

# REPERCUSIONES DE LA CRISIS ECONÓMICA EN LA INDUSTRIA MAQUILADORA Y MANUFACTURERA DE EXPORTACIÓN Y SU IMPACTO EN EL NORESTE DE SONORA, MÉXICO (2009-2011).

M.I. Lamberto Vázquez Veloz  
[lamberto72@hotmail.com](mailto:lamberto72@hotmail.com)  
Dr. José Manuel Pozo Rodríguez

## Resumen:

Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (IMMEX), es el nombre que sustentan las empresas globales instaladas en la frontera norte de México. A partir de 2007, la crisis económica originada en los Estados Unidos de Norteamérica, ha frenado el crecimiento de la industria maquiladora y se visualiza hasta hoy, un decrecimiento en su estructura, debido sustancialmente a que la planta maquiladora instalada en el norte de México, se conforma principalmente por empresas estadounidenses.

El inicio de un decrecimiento de la IMMEX ha generado una gran cantidad de situaciones adversas como: baja productividad, turnos de trabajo recortados, paros técnicos, nulas contrataciones, despido de trabajadores, disminución de los pagos por productividad, calidad y puntualidad. Esta situación se ve reflejada en una disminución en la calidad de vida de la población.

*Palabras clave: Crisis económica, maquiladora, frontera noreste de Sonora.*

## Summary:

Maquiladora Manufacturing Industry and Export (IMMEX), is the name of global enterprises that are installed on the northern border of Mexico. Since 2007, the economic crisis originated in the United States, has slowed the growth of the maquiladora industry and displayed till today, a decrease in its structure, due substantially to the installed maquiladora plant in northern Mexico, is formed mainly by American companies.

The onset of a decrease in the IMMEX has generated a lot of adversity as: low productivity, cut shifts, temporary shutdowns, void contracts, dismissal of workers, decreased payments for productivity, quality and punctuality. This situation is reflected in a decrease in quality of life of the population.

*Keywords: economic crisis, maquiladora, northwest Sonora border.*

## Introducción:

La industria maquiladora y manufacturera de exportación (IMMEX)<sup>1</sup> es uno de los principales pilares de la economía mexicana, al pertenecer a los cuatro generadores de

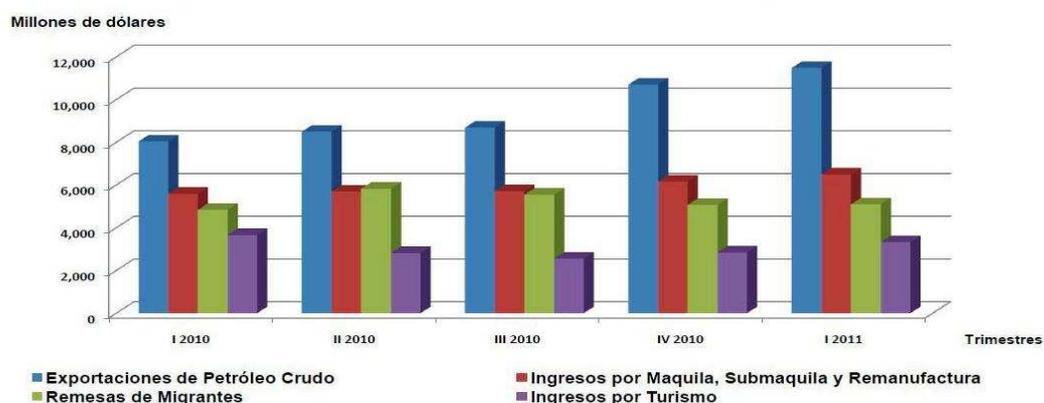
---

<sup>1</sup> El Programa IMMEX es un instrumento mediante el cual se permite importar temporalmente los bienes necesarios para ser utilizados en un proceso industrial o de servicio destinado a la elaboración, transformación o reparación de mercancías

divisas más importantes del país, producto de las exportaciones encabezadas por las ventas al exterior. La gráfica 1.1 presenta la estructura de los ingresos provenientes del exterior, esta combinación se ha dado en los últimos años, presentando diferencias en los posicionamientos de cada una de las partes de la estructura. Ésta se conforma por los ingresos generados por la exportación de petróleo crudo; los ingresos de IMMEX por maquila, submaquila y remanufactura, provenientes del extranjero; las cantidades de dinero que envían los connacionales a sus familiares en México y los ingresos generados por el turismo extranjero, que visita nuestro país.

### Gráfica 1.1 Principales generadores de divisas (millones de dólares)

Ingresos por maquila, submaquila y remanufactura de IMMEX provenientes del extranjero, Exportaciones petroleras, Remesas y Divisas por turismo; 2010 y primer trimestre 2011



Fuente: Elaborada a partir de la Estadística Mensual del Programa IMMEX y de las cifras trimestrales de la Balanza de Pagos calculada por el Banco de México

Esta situación nos implica la importancia que mantiene la IMMEX, en el crecimiento y consolidación de la planta productiva del país, debido principalmente a que este nivel de ingreso, lleva acompañado una demanda de empleos directos e indirectos, transferencia de tecnología, redes de proveedores locales, aprendizaje tecnológico (Contreras y Munguía, 2007), servicios financieros, pago de impuestos, que en su conjunto establecen las bases del desarrollo regional. Aunado a ello, la IMMEX genera una serie de consecuencias negativas a la población (Juárez, 2004), ya que su desarrollo no lleva consigo las directrices de sostenibilidad y sustentabilidad, que requiere el país, se conforma polos de desarrollo en las grandes urbes y se abandona el campo, los sistemas de salud son ineficientes para atender a la población, producto de la sobrepoblación en la ciudades.

La IMMEX, es el nombre que sustentan las empresas globales instaladas en la frontera norte de México y en situaciones especiales establecidas por la Secretaría de Economía

---

de procedencia extranjera importadas temporalmente para su exportación o a la prestación de servicios de exportación, sin cubrir el pago del impuesto general de importación, del impuesto al valor agregado y, en su caso, de las cuotas compensatorias

del gobierno mexicano, para instalarse en el interior de la República Mexicana<sup>2</sup>. Estas empresas, aprovechan las ventajas competitivas de las localidades donde se instalan y distribuyen sus productos en sofisticadas cadenas de suministros, que les permiten alcanzar altos niveles de competitividad internacional (Contreras, 2000). Sin embargo, la definición de negocio, políticas, estrategias de desarrollo, investigación, desarrollo de productos y patentes, pertenecen a la compañía y al país de origen (Capdeville, 2005). Situación que convierte a la IMMEX en una consumidora de tecnológica y su estructura y consolidación, son altamente vulnerables a los acontecimientos económicos del país de origen al que pertenece la empresa global.

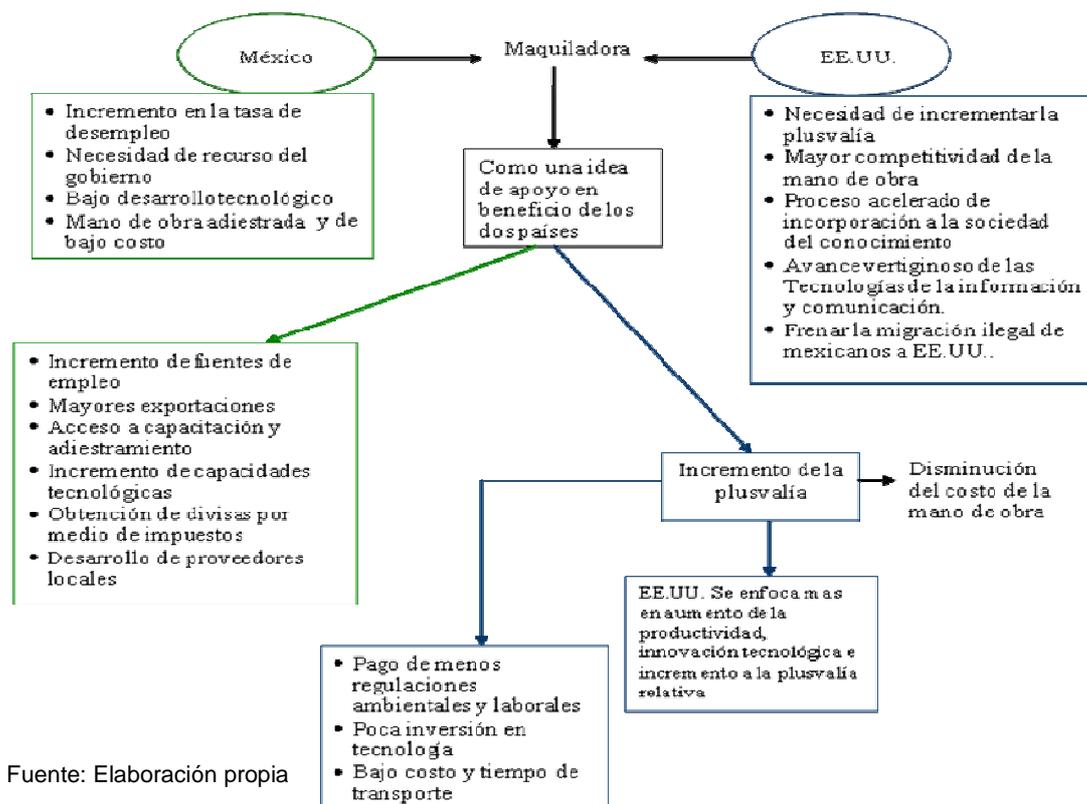
La maquiladora puede definirse como un subsistema de la empresa, normalmente denominada matriz, en la cual se gestiona el funcionamiento de todos los sistemas productivos de la empresa; la maquiladora se instala en un lugar donde se aprovechen las ventajas competitivas que ofrece la región, es controlada y dirigida desde la planta matriz. La planta matriz se encarga de suministrar la tecnología en los sistemas de producción, de la maquiladora y el *know how* de la producción, con instrucciones precisas de las tareas por realizar.

En el caso de México, la maquiladora toma el nombre de Industria Maquiladora de Exportación y nace en el año de 1965, con el establecimiento de la política de Fomento a la Industria Maquiladora de Exportación, por medio del *Programa de Industrialización de la Frontera Norte*. Surge como satisfactor de una intersección de necesidades entre la zona fronteriza del norte de México y el encarecimiento de la mano de obra en los Estados Unidos de América. En el cuadro sinóptico 1.1 se muestra las principales necesidades de los dos países y las ventajas estratégicas del concepto maquiladora.

#### **Cuadro sinóptico 1.1 Ventajas competitivas de la maquiladora para México y EE.UU.**

---

<sup>2</sup> El 1 de noviembre de 2006 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el *Decreto para el Fomento de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX)*



La industria maquiladora de exportación se ha ido transformando gradualmente, tanto en su estructura, forma de organización y normatividad, hasta llegar a convertirse en una de las principales plataformas de soporte del desarrollo industrial en la zona norte de México. En la tabla 1.1 se presenta el número de establecimientos activos registrados como programa IMMEX, en el periodo comprendido entre enero del 2010 a julio del 2011, manteniendo un promedio de 5,173 establecimientos. Podemos notar que la variación en las tendencias de crecimiento es medianamente fluctuante, manteniendo un rango de movilidad de 213 establecimientos.

Para el caso del número de trabajadores ocupados por la IMMEX, en la tabla 1.1 se observa el total de personal ocupado entre enero del 2010 a julio del 2011, conservando un promedio cercano a 1.8 millones de trabajadores. Continuando con la información de la tabla se observa un ingreso promedio de \$100,307,873.5 miles de pesos mexicanos.

Este panorama de crecimiento, desarrollo y consolidación de la industria maquiladora de exportación a nivel nacional, se mantiene al analizar los datos de esta industria en el Estado de Sonora. El Estado de Sonora se considera pionero en este tipo de industria, ya que la segunda maquiladora que se instaló en México fue en el municipio de Nogales, Sonora, en la cual se procesaban plásticos. Aunado a esto, Sonora mantiene una cultura maquiladora engendrada desde los inicios de los programas de fomento a la industria, teniendo grandes ventajas competitivas para el establecimiento de este tipo de industria, al marcar un límite fronterizo con los Estados Unidos de América de 588.199 kilómetros, con 6 puertos fronterizos (San Luís Río Colorado, Sonoyta, Sasabe, Nogales, Naco y

Agua Prieta, mencionados de oeste a este), las principales vías de comunicación con el vecino país son por tierra, mar y aire, lo que muestra una posición ventajosa para la localización de industrias maquiladoras de exportación.

**Tabla 1.1 Número de establecimientos, personal ocupado e ingresos de la IMMEX.**

Periodo	Número de establecimientos activos	Personal ocupado	Ingresos provenientes (miles de pesos)	
		Total	Del mercado nacional	Del mercado extranjero
<b>2010</b>				
Enero	5 267	1 671 428	74 831 532	90 140 263
Febrero	5 278	1 701 327	77 421 539	102 678 209
Marzo	5 290	1 713 814	87 113 665	112 671 493
Abril	5 289	1 736 496	83 806 421	103 407 364
Mayo	5 290	1 763 834	85 339 784	107 707 229
Junio	5 284	1 762 860	87 266 855	118 602 446
Julio	5 242	1 796 750	86 677 745	107 207 928
Agosto	5 201	1 808 394	90 062 173	120 083 049
Septiembre	5 123	1 820 137	90 323 227	116 883 542
Octubre	5 123	1 834 068	92 372 511	115 487 811
Noviembre	5 112	1 816 360	91 966 571	113 438 928
Diciembre	5 108	1 806 055	88 067 895	106 862 867
<b>2011</b>				
Enero	5 106	1 808 846	88 383 785	111 025 343
Febrero	5 108	1 828 054	86 359 118	111 683 296
Marzo	5 113	1 847 142	97 396 206	131 072 059
Abril	5 087	1 853 784	87 087 883	111 126 550
Mayo	5 077	1 854 847	92 918 024	118 089 803
Junio	5 084	1 861 292	94 667 636	122 478 505
Julio	5 102	1 861 696	89 520 308	119 469 631

Fuente: INEGI. Estadística Mensual del Programa IMMEX.

En la tabla 1.2 se muestra la cantidad de empresas participantes en el programa IMMEX y el número de trabajadores ocupados, en los principales municipios de las entidades federativas que mantienen empresas con este programa.

**Tabla 1.2 Número de establecimientos manufactureros con programa IMMEX, personal ocupado según entidades federativas y municipios seleccionados, cifras promedio: enero - julio 2009 y enero - mayo 2011.**

Entidad federativa y municipios de interés	Enero – julio del 2009		Enero – mayo del 2011	
	Número de Establecimientos	Personal ocupado	Número de Establecimientos	Personal ocupado
Total nacional	5 271	1615372	5098	1838535
Baja california	1 004	208 122	941	222388
Coahuila	385	129 828	379	171342
Chihuahua	490	227 383	478	252087
Guanajuato	214	61 273	219	72586
Jalisco	267	93 573	261	102293
Estado de México	320	105 930	300	116914
Nuevo león	651	182 039	669	223946
Puebla	217	64 910	200	71409
Sonora	252	79 850	252	97963
<i>Hermosillo</i>	<i>52</i>	<i>17 974</i>	<i>59</i>	<i>22010</i>
<i>Nogales</i>	<i>85</i>	<i>21 618</i>	<i>84</i>	<i>22915</i>

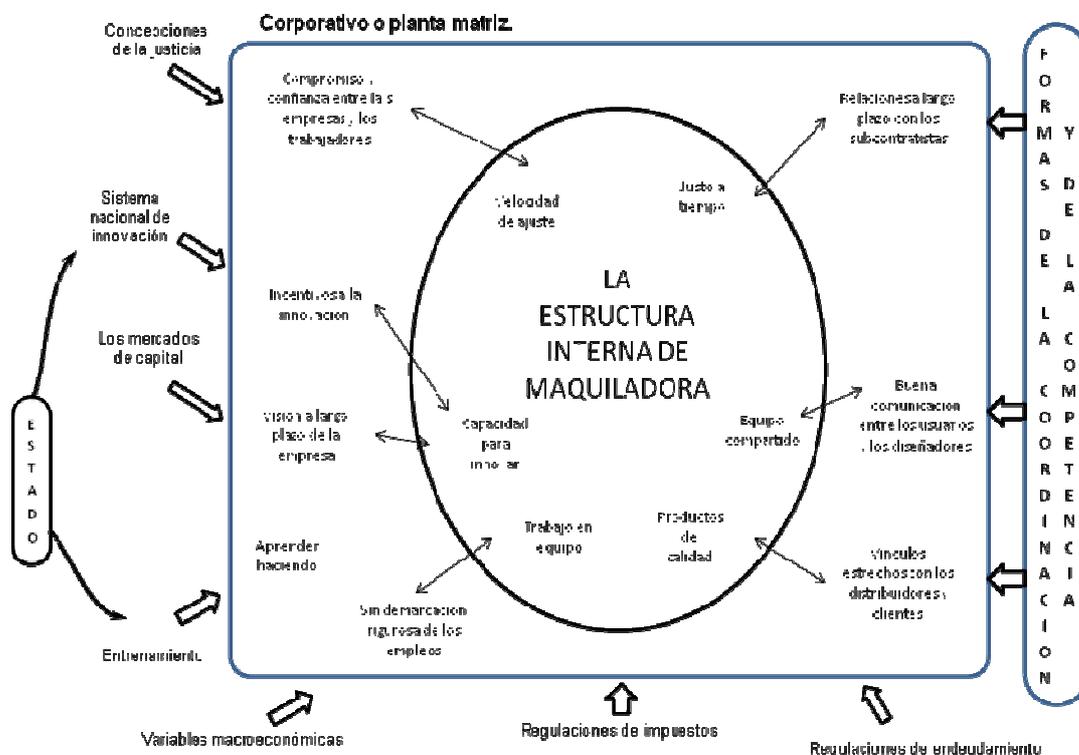
Agua prieta	27	8 607	23	7936
Otros municipios	88	40 258	86	45102
Tamaulipas	392	146 019	369	160680
Otras entidades	1079	316445	1030	346927
Fuente: INEGI. Estadística Mensual del Programa IMMEX				

En la gráfica 1.2 se muestra la relación que se establece entre la estructura de la industria maquiladora, con su planta matriz, dueña de la maquiladora y con el entorno económico, político y regulatorio en los que esta interactuando la maquiladora. Con ello se hace notar la interdependencia económica, política y regulatoria de la industria con el país de origen, situación que deja a merced de los acontecimientos económicos del país, el desarrollo competitivo de la maquiladora.

Esta situación impacta a la economía del país anfitrión de la maquiladora, ya que sus ventas y administración es íntimamente dependiente del comportamiento económico del país de origen.

Para el caso de la industria maquiladora, localizada en la zona fronteriza del noreste del Estado de Sonora en México, se han generado situaciones problemáticas en el desarrollo productivo y competitivo de esta industria, debido principalmente a las consecuencias de la crisis económica de los Estados Unidos.

**Gráfica 1.2. Relación de la maquiladora con la planta matriz y su entorno.**



Fuente: Elaboración propia.

La crisis financiera global generada principalmente por la liberación financiera y el exceso de liquidez global, alimentaron en conjunto una euforia financiera y lograron distorsionar la percepción del riesgo, propagando con ello un exceso de apalancamiento y sobreendeudamiento de familias y empresas. Estas situaciones en su conjunto establecieron las condiciones idóneas para la conformación de las denominadas burbujas, tanto inmobiliarias como de otros activos. El estallido de las burbujas inmobiliarias en los Estados Unidos precipitó la crisis; y la estructura financiera global la expandió rápidamente por todo el mundo.

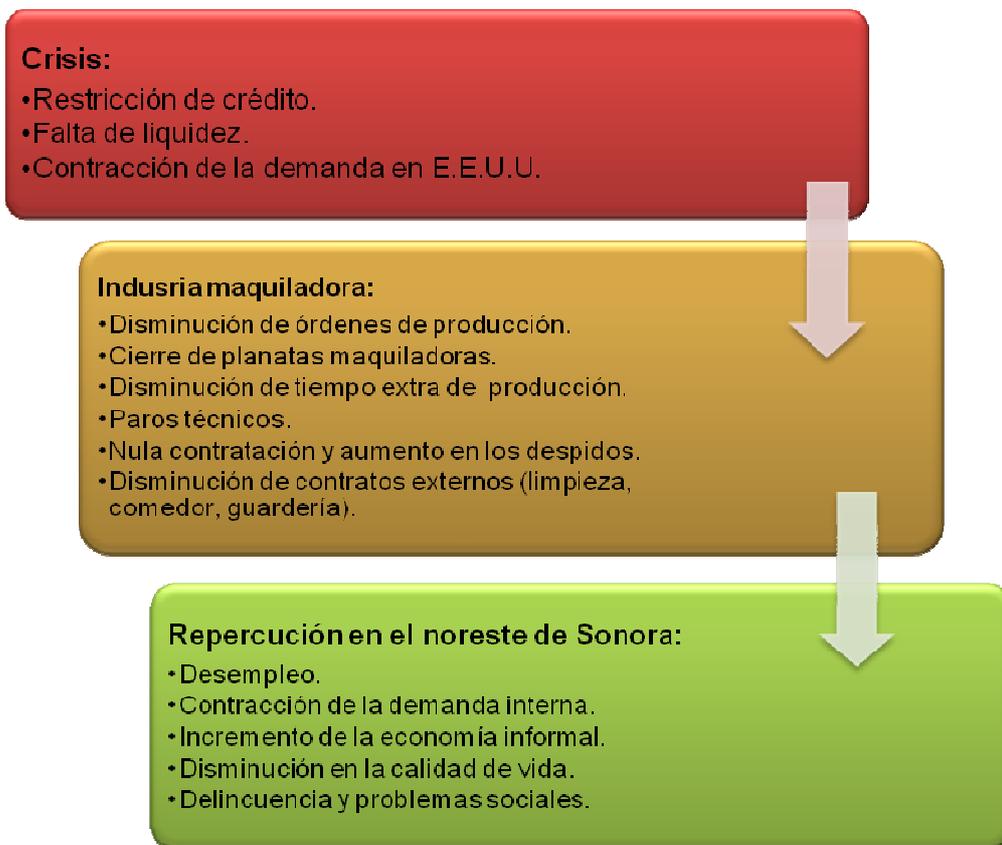
En consecuencia a lo anterior en los Estados Unidos se inicia un conjunto de situaciones adversas a la IMMEX, dichas situaciones se concentran principalmente en: restricciones crediticias, contracción de la demanda interna de productos estadounidenses, el cierre de empresas, problemas de liquidez en los bancos; generados inicialmente por los créditos *suprime* y extrapolados a problemas macroeconómicos. Todo ello llevó consigo grandes pérdidas que obligaron a los bancos a elevar las reservas y reducir la disponibilidad de fondos de capital; y la caída de los precios de los activos los inducen a contraer la cartera. Aunado a esto, la desvalorización de los activos y el mal desempeño de la economía fuerzan a los clientes a mermar la demanda de crédito. Así, los inversionistas se desplazan a activos líquidos, los bancos se niegan a conceder préstamos y el público a solicitarlos. Se configura un colapso de crédito o la deficiencia de liquidez, que impide el funcionamiento regular del mercado y la normalización de la actividad productiva.

Esta situación afecta el desarrollo productivo de la industria maquiladora, lo que se ve reflejado en la contracción de las órdenes de producción que se surten a la planta matriz, se disponen las restricciones en el tiempo extra de producción, contratación de personal y disminución de la fuerza laboral.

En la gráfica 1.3 se observan unas de las principales problemáticas que ha generado la crisis en la industria maquiladora y las repercusiones que se han manifestado en la población trabajadora, que mantiene su sustento con el trabajo desarrollado en la industria maquiladora.

La población ha resentido una disminución en su calidad de vida, al no encontrar las fuentes de empleo generadas por la industria maquiladora, se ha visto disminuido el ingreso de la población y su potencial de compra, lo que ha generado cierre de empresas locales y ha incrementado la economía informal de la región. La población de bajos recursos y pocos estudios se ha incorporado a labores ilícitas, lo que ha aumentado la delincuencia y problemas sociales.

**Gráfica 1.3 Principales repercusiones de la crisis en la industria maquiladora y su impacto en la población del noreste del Estado de Sonora.**



Fuente: Elaboración propia.

### **Conclusiones:**

La Industria Maquiladora de Exportación en México, se ha convertido en uno de los sectores más dinámicos de crecimiento y un pilar importante en el desarrollo regional de nuestro país.

Las restricciones de crédito, disminución del consumo interno en los E.E.U.U. han generado una turbulencia en la forma de trabajo y administración de la industria maquiladora de exportación.

La turbulencia generada en la industria maquiladora de exportación ha tenido una repercusión negativa en la población de la zona noreste de Sonora. De las principales consecuencias negativas que se observan son: decremento en la calidad de vida de la población, aumento de la delincuencia y problemas sociales, un ciclo degenerativo de pérdida de empleos, contracción de mercado y cierre de empresas locales.

La mayor experiencia que se debe considerar a partir de los acontecimientos presentados por la crisis en los E.E.U.U., se enfocan a enmarcar lo imprescindible de que en México se desarrolle una política de industrialización nacional, donde se potencialicen las

actividades científicas y desarrollo tecnológico, en un proceso paulatino y constante, que permita el crecimiento sostenido y sustentable de la planta productiva nacional y se minimice el efecto negativo de las crisis generadas en el extranjero.

### **Bibliografía:**

- Cámara de Diputados H. Congreso de la Unión. (Enero 2009). "La Crisis Financiera de los Estados Unidos y su Impacto en México". Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, CEFP/001/2009, Palacio Legislativo de San Lázaro.
- Capdeville, Mario (2005). "Proceso de producción global: ¿Alternativa para el desarrollo mexicano?". Comercio exterior 55 (7).
- Contreras Oscar (2000). "Empresas globales actores locales. Producción flexible y aprendizaje industrial en las maquiladoras de México". El colegio de México.
- Esquinca H. y Marco Tulio. "Nota Sobre la Crisis de la Industria Maquiladora". El Cotidiano, marzo- abril, año/vol.22, número 142, Universidad Autónoma Metropolitana – Azcapotzalco, Distrito Federal, México pp.16-22.
- Contreras, Oscar. y Munguía Luis Felipe. (2007). "Evolución de las maquiladoras en México. Política industrial y aprendizaje tecnológico", Región y Sociedad / vol. XIX/ Numero Especial. 2007. Derechos Reservados de El Colegio de Sonora, ISSN 1870-3925.
- Juárez N, Humberto. (2004). "Allá... donde viven los más pobres". Editorial BUAP, U de G. UOM, UMSNH.
- Mercier, D. (2005). "La industria maquiladora de exportación mexicana hace 40 años", LEST - CNRS UMR 6123, Revista Galega de Economía, vol. 14, núm. 1-2, pp. 1-17.