6. DOTACIÓN CONSULTA EXTERNA

**Tabla 32. Dotación consulta externa**

Elementos	cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Tensiómetro	23	\$ 60.000	\$ 1.380.000
Fonendoscopio	23	\$ 30.000	\$ 690.000
Equipo de organos de los sentidos	23	\$ 300.000	\$ 6.900.000
Peso de pie	23	\$ 50.000	\$ 1.150.000
Camilla	23	\$ 180.000	\$ 4.140.000
Unidad dontologica	3	\$ 5.000.000	\$ 15.000.000
Airotor	3	\$ 1.400.000	\$ 4.200.000
Micromotor	3	\$ 1.500.000	\$ 4.500.000
Contrangulo	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000
Compresor de aire	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000
Esterilizador	2	\$ 1.000.000	\$ 2.000.000
Juego de instrumental Basico	10	\$ 2.000.000	\$ 20.000.000
instrumental para operatoria	5	\$ 3.000.000	\$ 15.000.000
Camilla ginecologica	3	\$ 1.100.000	\$ 3.300.000
instrumental ginecologico basico (juegos con especulos, foster, etc)	3	\$ 800.000	\$ 2.400.000
Dotación Oftalmologia	1	\$ 250.000.000	\$ 250.000.000
Camilla	2	\$ 120.000	\$ 240.000
Pesa bebes	2	\$ 150.000	\$ 300.000
Tallimetro	2	\$ 100.000	\$ 200.000
Peso adultos	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Botiquin	1	\$ 100.000	\$ 100.000
Nevera	1	\$ 700.000	\$ 700.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 338.280.000</b>

## 5.7. DOTACIÓN LABORATORIO CLÍNICO

**Tabla 33. Dotación de laboratorio clínico**

Elementos	cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Baño serologico	3	\$ 1.150.000	\$ 3.450.000
Espectofotometro	2	\$ 6.000.000	\$ 12.000.000
Camara de newbawerMicroscopio binocular	5	\$ 500.000	\$ 2.500.000
Centrifuga	2	\$ 2.100.000	\$ 4.200.000
Nevera	2	\$ 1.150.000	\$ 2.300.000
Pipetas automotaizadas	20	\$ 300.000	\$ 6.000.000
Cronometro	3	\$ 50.000	\$ 150.000
Agitador de Mazzini	2	\$ 1.200.000	\$ 2.400.000
Microcentrifuga	2	\$ 2.400.000	\$ 4.800.000
Autoclave	2	\$ 3.400.000	\$ 6.800.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 44.600.000</b>

## 5.8. DOTACIÓN IMAGENOLOGÍA

**Tabla 34. Dotación para Imagenología**

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Camilla	1	\$120.000	\$ 120.000
Delantal plomado	2	\$200.000	\$ 400.000
Protector gonadal	2	\$ 60.000	\$ 120.000
Equipo de Ecografia con transductores	1	\$ 35.000.000	\$ 35.000.000
Termo	1	\$ 80.000	\$ 80.000
Nevera	1	\$700.000	\$ 700.000
Equipo de Rayos X de 300MA, Versátil, con Bucky Mural	1	\$ 92.000.000	\$ 92.000.000
Un Equipo de Rayos X con Fluoroscopia e Intensificador de Imágenes de 500MA	1	\$ 115.000.000	\$ 115.000.000
Un Mamógrafo con Punto Focal de 0.1, con Paletas de Aumento y de Compresión	1	\$ 126.500.000	\$ 126.500.000
Un Ecógrafo B/W con tres Transductores	1	\$ 80.500.000	\$ 80.500.000
Un Ecógrafo Doppler Color Digital con tres Transductores Multifrecuencia	1	\$ 115.000.000	\$ 115.000.000

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Un Equipo de Tomografía Computada Multicorte con Cámara Láser Seca Incluida	1	\$ 404.800.000	\$ 404.800.000
Dos Procesadoras Automáticas Tipo Hospital	1	\$ 34.500.000	\$ 34.500.000
Resonador magnético	1	\$ 1.230.000.000	\$1.230.000.000
Un Equipo de Rayos X Portátil	2	\$ 50.000.000	\$ 100.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$2.334.720.000</b>

## 5.9. DOTACIÓN DE MEDICINA NUCLEAR

Tabla 35. Dotación de medicina nuclear

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Sistema de adquisición de imágenes	1	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
Calibrador de dosis,	1	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
Contenedores de viales	1	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
Monitor portátil de radiación y de detección de contaminación.	1	\$ 25.000.000	\$ 25.000.000
Tomógrafo helicoidal	1	\$ 1.300.000.000	\$ 1.300.000.000
Kit de descontaminación	200	\$ 500.000	\$ 100.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 1.475.000.000</b>

## 5.10. DOTACIÓN DE OBSTETRICIA

Tabla 36. Dotación Obstetricia

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
<b>Dotación sala de Parto</b>			
Equipo de succión	2	\$ 500.000	\$ 1.000.000
Equipo básico de reanimación	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
Lámpara cuello de cisne	2	\$ 120.000	\$ 240.000
Lámpara de calor radiante	2	\$ 600.000	\$ 1.200.000
Mesa de atención de parto	2	\$ 3.600.000	\$ 7.200.000
Equipos de atención de partos	4	\$ 1.000.000	\$ 4.000.000
Equipo de episiotomía y episiorrafia	4	\$ 600.000	\$ 2.400.000
Mesa para la atención del Recién Nacido	1	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000
Tallímetro	1	\$ 100.000	\$ 100.000
Pesa bebé	1	\$ 150.000	\$ 150.000
equipo para revisión del canal del parto,	2	\$ 2.000.000	\$ 4.000.000
incubadora de transporte	1	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000
<b>Área de Examen :</b>			
Camilla ginecológica con estribos ajustables,	1	\$ 600.000	\$ 600.000
Equipo de monitoreo fetal	1	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
Tensiómetro y fonendoscopio.	1	\$ 90.000	\$ 90.000
<b>Área de parto:</b>			
Cama hospitalaria de 2 o 3 planos,	3	\$ 4.000.000	\$ 12.000.000
equipo de succión,	1	\$ 430.000	\$ 430.000
ecógrafo con transductor vaginal,	1	\$ 25.000.000	\$ 25.000.000
doppler obstétrico	2	\$ 400.000	\$ 800.000
equipo para amniocentésis	4	\$ 400.000	\$ 1.600.000
bombas de infusión	2	\$ 2.000.000	\$ 4.000.000
glucómetro.	1	\$ 200.000	\$ 200.000
<b>Unidad de cuidado obstétrico</b>			
cama hospitalaria de dos o tres planos,	2	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000
monitor de signos vitales ( conoxímetro )	2	\$ 22.500.000	\$ 45.000.000
bomba de infusión continua,	2	\$ 2.000.000	\$ 4.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 144.610.000</b>

## 5.11. DOTACIÓN DE ONCOLOGÍA CLÍNICA

**Tabla 37. Dotación de Oncología Clínica**

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Sillas para administración de quimioterapia,	10	\$ 4.000.000	\$ 40.000.000
Camas	4	\$ 560.000	\$ 2.240.000
Carro de paro	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Equipo básico de reanimación.	1	\$ 450.000	\$ 450.000
Cámara de flujo laminar	1	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 64.690.000</b>

## 5.12. DOTACIÓN DE URGENCIAS

**Tabla 38. Dotación de urgencias**

Elementos	cantidad	valor unitario	valor total
Escritorio	3	\$ 777.200	\$ 2.331.600
Silla ergonomica para medico nu57c	3	\$ 277.704	\$ 833.112
Sillas para paciente novaiso si-31	6	\$ 81.200	\$ 487.200
Mesa fija para examen	3	\$ 301.600	\$ 904.800
Escalera de dos pasos	3	\$ 104.400	\$ 313.200
Lampara cuello de cisne	3	\$ 174.000	\$ 522.000
Recipiente para desechos	6	\$ 208.800	\$ 1.252.800
Fonendoscopio	3	\$ 220.400	\$ 661.200
Tensiometro de mercurio	3	\$ 208.800	\$ 626.400
Balanza medica con tallimetro	3	\$ 1.032.400	\$ 3.097.200
Linterna	3	\$ 15.000	\$ 45.000
Termometro adulto y pediatico	6	\$ 2.320	\$ 13.920
Negatoscopio de un cuerpo	3	\$ 255.200	\$ 765.600
Equipo de organos y sentidos	3	\$ 452.400	\$ 1.357.200
Equipo de culdosentesis	1	\$ 250.000	\$ 250.000
Equipo de parasintesis	1	\$ 250.000	\$ 250.000
Equipo de pequeña cirugía	3	\$ 120.000	\$ 360.000
Pinza de corazon	1	\$ 140.000	\$ 140.000
Equipo de torasentesis	1	\$ 340.000	\$ 340.000
Atril porta-suero	3	\$ 150.000	\$ 450.000
Estetoscopio de pinar	3	\$ 90.000	\$ 270.000
Martillo de rfejos	3	\$ 55.000	\$ 165.000
Vitrina de un cuerpo	3	\$ 359.600	\$ 1.078.800
Camilla con estribos	3	\$ 250.000	\$ 750.000
Tensiómetro y fonendoscopio	2	\$ 80.000	\$ 160.000
Equipo de órganos de los sentidos	1	\$ 300.000	\$ 300.000
Balanza de pie y cinta métrica	1	\$ 50.000	\$ 50.000
Equipo de pequeña cirugía	3	\$ 1.200.000	\$ 3.600.000
Instrumental ginecobstétrico	2	\$ 1.100.000	\$ 2.200.000
Monitor de signos vitales	1	\$ 7.500.000	\$ 7.500.000
Desfibrilador con paletas adulto y pediátricas	1	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000
Equipos de punción lumbar	5	\$ 250.000	\$ 1.250.000
Bombas de infusión.	3	\$ 2.000.000	\$ 6.000.000
En sala de procedimientos:			
Camillas rodantes con freno y con barandas	3	\$ 1.100.000	\$ 3.300.000
Equipo básico de reanimación	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
Succionador	1	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000
Electrocardiografo	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
En sala de observación			
Capnógrafo	1	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
Camillas rodantes con barandas.	20	\$ 1.600.000	\$ 32.000.000
Central de oxígeno	1	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 137.225.032</b>

### 5.13. DOTACIÓN DE LABORATORIO DE PATOLOGÍA Y CITOPATOLOGÍA

**Tabla 39. Dotación de laboratorio de patología y citopatología**

<b>LABORATORIO DE PATOLOGÍA Y CITOPATOLOGIA</b>			
Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Microscopio binocular,	2	\$ 15.000.000	\$ 30.000.000
Material de disección:	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Procesador de tejidos,	1	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
Micrótopo de cuchillas,	1	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
Baño de flotación,	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Dispensador de parafina,	1	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
Batería para coloración,	1	\$ 500.000	\$ 500.000
Termo para nitrógeno	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 50.700.000</b>

### 5.14. DOTACIÓN UNIDAD RENAL

**Tabla 40. Dotación Unidad Renal**

Elementos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Sillas, equipos de hemodiálisis Completo	10	\$ 160.000.000	\$ 1.600.000.000
Nevera.	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Máquina cicladora para diálisis peritoneal automatizada.	1	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000
Equipo básico de reanimación.	1	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 1.619.500.000</b>

### 5.15. DOTACIÓN DE CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN

**Tabla 41. Dotación de central de esterilización**

<b>ESTERILIZACIÓN</b>	Cantidad	Costo Unitario	Valor Total
Esterilizadores de 340 litros	2	\$ 35.000.000	\$ 70.000.000
Cortadora de gaza	1	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Esterilizador Manual	1	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000
			<b>\$ 87.000.000</b>

### 5.16. OTRA DOTACIÓN

**Tabla 42. Otra Dotación**

Elementos	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Fonendoscopios	10	\$ 30.000	\$ 300.000
Pisingos	20	\$ 66.000	\$ 1.320.000
Patos	20	\$ 95.000	\$ 1.900.000
Riñoneras	30	\$ 18.000	\$ 540.000
Tachos de 2 litros	15	\$ 33.000	\$ 495.000
Escalerillas de dos pasos	20	\$ 86.750	\$ 1.735.000
Mesa puente	30	\$ 180.474	\$ 5.414.220
Infusores a presión	12	\$ 520.000	\$ 6.240.000
Flujometros	10	\$ 196.370	\$ 1.963.700
Kit carro porta cilindro	4	\$ 929.500	\$ 3.718.000
Silla de ruedas	2	\$ 355.000	\$ 710.000
Atril porta bomba	20	\$ 204.498	\$ 4.089.960
Atril	30	\$ 204.499	\$ 6.134.970
Camilla de transporte con barandas	4	\$ 613.275	\$ 2.453.100
Mesa de curaciones	3	\$ 150.000	\$ 450.000
Sillas giratorias	10	\$ 169.000	\$ 1.690.000
Sillas plasticas	40	\$ 25.000	\$ 1.000.000
Locker metalicos 12 puestos	2	\$ 438.172	\$ 876.344
Mueble hc y papeleria	2	\$ 200.000	\$ 400.000
Papeleria(tablillas hc, carpetas hc)	20	\$ 300.000	\$ 6.000.000

Elementos	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Lenceria (sábanas camas, ropa paciente)	60	\$ 150.000	\$ 9.000.000
Planta electrica con trans automatica	1	\$ 29.585.250	\$ 29.585.250
Aire acondicionado + instalación	4	\$ 18.184.084	\$ 72.736.336
Instalación de central de gases (aga)	1	\$ 27.713.318	\$ 27.713.318
Ups ult 10 kva	20	\$ 11.400.000	\$ 228.000.000
<b>Total Dotación</b>			<b>\$ 414.465.198</b>

## 5.17. DOTACIÓN MUEBLES Y EQUIPOPOS DE OFICINA

Tabla 43. Muebles y equipos de oficina

Item	cantidad	valor unitario	valor total
Divisiones para oficina	20	\$ 250.000	\$ 5.000.000
Canecas	30	\$ 15.000	\$ 450.000
Papeleras	30	\$ 10.000	\$ 300.000
Insumos de aseo	5	\$ 500.000	\$ 2.500.000
Insumos de cafeteria	5	\$ 300.000	\$ 1.500.000
Vitrinas	5	\$ 600.000	\$ 3.000.000
Cortinas	50	\$ 200.000	\$ 10.000.000
Letreros y señalizacion	1	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
Sillas	8	\$ 180.000	\$ 1.440.000
Escritorios	30	\$ 450.000	\$ 13.500.000
Tandem de recepcion	3	\$ 600.000	\$ 1.800.000
Sillas de escritorio	30	\$ 280.000	\$ 8.400.000
Muebles de star medico	5	\$ 250.000	\$ 1.250.000
Archivadores metalicos	15	\$ 350.000	\$ 5.250.000
Estantes para facturación y archivo	15	\$ 350.000	\$ 5.250.000
Resmas de papel carta	20	\$ 10.000	\$ 200.000
Resmas de papel oficio	20	\$ 12.000	\$ 240.000
Sellos	30	\$ 5.000	\$ 150.000
Lapices	100	\$ 500	\$ 50.000
Boligrafos	100	\$ 700	\$ 70.000
Resaltadotes	100	\$ 1.800	\$ 180.000
Cajas de grapa	100	\$ 2.500	\$ 250.000
Engrapadoras	20	\$ 9.000	\$ 180.000
Saca grapas	20	\$ 2.000	\$ 40.000
Papeleras	20	\$ 5.000	\$ 100.000
Folders	500	\$ 7.500	\$ 3.750.000
Acordeones	20	\$ 22.000	\$ 440.000
Correctores	50	\$ 4.000	\$ 200.000
Sobres de manila carta	200	\$ 150	\$ 30.000
Sobres de manila oficio	200	\$ 200	\$ 40.000
Folders colgantes	100	\$ 700	\$ 70.000
Folders de archivo	100	\$ 250	\$ 25.000
Ganchos legajadores (caja)	100	\$ 1.500	\$ 150.000
Clips mariposa	150	\$ 1.800	\$ 270.000
Clips pequeños	150	\$ 1.000	\$ 150.000
Perforadoras	20	\$ 8.000	\$ 160.000
Disket	100	\$ 8.000	\$ 800.000
Cd	100	\$ 1.000	\$ 100.000
Marcadores	30	\$ 1.300	\$ 39.000
Libros de contabilidad	4	\$ 11.000	\$ 44.000
<b>Total</b>			<b>\$ 77.368.000</b>

## 5.18. DOTACIÓN DEL SISTEMA DE COMUNICACIÓN

**Tabla 44. Dotación del Sistema de comunicación**

Sistema de Comunicación	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Conmutador con 3 extensiones COM	2	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000
Teléfonos	45	\$ 35.000	\$ 1.575.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 11.575.000</b>

## 5.19. DOTACIÓN PARA EL SISTEMA DE INFORMACIÓN

**Tabla 45. Referencias de los computadores y servidor**

<i>CARCTERISTICAS DE EQUIPOS - COMPUTADORES</i>			
PC-CEL	Computador PC: Procesador Intel Celeron o AMD de 3.0 Ghz		1.050.000
	Disco Duro 80 Gb, Memoria RAM 512 Mb, CD-ROM 48X,		
	Red 10/100, 4 ptos USB, Monitor SVGA 17 ", Wind XP Prof		
PC-PIV	Computador PC: Procesador Intel PIV de 3.0 Ghz		1.250.000
	Disco Duro 80 Gb, Memoria RAM 512 Mb, CD-DVD RW ,		
	Red 10/100, 4 ptos USB, Monitor SVGA 17 ", Wind XP Prof		
SERVER	Computador Servidor: Dual Procesador Intel XEON 3.0 Ghz		6.848.000
	Memoria RAM 2 Gb, 2 Discos Duros 72 Gb SCSI 15000 rpm		
	Unidad DAT 40 Gb, DVD-RW Externo, Monitor		
PC- PORT	Computador Portatil: Procesador PM 740 ( 1.73 Ghz)		1.530.000
	Memoria RAM 512, Disco Duro 80 Gb, CDRW/DVD		
	Wireless, Red 10/100, pantalla 15", Win XP Profess		

**Tabla 46. Referencias de impresoras y periféricos**

<i>CARCTERISTICAS DE EQUIPOS - COMPUTADORES</i>			
LASER-B/N	Impresora Laser Blanco y Negro, 19 Páginas por minuto 8 Mb de memoria, resolución 1200 DPI, Bandeja de 160 hojas puerto USB, ciclo 8.000 páginas /mes		585000
INK-COL-BAS	Impresora DeskJet - Color, 14 páginas por minuto memoria 364 K, resolución 1200*1200, bandeja 100 hojas puerto usb, ciclo 1000 hojas		125000
MATRIZ-CA	Impresora Matriz de Punto, carro angosto, puerto serial y paralelo		650000
INKJET-COL	Impresora Business Inkjet, color, 23 páginas por minuto memoria 16 Mb, resolución 4800*1200 , puerto USB bandeja de 150 hojas, ciclo de 6250 pag/mes		158000
MULTIF-LAS	Impresora Multifuncional Laser, Impresora / copiadora / scanner color / fax, 17 páginas por minuto, memoria de 16 Mb puerto USB y paralelo		1450000

**Tabla 47. Computadores del área administrativa**

REF	Área o puesto de trabajo	Cantidad	v/ unitario	v/ total
PC-CEL	Auditoria de urgencia	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Urgencias	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Direccion farmacia y auxiliar	2	1.050.000	2.100.000
PC-CEL	Área social medicos universidad	2	1.050.000	2.100.000
PC-PORT	Gerencia	1	1.530.000	1.530.000
PC-CEL	Secretaria de gerencia	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Planeacion	3	1.050.000	3.150.000
PC-CEL	Revisoria fiscal	1	1.050.000	1.050.000
PC-PORT	Jefe auditoria	1	1.530.000	1.530.000
PC-CEL	Auditoria	3	1.050.000	3.150.000
PC-CEL	Juridica	2	1.050.000	2.100.000
PC-CEL	Presupuesto	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Contabilidad	2	1.050.000	2.100.000
PC-PIV	Facturacion	1	1.250.000	1.250.000

Volumen 5. Estudio de Factibilidad Financiera IPS

REF	Área o puesto de trabajo	Cantidad	v/ unitario	v/ total
PC-CEL	Tesorería - caja	3	1.050.000	3.150.000
PC- PORT	Mercadeo	1	1.530.000	1.530.000
PC-CEL	Recursos físicos	2	1.050.000	2.100.000
PC-CEL	Recursos humanos - nomina	1	1.050.000	1.050.000
PC-PORT	Subdirección científica	3	1.530.000	4.590.000
PC-CEL	Información y servicios al cliente	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Trabajo social	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Asignación de citas - call center	2	1.050.000	2.100.000
PC-CEL	Archivo clínico - historias	1	1.050.000	1.050.000
PC-CEL	Jefatura de enfermería	1	1.050.000	1.050.000
PC-PIV	Jefatura de sistemas	1	1.250.000	1.250.000
PC-CEL	Auxiliar de sistemas	1	1.050.000	1.050.000
<b>TOTAL ÁREA ADMINISTRATIVA</b>		<b>40</b>		<b>45.280.000</b>

**Tabla 48. Computadores del área clínica**

REF	ÁREA O PUESTO DE TRABAJO	CANTIDAD	V/ UNITARIO	V/ TOTAL
PC-CEL	Consultorios urgencia	6	1.050.000,00	6.300.000
PC-CEL	Quirófano de urgencia	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Consultorio consulta externa	15	1.050.000,00	15.750.000
PC-CEL	Estomatología	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Oncológica	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Quirófanos tercer piso	2	1.050.000,00	2.100.000
PC-CEL	Fisioterapia - rehabilitación	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Médicos hospitalización	4	1.050.000,00	4.200.000
PC-CEL	Enfermería hospitalización	4	1.050.000,00	4.200.000
PC-CEL	Banco de sangre	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	UCI	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Patología	2	1.050.000,00	2.100.000
PC-CEL	Laboratorio	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Hemodiálisis	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Endoscopia	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Cardiología	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Imagenología	1	1.050.000,00	1.050.000
PC-CEL	Cuidados intermedios	1	1.050.000,00	1.050.000
<b>TOTAL</b>		<b>45</b>		<b>47.250.000</b>

**Tabla 49. Impresoras y periféricos del área administrativa**

REF	Área o puesto de trabajo	CANTIDAD	V/ UNITARIO	V/ TOTAL
MULTIF-LAS	Secretaría de gerencia	1	1450000	1.450.000
INKJET-COL	Gerencia	1	158000	158.000
LASER-B/N	Auditoría de urgencia	1	585000	585.000
MATRIZ-CA	Farmacia	1	650000	650.000
INK-COL-BAS	Área social médicos universidad	1	125000	125.000
LASER-B/N	Planeación	1	585000	585.000
LASER-B/N	Revisoría fiscal / control interno	1	585000	585.000
LASER-B/N	Jefatura de auditoría y auditores	1	585000	585.000
LASER-B/N	Jurídica	1	585000	585.000
LASER-B/N	Presupuesto	1	585000	585.000
MATRIZ-CA	Contabilidad	1	650000	650.000
LASER-B/N	Jefatura de facturación	1	585000	585.000
MATRIZ-CA	Tesorería – caja	1	650000	650.000
INKJET-COL	Mercadeo	1	158000	158.000
MATRIZ-CA	Recursos físicos	1	650000	650.000
MATRIZ-CA	Recursos humanos – nomina	1	650000	650.000
LASER-B/N	Subdirección científica	1	585000	585.000
INKJET-COL	Subdirección científica	1	158000	158.000
INK-COL-BAS	Trabajo social	1	125000	125.000
LASER-B/N	Archivo clínico - historias clínicas	1	585000	585.000
INK-COL-BAS	Jefatura de enfermería	1	125000	125.000
LASER-B/N	Sistemas	1	585000	585.000
<b>Total área administrativa</b>		<b>22</b>		<b>11.399.000</b>



**Tabla 50. Impresoras y periféricos del área asistencial**

REF	AREA O PUESTO DE TRABAJO	CANTIDAD	V/ UNITARIO	V/ TOTAL
INK-COL-BAS	Consultorio de urgencia	6	125000	750.000
LASER-B/N	Quirófano de urgencia	1	585000	585.000
INK-COL-BAS	Consultorio consulta externa	15	125000	1.875.000
INK-COL-BAS	Estomatología	1	125000	125.000
LASER-B/N	Oncología	1	585000	585.000
LASER-B/N	Quirófanos tercer piso	1	585000	585.000
INK-COL-BAS	Fisioterapia – rehabilitación	1	125000	125.000
LASER-B/N	Médicos hospitalización	1	585000	585.000
LASER-B/N	Enfermería hospitalización	1	585000	585.000
INK-COL-BAS	Banco de sangre	1	125000	125.000
LASER-B/N	Uci – intensivos	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Patología	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Laboratorio	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Hemodiálisis	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Endoscopia	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Cardiología	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Imagenología	1	585.000	585.000
LASER-B/N	Cuidados intermedios	1	585.000	585.000
		<b>37</b>		<b>10.605.000</b>

**Tabla 51. Licencias de Software**

REF	DETALLES	CANTIDAD	V / UNITARIO	V/TOTAL
Win-ser	Windows server estándar 2003 español	1	2153000	2.153.000
	Olp licencia para el servidor			
Win-est	Windows server 2003 cal estacion	107	87803	9.394.921
	Español licencia para los equipos			
Sql-server	Motor de base de datos microsoft			
	Sql-server estándar 2005 * 64 bit			
	Licencia por cada procesador	2	14000000	28.000.000
	Acceso ilimitado			-
Offic-bas	Microsoft office oem basico español	29	890750	25.831.750
	Word, excell, power point			-
Offic-prof	Microsoft office oem profes español	2	1272500	2.545.000
	Word, excell, power point. Acces			-
Antivirus	Licencia antivirus por equipo	92	127800	11.757.600
Med- antiv	Medio magnetico antivirus	1	70000	70.000
<b>Total software</b>		<b>126</b>		<b>79.752.271</b>

## 5.20. TERRENOS Y EDIFICIOS

**Tabla 52. Inversión requerida en infraestructura física y terrenos**

PROYECTOS	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	DISEÑO	VALOR UNITARIO	EJECUCIÓN	% INTERVENTORÍA	COSTO INTERVENTORÍA	TOTAL COSTO
Estudio de suelos	GL			\$ 10.000.000,00					\$10.000.000,00
Proyecto Arquitectónico	GL	9.374	\$16.000	\$149.984.000	\$ 450.000	\$4.218.300.000	4%	\$168.732.000	\$4.537.016.000
Proyecto Estructural	GL	9.374	\$6.500	\$60.931.000	\$ 400.000	\$3.749.600.000	4%	\$149.984.000	\$3.960.515.000
Proyecto Eléctrico	M <sup>2</sup>	9.374	\$2.500	\$23.435.000	\$ 300.000	\$2.812.200.000	4%	\$112.488.000	\$2.948.123.000
Proyecto Hidrosanitario	M <sup>2</sup>	9.374	\$1.500	\$14.061.000	\$ 50.000	\$468.700.000	4%	\$ 18.748.000	\$501.509.000
Proyecto Gases Medicinales	m <sup>2</sup>	9.374	\$5.500	\$51.557.000	\$ 200.000	\$1.874.800.000	4%	\$ 74.992.000	\$2.001.349.000
Proyecto Cableado Estructurado	m <sup>2</sup>	9.374	\$1.300	\$12.186.200	\$ 10.000	\$93.740.000	4%	\$ 3.749.600	\$109.675.800
Plan de Manejo Ambiental	m <sup>2</sup>	9.374	\$11.000	\$103.114.000	\$ 35.000	\$328.090.000	4%	\$ 13.123.600	\$444.327.600
Proyecto Automatización	m <sup>2</sup>	9.374	\$1.300	\$12.186.200	\$ 50.000	\$468.700.000	4%	\$ 18.748.000	\$499.634.200
Proyecto Aire Acondicionado	m <sup>2</sup>	9.374	\$1.600	\$14.998.400	\$ 162.000	\$1.518.588.000	4%	\$ 60.743.520	\$1.594.329.920
Proyecto Acústico	m <sup>2</sup>	1.590	\$15.000	\$23.850.000	\$ 150.000	\$238.500.000	4%	\$ 9.540.000	\$271.890.000
Proyecto Access (vías, parqueaderos)	m <sup>2</sup>	5.300	\$2.500	\$13.250.000	\$ 200.000	\$1.060.000.000	4%	\$ 42.400.000	\$1.115.650.000
Costos de Legalización	m <sup>2</sup>	14.674	\$3.500	\$51.359.000					\$51.359.000
Terrenos	m <sup>2</sup>	15.000			\$200.000,00	\$3.000.000.000			\$3.000.000.000
				\$ 540.911.800,00		\$ 19.831.218.000,00		\$ 673.248.720,00	<b>21.045.378.520</b>

**5.21. RESUMEN DE INVERSIÓN TOTAL****Tabla 53. Resumen de la inversión**

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>IVA</b>	<b>TOTAL</b>
TERRENOS Y EDIFICACIÓN	\$ 21.045.378.520		\$ 21.045.378.520
SISTEMA DE INFORMACIÓN	\$ 194.286.271	\$ 31.085.803	\$ 225.372.074
SISTEMA DE COMUNICACIÓN	\$ 11.575.000	\$ 1.852.000	\$ 13.427.000
HOSPITALIZACIÓN	\$ 221.420.000	\$ 35.427.200	\$ 256.847.200
UCI NEONATAL	\$ 1.265.220.000	\$ 202.435.200	\$ 1.467.655.200
UCI ADULTOS	\$ 934.383.400	\$ 149.501.344	\$ 1.083.884.744
UCI PEDIÁTRICA	\$ 687.844.500	\$ 110.055.120	\$ 797.899.620
QUIRÓFANOS	\$ 1.691.148.400	\$ 270.583.744	\$ 1.961.732.144
ESTERILIZACIÓN	\$ 87.000.000	\$ 13.920.000	\$ 100.920.000
CONSULTA EXTERNA	\$ 338.280.000	\$ 54.124.800	\$ 392.404.800
LABORATORIO CLÍNICO	\$ 44.600.000	\$ 7.136.000	\$ 51.736.000
IMAGENOLOGÍA	\$ 2.334.720.000	\$ 373.555.200	\$ 2.708.275.200
MEDICINA NUCLEAR	\$ 1.475.000.000	\$ 236.000.000	\$ 1.711.000.000
OBSTETRICIA	\$ 144.610.000	\$ 23.137.600	\$ 167.747.600
ONCOLOGÍA CLÍNICA	\$ 64.690.000	\$ 10.350.400	\$ 75.040.400
URGENCIAS	\$ 137.225.032	\$ 21.956.005	\$ 159.181.037
PATOLOGÍA Y CITOLOGÍA	\$ 50.700.000	\$ 8.112.000	\$ 58.812.000
UNIDAD RENAL	\$ 1.619.500.000	\$ 259.120.000	\$ 1.878.620.000
OTROS ELEMENTOS	\$ 414.465.198	\$ 66.314.432	\$ 480.779.630
MUEBLES E INSUMOS DE OFICINA	\$ 77.368.000	\$ 12.378.880	\$ 89.746.880
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$ 32.839.414.321</b>	<b>\$ 1.887.045.728</b>	<b>\$ 34.726.460.049</b>

## 6. RECURSO HUMANO

### 6.1. RECURSO HUMANO ADMINISTRATIVO

**Tabla 54. Personal administrativo**

CARGO	CANTIDAD	HORAS	SALARIO/HONORARIOS	PRESTACIONES	TOTAL MES	TOTAL AÑO
GERENTE	1	8	\$ 5.500.000	\$ 3.850.000	\$ 9.350.000	\$ 112.200.000
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	1	8	\$ 4.000.000	\$ 2.800.000	\$ 6.800.000	\$ 81.600.000
SUBGERENTE CIENTÍFICO	1	8	\$ 4.000.000	\$ 2.800.000	\$ 6.800.000	\$ 81.600.000
REVISOR FISCAL	1	8	\$ 3.500.000	\$ -	\$ 3.500.000	\$ 42.000.000
ASESOR JURÍDICO	1	8	\$ 3.500.000	\$ -	\$ 3.500.000	\$ 42.000.000
ASESOR TÉCNICO	1	8	\$ 3.500.000	\$ -	\$ 3.500.000	\$ 42.000.000
CONTADOR PÚBLICO	3	8	\$ 1.500.000	\$ 840.000	\$ 5.340.000	\$ 64.080.000
AUDITOR	2	8	\$ 1.800.000	\$ 1.008.000	\$ 4.608.000	\$ 55.296.000
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	2	8	\$ 1.500.000	\$ 840.000	\$ 3.840.000	\$ 46.080.000
AUXILIAR DE ESTADÍSTICAS	1	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 780.000	\$ 9.360.000
AUXILIAR CONTABLE	4	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 2.280.000	\$ 27.360.000
AUXILIAR DE FACTURACIÓN	12	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 6.280.000	\$ 75.360.000
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	3	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 1.780.000	\$ 21.360.000
SECRETARIA	3	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 1.780.000	\$ 21.360.000
AUXILIAR DE ARCHIVO	1	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 780.000	\$ 9.360.000
RECEPCIONISTA	2	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 1.280.000	\$ 15.360.000
SECRETARIA DE GERENCIA	1	8	\$ 600.000	\$ 336.000	\$ 936.000	\$ 11.232.000
MENSAJERO	1	8	\$ 450.000	\$ 252.000	\$ 702.000	\$ 8.424.000
ALMACENISTA	1	8	\$ 500.000	\$ 280.000	\$ 780.000	\$ 9.360.000
	<b>42</b>				<b>\$ 64.616.000</b>	<b>\$ 775.392.000</b>

### 6.2. RECURSO HUMANO ASISTENCIAL

**Tabla 55. Personal asistencial**

CARGO	CANTIDAD	HORAS	SALARIO/HONORARIOS	PRESTACIONES	TOTAL MES	TOTAL AÑO
ENFERMERO COORDINADOR	3	8	\$ 1.600.000	\$ 896.000	\$ 5.696.000	\$ 68.352.000
ENFERMERO	20	8	\$ 1.400.000	\$ 980.000	\$ 28.980.000	\$ 347.760.000
AUXILIAR DE ENFERMERÍA	80	8	\$ 600.000	\$ 420.000	\$ 48.420.000	\$ 581.040.000
BACTERIÓLOGO	12	8	\$ 1.400.000	\$ 840.000	\$ 17.640.000	\$ 211.680.000
AUXILIAR DE LABORATORIO	20	8	\$ 600.000	\$ 336.000	\$ 12.336.000	\$ 148.032.000
AUXILIAR DE PATOLOGÍA	2	8	\$ 600.000	\$ 336.000	\$ 1.536.000	\$ 18.432.000
MÉDICO GENERAL	16	8	\$ 2.000.000	\$ 1.120.000	\$ 33.120.000	\$ 397.440.000
INTERNISTA	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
CIRUJANO	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
ORTOPEDISTA	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
GINECOBSTETRA	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
PEDIATRA	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
CARDIÓLOGO	2	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 120.000.000
ONCÓLOGO	2	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 120.000.000
INFECTÓLOGO	1	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 5.000.000	\$ 60.000.000
NEFRÓLOGO	2	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 120.000.000
UROLOGO	4	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 20.000.000	\$ 240.000.000
NEUMOLOGO	2	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 120.000.000
ANESTESIÓLOGO	8	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 40.000.000	\$ 480.000.000
ORL	2	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 10.000.000	\$ 120.000.000
INTENSIVISTA	6	8	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 30.000.000	\$ 360.000.000
PATÓLOGO	2	8	\$ 4.000.000	\$ -	\$ 8.000.000	\$ 96.000.000
CITÓLOGO	1	8	\$ 2.000.000	\$ -	\$ 2.000.000	\$ 24.000.000
NUTRICIONISTA	2	8	\$ 1.500.000	\$ -	\$ 3.000.000	\$ 36.000.000
FISIOTERAPÉUTA	6	8	\$ 1.500.000	\$ -	\$ 9.000.000	\$ 108.000.000
	<b>223</b>				<b>\$ 450.728.000</b>	<b>\$ 5.576.736.000</b>

## 7. ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS

### 7.1. PRIMER ESCENARIO (ÍNDICE OCUPACIONAL 70%)

**Tabla 56. P y G Escenario 1**

INGRESOS			\$ 35.361.861.242,26
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS			%
HOSPITALIZACIÓN	\$ 9.545.455.595	\$ 34.986.926.609,21	26,99
CONSULTA EXTERNA	\$ 2.273.990.571		6,43
CIRUGÍA	\$ 5.174.260.000		14,63
UNIDAD TAC	\$ 996.979.144		2,82
UNIDAD DE MEDICINA NUCLEAR	\$ 236.568.382		0,67
CUIDADOS CRÍTICOS	\$ 8.772.715.140		24,81
UNIDAD DE CITOPATOLOGIA	\$ 120.151.920		0,34
APOYO DIAGNÓSTICO	\$ 151.798.304		0,43
URGENCIAS	\$ 2.004.445.330		5,67
UNIDAD CARDIOVASCULAR	\$ 179.216.380		0,51
REHABILITACIÓN	\$ 141.021.272		0,40
UNIDAD RENAL	\$ 1.806.697.984		5,11
UNIDAD DE UROLOGÍA	\$ 52.745.560		0,15
ECOGRAFÍAS	\$ 271.009.648		0,77
BANCO DE SANGRE	\$ 2.438.687.380		6,90
UNIDAD OBSTETRICIA	\$ 821.184.000		2,32
OTROS INGRESOS			
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		\$ 174.934.633,05	0,49
CONVENIOS DOCENTE ASISTENCIALES		\$ 200.000.000,00	0,57
<b>EGRESOS</b>			<b>28.711.080.586,12</b>
COSTOS			%
RECURSO HUMANO		\$ 5.576.736.000,00	15,77
INSUMOS HOSPITALARIOS		\$ 6.926.138.951,23	19,59
MEDICAMENTOS HOSPITALARIOS		\$ 4.686.308.000,00	13,25
GASTOS			
RECURSO HUMANO		\$ 775.392.000,00	2,19
VIÁTICOS		\$ 120.000.000,00	
TRANSPORTE		\$ 120.000.000,00	
INSUMOS DE OFICINA		\$ 36.000.000,00	0,10
SERVICIOS GENERALES		\$ 3.269.639.262,11	9,25
AGUA	\$ 24.000.000,00		0,07
ENERGÍA	\$ 60.000.000,00		0,17
TELÉFONOS FIJOS	\$ 12.000.000,00		0,03
CELULARES	\$ 7.200.000,00		0,02
INTERNET	\$ 4.800.000,00		0,01
GAS NATURAL	\$ 1.200.000,00		0,00
ASEO	\$ 120.000.000,00		0,34
VIGILANCIA	\$ 96.000.000,00		0,27
ESTERILIZACIÓN	\$ 120.000.000,00		
LAVANDERÍA	\$ 72.000.000,00		
ALIMENTACIÓN PACIENTES	\$ 702.946.200,00		1,99
ALIMENTACIÓN PERSONAL ASISTENCIAL	\$ 219.000.000,00		0,62
TRASLADO PACIENTES	\$ 60.000.000,00		
MANTENIMIENTO	\$ 1.768.093.062,11		5,00
SUSCRIPCIONES REVISTAS	\$ 2.400.000,00		
OTROS GASTOS		\$ 7.200.866.372,78	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 99.013.211,48		0,28
PROVISIÓN GLOSAS	\$ 3.253.291.234,29		9,20
PROVISIÓN CUENTAS DE DIFÍCIL RECAUDO	\$ 3.498.692.660,92		
INVESTIGACIÓN	\$ 349.869.266,09		0,99
<b>EXCEDENTES</b>			<b>\$ 6.650.780.656,13</b>

**7.2. SEGUNDO ESCENARIO (ÍNDICE OCUPACIONAL DE 80%)**

**Tabla 57. P y G Escenario 2**

<b>INGRESOS</b>			<b>\$ 40.384.984.277</b>
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS		\$ 39.985.058.982	%
HOSPITALIZACIÓN	<b>\$ 10.909.092.108</b>		30,85
CONSULTA EXTERNA	\$ 2.598.846.367		7,35
CIRUGÍA	\$ 5.913.440.000		16,72
UNIDAD TAC	\$ 1.139.404.736		3,22
UNIDAD DE MEDICINA NUCLEAR	\$ 270.363.866		0,76
CUIDADOS CRÍTICOS	\$ 10.025.960.160		28,35
UNIDAD DE CITOPATOLOGIA	\$ 137.316.480		0,39
APOYO DIAGNÓSTICO	\$ 173.483.776		0,49
URGENCIAS	\$ 2.290.794.662		6,48
UNIDAD CARDIOVASCULAR	\$ 204.818.720		0,58
REHABILITACIÓN	\$ 161.167.167		0,46
UNIDAD RENAL	\$ 2.064.797.696		5,84
UNIDAD DE UROLOGÍA	\$ 60.280.640		0,17
ECOGRAFÍAS	\$ 309.725.312		0,88
BANCO DE SANGRE	\$ 2.787.071.291		7,88
UNIDAD OBSTETRICIA	<b>\$ 938.496.000</b>		2,65
OTROS INGRESOS			
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		\$ 199.925.295	0,57
CONVENIOS DOCENTE ASISTENCIALES		\$ 200.000.000	0,57
<b>EGRESOS</b>			<b>\$ 31.395.988.204</b>
<b>COSTOS</b>			%
RECURSO HUMANO		\$ 5.576.736.000	15,77
INSUMOS HOSPITALARIOS		\$ 7.915.587.373	22,38
MEDICAMENTOS HOSPITALARIOS		\$ 5.355.780.571	15,15
<b>GASTOS</b>			
RECURSO HUMANO		\$ 775.392.000	2,19
VIÁTICOS		\$ 120.000.000	
TRANSPORTE		\$ 120.000.000	
INSUMOS DE OFICINA		\$ 36.000.000	0,10
SERVICIOS GENERALES		\$ 3.269.639.262	9,25
AGUA	\$ 24.000.000		0,07
ENERGÍA	\$ 60.000.000		0,17
TELÉFONOS FIJOS	\$ 12.000.000		0,03
CELULARES	\$ 7.200.000		0,02
INTERNET	\$ 4.800.000		0,01
GAS NATURAL	\$ 1.200.000		0,00
ASEO	\$ 120.000.000		0,34
VIGILANCIA	\$ 96.000.000		0,27
ESTERILIZACIÓN	\$ 120.000.000		
LAVANDERÍA	\$ 72.000.000		
ALIMENTACIÓN PACIENTES	\$ 702.946.200		1,99
ALIMENTACIÓN PERSONAL ASISTENCIAL	\$ 219.000.000		0,62
TRASLADO PACIENTES	\$ 60.000.000		
MANTENIMIENTO	\$ 2.019.249.214		5,71
SUSCRIPCIONES REVISTAS	\$ 2.400.000		
OTROS GASTOS		\$ 8.226.852.997	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 113.077.955,98		0,32
PROVISIÓN GLOSAS	\$ 3.715.418.553		10,51
PROVISIÓN CUENTAS DE DIFÍCIL RECAUDO	\$ 3.998.505.898		11,31
INVESTIGACIÓN	\$ 399.850.590		1,13
<b>EXCEDENTES</b>			<b>\$ 8.988.996.073</b>

### 7.3. TERCER ESCENARIO (INDICE OCUPACIONAL DE 90%)

**Tabla 58. P y G Escenario 3**  
**INGRESOS**

**\$ 45.408.107.311**

INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS		\$ 44.983.191.355	%
HOSPITALIZACIÓN	\$ 12.272.728.622		34,71
CONSULTA EXTERNA	\$ 2.923.702.163		8,27
CIRUGÍA	\$ 6.652.620.000		18,81
UNIDAD TAC	\$ 1.281.830.328		
UNIDAD DE MEDICINA NUCLEAR	\$ 304.159.349		
	\$ 11.279.205.180		
UNIDAD DE CITOPATOLOGIA	\$ 154.481.040		
APOYO DIAGNÓSTICO	\$ 195.169.248		0,55
URGENCIAS	\$ 2.577.143.995		7,29
UNIDAD CARDIOVASCULAR	\$ 230.421.060		0,65
REHABILITACIÓN	\$ 181.313.063		0,51
UNIDAD RENAL	\$ 2.322.897.408		6,57
UNIDAD DE UROLOGÍA	\$ 67.815.720		0,19
ECOGRAFÍAS	\$ 348.440.976		0,99
BANCO DE SANGRE	\$ 3.135.455.203		8,87
UNIDAD OBSTETRICIA	\$ 1.055.808.000		2,99
OTROS INGRESOS			
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		\$ 224.915.957	0,64
CONVENIOS DOCENTE ASISTENCIALES		\$ 200.000.000	0,57
<b>EGRESOS</b>			<b>\$ 34.332.051.973</b>
COSTOS			%
RECURSO HUMANO		\$ 5.576.736.000	15,77
INSUMOS HOSPITALARIOS		\$ 8.905.035.794	25,18
MEDICAMENTOS HOSPITALARIOS		\$ 6.025.253.143	17,04
GASTOS			
RECURSO HUMANO		\$ 775.392.000	2,19
VIÁTICOS		\$ 120.000.000	0,34
TRANSPORTE		\$ 120.000.000	0,34
INSUMOS DE OFICINA		\$ 36.000.000	0,10
SERVICIOS GENERALES		\$ 3.520.795.414	9,96
AGUA	\$ 24.000.000		0,07
ENERGÍA	\$ 60.000.000		0,17
TELÉFONOS FIJOS	\$ 12.000.000		0,03
CELULARES	\$ 7.200.000		0,02
INTERNET	\$ 4.800.000		0,01
GAS NATURAL	\$ 1.200.000		0,00
ASEO	\$ 120.000.000		0,34
VIGILANCIA	\$ 96.000.000		0,27
ESTERILIZACIÓN	\$ 120.000.000		
LAVANDERÍA	\$ 72.000.000		
ALIMENTACIÓN PACIENTES	\$ 702.946.200		1,99
ALIMENTACIÓN PERSONAL ASISTENCIAL	\$ 219.000.000		0,62
TRASLADO PACIENTES	\$ 60.000.000		
MANTENIMIENTO	\$ 2.270.405.366		6,42
SUSCRIPCIONES REVISTAS	\$ 2.400.000		
OTROS GASTOS		\$ 9.252.839.622	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 127.142.700,47		0,36
PROVISIÓN GLOSAS	\$ 4.177.545.873		11,81
PROVISIÓN CUENTAS DE DIFÍCIL RECAUDO	\$ 4.498.319.135		
INVESTIGACIÓN	\$ 449.831.914		1,27
<b>EXCEDENTES</b>			<b>\$ 11.076.055.338</b>

#### 7.4. RETORNO DE LA INVERSIÓN

En el escenario N° 1, el cual estima ingresos sobre la base de un índice ocupacional de 70% se calcula que la inversión inicial retorna a los 5 años de operación de la clínica.

<b>INVERSIÓN</b>		<b>\$ 34.726.460.049</b>
<b><i>UTILIDAD PROYECTADA A CINCO AÑOS</i></b>		
<b>AÑO 1</b>		<b>\$ 6.650.780.656</b>
<b>AÑO 2</b>	<b>AJUSTE IPC 6,5%</b>	<b>\$ 7.083.081.399</b>
<b>AÑO 3</b>	<b>AJUSTE IPC 6,5%</b>	<b>\$ 7.543.481.690</b>
<b>AÑO 4</b>	<b>AJUSTE IPC 6,5%</b>	<b>\$ 8.033.808.000</b>
<b>AÑO 5</b>	<b>AJUSTE IPC 6,5%</b>	<b>\$ 8.556.005.520</b>
<b>T.I.R. A CINCO AÑOS</b>		<b>\$ 37.867.157.264</b>
<b>DIFERENCIA CON LA INVERSIÓN</b>		<b>\$ -3.140.697.214</b>

### 8. CONCLUSIONES

1. Para la ejecución total del proyecto se requiere una inversión de \$ 34.726.460.049. (Unos 35 mil millones de pesos si redondeamos con AUI)
2. En el escenario 1, calculado con un índice ocupacional de servicios del 70%, se estiman unos ingresos anuales de \$ 35.361.861.242 y una utilidad de \$ 6.650.780.656, lo que equivale a un 18,8% de los ingresos.
3. En el escenario 2, calculado con un índice ocupacional de servicios del 80%, se estiman unos ingresos anuales de \$ 40.384.984.277 y una utilidad de \$ 8.988.996.073, lo que equivale a un 22,25% de los ingresos.
4. En el escenario 3, calculado con un índice ocupacional de servicios del 90%, se estiman unos ingresos anuales de \$ 45.408.107.311 y una utilidad de \$ 11.076.055.338, lo que equivale a un 24,4% de los ingresos.
5. Si se calcula el retorno de la inversión en el escenario 1 y este se preserva en el tiempo, se recuperan los \$ 34.726.460.049 en cinco (5) años de funcionamiento y las sumatoria de los excedentes actualizados con el IPC superan la inversión en \$ 3.140.697.214.